中華民國 114 年度

（114 年 1 月 1 日至 114 年 12 月 31 日）

中央政府總決算

教育部主管

國立臺灣師範大學校務基金附屬單位決算

（非營業部分）

國立臺灣師範大學編

國立臺灣師範大學校務基金114年度附屬單位決算

目　　次

甲、總說明……1—22

乙、主要表

(一)收支餘絀表……24—28

(二)餘絀撥補表……30—31

(三)現金流量表……32—36

(四)平衡表……38—41

丙、附屬表

(一)業務收入明細表……43

(二)教學成本明細表……44—51

(三)其他業務成本明細表……52—53

(四)管理及總務費用明細表……54—57

(五)其他業務費用明細表……58—59

(六)財務費用明細表……60—61

(七)其他業務外費用明細表……62—65

(八)資產折舊明細表……66—69

(九)資產報廢明細表……70—71

(十)公庫撥補款明細表……72

(十一)固定資產建設改良擴充明細表……74—79

(十二)固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表……80—81

(十三)長期債務舉借與償還明細表……82—83

(十四)主要營運項目執行績效摘要表……84—85

(十五)基金數額增減明細表……86

(十六)資金轉投資及其餘絀明細表……88—89

(十七)員工人數彙計表……90

(十八)用人費用彙計表……92—95

(十九)增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表……96

(二十)所屬分決算收支概況表……98—99

(二十一)各項費用彙計表……100—103

(二十二)管制性項目及統計所需項目比較表……104—105

總　　說　　明

國立臺灣師範大學校務基金

總　說　明

中華民國 114 年度

一、業務計畫實施績效

（一）推動學術研究，提升學術研究水準

1. 推動評鑑、輔導與獎勵制度，提升學術品質：

(1) 為提升及維護系所教學研究品質，本校於 110 至 112 年間採自主辦理學術單位評鑑，並送財團法人高教評鑑中心基金會進行機制審及結果審之方式辦理，除完善本校評鑑相關法規與組織，制定「自辦品保機制實施計畫」，據以辦理各項系所評鑑工作，本校 57 個受評系所業全數於 112 年 6 月取得該中心品保認證 6 年效期（112 年 7 月至 118 年 6 月）。為確保評鑑結果對各系所辦學品質與未來發展確有助益，並持續提升系所發展特色、強化辦學品質，本校於評鑑後賡續推動各項追蹤改善措施，本（114）年度延續辦理「系所發展重點」機制，結合系所評鑑結果與 2026 至 2030 年校務及各學院發展目標，由學院引導系所擬定及推動未來發展重點，期在兼顧系所專業特色下持續優化成長，共同達成系、院、校級發展目標。

(2) 為提升本校各系所學術研究發展能量，並簡化各項獎補助申請作業流程，本校已建置完善之教師表現與系所績效管理平臺，作為校內學術發展與行政決策之重要基礎。透過該平臺所彙整之資料，得以支援彈性薪資審議、教師評鑑作業、研究發展相關申請流程、系所對外資訊展示及圖書館機構典藏等多項校務應用，同時亦作為教育部校務資料庫、本校統計年報及學術成果統計填報之核心資料來源。整體運作不僅強化校內資料治理與管理效能，亦有效促進行政作業流程之優化與校務運作之整體效率。

2. 推動校內跨領域或跨院系所合作計畫及國際合作研究計畫，提升學術研究水準：

(1) 為促進各學院教研人員學術交流與整合、發展出具學院重點與特色的跨院系所、跨領域、跨國之整合型研究，以提升本校競爭力與研究能量，本校訂有「推動跨國合作研究計畫補助實施要點」，113 年度核定補助 2 件，核定總金額 28 萬元，執行期間為本年 1 月 1 日至 12 月 31 日。本年度起分 2 期徵件，第 1 期（3 月）核定執行 4 件計畫，核定總金額 84 萬 6,800 元，執行期間為本年 6 月 1 日起至 115 年 7 月 31 日；第 2 期（9 月）核定 12 件預計於 115 年 2 月開始執行，該補助要求計畫主持人後續須向國家科學及技術委員會提出申請各類國際合作計畫，爭取校外補助跨國合作經費，或需與國外合作對象發表國際合著。另於 112 年度訂定本校「補助助理教授赴國外短期研究計畫作業要點」鼓勵助理教授提升國際研究能量與發揮研究潛力，強化國際移動力與雙邊交流合作，113 年度核定補助案件 1 件，補助金額 25 萬 5,000 元，已於本年度補助本校助理教授赴美國

Pennsylvania State University（QS 排名 89）進行短期研究，並已順利執行完畢。本年度核定補助案件 2 件，補助金額共 59 萬 9,000 元，其中 1 件已於本年度暑假赴德國 Ostfalia University of Applied Sciences 進行短期研究。

(2) 為促進本校教研人員之跨域研究，進而組成跨域團隊共同研提計畫、撰寫論文或進行國際合作研究，提升本校研究能量，訂有本校「推動教研人員籌組跨域團隊作業要點」，補助教研人員成立特別興趣團隊（SIG），以及補助組成跨學院/中心之研究團隊，透過定額補助，支持團隊進行學術交流活動，激發多元創新研究構想，提升研究能量；本年度核定 3 件，補助金額 15 萬元。另為加強國立臺灣大學系統之學術合作，培育具有研究潛力之優秀年輕學者，訂有「國立臺灣大學系統年輕學者創新性合作計畫聯合補助要點」，113 年核定 6 件計畫，金額共 450 萬元，本校支出三分之一計 150 萬元，執行期間為本年 1 月 1 日至 12 月 31 日。本年度核定 7 件計畫，金額共 450 萬元，本校支出三分之一計 150 萬元，執行期間為 115 年 1 月 1 日至 12 月 31 日。

3.提升學術研究質量，增進教師研究競爭力：

(1) 依本校「講座教授及特聘教授設置辦法」受理學院推薦學術表現卓越教師，核予彈性薪資獎勵，提升本校學術研究水準，本年度核定講座教授 3 人、特聘教授 22 人，本年度總獎勵金額（含以前年度核定尚在獎勵期間者）4,674 萬 9,142 元。

(2) 本校建立以學術表現績效為基礎之彈性薪資制度，訂有「獎勵特殊優秀人才辦法」及「獎勵新聘特殊優秀人才辦法」，促進學術單位延攬國內外優秀人才之誘因，並增加本校研究能量與國際競爭力：本年度依本校實施彈性薪資方案補助「獎勵特殊優秀人才」共 218 人獲獎勵，核定金額 4,233 萬 6,781 元；另「新聘特殊優秀人才」共 61 位(25 位為本年度新聘)新進教師獲獎勵，金額計 1,375 萬 1,385 元。

(3) 依本校「延攬講座教授辦法」，本年度聘任 44 位國內外知名學者擔任講座教授，以提升本校師資水準及增進學術交流，並帶動整體研究風氣。

(4) 推動本校學術研究相關之制度與法規，協助本校教師向外爭取更多之學術研究資源：本年度國家科學及技術委員會計畫核定件數計 538 件，金額約 7 億 5,025 萬元；國家科學及技術委員會以外政府部門計畫核定件數計 631 件，金額約 27 億 3,737 萬元。

(5) 辦理本校各項學術活動補助業務，鼓勵本校教師及研究人員從事學術研究及學術相關活動：本年度核定學術活動補助案 152 件，金額 1,979 萬 5,359 元；透過英文論文編修補助，鼓勵教師將研究成果發表於國際著名期刊，本年度核定補助 34

篇論文，金額 27 萬 3,113 元。

(6) 積極推動各項獎勵措施，提升本校研究能量：本年度核定獎助 197 篇論文及 4 本專書，金額 586 萬元。

(7) 辦理提升教師研究能量活動：本年度舉辦 3 場實體主題活動，包含本校「性別議題相關研究之經驗分享工作坊」、「產學合作計畫業務說明會」及「諾貝爾物理獎學者講座」，講題為「全球和平藍圖中科學扮演的角色」，活動形式涵蓋經驗交流、專題演講及說明會，藉以提升教師研究專業知能及整體研究能量，累計達 430 人次參與；另辦理 1 場「大專學生研究計畫申請案」線上說明會，協助師生瞭解申請流程並進行意見交流，以促進研究計畫之研提，共 125 人次參與。

(8) 推動及鼓勵本校出版品申請加入國內外知名引文索引資料庫，提升本校學術研究成果之能見度和影響力：依本校優良期刊獎助辦法，本年度核定獎助獲 A&HCI、SSCI、Scopus、TSSCI 及 THCI 等國內外知名資料庫收錄之《同心圓:文學與文化研究》等 15 本學術期刊，金額 608 萬 4,010 元。

4.積極拓展產學合作，創造研發效益：

(1) 管理及運用本校研究發展成果，保障本校權益，創造研發效益及提升研究水準，目前本校擁有的發明專利計 348 件（中華民國 203 件、美國 116 件、中國大陸 9 件、日本 6 件、德國 3 件、英國 3 件、法國 3 件、瑞士 1 件、瑞典 1 件、義大利 1 件、西班牙 1 件、加拿大 1 件）；本年度研發成果之技術移轉授權計 212 件，相關收入 3,068 萬 9,875 元。

(2) 積極推動並協助本校教師申請產學合作計畫，本年度非政府部門之產學合作計畫計 172 件，金額 1 億 6,229 萬 6,146 元。

(3) 協助學生參與計畫產業媒合活動，參與經濟部工業局舉辦之「5G+產業新星揚帆啟航計畫」，共 5 位學生錄取產業新星媒合，促進 5G 人才發展。

(4) 本校本年度舉辦「產學智匯-AI 跨領域創新媒合會」及「AI 浪潮下 創新創業實踐&文化轉機產業媒合會」2 場產學技術媒合交流活動；另參與「日本智慧能源週」、「InnoVEX 2025」、「2025 BIO Asia 生技大展」3 場科研產業化平臺聯盟學校跨校交流及推廣活動，以聯盟學校間的地緣性與互補性規劃全方位的產學推動。

(5) 藉由「產學技轉媒合平臺」整合本校研發能量、專利與技術，持續宣導教師及廠商加入平臺會員登錄相關資料，透過該平臺分別收集彙整學校專利、技術、教師研發能量，並與廠商需求進行媒合，提升產學合作及技轉之機會，該平臺招募會員計 4 人/家數。

(6) 為鼓勵本校年輕學者積極從事產學合作，提升學術研究與產業發展之連結，本年

度新訂本校「年輕學者產學績優獎勵辦法」，核定 5 位年輕學者獲獎，獎勵金共 11 萬 7,991 元。

（二）教務行政之推動與革新

1. 增進學生全球視野，培養具國際競爭力人才：

(1) 作為「大專校院雙語化學習計畫」標竿大學，持續推動全英語授課課程開設。全校 36 個學士班（含學士學位學程），均依本校「全英語（EMI）課程架構規劃及開課指引」完整規劃至少 18 學分 EMI 課程；另新增 4 個全英語學士學位學程。研究所計 36 個碩士班、27 個博士班依「研究所全英語課程架構（Graduate Program in English, 簡稱 GPE）規劃指引」完成 GPE 課程架構規劃，除翻譯研究所考量其語言教學性質未適合提供全英語授課外，已有 43 個系所（81%）開設英語課程足以滿足外籍學生畢業需求，落實全英語碩博士學位學程推動。

另本校跨域科技產業創新研究學院於本年度共開設 17 門課程，其中 5 門為全英語授課。

(2) 本年度（含暑期）共有 447 位教師開設 954 門 EMI 課程，修課學生計 23,465 人次，相較於 113 年度 431 位教師開設 886 門 EMI 課程，修課學生計 20,633 人次，不論是教師數、開課課程數與學生修習人次皆有成長。未來將在提升學生學習成效的前提下循序漸進推動，逐步提高 EMI 課程比重。

(3) 提高全英語授課通識課程數，開設全英語授課通識課程 48 班；鼓勵學生修習第二外國語課程，包含日語、韓語、法語、泰語、西班牙語、馬來語、印尼語、越南語等課程，本年度總計開設 41 班。

2. 成立跨領域學習規劃辦公室，提供學生跨域學習諮詢服務計 54 位，累計 107 人次，經輔導諮商審核通過 13 人以雙主修方式修習跨域校學士學位。本年度新增 4 個跨域學分學程及 11 個專業學分學程，持續拓展學生多元學習與實作應用機會。

3. 依本校「推動國家語言發展授課獎勵實施要點」，鼓勵教師以國家語言授課，培養專業領域多元語言專業人才。自 111 年度起每學期皆開設以臺語或客語授課課程，提供學生多元語言學習環境，至本年度止計已開設 30 門國家語言授課課程，接受獎勵教師累計 24 人次。透過教務處教學發展中心舉辦之教學經驗交流座談會，邀請獲獎勵教師參與並分享國家語言課程教學法，協助教師提升授課品質與知識應用。

4. 共同教育（含通識教育）整體規劃與改革，確保教學品質：

(1) 中文思辨與表達、共同英文課程持續融入深度討論教學法（Quality Talk, QT）；辦理中文思辨及寫作能力檢測，瞭解學生在思辨及寫作能力的學習表現，本年度參與學生人數約 1,700 人，寫作能力提升 2%以上人數比率為 57.43%；透過「英語

說寫能力檢測平臺(TEEMI)」進行口說與寫作練習與自我診斷，結合生成式 AI 提升評量標準化與一致性，再以英語標準化測驗評量學生英語聽說讀寫能力，本年度大二學生通過英語標準化測驗聽讀技巧達 CEFR B2（含）以上比率為 38.25%，超過原訂 35%之目標值；本年 9 月起，新增學生第二外語能力達 CEFR B2 者，可申請免修英文（三），鼓勵同學拓展全球溝通能力。

(2) 「中文思辨與表達」課程融入「生成式指令教學指引」及「中文思辨寫作 AI+」輔助工具，結合深度討論與生成式 AI 應用，引導學生與 AI 進行對話式合作完成學習任務，提升學生思辨歷程與寫作表現。「中文思辨與寫作能力測驗」導入 AI 閱卷系統，作為優化閱卷指標與閱卷方式依據，強化學生思辨與寫作能力評量效度，協助教師即時掌握學生學習成效，提升整體教學品質與學生表達能力。

(3) 調整三階段英語能力提升架構，英文（一）、（二）課程導入「學術英文（EAP）」，並依 CEFR 聽、讀、說、寫指標設計課綱；英文（三）課程由專業英文轉型為「專業學術英文（ESAP）」，舉辦多場教師增能工作坊提升教師撰寫專業學術英語課綱能力，導入跨院教師共同授課模式，強化學生將英語應用於專業領域之能力，銜接全英語授課需求。

(4) 普通體育課程每年度開設至少 56 個項目，除多元發展外，以運動教育模式融入體育課程，並發展共融體育教學。此外，113 學年度第 2 學期於體能性課程中試辦 4 週自主學習活動，逐步培養學生自主規劃與自我導向學習能力，114 學年度第 2 學期已規劃延長辦理 8 週的自主學習活動。辦理運動文青獎、運動觀賞補助、社群媒體經營等延伸活動，提升學生運動素養，本年度共 7,881 人次參與。

(5) 開設邏輯運算領域課程 66 班，增加程式設計與各學院專業領域知識跨域應用課程，融合最新 AI 技術在課堂中，增加學生跨域整合之能力；與教育部臺灣大專院校人工智慧學程聯盟共同規劃辦理「人工智慧自然語言技術學分學程」及「人工智慧視覺技術學分學程」；總計本年度曾修讀過邏輯思考與運算課程之在學學士班學生人數比率為 82%；曾修讀數位科技跨域學程比率為 22%。

(6) 整合校內外資源推動自主學習，強化自主學習選課輔導與多元補助機制，包含教師輔導鐘點費、教材補助及成果獎勵金等，以提升學生自主學習成效與品質。課程面向除「自主學習：專題探究」及「自主探究」外，亦於共同教育課程中推動中文、英文及體育等自主學習方案，逐步建構完整課程架構，至 114 學年度已完成 44 項計畫，計 261 人次參與。結合 SDGs 融入通識課程，推動多元語言自主學習，採認國際 MOOCs 學分，累計逾 700 人次完成採計，並辦理英語聊天室活動，逾 9,000 人次參與，持續擴增英語學習資源與實踐場域。

5. 推動系所課程檢視與精進，確保課程品質：
   (1) 透過「課程地圖」專屬網站，持續請各學術單位更新課程規劃圖並檢視其課程地圖完整性，亦提供輔系、雙主修之課程規劃圖，以提供學生修課指引。
   (2) 積極鼓勵教師將 SDGs 融入教學，讓學生瞭解永續發展的重要性，本年度開設結合 SDGs 指標之通識課程共 146 門，占所有通識課程比率為 42%。
   (3) 為增進本校教師教學品質，提升學生學習成效，經由同儕觀課制度，促進教師同儕交流，將共享的知能轉化成為教學能量，達到教學省思與精進之效。本年度新進初任教師共有 28 組執行團隊，計 84 人次參與，透過教學反思與討論，提供觀課回饋與建議；全校開放觀課共 98 人次參與（含新增全球虛擬教室課程），有效運用教師專業領域知能，提供教學回饋，肯定優良教學方式，並提出教學精進的建議方向。
6. 因應全球遠距學習趨勢，網路大學辦公室專責推動數位教與學，累計開設 410 門經教育部認證或本校課程品質保證的數位課程，超過 17,000 人次修讀；設立 3 個特色領域數位碩士在職專班，吸引六大洲 44 國/地區海內外人士報考就讀。推動跨國跨校線上共學全球虛擬教室，與 17 所海外夥伴學校合開 34 門優勢領域課程，培養學生國際競爭力，持續以 NTNU Online 打造全球能見度，加速邁向全球校園願景。
7. 本校學士、碩士及博士班提供 20 種本地生入學管道，針對經濟及文化不利學生規劃超過 10 種特殊招生管道，包括繁星推薦、身障甄試、特殊選才及碩士班甄試（新住民組）等，促進高教公共性及保障多元學生入學機會。透過強化招生宣導、拓展多元招生管道及提供補助等策略，積極開發潛在生源。114 學年度本校各招生管道共提供 484 名外加招生名額，較 113 學年度成長 2.76%，註冊率為 71.90%，招生及註冊人數皆持續穩定成長，近 3 年註冊人數逾 1,000 人以上，有效提供適性揚才成功發展機會。
8. 為協助輔導學習困難學生、提升課業輔導策略與能力，推行「課業輔導員學習獎勵方案」及「課業輔導學習社群計畫」。本年度計 56 位課輔員，透過同儕輔導方式協助特殊學習需求及學習困難學生達 68 人次；成立 19 組課輔社群計 332 人參與，透過同儕學習與知識分享，促進學習成效並培養多元自主學習風。
9. 規劃多元方式提升學生寫作與口說技巧：學術英語寫作與口說一對一諮詢服務，提供師生學術英文與 EMI 學習支持。114 學年度第 1 學期計 480 小時，服務 513 人次，自 110 年起累計 5,125 人次；113 學年度起與 EMI 課程教師合作，提供團體諮詢服務，累計 598 人次。辦理學術英語講座與工作坊、入班分享等活動，累計 778 人次參與；出版學術英語寫作專書 2 本（英文版，期刊寫作與投稿主題與工具應用），於本年 11 月推出教師、教學助理、學生三系列 18 支 EMI 情境教材教學影片，累計觀看超過 520

人次。擴展優化國內外教材與學習資源，與美國傅爾布萊特基金會 EMI 團隊合作，規劃 EMI 相關活動、主題 Podcast 等學術增能資源，串連校內相關單位，強化學習支持系統之系統性、結構化與豐富度，幫助師長、學生學習策略與語言技巧脈絡。

（三）學生事務工作之推展

1. 辦理全校性學生生活輔導方案，促進學生身心發展及生活適應：包括新生定向輔導、畢業典禮、校慶慶祝大會、法治教育宣導、智慧財產權、交通安全教育宣導等，其中「新生營-伯樂大學堂」使新生熟悉學習資源、對學校建立認同感、創造感動的學習經驗，本年度新生共 1,801 人參與，經調查課程學習成效平均達 90%，整體活動滿意度達 97%。
2. 培養學生生活適應力，獎勵多元學習，促進跨域發展：辦理優秀學生獎學金、優秀學生與傑出學生選拔、社會實踐獎、優秀研究生獎學金與學士班 STAR 星辰獎學金，共獎勵 1,076 人次，金額計 1,036 萬 5,500 元；另設有學系所特色發展獎助學金，獎助 6,347 人次，金額計 3,428 萬 263 元。
3. 辦理「完善就學協助機制」築夢工程學習方案，除教育部補助款外，另訂有募款機制「夢想起飛獎助學金」獎助經濟不利學生，總計補助 504 人次，核發 503 萬元。設置「圓夢育才助學金」，以獎助身心障礙學生、低收入戶子女、原住民族籍學生、僑生、外籍生、中低收入戶子女、特殊境遇家庭子女、新住民及其子女等；設置「急難慰助」、「生活助學金」、「捐款獎助學金」等，協助遭逢急難事件之學生或清寒學生經濟困境使其安心向學，助學 3,891 人次，助學金達 2,572 萬 3,949 元。
4. 本校持續落實專責導師制度，作為學生支持系統的第一線，透過制度化、常態化之陪伴與介入，全面強化學生初級輔導、生涯發展與學習輔導。本年度結合生涯探索與自我覺察元素，透過講座、班會、導生活動與情境討論等方式，提升學生自我理解、風險辨識與求助能力，並促進班級支持氛圍與同儕互助網絡活動計 3,834 場次；另依學生需求進行個別輔導計 18,585 人次，以及進行校外賃居學生訪視計 281 人次。
5. 依據學生輔導法落實三級輔導機制，並建立全方位輔導模式，協助本校學生解決心理困境，以建立完善的身心健康並拓展內在與外在的心理資源：本年度初級輔導-舉辦 21 場次心理衛生講座、3 場次團體心理測驗、發行 8 篇主題輔導文章與 20 個主題文宣、推動同儕輔導護心團活動共 10 場例會課程；次級介入-個別心理諮商服務 6,114 人次、舉辦 20 個主題團體諮商或工作坊，服務 257 人次；三級處遇-危機處遇、高關懷個案管理共服務 2,251 人、9,400 人次；完成 6 場次高關懷與危機個案管理會議。
6. 推動原住民族學生相關活動：原住民族學生資源中心除協助原住民學生生活、課業及生涯輔導之個別輔導共計 803 人次外，另舉辦原住民族學生團體輔導與活動 22 場次，

包含原住民族學生新生-學士班體驗夢想營活動、第 30 屆北區大專學生原住民族族語歌唱大賽、原住民族文化傳承議題講座、原民小畢典、原住民族文化週、原舞文化暨田野調查（花蓮富里）系列活動等，以落實原住民族文化教育傳承及全民原教之目的。

7. 精進「社團人專業領導培力學分學程」課程：完成開設「社團經營實務課程」（共 5 門課計 13 學分），開課率達 100%。針對不同階段的社團幹部，設計符合其需求之課程，增進學生組織經營能力，促進學生多元發展，提升未來就業競爭力。各項課程全年修課人數達 184 人次。本學分學程自 104 學年度開辦迄今，修習「社團經營實務課程」計 2,110 人次，已有 100 位學生修畢學程課程 16 學分，取得學分學程證書。

8. 營造優質學習環境，執行多元社會實踐方案，結合聯合國永續發展目標（SDGs），落實永續發展教育（ESD），包含環境教育、高齡照護、偏鄉遠距教學、社區營造、原住民社區服務等。本年度完成 12 場次社會實踐講座，並邀請 10 位表現傑出學長姊及校友分享自身服務經驗，956 位新生對於講座滿意度達 4.64 分（採用 5 點量表，分數越高代表越滿意）；開設通識課程「社區方案規劃與實踐」，共 75 位同學修課。辦理「社會議題行動獎勵計畫」，近 60 件提案共 1,018 人次同學參與。舉辦全國首創「實・光 The Light of Our Field 社會實踐映像節」，共展出超過 100 件作品，展期吸引超過 1,300 人次觀賞，響應成員包含本校教職員生及親屬、銀齡樂活據點學員、社區民眾，為跨世代共學與共創開展全新的風貌。舉辦「聲影流轉：跨世代 AI 聲景計畫」，深化聲音敘事的體驗，並展現「世代共學、數位共好」的核心價值。透過數位教學及創齡方案強化大學生數位資訊運用能力及雙向溝通力，參與大學生對數位溝通能力提升滿意比率達 90.20%。辦理社會實踐研討會、分享會、博覽會以及相關課程工作坊，培養大學生心理韌性及實踐力，參與社會實踐培力方案學生復原力提升滿意比率達 85%。

9. 配合教育部推動大學社會責任實踐計畫（USR），執行「時光共融：高齡長健跨世代共學計畫」：本年 11 月 22 日辦理「高齡夢想市集暨全齡運動會」，總計 1,357 位高齡者、社區民眾、校內外師生及協作夥伴共襄盛舉，整體滿意度 4.74 分，成效頗佳。另於 8 月 24 日舉辦「青銀共學創齡方案讀劇音樂會《羽芬的筆心》」、12 月 11 日舉辦「青銀共學創齡方案微型音樂劇《前方的旅人》」，高齡者數位學習狀況與數位社交連結平均分數介於 4.10 至 4.36 分之間，成效良好。「社區高齡者服務人才培力學分學程」課程，已有 72 人取得學程資格。本年度辦理 677 場相關方案活動，共 31,352 人次參與，學生社會實踐成果滿意度介於 4.41 至 4.63 分之間，成效良好。藉由數位創齡方案提升高齡者心理及人際社會健康，高齡者參與創齡方案創造力提升滿意比率達 92%。

10. 持續辦理臺師大「銀齡樂活據點」善盡大學社會責任：以社區高齡者身心靈多元需求

為基礎，規劃高齡者長期健康促進方案與共餐時段，每週 4 天共 8 個服務時段，結合校內、外資源規劃與設計據點活動內容，並安排同學進行服務實作，本年度開設 38 門課共 558 場講座，總計服務人數 1,589 位，總人次 6,507 人次，長者參與高齡長健相關課程滿意度介於 4.71 至 4.82 分之間，成效卓著。

11. 執行教育部數位學伴夥伴大學實施計畫成效卓著：本校物理系李品叡同學、國文系黃奕晨同學榮獲本年度傑出大學伴獎項；數學系李怡萱同學、社會教育研究所周品豪同學獲本年度傑出帶班老師獎項。本年度合作學校計有臺中市瑞峰國小、成功國小、東汴國小、馬鳴國小與東山國小，以及新北市坪林實驗國中，共計招募 313 位大學伴透過數位視訊方式，陪伴偏鄉學童學習與成長，共服務 170 名偏鄉學生，總計服務偏鄉學童 3,130 人次。各角色自評及他評問卷平均分數介於 4.41 至 4.95 之間，透過數位教學提升偏鄉學童之學習興趣，數位偏鄉學童對學習興趣提升滿意比率達 90%，成效頗佳。
12. 實施書院制度：提供書院生跨域交流的學習環境，落實共學精神，並鼓勵與輔導書院生籌辦或協辦專題分享、工作坊、講座、服務等學習活動，書院生並可參與書院辦公室規劃之國際交流活動，或自擬自主學習計畫，拓展跨領域學習經驗，實現夢想。本年度計有 1 位書院生至新加坡進行自主學習交流參訪，並於 113 學年度第 2 學期圓滿完成書院制度。
13. 輔導學生社團參與社會服務活動：辦理「大專校院社團帶動中小學社團發展計畫」，全年服務次數為 22 次，受服務人次為 220 人次；另辦理社團寒暑假服務隊，全年共計出隊 36 隊，共 3,359 人次參與。
14. 執行健康意識塑造計畫：為營造本校健康氛圍，提升運動風氣，辦理多元健康體位系列活動，於本年 3 至 5 月辦理「2025 健康體位控制班」，共計 117 人次參與課程，活動後參與者平均規律運動自我效能達 86%，平均滿意度為 4.6 分；4 至 5 月參與指導衛教系學校衛生實習課程，於 5 月 9 日辦理直播活動，主題為「跟過多的卡路里說掰掰」，由健康中心營養師一起參與直播；7 至 12 月辦理「第四屆健走活動『Go 健康』」，與體育室及社會實踐中心合作，融入全校運動會賽事及社區據點樂齡長者，活動期間為 10 月 13 日至 11 月 23 日，共計 2,512 人參加，累積健走數 121,811 公里，參加者滿意度達 87%，平均規律運動自我效能達 82%。
15. 協同系所推動學生至產業實習，協助學生多元職涯發展：辦理實習補助計畫、實習故事競賽及實習經驗分享等活動，共計 35 個系所參與，實習學生 779 人次；彙整畢業生資料，本年度學士班畢業生曾參加產業實習比率為 40.20%。辦理畢業生就業狀況調查，本年度共計 6,659 人參與填答，分析結果提供本校院系所作為課程規劃及校務發

展之參考。辦理職涯銜接準備補助計畫，共計 20 個系所參與，參與學生 3,011 人次。集合產業、校友及政府資源，提供學生就業博覽會、趨勢講座、徵才說明會、國考說明會、校友職涯經驗分享、企業參訪、AI 系列講座、面試禮儀、社團短影音競賽等多元職涯活動，本年度參與人數共計 3,738 人次。

16. 推動相關學務業務改革有成，持續獲教育部擇定擔任本年度北一區學務中心及輔諮中心。

（四）教師進修及推廣教育等之推動

1. 配合國家終身學習教育政策，在社會大眾之推廣教育方面，依據「專科以上學校推廣教育實施辦法」及本校推廣教育相關法規，針對不同對象之學習需求，開設各類推廣課程，落實全民終身教育機會，以服務社會。每年分為 4 季積極規劃 13 大系列之非學分課程，包括師大小大師冬夏令營隊/師大漾大師、語文（英文、韓語、日語、歐語等）、藝術、音樂、文學、心理、樂齡、運動/健康、研究方法、資訊科技、職場/商業管理、饗食品味及創新創業等課程，本年度服務 25,321 人次。

2. 另配合政府機關推廣本土語言與文化政策，肩負語言傳承之責任與義務，本校接受客家委員會、原住民族委員會及教育部等單位委託辦理三大本土語言（閩南語、客語及原住民）之各類題庫建置、測驗考試與研習培訓等推廣工作及各級教師進修與合格教師證書發證等業務，本年度服務 143,122 人次；此外，為拓展國家外交之功能，促進國際間教育與文化之交流，以提升本校國際知名度，辦理華語小大師、海外青年華語文研習班（遠距視訊教學）、海外華文教師遠距研習班及華語師資證照班（實體及線上）等課程，本年度服務 599 人次。

（五）積極推動完善的師資培育制度

1. 師資培育課程與教學：

(1)修訂本校「教育學程修習辦法」、「僑生暨外國學生登記修習教育專業課程規定」、「教育專業課程學分抵免作業要點」、「師資培育生教育專業課程修習要點」、「僑生暨外國學生登記修習教育專業課程規定」等 5 項法規；(2)辦理 113 學年度師資培育生共 537 名、114 學年度中等學校師資類科教育學程生 175 名、雙語教學師資培育課程 140 名甄選、爭取 114 學年度外加名額師資生 169 名、辦理公費生 33 個缺額甄選作業及渠等修習輔導相關事宜；(3)辦理教育學程修習資格登錄管理超過 1,000 名、教育專業課程學分抵免/採認共 22 件，師資生資格移轉計 15 件；(4)辦理教育學程之開課及學生選課輔導（113 學年度第 2 學期共計 141 課次、4,999 名學生修習人次；114 學年度第 1 學期共計 165 課次、5,405 名學生修習人次）；(5)辦理 113 學年度中等學校教育階段資賦優異類組教育學程，共 21 名學生修習；(6)辦理修畢師資職前教育證明

書共 551 張、教師證書 452 張、加科登記 137 張、加另一類科教師證書 59 張、教師證加註次專長 126 張、教保專業知能學分證明書共 16 張及僑外生之中等學校教師教育專業課程證明書共 7 張；(7)114 學年度學士班師資生名額同額轉換至碩士班，共計 13 個學系參與，轉換 55 個師資生名額；(8)設置 7 個院級師資培育委員會，整合本校師資培育資源，強化師資培育教學、研究與服務之功能，並提供學院師培經費補助；(9)辦理國民中學學習扶助師資研習課程（原補救教學），共 71 位學生參與，強化自身補救教學知能；(10)配合師資培育法新制度、中華民國專業素養指引-師資職前教育階段暨師資職前教育課程基準規定，規劃現行師資職前教育課程內涵。

2.實習輔導工作：

(1)113 學年度第 2 學期計 38 名完成並通過教育實習;114 學年度第 1 學期計 416 名參與教育實習；(2)製發 113 學年度第 2 學期實習指導教師聘書 25 件、實習輔導教師聘書 98 件；114 學年度第 1 學期實習指導教師聘書 112 件、實習輔導教師聘書 975 件；(3)辦理教育實習增能工作坊，113 學年度第 2 學期 3 場次、114 學年度第 1 學期 4 場次；(4) 補助教育實習學生辦理教甄備考團，113 學年度第 2 學期計 1 組申請、3 名學生參與，114 學年度第 1 學期計 18 組申請、67 名學生參與；(5)辦理教育部師資培育獎學金學生暨公費生檢核輔導事宜；(6)114 學年度教育部核給本校師資培育獎學金學生名額計 111 名；(7)本年度教育部教育實習績優獎，參賽 9 人、獲獎 6 人（其中 2 人獲楷模獎）、團體參賽 1 組並榮獲同心獎；(8)本年度教育部補助大學師資生實踐史懷哲精神教育服務計畫，陳育霖副教授指導 19 名師資生於新北市立柑園國民中學、洪麗卿助理教授指導 18 名師資生於新北市立深坑國民小學進行為期 3 週營隊；(9)辦理本校金球、金筆、金師獎，3 所實習學校獲金球獎、10 名實習學生獲金筆獎、1 名實習輔導老師獲金師獎;(10)辦理師資生教學實務能力檢測 10 場,計 317 人次報名參賽,通過計 247 人次(其中 39 人次獲佳作以上);(11)辦理本校師資生畢業流向追蹤調查，畢業 1 年完成調查人數 332 人（填答率 86.23%），畢業 3 年填答人數 327 人（填答率 87.20%）；(12)獲教育部補助 100 萬元辦理本年度師資培育之大學社會責任實踐計畫（簡稱師培 USR 計畫）；(13) 執行師培 USR 計畫，師長至 32 所學校辦理 63 場次增能活動或工作坊，參與現職教師及師資生計 1,936 人次；辦理新進教師（含校友）增能工作坊及返校增能活動 4 場次、173 人次參與；另透過計畫，本校促成臺北、基隆及新竹資優教育資源中心交流 1 場次、30 人參與；(14)拜會各縣市政府洽談師資培育合作面向及培育公費生計畫，本校 115 學年度師資培育公費生核定名額，獲 19 個縣市政府指定培育 66 名，其中甲案（甄選高中、大學畢業生）14 名、乙案（甄選校內師資生）37 名、其他（工教專班）15 名。

3.國際師培推動工作：

(1)獲教育部補助 1,232 萬元辦理本年度精進師資素質及特色發展計畫；(2)出版《中等教育》季刊第 76 卷第 1 期至第 4 期；(3)蒐集教師甄選考題資訊，並上網公告，提供本校師生與校友查詢及下載；(4) 辦理 114 學年度「國際教師學分學程」（國際教育、華語文教育、國際數學教育、國際物理教育）及「國際教師學分班」招生，共 71 位學生錄取修習，並規劃系列工作坊、英語試教、教育實習等增能活動，另辦理 2025 年 IBEC 國際研討會，約 150 位師生參與；(5)本年 3 月 29 日、4 月 18 日、5 月 23 日及 26 日以分科方式進行雙語工作坊/講座等，計 223 人次受益；(6)辦理教育部補助國外教育見習計畫：赴美國先鋒中英雙語學校案，由葉怡芬副教授帶領 8 名師資生於本年 2 月 1 日至 15 日進行教育見習；赴加拿大英屬哥倫比亞大學及溫哥華學區中學案，由陳秋蘭教授帶領 6 名師資生於本年 5 月 17 日至 6 月 1 日進行教育見習;赴瑞典烏普薩拉大學案，由陳信亨助理教授帶領 6 名師資生於本年 4 月 30 日至 5 月 18 日進行教育見習；赴越南胡志明市臺灣學校案，由高松景助理教授帶領 8 名師資生於本年 6 月 8 日至 22 日進行教育見習；赴新加坡國立教育學院、德明政府中學、維多利亞初級學院案,由林子斌教授帶領 12 名師資生於本年 7 月 23 日至 8 月 6 日進行教育見習;(7)113 年度國際事務處國際合作交流補助韓國京仁教育大學案，由陳信亨助理教授帶領 8 名師資生於本年 5 月 18 日至 25 日進行參訪見習;(8)本年度東莞臺商子弟學校合作臺灣文化夏令營案，由徐秀婕助理教授帶領 18 名學生於本年 7 月 4 日至 12 日進行營隊活動；(9)本年 11 月 25 日及 12 月 1 日舉辦國外教育見習成果發表會共 3 場，以及 12 月 5 日舉辦國外教育見習成果發表暨甄選說明會，學生參與踴躍；(10)本年 11 月 21 日邀請暨南大學楊洲松副校長蒞校，辦理「師資培育的現況與問題—評鑑的觀點」專題講座，約 70 位師長及行政人員參與；(11)本年 11 月 28 日辦理「113－114 年度精進師資素質及特色發展計畫成果發表會」，約 70 人與會。

（六）提升圖書館資訊服務

1.書目服務：

(1) 圖書資料分類編目：本年 1 至 11 月處理中文圖書 5,401 冊、西文圖書 1,202 冊、非書資料 555 件，共計 7,158 冊/件。

(2) 全國圖書書目資訊網合作編目：每月定期上傳新編書目資料至全國圖書書目資訊網 NBINet 進行各類書目紀錄交換流通，本年 1 至 11 月共上傳 6,495 筆。

(3) OCLC 管理成員館聯盟合作編目：與國內圖書館合作每年上傳中文原始編目書目紀錄，本年 1 至 11 月上傳原編書目共 1,756 筆。

2.閱覽服務：

(1) 提供全校師生館藏取用服務：包括跨校區借書、第二書庫及珍善本書調閱、新書及薦購書加速取用、以 E-mail 及簡訊傳送通知等，本年 1 至 11 月借閱量共 60,508 冊、跨校區借書服務 9,700 冊。

(2) 設置預約書自助取書服務：運用 RFID 技術，建置 RFID 智慧型預約書自助取書區，提供讀者快速找書、借書等自助式服務，並便利館方管理及維護成本，本年 1 至 11 月共計借閱 4,591 冊圖書，服務 3,449 人次。

(3) 推行手機數位借閱證服務及逾期滯還金線上金流服務：利用手機行動裝置及 RFID 技術等升級現有流通服務，推行手機版數位借閱證、自助借書機、預約書自助取書服務及逾期滯納金線上金流服務，讀者可以利用網路或手機、Kiosk 等設備完成各項流通服務，增進服務效能。

(4) 完成 24 小時自習區與一樓輕食區空間改造，提供可輕食的閱讀空間及 101 席座位予同學討論自習，滿足不同使用者的需求，自啟用以來共計 36,208 人次，平均每個月超過 3,000 人次使用，打造多元學習新場域。

3. 館藏發展服務：

(1) 充實各類型圖書資源：本年 1 至 11 月全校圖書資源購置數量與經費為中日文紙本圖書 2,223 冊（115 萬 4,357 元）、西文紙本圖書 1,019 冊（183 萬 6,023 元）、中日文電子書 1,392 冊（104 萬 1,235 元）、西文電子書 2,021 冊（489 萬 7,821 元）、視聽資料 390 件（151 萬 7,714 元）、其他非書資料 144 件（25 萬 1,183 元）。

(2) 充實各類型中西文期刊資源：已完成 2026 年度全校中文紙本期刊 88 種、日文紙本期刊 47 種、大陸紙本期刊 41 種、西文紙本期刊 70 種、西文電子期刊 417 種等中西文期刊資源續訂作業。

(3) 充實各類型資料庫與數位資源：本年 1 至 11 月已完成電子資料庫 50 種、臺灣學術電子書暨資料庫聯盟之電子書 11,582 冊、臺灣電子書供給合作社之電子書 388 種、PQDT 數位論文 354 種等電子資源續訂與採購作業。

(4) 執行全國性「臺灣學術電子資源永續發展計畫」：本校擔任臺灣學術電子書暨資料庫聯盟召集單位，成員館計 76 所大學院校與研究機構；本年 1 至 11 月已增購中西文電子書 11,582 冊，資料庫 11 種與全國版論文比對系統購置等。

4. 資訊服務：

(1) 資訊系統維運與升級：完成圖書館自動化系統升級維護、完成資源整合查詢系統維護續約、更新與維運圖書館網站、維護學位論文整合服務平臺、雲端電子資料管理系統、圖書館後臺作業管理系統；建置「青春範本：從師院到師大」校史特

展網站；維運善本古籍、馬華文學數位典藏系統等。

(2) 機房主機及公用電腦管理：維護與管理機房 40 餘部主機；進行主機資料備份，維護機房環境溫度監控設施；機房漏水偵測程式開發；更新公用電腦管理軟體並維護相關設備，提升使用效能。

(3) 開發業務系統：因應中華電信企業簡訊服務調整，需變更本館發送號碼，並自行轉寫介接程式；為提升資訊安全，自本年 10 月起，總圖書館 1 樓資訊檢索區啟用登入機制。

5. 推廣服務：

(1) 學科資源及服務：總館及分館設置學科館員，協助學科資源推薦、蒐集整理與建置，提供教學、研究方面支援服務。

(2) 資源利用講習服務：配合系所課程需求，規劃安排資源推廣說明，本年度辦理逾 80 場次，逾 5,000 人次參加。

(3) 教師指定參考書服務：配合授課教師教學需要，提供指定參考書服務。每學期任課教師可依課程所需，開列相關書籍或資料清單，114 學年度第 1 學期上架供閱之紙本書計 178 冊，電子書計 6 冊。

(4) 參考諮詢服務：答覆讀者諮詢、指引各類館藏資源與服務、教導讀者圖書資料電子資源之使用方法、協助查檢各類資源等，本年度總館臨櫃與線上回覆諮詢件數每月平均逾 300 件。

(5) 視聽多媒體服務：本年度每月平均內閱外借人數約 145 人次。

(6) 辦理各類推廣活動：舉辦學生自主讀書會與英語讀書會；為推廣圖書館服務與資源，辦理書香月、閱讀節、春/秋季論文寫作工作坊、電子書推廣等主題活動；另不定期推出各式主題書展。

6. 校史資料服務：

(1) 辦理「青春範本：從師院到師大」特展：於 6 月 2 日至 10 月 3 日展出，展區位於圖書館 1 樓大廳，參觀人數達 24,986 人次。此外亦提供展場環景，校內外師生與民眾可藉此進行線上觀展。

(2) 配合 113 年圖書館外牆修繕暨 8 樓與頂樓防水工程，特將 8 樓臺北高等學校資料室部分重要文物移至 5 樓，推出「臺北高等學校特展」讓展示與導覽服務不因工程而中斷。本年工程結束，簡易裝修整理原 8 樓展區，重新布置後於 8 月 1 日重新開放臺北高等學校資料室供校內外師生及民眾參觀。

(3) 承辦教育部委辦計畫，本年 8 月 25 日辦理「校史編纂。人權教育」工作坊，邀請 7 位校內外師長為大家分享校史編纂及轉型正義教育策展的實作經驗與心得，共

有 85 位校內外單位之學員參與。

(4) 規劃出版《臺北高等學校創校百年紀念文集・史料集》（1 套 2 冊）、《終身樹人：我在師大的日子》等校史相關文集，於本年 12 月底定稿及出版。

(5) 校史文物，包含高行健先生所捐贈文物進行整飭、盤點列冊、基礎修護、數位掃描、詮釋資料建檔等數位典藏工作，累計典藏 39,482 筆，本年上傳 3,544 筆詮釋檔案至數位典藏系統。

(6) 臺灣史學者所澤潤教授長期累積珍貴的臺灣史研究資料與田野訪談紀錄，係研究臺灣史非常重要的資源。該批資料將全數捐贈予本校，為確保典藏品質與後續應用效益，於本年 10 月 15 日提出初階典藏計畫，申請相關經費，進行捐贈資料之接收、整理與建檔，納入本校典藏。

(7) 高行健資料中心與美術館合辦「心象繪畫：高行健」畫展及系列活動。首先於本年 9 月 8 日邀請李振明老師假美術館演講高行健水墨，9 月 23 日畫展開展，26 日辦理開幕式，接續於 11 月 13 日辦理高行健教授「跨界的創作」演講並出版畫展畫冊。

7. 出版中心：

(1) 耕耘臺師大出版品牌：出版著作 5 本，再刷 5 本；協助教師學術出版申請送外審計 3 件；協助教師學術著作代送外審計 6 件；協助全校各單位申請書號計 57 件、ISRC2 件（合計 86 首）；以臺師大為品牌進行叢書系規劃，強化臺師大意象；持續更新寄售出版品以豐富主題銷售內容，並與臺灣文學館雙向寄售。「臺灣師大出版社」臉書及 IG 持續分享自有出版品及寄售出版品書訊，強化臺師大出版品品牌形象及讀者服務。校內外參與新書展售及閱讀推廣活動 4 場次，參加香港書展，並積極籌備將參與 2026 臺北國際書展。

(2) 經營臺師大品牌與校園書店等平臺經營：持續設計與製作文創禮品；維護優化線上購物平臺並新增線上金流服務，拓展銷售據點及管道；拍攝約 8 部短片持續於 FB、IG、Threads 平臺上宣傳曝光，長期經營影音平臺 Instagram 每週一到週五每日發布「出版中心早安日報」每日限時動態與粉絲互動，年粉絲平均成長人數為 3%，深耕年輕世代族群；製作師大人紀念品與服飾類等共 20 品項。

(3) 學術期刊：教育科學研究期刊出版業務；學校 OJS 諮詢計 3 件，已加入 TOAJ 平臺並持續測試中。

8. 公館分館特色服務：

(1) 公館分館空間改造案：1、2、7 樓空間改造修繕工程於本年 6 月 9 日開工，12 月 12 日竣工。

(2) 支援師生教學與學習活動：辦理學科服務、大學入門圖書資源利用課程、電子資源課程講習、安心小棧、客製化小禮品、圖書採購節，以及各項推廣活動，共計 6 場次，357 人次參加。

(3) 推廣閱讀及圖書館利用服務：舉辦主題書展（百鬼夜行、夏日出遊）、12 月閱讀節活動（數位共融書展）及辦理情緒管理專題演講 1 場。

(4) 與各教學及行政單位合作推廣：與英語學術素養中心合作舉辦英語諮詢輔導服務；與學輔中心合作推廣情緒管理教育。

9. 林口分館僑生服務：

(1) 支援教師教學/研究與學生學習：基於課程，並融入專題演講及資源利用講習的學生作品展，包括「僑見世界×AI：探索無限可能」16 件、「2025 臺灣地景圖說學生作品展」31 件，共 47 件學生作品參展。

(2) 成立閱讀社團：113 學年度第 2 學期及 114 學年度第 1 學期，成立電影與文學賞析社團，2 學期共招募 94 位學生參與，透過 14 次社團聚會，聆賞電影、專題導賞、閱讀原著、分組討論，培養學生反思及團體研討的能力。

(3) 大學升學講座：聯合本校僑生先修部辦理升學講座「大學個人申請備審資料準備」，約 1,200 位同學參與，為學生說明臺灣各大學科系相關資源、大學學群、個人自傳與讀書計畫撰寫之要領。並持續徵集相關大學升學參考用書、大學各學群主題讀本、大學基礎閱讀書籍、教師指定參考書等，提供僑生符合課程及升學需求之課內外閱讀資源。

(4) 閱讀與服務推廣：持續經營「學科閱讀角」，針對華語文學習、大學學群、科普閱讀等閱讀主題進行館藏徵集與盤點；帶領 36 個班級進行圖書館巡禮，引導學生快速瞭解圖書館的環境與各項服務；藉由新生入學、423 書香日、師大閱讀節等機會，推出 5 場主題書/影展，展示館藏、推廣閱讀。

（七）落實全校國際化

1. 持續洽簽姊妹校，加強國際合作：積極與姊妹校保持聯繫並持續與世界知名大學締結合作協議，本年度共與 39 所境外大學簽署 58 件合作書約，締結姊妹校累計 441 所。迄今已累計學術合作協議 628 件（含備忘錄 565 件、教師交換 47 件及其他合作 16 件）、學生交換協議 364 件、雙聯學位合作協議 49 件（校級 2 件、院系所級 47 件）。赴外交換部分已逐漸回溫，共 327 人赴外交換；赴外修讀雙聯學位則有 50 人。至於來校部分，總計 332 人參與來校交換/訪問計畫。

2. 推動院系所國際合作交流：為鼓勵學院與核心姊妹校強化交流，擴展學生國際足跡，本校每年核撥專款補助系所，薦送學生寒暑期赴外專業研習、赴外移地教學、海外實

習、海外展演等。本校推動國際合作交流補助獲核共計 31 案，實際赴外共計 380 人。本年度教育部核定學海飛颺 68 人、學海築夢 9 案共 38 人、新南向築夢 2 案共 2 人、本校鼓勵學生赴境外進修 273 人等獎補助部分，共計 761 人獲得獎補助。

3. 國際招生宣傳：本年度於國語教學中心及國內語言中心辦理招生說明會共 11 場 ，接待招生參訪之學校或團體共計 18 場次，以及參與各海外地區舉辦之線上及實體教育展、招生說明會或網站形式教育展，共累計參與 27 場（含日本、菲律賓、泰國、馬來西亞、印尼、緬甸、印度等國）。另辦理宣傳影片拍攝與網路社群媒體行銷，於本年新拍攝越南短影音影片共 2 部（英語發音與越南語發音），累計共計 16 部影片。又配合教育展或境外生申請期程，針對菲律賓、越南、波蘭之特定族群進行 YouTube 與 Instagram 廣告投放，以加強宣傳效益。上述 3 國家區域總觀看/互動次數分別達 1 萬 6,500 次、1 萬 2,200 次、1 萬 6,700 次。114 學年度第 1 學期境外生申請人次為 1,986 人次（含外國學生 787 人次、僑港澳生 1,161 人次、陸生 38 人次），在校生人數共為 1,942 人（含外國學生 859 人、僑港澳生 1,004 人、陸生 79 人），境外生人數占全校學生數 14,501 人之 13.39%，整體境外生在校生人數較去年 1,722 人增加 220 人，成長 12.78%，為一大亮點。

4. 境外學生課業及生活輔導：持續提供境外生報到、住宿、出入境、學伴、保險及課業輔導等協助。本年度辦理境外生華語能力輔導包括：與教務處開設《基礎華語》、留臺就業計畫《生活華語輔導》課程、國際青年服務隊華語輔導系統、華語一對一課輔，總計服務 544 人次。另辦理國際文化節、迎新晚會、年終耶誕聯歡晚會、各式文化體驗活動等校內外交流活動，認識臺灣多元文化，進而提升本地與境外學生間交流機會。核發校內或校外境外學生獎學金計 989 人次（僑生 409 名、外國學生 580 名），另提供 12 個校內工讀名額予境外生。補助校內 14 個學生社團，推動招募境外學生參與經營社團或參與活動，協助國際學生更快融入校園生活與在地文化；在此基礎上，展開國際學伴計畫及僑生專案輔導，結合師生與境外學生共同體驗生活，深化跨文化學習成效。另本年度辦理 37 場文化交流活動（包含翻轉教室、僑生輔導活動、社團補助活動、國際學伴、永續發展在地文化體驗活動及異國文化講座等），總計吸引 3,625 人次參與。

（八）校舍整修與闢建

1. 公館校區學生宿舍大樓公共空間整體改善工程：

(1) 為提升學生住宿品質，配合教育部推動之新世代學生住宿環境提升計畫，本校於 111 年 1 月向教育部提報「公館校區學生宿舍新建大樓公共空間整體改善計畫」，申請經費補助，並獲教育部核定補助。

(2) 本工程係進行公館校區學生宿舍大樓主體工程後續延伸公共空間整體改善，計畫經費 1 億 5,813 萬 2,792 元，原大樓新建工程經費 17 億 9,998 萬元，合計公館校區學生宿舍大樓新建工程總經費達 19 億 5,811 萬 2,792 元，其中 15 億 6,800 萬元已向銀行辦理資金融貸。

(3) 本案係以公開招標方式於 110 年 11 月評選出建築師事務所辦理規劃、設計及監造技術服務，業於 113 年 8 月 5 日完成細部設計書圖文件（修正五版）審查作業，目前已完成 1 樓、2 至 18 樓室內裝修施工許可證及 1 樓戶外樓梯建照請照作業，刻正接續辦理工程招標相關事宜。

2. 華語國際學舍新建工程：

(1) 本案總工程經費原為 5 億 5,000 萬元，嗣考量營建物價調整、法規變革、提高居住品質變更房型等因素，調增工程總經費為 7 億 3,889 萬 6,432 元，業於 109 年 12 月 25 日函報教育部核定。另本案因增加弱電工程、空調工程及傢俱工程等，於本年 2 月 19 日本校校務基金管理委員會第 141 次會議決議，於 117 年度增加編列 1 億 3,637 萬 3,703 元，工程總經費增為 8 億 7,527 萬 135 元。

(2) 本案規劃貸款金額 6 億 5,614 萬 1,228 元，已編列 3 億 2,000 萬元，並已動撥 3 億 1,041 萬 5,285 元，其餘金額依工程進度於以後年度編列。

(3) 本案分年編列預算，以前年度已編列 2 億 2,085 萬 1,000 元（含 112 及 113 年度調整容納），本年度編列 1 億 4,000 萬元，其餘工程經費依工程進度於以後年度編列。

(4) 本工程以統包方式辦理，於 111 年 4 月 12 日發包完成，並於 112 年 3 月 21 日取得建造執照，同年 5 月 4 日辦理建管開工程序相關事宜，同年 11 月 27 日辦理契約開工，本案截至本年 12 月 31 日，已完成 9 樓樓地板混凝土灌漿作業，其施工實際進度達 49.78%，預估至 116 年 12 月完工及後續辦理驗收結案事宜。

二、收支餘絀情形

(一)收入決算數與收入預算數比較情形

本年度決算數業務收入 75 億 2,295 萬 7,388 元，業務外收入 7 億 2,099 萬 9,420 元，共計 82 億 4,395 萬 6,808 元，較預算數 78 億 6,275 萬元，增加 3 億 8,120 萬 6,808 元，約 4.85%，茲將收入各科目決算數與預算數增減情形分析如下：

1. 學雜費收入：決算數 9 億 3,857 萬 8,042 元，較預算數 8 億 9,696 萬 1,000 元，增加 4,161 萬 7,042 元，約 4.64%。

2. 學雜費減免：決算數 5,926 萬 9,266 元，較預算數 3,151 萬 4,000 元，增加 2,775 萬

5,266 元，約 88.07%，主要係提供優秀學生學雜費減免較預計增加所致。

3.建教合作收入：決算數 29 億 9,602 萬 5,238 元，較預算數 29 億 1,970 萬 2,000 元，增加 7,632 萬 3,238 元，約 2.61%。

4.推廣教育收入：決算數 5 億 262 萬 3,548 元，較預算數 4 億 5,375 萬元，增加 4,887 萬 3,548 元，約 10.77%。

5.權利金收入：決算數 1,198 萬 6,640 元，較預算數 1,939 萬元，減少 740 萬 3,360 元，約 38.18%，主要係技術移轉授權金收入較預計減少所致。

6.學校教學研究補助收入：決算數 21 億 2,039 萬 2,000 元，與預算數相同。

7.其他補助收入：決算數 9 億 8,665 萬 3,673 元，較預算數 8 億 4,856 萬 3,000 元，增加 1 億 3,809 萬 673 元，約 16.27%。

8.雜項業務收入：決算數 2,596 萬 7,513 元，較預算數 2,244 萬 4,000 元，增加 352 萬 3,513 元，約 15.70%。

9.利息收入：決算數 7,940 萬 7,571 元，較預算數 5,923 萬 3,000 元，增加 2,017 萬 4,571 元，約 34.06%，主要係銀行定存利率較預計調升所致。

10.投資賸餘：決算數 540 萬 4,570 元，較預算數 123 萬 1,000 元，增加 417 萬 3,570 元，約 339.04%，主要係股利收入較預計增加所致。

11.兌換賸餘：決算數 2,666 萬元，未編列預算，係美元定存評價所產生之賸餘。

12.資產使用及權利金收入：決算數 4 億 7,203 萬 6,464 元，較預算數 4 億 3,491 萬 5,000 元，增加 3,712 萬 1,464 元，約 8.54%。

13.違規罰款收入：決算數 130 萬 5,033 元，較預算數 150 萬 1,000 元，減少 19 萬 5,967 元，約 13.06%。

14.受贈收入：決算數 7,315 萬 4,986 元，較預算數 6,088 萬 2,000 元，增加 1,227 萬 2,986 元，約 20.16%，主要係各界捐贈收入較預計增加所致。

15.賠(補)償收入：決算數 4 萬 1,461 元，較預算數 17 萬 7,000 元，減少 13 萬 5,539 元，約 76.58%，主要係圖書遺失之賠償收入較預計減少所致。

16.雜項收入：決算數 6,298 萬 9,335 元，較預算數 5,512 萬 3,000 元，增加 786 萬 6,335 元，約 14.27%。

(二)支出決算數與支出預算數比較情形

本年度業務成本與費用決算數 79 億 287 萬 2,762 元，業務外費用決算數 3 億 5,743 萬 2,546 元，共計 82 億 6,030 萬 5,308 元，較預算數 79 億 7,542 萬 5,000 元，增加 2 億 8,488 萬 308 元，約 3.57%，茲將支出各科目決算數與預算數增減情形分析如下：

1.教學研究及訓輔成本：決算數 37 億 3,729 萬 7,437 元，較預算數 37 億 3,287 萬 3,000

元，增加 442 萬 4,437 元，約 0.12%。

2.建教合作成本：決算數 28 億 7,044 萬 9,133 元，較預算數 27 億 9,718 萬 3,000 元，增加 7,326 萬 6,133 元，約 2.62%。

3.推廣教育成本：決算數 2 億 9,196 萬 1,086 元，較預算數 2 億 6,012 萬 4,000 元，增加 3,183 萬 7,086 元，約 12.24%。

4.學生公費及獎勵金：決算數 3 億 4,597 萬 5,107 元，較預算數 3 億 296 萬 3,000 元，增加 4,301 萬 2,107 元，約 14.20%。

5.管理費用及總務費用：決算數 6 億 3,987 萬 5,348 元，較預算數 5 億 9,162 萬 5,000 元，增加 4,825 萬 348 元，約 8.16%。

6.雜項業務費用：決算數 1,731 萬 4,651 元，較預算數 1,532 萬 4,000 元，增加 199 萬 651 元，約 12.99%。

7.利息費用：決算數 3,841 萬 5,324 元，較預算數 3,482 萬 3,000 元，增加 359 萬 2,324 元，約 10.32%。

8.投資短絀：決算數 452 萬 4,927 元，未編列預算，係本校投資臺師大新創控股事業股份有限公司，於年終辦理評價，依持股比率認列投資短絀。

9.兌換短絀：決算數 4,299 萬 5,816 元，未編列預算，係美元定存評價所產生之短絀。

10.財產交易短絀：決算數 4 萬 6,622 元，未編列預算，係報廢冷(暖)氣機、冰箱及直立式冷藏櫃等各 1 件，均已報經審計部教育農林審計處備查，爰辦理財產報廢，減損財產帳面價值。

11.雜項費用：決算數 2 億 7,144 萬 9,857 元，較預算數 2 億 4,051 萬元，增加 3,093 萬 9,857 元，約 12.86%。

三、餘絀撥補實況

(一)賸餘之部：本年度本校跨域科技產業創新研究學院決算賸餘 774 萬 3,815 元，加計前期未分配賸餘 1,336 萬 8,677 元及大學其他轉入數 217 萬 8,678 元，賸餘之部共計 2,329 萬 1,170 元;填補短絀 217 萬 8,678 元,未分配賸餘 2,111 萬 2,492 元。

(二)短絀之部：本年度大學決算短絀 2,409 萬 2,315 元，撥用賸餘 217 萬 8,678 元及撥用公積 2,191 萬 3,637 元，已無待填補短絀。

四、現金流量結果

本年度決算期初現金及約當現金 18 億 1,696 萬 9,999 元，業務活動之淨現金流入 3 億 9,538 萬 8,328 元，投資活動之淨現金流出 6 億 4,405 萬 8,577 元，籌資活動之淨現金流入 2 億 7,212 萬 5,713 元,匯率影響數 150 萬 9,635 元,現金及約當現金淨增 2,496 萬 5,099

元，期末現金及約當現金 18 億 4,193 萬 5,098 元，茲說明如下：

(一)業務活動之現金流量：本年度業務活動之淨現金流入 3 億 9,538 萬 8,328 元，係本年度收支短絀 1,634 萬 8,500 元，利息股利之調整 4,614 萬 6,394 元，以及調整非現金項目，包括提存呆帳、醫療折讓及評價短絀 452 萬 4,927 元、折舊及攤銷 4 億 7,380 萬 5,793 元、兌換短絀 1,633 萬 5,816 元、處理資產短絀 4 萬 6,622 元、其他 4,888 萬 7,862 元、流動資產淨增 9,397 萬 367 元、流動負債淨增 8,673 萬 1,366 元、利息收現及支付數 1,929 萬 6,927 元。

(二)投資活動之現金流量：本年度投資活動之淨現金流出 6 億 4,405 萬 8,577 元，包括減少短期墊款 3,061 萬 225 元、減少投資及準備金 9,053 萬 9,636 元、收回以前年度購建中固定資產 3,207 元、減少其他資產 2,563 萬 8,251 元、收取股利 515 萬 4,147 元、增加流動金融資產及短期墊款 2 億 765 萬 2,108 元、增加投資及準備金 2,458 萬 4,530 元、增加不動產、廠房及設備 4 億 8,365 萬 3,238 元、增加無形資產 1,261 萬 1,845 元、增加其他資產 6,750 萬 2,322 元。

(三)籌資活動之現金流量：本年度籌資活動之淨現金流入 2 億 7,212 萬 5,713 元，包括增加其他負債 1 億 150 萬 4,274 元、增加長期負債 2 億 1,041 萬 5,285 元、增加基金 1 億 2,616 萬 3,387 元、減少其他負債 1 億 98 萬 7,233 元、減少長期債務 6,497 萬元。

五、資產負債情況

(一)資產總額計 127 億 5,775 萬 941 元，其中流動資產 35 億 1,647 萬 5,091 元，占 27.56%；投資、長期應收款、貸墊款及準備金 26 億 6,262 萬 795 元，占 20.87%；不動產、廠房及設備 64 億 1,952 萬 1,230 元，占 50.32%；無形資產 1,898 萬 7,294 元，占 0.15%；其他資產 1 億 4,014 萬 6,531 元，占 1.10%。

(二)負債總額計 45 億 1,187 萬 7,398 元，占負債及淨值總額 35.37%，其中流動負債 22 億 1,273 萬 5,279 元，占 17.34%；長期負債 17 億 661 萬 5,285 元，占 13.38%；其他負債 5 億 9,252 萬 6,834 元，占 4.64%；淨值 82 億 4,587 萬 3,543 元，占負債及淨值總額 64.63%，其中基金 67 億 9,816 萬 6,144 元，占 53.29%；公積 12 億 4,891 萬 781 元，占 9.79%；累積賸餘 2,111 萬 2,492 元，占 0.17%；淨值其他項目 1 億 7,768 萬 4,126 元，占 1.39%。

六、其他

(一)本校跨域科技產業創新研究學院為建置實驗設備等所需，本年度先行辦理並補辦 116 年度一般建築及設備計畫預算 594 萬 4,000 元，業奉行政院 114 年 12 月 18 日院授教字第 1144401191E 號函同意辦理。

(二)自償性公共建設計畫營運與負擔狀況及自償率達成情形之說明：本校公館校區學生宿舍大樓新建工程截至本年底止借款餘額 14 億 6,117 萬元，依償還計畫支付利息 3,512 萬

6,136 元及本金 6,497 萬元;另華語國際學舍新建工程截至本年底止借款餘額 3 億 1,041 萬 5,285 元，依償還計畫支付利息 328 萬 9,188 元。以上工程還款財源均為住宿收入及場地租金收入等，自償率為 100%，足以支付營運費用與攤還本息。

主　　要　　表

本　　頁　　空　　白

國立臺灣師範大學校務基金
收 支 餘 絀 表

中華民國114年度

科目	本年度預算數				本年度
	政府補助收入	自籌收入	合計		政府補助收入
	金額	金額	金額	%	金額
業務收入	2,968,955,000	4,280,733,000	7,249,688,000	100.00	3,107,045,673
教學收入		4,238,899,000	4,238,899,000	58.47	
學雜費收入		896,961,000	896,961,000	12.37	
學雜費減免		-31,514,000	-31,514,000	-0.43	
建教合作收入		2,919,702,000	2,919,702,000	40.27	
推廣教育收入		453,750,000	453,750,000	6.26	
租金及權利金收入		19,390,000	19,390,000	0.27	
權利金收入		19,390,000	19,390,000	0.27	
其他業務收入	2,968,955,000	22,444,000	2,991,399,000	41.26	3,107,045,673
學校教學研究補助收入	2,120,392,000		2,120,392,000	29.25	2,120,392,000
其他補助收入	848,563,000		848,563,000	11.70	986,653,673
雜項業務收入		22,444,000	22,444,000	0.31	
業務成本與費用	3,203,449,000	4,496,643,000	7,700,092,000	106.21	3,293,384,980
教學成本	2,742,366,000	4,047,814,000	6,790,180,000	93.66	2,822,596,260
教學研究及訓輔成本	2,742,366,000	990,507,000	3,732,873,000	51.49	2,822,596,260
建教合作成本		2,797,183,000	2,797,183,000	38.58	
推廣教育成本		260,124,000	260,124,000	3.59	
其他業務成本	172,303,000	130,660,000	302,963,000	4.18	205,015,373
學生公費及獎勵金	172,303,000	130,660,000	302,963,000	4.18	205,015,373
管理及總務費用	288,780,000	302,845,000	591,625,000	8.16	265,773,347
管理費用及總務費用	288,780,000	302,845,000	591,625,000	8.16	265,773,347
其他業務費用		15,324,000	15,324,000	0.21	
雜項業務費用		15,324,000	15,324,000	0.21	
業務賸餘（短絀）	-234,494,000	-215,910,000	-450,404,000	-6.21	-186,339,307
業務外收入		613,062,000	613,062,000	8.46	
財務收入		60,464,000	60,464,000	0.83	
利息收入		59,233,000	59,233,000	0.82	
投資賸餘		1,231,000	1,231,000	0.02	
兌換賸餘				0.00	
其他業務外收入		552,598,000	552,598,000	7.62	
資產使用及權利金收入		434,915,000	434,915,000	6.00	
違規罰款收入		1,501,000	1,501,000	0.02	
受贈收入		60,882,000	60,882,000	0.84	
賠（補）償收入		177,000	177,000	0.00	
雜項收入		55,123,000	55,123,000	0.76	
業務外費用	36,130,000	239,203,000	275,333,000	3.80	33,893,282
財務費用	15,946,000	18,877,000	34,823,000	0.48	20,509,827
利息費用	15,946,000	18,877,000	34,823,000	0.48	20,509,827

單位:新臺幣元

決算數			比較增減		上年度決算數	
自籌收入	合計					
金額	金額	%	金額	%	金額	%
4,415,911,715	7,522,957,388	100.00	273,269,388	3.77	7,296,622,049	100.00
4,377,957,562	4,377,957,562	58.19	139,058,562	3.28	4,304,378,208	58.99
938,578,042	938,578,042	12.48	41,617,042	4.64	899,412,840	12.33
-59,269,266	-59,269,266	-0.79	-27,755,266	88.07	-29,010,627	-0.40
2,996,025,238	2,996,025,238	39.83	76,323,238	2.61	2,927,578,045	40.12
502,623,548	502,623,548	6.68	48,873,548	10.77	506,397,950	6.94
11,986,640	11,986,640	0.16	-7,403,360	-38.18	16,497,820	0.23
11,986,640	11,986,640	0.16	-7,403,360	-38.18	16,497,820	0.23
25,967,513	3,133,013,186	41.65	141,614,186	4.73	2,975,746,021	40.78
	2,120,392,000	28.19			2,074,088,000	28.43
	986,653,673	13.12	138,090,673	16.27	879,822,500	12.06
25,967,513	25,967,513	0.35	3,523,513	15.70	21,835,521	0.30
4,609,487,782	7,902,872,762	105.05	202,780,762	2.63	7,643,907,545	104.76
4,077,111,396	6,899,707,656	91.72	109,527,656	1.61	6,681,868,575	91.57
914,701,177	3,737,297,437	49.68	4,424,437	0.12	3,605,283,527	49.41
2,870,449,133	2,870,449,133	38.16	73,266,133	2.62	2,802,458,250	38.41
291,961,086	291,961,086	3.88	31,837,086	12.24	274,126,798	3.76
140,959,734	345,975,107	4.60	43,012,107	14.20	330,878,136	4.53
140,959,734	345,975,107	4.60	43,012,107	14.20	330,878,136	4.53
374,102,001	639,875,348	8.51	48,250,348	8.16	615,874,322	8.44
374,102,001	639,875,348	8.51	48,250,348	8.16	615,874,322	8.44
17,314,651	17,314,651	0.23	1,990,651	12.99	15,286,512	0.21
17,314,651	17,314,651	0.23	1,990,651	12.99	15,286,512	0.21
-193,576,067	-379,915,374	-5.05	70,488,626	-15.65	-347,285,496	-4.76
720,999,420	720,999,420	9.58	107,937,420	17.61	695,831,772	9.54
111,472,141	111,472,141	1.48	51,008,141	84.36	119,423,045	1.64
79,407,571	79,407,571	1.06	20,174,571	34.06	84,883,586	1.16
5,404,570	5,404,570	0.07	4,173,570	339.04	2,051,350	0.03
26,660,000	26,660,000	0.35	26,660,000	--	32,488,109	0.45
609,527,279	609,527,279	8.10	56,929,279	10.30	576,408,727	7.90
472,036,464	472,036,464	6.27	37,121,464	8.54	470,871,607	6.45
1,305,033	1,305,033	0.02	-195,967	-13.06	919,628	0.01
73,154,986	73,154,986	0.97	12,272,986	20.16	28,020,834	0.38
41,461	41,461	0.00	-135,539	-76.58	233,555	0.00
62,989,335	62,989,335	0.84	7,866,335	14.27	76,363,103	1.05
323,539,264	357,432,546	4.75	82,099,546	29.82	362,349,163	4.97
65,426,240	85,936,067	1.14	51,113,067	146.78	53,644,364	0.74
17,905,497	38,415,324	0.51	3,592,324	10.32	36,521,713	0.50

國立臺灣師範大學校務基金
收 支 餘 絀 表

中華民國114年度

科　　目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助收　入	自籌收入	合　計		政府補助收　入
	金　額	金　額	金　額	%	金　額
投資短絀				0.00	
兌換短絀				0.00	
其他業務外費用	20,184,000	220,326,000	240,510,000	3.32	13,383,455
財產交易短絀				0.00	
雜項費用	20,184,000	220,326,000	240,510,000	3.32	13,383,455
業務外賸餘（短絀）	-36,130,000	373,859,000	337,729,000	4.66	-33,893,282
本期賸餘（短絀）	-270,624,000	157,949,000	-112,675,000	-1.55	-220,232,589

單位:新臺幣元

決算數			比較增減		上年度決算數	
自籌收入	合計					
金額	金額	%	金額	%	金額	%
4,524,927	4,524,927	0.06	4,524,927	--	4,561,318	0.06
42,995,816	42,995,816	0.57	42,995,816	--	12,561,333	0.17
258,113,024	271,496,479	3.61	30,986,479	12.88	308,704,799	4.23
46,622	46,622	0.00	46,622	--	92,427	0.00
258,066,402	271,449,857	3.61	30,939,857	12.86	308,612,372	4.23
397,460,156	363,566,874	4.83	25,837,874	7.65	333,482,609	4.57
203,884,089	-16,348,500	-0.22	96,326,500	-85.49	-13,802,887	-0.19

國立臺灣師範大學校務基金
收 支 餘 絀 表 說 明
中華民國114年度

一、本期其他綜合餘絀之說明：

科　目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減	上年度決算數
不重分類至餘絀之項目		23,964,602	23,964,602	87,742,010
未實現重估增值－不重分類至餘絀之項目				67,082,114
採權益法認列之其他綜合餘絀份額－不重分類至餘絀之項目				
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀		23,964,602	23,964,602	20,659,896
後續可能重分類至餘絀之項目				
現金流量避險中屬有效避險部分之避險工具餘絀				
採權益法認列之其他綜合餘絀份額－可能重分類至餘絀之項目				
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之債務工具投資未實現評價餘絀				
未實現重估增值－可能重分類至餘絀之項目				
本期其他綜合餘絀合計		23,964,602	23,964,602	87,742,010

二、國立臺灣師範大學(大學)實質餘絀：

項　　目	本年度決算數	上年度決算數	比較增減
本期餘絀	-24,092,315	-19,967,770	-4,124,545
加:國庫撥款購置資產所提列之折舊、折耗及攤銷費用	221,089,238	243,299,255	-22,210,017
實質餘絀	196,996,923	223,331,485	-26,334,562

本　　頁　　空　　白

國立臺灣師範大學校務基金
餘 絀 撥 補 表

中華民國114年度

項　　目	本年度預算數		本年度決算數	
	金　　額	%	金　　額	%
賸餘之部	21,156,000	100.00	23,291,170	100.00
本期賸餘	6,976,000	32.97	7,743,815	33.25
前期未分配賸餘	14,180,000	67.03	13,368,677	57.40
追溯適用及追溯重編之影響數				
公積轉列數				
其他轉入數			2,178,678	9.35
分配之部			2,178,678	9.35
填補累積短絀			2,178,678	9.35
提存公積				
賸餘撥充基金數				
解繳公庫淨額				
其他依法分配數				
未分配賸餘	21,156,000	100.00	21,112,492	90.65
短絀之部	119,651,000	100.00	24,092,315	100.00
本期短絀	119,651,000	100.00	24,092,315	100.00
前期待填補之短絀				
追溯適用及追溯重編之影響數				
其他轉入數				
填補之部	119,651,000	100.00	24,092,315	100.00
撥用賸餘			2,178,678	9.04
撥用公積	119,651,000	100.00	21,913,637	90.96
折減基金				
公庫撥款				
待填補之短絀				

單位:新臺幣元

比較增減		上年度決算數	
金額	%	金額	%
2,135,170	10.09	13,368,677	100.00
767,815	11.01	6,164,883	46.11
-811,323	-5.72	7,203,794	53.89
2,178,678	--		
2,178,678	--		
2,178,678	--		
-43,508	-0.21	13,368,677	100.00
-95,558,685	-79.86	19,967,770	100.00
-95,558,685	-79.86	19,967,770	100.00
-95,558,685	-79.86	19,967,770	100.00
2,178,678	--		
-97,737,363	-81.69	19,967,770	100.00

國立臺灣師範大學校務基金
現 金 流 量 表

中華民國114年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金　　額	%
▼業務活動之現金流量	445,769,000	395,388,328	-50,380,672	-11.30
本期賸餘（短絀）	-112,675,000	-16,348,500	96,326,500	-85.49
利息股利之調整	-25,641,000	-46,146,394	-20,505,394	79.97
利息收入	-59,233,000	-79,407,571	-20,174,571	34.06
股利收入	-1,231,000	-5,154,147	-3,923,147	318.70
利息費用	34,823,000	38,415,324	3,592,324	10.32
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-138,316,000	-62,494,894	75,821,106	-54.82
調整項目	559,675,000	438,586,295	-121,088,705	-21.64
提存呆帳、醫療折讓及評價短絀		4,524,927	4,524,927	--
折舊、減損及折耗	447,166,000	407,365,654	-39,800,346	-8.90
土地改良物	239,000	4,317,616	4,078,616	1706.53
房屋及建築	69,145,000	62,969,368	-6,175,632	-8.93
機械及設備	205,863,000	206,849,563	986,563	0.48
交通及運輸設備	11,587,000	11,532,432	-54,568	-0.47
什項設備	108,112,000	69,476,239	-38,635,761	-35.74
代管資產	52,220,000	52,220,436	436	-
攤銷	121,992,000	66,440,139	-55,551,861	-45.54
攤銷電腦軟體	22,254,000	17,973,932	-4,280,068	-19.23
其他攤銷費用	99,738,000	48,466,207	-51,271,793	-51.41
兌換短絀（賸餘）		16,335,816	16,335,816	--
處理資產短絀（賸餘）		46,622	46,622	--
什項設備		46,622	46,622	--
其他	-9,483,000	-48,887,862	-39,404,862	415.53
機械及設備		73,183	73,183	--
購建中固定資產		8,375,937	8,375,937	--
應付退休及離職金		8,769,773	8,769,773	--
遞延收入	-9,483,000	3,493,500	12,976,500	--
其他		-69,600,255	-69,600,255	--
流動資產淨減（淨增）		-93,970,367	-93,970,367	--
流動負債淨增（淨減）		86,731,366	86,731,366	--
未計利息股利之現金流入（流出）	421,359,000	376,091,401	-45,267,599	-10.74
收取利息	59,233,000	56,485,540	-2,747,460	-4.64
支付利息	-34,823,000	-37,188,613	-2,365,613	6.79
▼業務活動之淨現金流入（流出）	445,769,000	395,388,328	-50,380,672	-11.30
▼投資活動之現金流量	-732,922,000	-644,058,577	88,863,423	-12.12
減少流動金融資產及短期貸墊款		30,610,225	30,610,225	--
減少短期墊款		30,610,225	30,610,225	--
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金		90,539,636	90,539,636	--
減少投資		29,123,737	29,123,737	--
減少準備金		61,415,899	61,415,899	--

國立臺灣師範大學校務基金
現 金 流 量 表

中華民國114年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決　算　數	比　較　增　減	
			金　　額	%
減少不動產、廠房及設備、礦產資源		3,207	3,207	--
減少不動產、廠房及設備		3,207	3,207	--
固定資產之減少		3,207	3,207	--
購建中固定資產		3,207	3,207	--
減少無形資產及其他資產		25,638,251	25,638,251	--
減少其他資產		25,638,251	25,638,251	--
減少其他資產		25,638,251	25,638,251	--
收取股利	1,231,000	5,154,147	3,923,147	318.70
增加流動金融資產及短期貸墊款		-207,652,108	-207,652,108	--
增加流動金融資產		-103,397,951	-103,397,951	--
增加短期墊款		-104,254,157	-104,254,157	--
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金		-24,584,530	-24,584,530	--
增加投資		-15,814,757	-15,814,757	--
增加準備金		-8,769,773	-8,769,773	--
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-421,881,000	-483,653,238	-61,772,238	14.64
增加不動產、廠房及設備	-421,881,000	-483,653,238	-61,772,238	14.64
固定資產之增置	-421,881,000	-483,653,238	-61,772,238	14.64
土地改良物		-50,555,866	-50,555,866	--
房屋及建築		-546,500	-546,500	--
機械及設備	-204,550,000	-189,608,249	14,941,751	-7.30
交通及運輸設備	-9,717,000	-15,058,739	-5,341,739	54.97
什項設備	-67,614,000	-65,355,507	2,258,493	-3.34
購建中固定資產	-140,000,000	-162,528,377	-22,528,377	16.09
增加無形資產及其他資產	-312,272,000	-80,114,167	232,157,833	-74.34
增加無形資產	-16,677,000	-12,611,845	4,065,155	-24.38
增加其他資產	-295,595,000	-67,502,322	228,092,678	-77.16
增加其他資產		-27,545,395	-27,545,395	--
增加遞延費用	-295,595,000	-39,956,927	255,638,073	-86.48
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-732,922,000	-644,058,577	88,863,423	-12.12
▼籌資活動之現金流量	213,488,000	272,125,713	58,637,713	27.47
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	4,500,000	101,504,274	97,004,274	2155.65
增加其他負債	4,500,000	101,504,274	97,004,274	2155.65
增加長期負債	140,000,000	210,415,285	70,415,285	50.30
增加長期債務	140,000,000	210,415,285	70,415,285	50.30
增加基金、公積及填補短絀	133,958,000	126,163,387	-7,794,613	-5.82
增加基金	133,958,000	126,163,387	-7,794,613	-5.82
國庫撥款增置固定資產	104,915,000	120,772,680	15,857,680	15.11
國庫增撥無形資產	9,043,000	5,390,707	-3,652,293	-40.39

國立臺灣師範大學校務基金
現 金 流 量 表

中華民國114年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金　　額	%
國庫增撥遞延資產	20,000,000		-20,000,000	-100.00
減少短期債務、流動金融負債及其他負債		-100,987,233	-100,987,233	--
減少其他負債		-100,987,233	-100,987,233	--
減少長期負債	-64,970,000	-64,970,000		
減少長期債務	-64,970,000	-64,970,000		
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	213,488,000	272,125,713	58,637,713	27.47
▼匯率影響數		1,509,635	1,509,635	--
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	-73,665,000	24,965,099	98,630,099	--
▼期初現金及約當現金	2,403,948,000	1,816,969,999	-586,978,001	-24.42
▼期末現金及約當現金	2,330,283,000	1,841,935,098	-488,347,902	-20.96
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
其他應收款與基金同額增加之金額		3,645,000	3,645,000	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)或減少(-)之金額		-10,670,110	-10,670,110	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加之金額(+)		381,910	381,910	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額(-)		-11,052,020	-11,052,020	--
其他準備金與預收收入同額增加之金額		186,635	186,635	--
其他準備金與預收收入同額增加之金額		186,635	186,635	--
其他準備金與遞延收入同額增加之金額		19,819,019	19,819,019	--
其他準備金與遞延收入同額增加之金額		19,819,019	19,819,019	--
以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額	14,728,000	16,504,379	1,776,379	12.06
調整轉入不動產、廠房及設備科目明細	14,728,000	16,504,379	1,776,379	12.06
房屋及建築	14,728,000	8,436,195	-6,291,805	-42.72
機械及設備		278,750	278,750	--
交通及運輸設備		194,000	194,000	--
什項設備		7,595,434	7,595,434	--
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加(+)或減少(-)之金額		25,564,160	25,564,160	--
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加明細(+)		25,564,160	25,564,160	--
機械及設備		1,918,344	1,918,344	--
什項設備		578,220	578,220	--
購建中固定資產		23,067,596	23,067,596	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額		6,221,190	6,221,190	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加明細(+)		6,221,190	6,221,190	--

國立臺灣師範大學校務基金
現 金 流 量 表

中華民國114年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決　算　數	比　較　增　減	
			金　　額	%
機械及設備		6,023,247	6,023,247	--
什項設備		197,943	197,943	--
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額		293,098	293,098	--
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	2,800,000	343,381	-2,456,619	-87.74
機械及設備	2,800,000	220,726	-2,579,274	-92.12
什項設備		122,655	122,655	--
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-2,800,000	-50,283	2,749,717	-98.20
機械及設備	-2,800,000	-50,283	2,749,717	-98.20
無形資產與基金同額增加(+)或減少(-)之金額		20,820	20,820	--
無形資產與基金同額增加之金額(+)		20,820	20,820	--
代管資產與應付代管資產同額增加(+)或減少(-)之金額		-58,221,787	-58,221,787	--
代管資產與應付代管資產同額增加之金額(+)		26,572,760	26,572,760	--
代管資產與應付代管資產同額減少之金額(-)		-84,794,547	-84,794,547	--
應付代管資產轉列受贈公積之金額	52,220,000	52,220,436	436	-
長期債務1年內到期部分轉列應付到期長期負債之金額	64,970,000	64,970,000		
盈餘分配與虧損填補之金額	-119,651,000	-21,913,637	97,737,363	-81.69
提存(撥用-)公積	-119,651,000	-21,913,637	97,737,363	-81.69

附　　註：

一、業務活動之現金流量項下調整非現金項目：

（一）提存呆帳、醫療折讓及評價短絀：本校投資臺師大新創控股事業股份有限公司，於年終辦理評價，「採權益法之投資權益調整」科目減少452萬4,927元，並依持股比例同額認列投資短絀。

（二）兌換短絀：係外幣資產因匯率變動評價之兌換短絀，計1,633萬5,816元。

（三）處理資產短絀-什項設備：係冷(暖)氣機1件減損帳面價值1萬5,567元(經審計部教育農林審計處114年2月12日審教處一字第1148500327號函備查)、冰箱1件減損帳面價值1萬9,980元(經審計部教育農林審計處114年5月5日審教處一字第1148502856號函備查)及直立式冷藏櫃1件減損帳面價值1萬1,075元(經審計部教育農林審計處114年6月6日審教處一字第1148504121號函備查)。

（四）其他：計淨減4,888萬7,862元，說明如下：

1.機械及設備：撥出國家科學及技術委員會計畫購置之機械及設備帳面價值7萬3,183元。

2.購建中固定資產：係以前年度帳列購建中固定資產837萬5,937元，本年度轉正以費用科目列帳。

3.應付退休及離職金：係提撥公提及自提離職儲金876萬9,773元。

4.遞延收入：

（1）遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列其他補助收入732萬8,526元。

（2）其他政府補助計畫原收入科目帳列「其他補助收入」1,483萬639元，因支出科目改以資本門設備科目列帳，爰配合調整科目為「遞延收入」。

（3）遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列受贈收入335萬5,693元。

（4）以前年度資本門捐贈款65萬2,920元轉作學生獎學金使用，原科目「遞延收入」改為「受贈收入」。

國立臺灣師範大學校務基金
現 金 流 量 表

中華民國114年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決　算　數	比　較　增　減	
			金　　額	%

5.其他：

（1）指定用途之受贈收入6,934萬9,832元。

（2）本校投資臺師大新創控股事業股份有限公司，於年中經會計師查核該公司113年度財務報表調整損益，「採權益法之投資權益調整」科目增加25萬423元，並依持股比例同額認列投資賸餘。

二、投資活動之現金流量：

（一）減少固定資產-購建中固定資產3,207元：係收回以前年度未出刊期刊等。

（二）增加固定資產4億8,365萬3,238元：係含本年度增置固定資產實支4億7,577萬901元及以前年度固定資產應付數於本年度支付788萬2,337元(機械及設備29萬8,874元、什項設備62萬7,030元及購建中固定資產695萬6,433元)。

（三）減少其他資產2,563萬8,251元，係減少存出保證金等。

（四）增加其他資產6,750萬2,322元，係含存出保證金等其他資產2,754萬5,395元及遞延費用3,995萬6,927元。

三、籌資活動之現金流量：增加基金1億2,616萬3,387元，係國庫撥款增置固定資產及教育部專案型補助計畫資本門補助款。

四、不影響現金流量之投資與籌資活動：

（一）不動產、廠房及設備、無形資產與基金同額增加36萬4,201元：

1.自教育部撥入財產，同額增加基金32萬4,579元(依據教育部113年10月4日臺教授國字第1135702820號函、同年12月16日臺教授國字第1135407214號函及臺教師(三)字第1130127765號函、114年2月20日臺教秘(一)字第1140018201號函、同年4月22日臺教授國字第1145501313號函、同年4月23日臺教授國字第1145501309號函及臺教授國字第1145501453號函、同年6月13日臺教授國字第1140057187號函、同年7月2日臺教授國字第1145502486號函、同年8月7日臺教授國字第1145503320號函、同年10月1日臺教授國字第1140086159號函辦理)。

2.自國立臺灣大學撥入財產，同額增加基金3萬9,622元(依據教育部114年3月13日臺教秘(一)字第1140025728號函及同年5月26日臺教秘(一)字第1140055461號函辦理)。

（二）不動產、廠房及設備與基金同額減少5萬283元，係撥出財產至國立高雄師範大學折減基金數(依據教育部114年9月15日臺教秘(一)字第1140096194號函辦理)。

（三）代管資產與應付代管資產同額增加2,657萬2,760元，係增加建教合作計畫代管資產。

（四）代管資產與應付代管資產同額減少8,479萬4,547元，係建教合作計畫代管資產報廢919萬8,832元、教育部建教合作計畫代管資產撥贈本校7,532萬7,646元及歸還代管資產26萬8,069元。

（五）「透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產評價調整-非流動」及「透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀」同額增加2,396萬4,602元，係股票於年終按公平市價衡量提列之評價調整。

（六）以前年度誤列房屋及建築科目，於本年度更正轉列遞延費用194萬1,231元。

五、113年度其他應收款中教育部專案型補助計畫資本門補助款計209萬6,000元，於本年度收到款項，爰調整業務活動流動資產淨減與籌資活動增加基金。

本　　頁　　空　　白

國立臺灣師範大學校務基金
平 衡 表
中華民國114年12月31日

科　　目	本年度決算數		上年度決算數		比　較　增　減	
	金　　額	%	金　　額	%	金　　額	%
資產	12,757,750,941	100.00	12,293,466,335	100.00	464,284,606	3.78
流動資產	3,516,475,091	27.56	3,226,269,570	26.24	290,205,521	9.00
現金	1,841,935,098	14.44	1,816,969,999	14.78	24,965,099	1.37
銀行存款	1,841,935,098	14.44	1,816,969,999	14.78	24,965,099	1.37
流動金融資產	1,018,800,000	7.99	933,247,500	7.59	85,552,500	9.17
其他金融資產－流動	1,018,800,000	7.99	933,247,500	7.59	85,552,500	9.17
應收款項	62,901,147	0.49	37,212,680	0.30	25,688,467	69.03
應收帳款	4,316,843	0.03	3,588,700	0.03	728,143	20.29
應收利息	54,450,011	0.43	31,527,980	0.26	22,922,031	72.70
其他應收款	4,134,293	0.03	2,096,000	0.02	2,038,293	97.25
預付款項	382,379,923	3.00	302,024,400	2.46	80,355,523	26.61
預付費用	206,826,464	1.62	220,650,043	1.79	-13,823,579	-6.26
留抵稅額	950,954	0.01	1,040,262	0.01	-89,308	-8.59
其他預付款	174,602,505	1.37	80,334,095	0.65	94,268,410	117.35
短期貸墊款	210,458,923	1.65	136,814,991	1.11	73,643,932	53.83
短期墊款	210,458,923	1.65	136,814,991	1.11	73,643,932	53.83
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	2,662,620,795	20.87	2,633,200,897	21.42	29,419,898	1.12
採權益法之投資	17,320,508	0.14	21,595,012	0.18	-4,274,504	-19.79
採權益法之投資成本	49,000,000	0.38	49,000,000	0.40		0.00
採權益法之投資權益調整	-31,679,492	-0.25	-27,404,988	-0.22	-4,274,504	15.60
非流動金融資產	1,987,631,000	15.58	1,974,796,700	16.06	12,834,300	0.65
以成本衡量之金融資產－非流動	984,000	0.01	984,000	0.01		0.00
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產－非流動	132,957,112	1.04	144,087,414	1.17	-11,130,302	-7.72
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產評價調整－非流動	47,259,888	0.37	23,295,286	0.19	23,964,602	102.87
其他金融資產－非流動	1,806,430,000	14.16	1,806,430,000	14.69		0.00
準備金	657,669,287	5.16	636,809,185	5.18	20,860,102	3.28
退休及離職準備金	57,268,262	0.45	59,168,599	0.48	-1,900,337	-3.21
其他準備金	600,401,025	4.71	577,640,586	4.70	22,760,439	3.94
不動產、廠房及設備	6,419,521,230	50.32	6,277,257,279	51.06	142,263,951	2.27
土地	454,859,480	3.57	454,859,480	3.70		0.00
土地	454,859,480	3.57	454,859,480	3.70		0.00
土地改良物	46,698,396	0.37	460,146	0.00	46,238,250	10048.60
土地改良物	74,518,090	0.58	48,102,247	0.39	26,415,843	54.92
累計折舊－土地改良物	-27,819,694	-0.22	-47,642,101	-0.39	19,822,407	-41.61
房屋及建築	2,893,126,046	22.68	2,949,053,950	23.99	-55,927,904	-1.90
房屋及建築	3,491,787,537	27.37	3,486,954,845	28.36	4,832,692	0.14

單位:新臺幣元

科　　目	本年度決算數		上年度決算數		比　較　增　減	
	金　　額	%	金　　額	%	金　　額	%
負債	4,511,877,398	35.37	4,237,634,313	34.47	274,243,085	6.47
流動負債	2,212,735,279	17.34	2,112,087,892	17.18	100,647,387	4.77
短期債務	64,970,000	0.51	64,970,000	0.53		0.00
應付到期長期負債	64,970,000	0.51	64,970,000	0.53		0.00
應付款項	303,571,768	2.38	294,897,416	2.40	8,674,352	2.94
應付代收款	193,740,446	1.52	214,184,067	1.74	-20,443,621	-9.54
應付費用	59,814,574	0.47	54,161,205	0.44	5,653,369	10.44
應付利息	7,293,167	0.06	6,066,456	0.05	1,226,711	20.22
應付工程款	37,375,834	0.29	17,738,031	0.14	19,637,803	110.71
其他應付款	5,347,747	0.04	2,747,657	0.02	2,600,090	94.63
預收款項	1,844,193,511	14.46	1,752,220,476	14.25	91,973,035	5.25
預收收入	1,844,193,511	14.46	1,752,220,476	14.25	91,973,035	5.25
長期負債	1,706,615,285	13.38	1,561,170,000	12.70	145,445,285	9.32
長期債務	1,706,615,285	13.38	1,561,170,000	12.70	145,445,285	9.32
長期借款	1,706,615,285	13.38	1,561,170,000	12.70	145,445,285	9.32
其他負債	592,526,834	4.64	564,376,421	4.59	28,150,413	4.99
遞延負債	405,621,507	3.18	376,179,275	3.06	29,442,232	7.83
遞延收入	405,621,507	3.18	376,179,275	3.06	29,442,232	7.83
什項負債	186,905,327	1.47	188,197,146	1.53	-1,291,819	-0.69
存入保證金	122,047,563	0.96	120,770,126	0.98	1,277,437	1.06
應付退休及離職金	57,268,262	0.45	59,168,599	0.48	-1,900,337	-3.21
暫收及待結轉帳項	7,589,502	0.06	8,258,421	0.07	-668,919	-8.10
淨值	8,245,873,543	64.63	8,055,832,022	65.53	190,041,521	2.36
基金	6,798,166,144	53.29	6,670,139,839	54.26	128,026,305	1.92
基金	6,798,166,144	53.29	6,670,139,839	54.26	128,026,305	1.92
基金	6,798,166,144	53.29	6,670,139,839	54.26	128,026,305	1.92
公積	1,248,910,781	9.79	1,218,603,982	9.91	30,306,799	2.49
資本公積	1,248,910,781	9.79	1,218,603,982	9.91	30,306,799	2.49
受贈公積	1,248,910,781	9.79	1,218,603,982	9.91	30,306,799	2.49
累積餘絀	21,112,492	0.17	13,368,677	0.11	7,743,815	57.93
累積賸餘	21,112,492	0.17	13,368,677	0.11	7,743,815	57.93
累積賸餘	21,112,492	0.17	13,368,677	0.11	7,743,815	57.93
淨值其他項目	177,684,126	1.39	153,719,524	1.25	23,964,602	15.59
累積其他綜合餘絀	177,684,126	1.39	153,719,524	1.25	23,964,602	15.59
未實現重估增值	130,424,238	1.02	130,424,238	1.06		0.00
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀	47,259,888	0.37	23,295,286	0.19	23,964,602	102.87

國立臺灣師範大學校務基金
平 衡 表
中華民國114年12月31日

科　　目	本年度決算數		上年度決算數		比　較　增　減	
	金　　額	%	金　　額	%	金　　額	%
累計折舊－房屋及建築	-598,661,491	-4.69	-537,900,895	-4.38	-60,760,596	11.30
機械及設備	571,059,405	4.48	580,281,992	4.72	-9,222,587	-1.59
機械及設備	3,706,593,191	29.05	3,547,835,461	28.86	158,757,730	4.47
累計折舊－機械及設備	-3,135,533,786	-24.58	-2,967,553,469	-24.14	-167,980,317	5.66
交通及運輸設備	38,772,355	0.30	35,052,048	0.29	3,720,307	10.61
交通及運輸設備	293,436,403	2.30	292,562,951	2.38	873,452	0.30
累計折舊－交通及運輸設備	-254,664,048	-2.00	-257,510,903	-2.09	2,846,855	-1.11
什項設備	2,009,059,556	15.75	2,005,359,688	16.31	3,699,868	0.18
什項設備	3,126,473,485	24.51	3,085,816,676	25.10	40,656,809	1.32
累計折舊－什項設備	-1,117,413,929	-8.76	-1,080,456,988	-8.79	-36,956,941	3.42
購建中固定資產	405,945,992	3.18	252,189,975	2.05	153,756,017	60.97
未完工程	399,368,829	3.13	239,384,080	1.95	159,984,749	66.83
訂購機件及設備款	6,577,163	0.05	12,805,895	0.10	-6,228,732	-48.64
無形資產	18,987,294	0.15	24,806,421	0.20	-5,819,127	-23.46
無形資產	18,987,294	0.15	24,806,421	0.20	-5,819,127	-23.46
專利權	594,336	0.00	702,418	0.01	-108,082	-15.39
電腦軟體	18,392,958	0.14	24,104,003	0.20	-5,711,045	-23.69
其他資產	140,146,531	1.10	131,932,168	1.07	8,214,363	6.23
遞延資產	113,942,782	0.89	107,635,563	0.88	6,307,219	5.86
遞延費用	113,942,782	0.89	107,635,563	0.88	6,307,219	5.86
什項資產	26,203,749	0.21	24,296,605	0.20	1,907,144	7.85
存出保證金	23,696,593	0.19	22,999,573	0.19	697,020	3.03
催收款項	5,983,911	0.05	5,983,911	0.05		0.00
備抵呆帳－催收款項	-5,270,035	-0.04	-5,270,035	-0.04		0.00
暫付及待結轉帳項	1,793,280	0.01	583,156	0.00	1,210,124	207.51
代管資產	28,322,860,243	222.01	28,381,082,030	230.86	-58,221,787	-0.21
累計折舊－代管資產	-2,028,687,003	-15.90	-1,976,466,567	-16.08	-52,220,436	2.64
應付代管資產	-26,294,173,240	-206.10	-26,404,615,463	-214.79	110,442,223	-0.42
合　　計	12,757,750,941	100.00	12,293,466,335	100.00	464,284,606	3.78

附　　註：

1.信託代理與保證資產科目,本年度決算數為　　2,662,375元及上年度決算數為　　4,001,500元
2.信託代理與保證負債科目,本年度決算數為　　2,662,375元及上年度決算數為　　4,001,500元
3.信託代理與保證資產，包含圖書、工程及勞務採購案所收取之定期存單，作為承包廠商履約保固金及履約保證金。
4.信託代理與保證負債，包含圖書、工程及勞務採購案所收取之定期存單，作為承包廠商履約保固金及履約保證金，學校同額認列負債科目。
5.珍貴不動產總計5億8,870萬4,386元(含土地5億7,745萬6,368元與房屋及建築1,124萬8,018元)，無珍貴動產。

單位:新臺幣元

科　　目	本年度決算數		上年度決算數		比　較　增　減	
	金　　額	%	金　　額	%	金　　額	%
合　　計	12,757,750,941	100.00	12,293,466,335	100.00	464,284,606	3.78

本　　頁　　空　　白

附　　屬　　表

國立臺灣師範大學校務基金
業 務 收 入 明 細 表

中華民國114年度　　單位:新臺幣元

科　　目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備　　註
			金　　額	%	
業務收入	7,249,688,000	7,522,957,388	273,269,388	3.77	
教學收入	4,238,899,000	4,377,957,562	139,058,562	3.28	
學雜費收入	896,961,000	938,578,042	41,617,042	4.64	
學雜費減免	-31,514,000	-59,269,266	-27,755,266	88.07	主要係提供優秀學生學雜費減免較預計增加所致。
建教合作收入	2,919,702,000	2,996,025,238	76,323,238	2.61	
產學合作收入	259,077,000	237,963,675	-21,113,325	-8.15	
政府科研補助收入	793,217,000	845,875,968	52,658,968	6.64	
政府委託辦理收入	1,867,408,000	1,912,185,595	44,777,595	2.40	
推廣教育收入	453,750,000	502,623,548	48,873,548	10.77	
租金及權利金收入	19,390,000	11,986,640	-7,403,360	-38.18	
權利金收入	19,390,000	11,986,640	-7,403,360	-38.18	主要係技術移轉授權金收入較預計減少所致。
其他業務收入	2,991,399,000	3,133,013,186	141,614,186	4.73	
學校教學研究補助收入	2,120,392,000	2,120,392,000			
其他補助收入	848,563,000	986,653,673	138,090,673	16.27	
雜項業務收入	22,444,000	25,967,513	3,523,513	15.70	
業務外收入	613,062,000	720,999,420	107,937,420	17.61	
財務收入	60,464,000	111,472,141	51,008,141	84.36	
利息收入	59,233,000	79,407,571	20,174,571	34.06	主要係銀行定存利率較預計調升所致。
投資賸餘	1,231,000	5,404,570	4,173,570	339.04	主要係股利收入較預計增加所致。
兌換賸餘		26,660,000	26,660,000	--	係美元定存評價所產生之賸餘。
其他業務外收入	552,598,000	609,527,279	56,929,279	10.30	
資產使用及權利金收入	434,915,000	472,036,464	37,121,464	8.54	
違規罰款收入	1,501,000	1,305,033	-195,967	-13.06	
受贈收入	60,882,000	73,154,986	12,272,986	20.16	主要係各界捐贈收入較預計增加所致。
賠（補）償收入	177,000	41,461	-135,539	-76.58	主要係圖書遺失之賠償收入較預計減少所致。
雜項收入	55,123,000	62,989,335	7,866,335	14.27	
合　　計	7,862,750,000	8,243,956,808	381,206,808	4.85	

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本明細表

中華民國114年度

科　　目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計	政府補助收入支應
教學成本	2,742,366,000	4,047,814,000	6,790,180,000	2,822,596,260
教學研究及訓輔成本	2,742,366,000	990,507,000	3,732,873,000	2,822,596,260
用人費用	1,881,064,000	122,065,000	2,003,129,000	1,808,733,472
正式員額薪資	1,367,937,000	62,397,000	1,430,334,000	1,309,433,852
聘僱及兼職人員薪資	82,540,000	57,596,000	140,136,000	97,285,417
加(夜)班費	642,000	280,000	922,000	562,435
獎金	169,493,000		169,493,000	155,369,391
退休及卹償金	120,217,000		120,217,000	114,921,478
福利費	140,235,000	1,792,000	142,027,000	131,160,899
服務費用	488,172,000	559,569,000	1,047,741,000	647,098,527
水電費	230,000	31,251,000	31,481,000	12,167,911
郵電費	1,191,000	7,227,000	8,418,000	1,067,906
旅運費	20,671,000	34,656,000	55,327,000	37,222,607
印刷裝訂及公告費	16,363,000	17,976,000	34,339,000	23,207,514
修理保養及保固費	43,359,000	26,890,000	70,249,000	7,696,671
保險費	996,000	2,361,000	3,357,000	763,967
一般服務費	187,281,000	371,089,000	558,370,000	398,652,612
專業服務費	217,035,000	65,077,000	282,112,000	165,748,137
推展費	1,046,000	3,042,000	4,088,000	571,202
材料及用品費	42,535,000	105,910,000	148,445,000	69,169,659
使用材料費		396,000	396,000	67,868
用品消耗	42,519,000	105,458,000	147,977,000	69,101,611
商品及醫療用品	16,000	56,000	72,000	180
租金與利息	12,712,000	11,990,000	24,702,000	17,929,313
地租及水租	161,000	235,000	396,000	602,854
房租	8,243,000	1,246,000	9,489,000	10,522,214
機器租金	2,450,000	3,121,000	5,571,000	1,620,890
交通及運輸設備租金	967,000	4,902,000	5,869,000	3,128,547
什項設備租金	891,000	2,486,000	3,377,000	2,054,808
折舊、折耗及攤銷	253,246,000	130,372,000	383,618,000	211,014,364
不動產、廠房及設備折舊	195,648,000	62,151,000	257,799,000	155,707,020
其他折舊性資產折舊	36,499,000		36,499,000	42,462,705
攤銷	21,099,000	68,221,000	89,320,000	12,844,639
稅捐與規費（強制費）	6,000	580,000	586,000	21,534
土地稅		140,000	140,000	
房屋稅		41,000	41,000	
消費與行為稅		40,000	40,000	6,085
規　費	6,000	359,000	365,000	15,449
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	64,631,000	60,021,000	124,652,000	68,629,391
會費	500,000	2,174,000	2,674,000	635,838

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入支應	合計	金額	%	
4,077,111,396	6,899,707,656	109,527,656	1.61	
914,701,177	3,737,297,437	4,424,437	0.12	
112,035,594	1,920,769,066	-82,359,934	-4.11	
56,891,249	1,366,325,101	-64,008,899	-4.48	
52,765,655	150,051,072	9,915,072	7.08	
202,171	764,606	-157,394	-17.07	
	155,369,391	-14,123,609	-8.33	
	114,921,478	-5,295,522	-4.40	
2,176,519	133,337,418	-8,689,582	-6.12	
527,383,171	1,174,481,698	126,740,698	12.10	
27,516,018	39,683,929	8,202,929	26.06	
6,311,094	7,379,000	-1,039,000	-12.34	
32,752,292	69,974,899	14,647,899	26.48	國外旅費：預算數3,926萬6,000元，決算數5,424萬2,192元，主要係參加國際學術會議及考察參訪等旅費，依補助計畫需要核實列支旅費。
17,623,652	40,831,166	6,492,166	18.91	
32,338,365	40,035,036	-30,213,964	-43.01	
2,889,095	3,653,062	296,062	8.82	
311,341,481	709,994,093	151,624,093	27.15	
94,362,636	260,110,773	-22,001,227	-7.80	
2,248,538	2,819,740	-1,268,260	-31.02	推展費：預算數408萬8,000元，決算數281萬9,740元，撙節支用。
80,477,903	149,647,562	1,202,562	0.81	
256,802	324,670	-71,330	-18.01	
80,087,484	149,189,095	1,212,095	0.82	
133,617	133,797	61,797	85.83	
15,875,953	33,805,266	9,103,266	36.85	
409,087	1,011,941	615,941	155.54	
753,448	11,275,662	1,786,662	18.83	
4,123,347	5,744,237	173,237	3.11	
7,223,991	10,352,538	4,483,538	76.39	
3,366,080	5,420,888	2,043,888	60.52	
113,531,981	324,546,345	-59,071,655	-15.40	
71,801,469	227,508,489	-30,290,511	-11.75	
	42,462,705	5,963,705	16.34	
41,730,512	54,575,151	-34,744,849	-38.90	
1,402,999	1,424,533	838,533	143.09	
		-140,000	-100.00	
		-41,000	-100.00	
281,221	287,306	247,306	618.27	
1,121,778	1,137,227	772,227	211.57	
63,993,576	132,622,967	7,970,967	6.39	
2,507,005	3,142,843	468,843	17.53	

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本明細表

中華民國114年度

科　　目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計	政府補助收入支應
捐助、補助與獎助	27,357,000	18,683,000	46,040,000	32,582,107
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	3,121,000	17,104,000	20,225,000	4,262,241
競賽及交流活動費	33,653,000	22,060,000	55,713,000	31,149,205
建教合作成本		2,797,183,000	2,797,183,000	
用人費用		183,306,000	183,306,000	
正式員額薪資		20,566,000	20,566,000	
聘僱及兼職人員薪資		157,000,000	157,000,000	
加(夜)班費		2,000,000	2,000,000	
福利費		3,740,000	3,740,000	
服務費用		1,938,945,000	1,938,945,000	
水電費		67,014,000	67,014,000	
郵電費		13,829,000	13,829,000	
旅運費		130,921,000	130,921,000	
印刷裝訂及公告費		59,169,000	59,169,000	
修理保養及保固費		14,376,000	14,376,000	
保險費		1,386,000	1,386,000	
一般服務費		1,042,744,000	1,042,744,000	
專業服務費		608,207,000	608,207,000	
推展費		1,299,000	1,299,000	
材料及用品費		246,209,000	246,209,000	
使用材料費		415,000	415,000	
用品消耗		245,655,000	245,655,000	
商品及醫療用品		139,000	139,000	
租金與利息		108,448,000	108,448,000	
地租及水租		2,919,000	2,919,000	
房租		68,348,000	68,348,000	
機器租金		12,565,000	12,565,000	
交通及運輸設備租金		4,109,000	4,109,000	
什項設備租金		20,507,000	20,507,000	
折舊、折耗及攤銷		53,308,000	53,308,000	
不動產、廠房及設備折舊		49,558,000	49,558,000	
攤銷		3,750,000	3,750,000	
稅捐與規費（強制費）		76,000	76,000	
房屋稅		13,000	13,000	
消費與行為稅		8,000	8,000	
規　費		55,000	55,000	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		266,891,000	266,891,000	
會費		4,084,000	4,084,000	
捐助、補助與獎助		157,392,000	157,392,000	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入支應	合計	金額	%	
20,565,153	53,147,260	7,107,260	15.44	
8,097,487	12,359,728	-7,865,272	-38.89	
32,823,931	63,973,136	8,260,136	14.83	
2,870,449,133	2,870,449,133	73,266,133	2.62	
221,022,346	221,022,346	37,716,346	20.58	
21,694,012	21,694,012	1,128,012	5.48	
193,254,628	193,254,628	36,254,628	23.09	
1,617,219	1,617,219	-382,781	-19.14	
4,456,487	4,456,487	716,487	19.16	
2,015,902,419	2,015,902,419	76,957,419	3.97	
54,564,828	54,564,828	-12,449,172	-18.58	
11,956,375	11,956,375	-1,872,625	-13.54	
133,026,013	133,026,013	2,105,013	1.61	國外旅費：預算數5,080萬4,000元，決算數5,252萬4,665元，主要係計畫業務需要，核實列支出席國際學術會議及短期研究等旅費。
64,559,236	64,559,236	5,390,236	9.11	
10,498,499	10,498,499	-3,877,501	-26.97	
1,858,552	1,858,552	472,552	34.09	
1,051,252,638	1,051,252,638	8,508,638	0.82	
688,186,278	688,186,278	79,979,278	13.15	
		-1,299,000	-100.00	推展費：預算數129萬9,000元，決算數0元，未支用。
226,846,543	226,846,543	-19,362,457	-7.86	
125,006	125,006	-289,994	-69.88	
226,590,593	226,590,593	-19,064,407	-7.76	
130,944	130,944	-8,056	-5.80	
112,029,661	112,029,661	3,581,661	3.30	
10,045,963	10,045,963	7,126,963	244.16	
66,131,014	66,131,014	-2,216,986	-3.24	
6,251,332	6,251,332	-6,313,668	-50.25	
8,299,180	8,299,180	4,190,180	101.98	
21,302,172	21,302,172	795,172	3.88	
47,405,995	47,405,995	-5,902,005	-11.07	
43,290,319	43,290,319	-6,267,681	-12.65	
4,115,676	4,115,676	365,676	9.75	
695,149	695,149	619,149	814.67	
		-13,000	-100.00	
643,731	643,731	635,731	7946.64	
51,418	51,418	-3,582	-6.51	
246,547,020	246,547,020	-20,343,980	-7.62	
4,180,372	4,180,372	96,372	2.36	
186,600,894	186,600,894	29,208,894	18.56	

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本明細表

中華民國114年度

科　　目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計	政府補助收入支應
分擔		18,250,000	18,250,000	
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		10,752,000	10,752,000	
競賽及交流活動費		76,413,000	76,413,000	
推廣教育成本		260,124,000	260,124,000	
用人費用		130,000,000	130,000,000	
聘僱及兼職人員薪資		130,000,000	130,000,000	
福利費				
服務費用		111,288,000	111,288,000	
水電費		2,640,000	2,640,000	
郵電費		284,000	284,000	
旅運費		2,008,000	2,008,000	
印刷裝訂及公告費		4,144,000	4,144,000	
修理保養及保固費		911,000	911,000	
保險費		263,000	263,000	
一般服務費		78,605,000	78,605,000	
專業服務費		21,445,000	21,445,000	
推展費		988,000	988,000	
材料及用品費		12,430,000	12,430,000	
使用材料費		1,000	1,000	
用品消耗		12,429,000	12,429,000	
租金與利息		1,181,000	1,181,000	
地租及水租		231,000	231,000	
房租		175,000	175,000	
機器租金		2,000	2,000	
交通及運輸設備租金		753,000	753,000	
什項設備租金		20,000	20,000	
折舊、折耗及攤銷		1,265,000	1,265,000	
不動產、廠房及設備折舊		1,251,000	1,251,000	
攤銷		14,000	14,000	
稅捐與規費（強制費）		472,000	472,000	
房屋稅		470,000	470,000	
規　費		2,000	2,000	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		3,488,000	3,488,000	
會費		40,000	40,000	
捐助、補助與獎助		58,000	58,000	
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		2,980,000	2,980,000	
競賽及交流活動費		410,000	410,000	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
		-18,250,000	-100.00	
9,820,106	9,820,106	-931,894	-8.67	
45,945,648	45,945,648	-30,467,352	-39.87	
291,961,086	291,961,086	31,837,086	12.24	
66,535,010	66,535,010	-63,464,990	-48.82	
66,454,902	66,454,902	-63,545,098	-48.88	
80,108	80,108	80,108	--	
198,983,506	198,983,506	87,695,506	78.80	
2,522,321	2,522,321	-117,679	-4.46	
327,625	327,625	43,625	15.36	
1,216,527	1,216,527	-791,473	-39.42	國外旅費：預算數60萬3,000元，決算數94萬5,170元，主要係參加國際學術會議、招生宣導及考察參訪等旅費，依推廣教育業務需要核實列支。
8,112,397	8,112,397	3,968,397	95.76	
2,122,029	2,122,029	1,211,029	132.93	
327,440	327,440	64,440	24.50	
99,563,895	99,563,895	20,958,895	26.66	
84,679,791	84,679,791	63,234,791	294.87	
111,481	111,481	-876,519	-88.72	推展費：預算數98萬8,000元，決算數11萬1,481元，撙節支用。
14,645,341	14,645,341	2,215,341	17.82	
		-1,000	-100.00	
14,645,341	14,645,341	2,216,341	17.83	
3,251,382	3,251,382	2,070,382	175.31	
130,275	130,275	-100,725	-43.60	
988,084	988,084	813,084	464.62	
		-2,000	-100.00	
2,091,133	2,091,133	1,338,133	177.71	
41,890	41,890	21,890	109.45	
1,637,704	1,637,704	372,704	29.46	
1,616,663	1,616,663	365,663	29.23	
21,041	21,041	7,041	50.29	
140,669	140,669	-331,331	-70.20	
8,181	8,181	-461,819	-98.26	
132,488	132,488	130,488	6524.40	
6,767,474	6,767,474	3,279,474	94.02	
54,322	54,322	14,322	35.81	
		-58,000	-100.00	
5,748,875	5,748,875	2,768,875	92.92	
964,277	964,277	554,277	135.19	

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本明細表

中華民國114年度

科　　目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支　　應	合　　計	政府補助 收入支應

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	

國立臺灣師範大學校務基金
其他業務成本明細表

中華民國114年度

科　　目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計	政府補助收入支應
其他業務成本	172,303,000	130,660,000	302,963,000	205,015,373
學生公費及獎勵金	172,303,000	130,660,000	302,963,000	205,015,373
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	172,303,000	130,660,000	302,963,000	205,015,373
捐助、補助與獎助	172,303,000	130,660,000	302,963,000	205,015,373

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
140,959,734	345,975,107	43,012,107	14.20	
140,959,734	345,975,107	43,012,107	14.20	
140,959,734	345,975,107	43,012,107	14.20	
140,959,734	345,975,107	43,012,107	14.20	

國立臺灣師範大學校務基金
管理及總務費用明細表

中華民國114年度

科　　目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計	政府補助收入支應
管理及總務費用	288,780,000	302,845,000	591,625,000	265,773,347
管理費用及總務費用	288,780,000	302,845,000	591,625,000	265,773,347
用人費用	279,709,000	57,773,000	337,482,000	210,520,126
正式員額薪資	148,396,000	56,821,000	205,217,000	94,063,833
聘僱及兼職人員薪資		552,000	552,000	
加(夜)班費	10,216,000	400,000	10,616,000	9,219,387
獎金	54,827,000		54,827,000	50,171,448
退休及卹償金	32,875,000		32,875,000	27,305,920
福利費	33,158,000		33,158,000	29,443,535
提繳費	237,000		237,000	316,003
服務費用		223,009,000	223,009,000	45,885,715
水電費		329,000	329,000	
郵電費		257,000	257,000	
旅運費		246,000	246,000	
印刷裝訂及公告費		761,000	761,000	
修理保養及保固費		16,077,000	16,077,000	
保險費		2,000	2,000	
一般服務費		195,258,000	195,258,000	45,885,715
專業服務費		7,851,000	7,851,000	
公關慰勞費		2,212,000	2,212,000	
推展費		16,000	16,000	
材料及用品費		6,052,000	6,052,000	
使用材料費		71,000	71,000	
用品消耗		5,981,000	5,981,000	
租金與利息		379,000	379,000	
房租		3,000	3,000	
機器租金		86,000	86,000	
交通及運輸設備租金		61,000	61,000	
什項設備租金		229,000	229,000	
折舊、折耗及攤銷	9,071,000	13,776,000	22,847,000	9,367,506
不動產、廠房及設備折舊	7,728,000	11,170,000	18,898,000	8,186,753
其他折舊性資產折舊	1,001,000		1,001,000	964,431
攤銷	342,000	2,606,000	2,948,000	216,322
稅捐與規費（強制費）		1,175,000	1,175,000	
房屋稅		810,000	810,000	
消費與行為稅				
規　費		365,000	365,000	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		681,000	681,000	
會費		51,000	51,000	
補貼（償）、獎勵、慰問		625,000	625,000	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入支應	合計	金額	%	
374,102,001	639,875,348	48,250,348	8.16	
374,102,001	639,875,348	48,250,348	8.16	
105,608,979	316,129,105	-21,352,895	-6.33	
104,477,052	198,540,885	-6,676,115	-3.25	
840,891	840,891	288,891	52.34	
263,803	9,483,190	-1,132,810	-10.67	
	50,171,448	-4,655,552	-8.49	
	27,305,920	-5,569,080	-16.94	
27,233	29,470,768	-3,687,232	-11.12	
	316,003	79,003	33.33	
225,623,610	271,509,325	48,500,325	21.75	
438,573	438,573	109,573	33.30	
349,128	349,128	92,128	35.85	
260,132	260,132	14,132	5.74	
1,450,026	1,450,026	689,026	90.54	
34,897,269	34,897,269	18,820,269	117.06	
38,598	38,598	36,598	1829.90	
172,341,367	218,227,082	22,969,082	11.76	
14,551,230	14,551,230	6,700,230	85.34	
1,297,287	1,297,287	-914,713	-41.35	1.公共關係費：預算數165萬8,000元，決算數101萬1,219元，撙節支用。 2.員工慰勞費：預算數55萬4,000元，決算數28萬6,068元，撙節支用。
		-16,000	-100.00	推展費：預算數1萬6,000元，決算數0元，未支用。
14,038,339	14,038,339	7,986,339	131.96	
35,553	35,553	-35,447	-49.93	
14,002,786	14,002,786	8,021,786	134.12	
583,340	583,340	204,340	53.92	
120,460	120,460	117,460	3915.33	
152,436	152,436	66,436	77.25	
169,953	169,953	108,953	178.61	
140,491	140,491	-88,509	-38.65	
17,576,259	26,943,765	4,096,765	17.93	
15,995,986	24,182,739	5,284,739	27.96	
	964,431	-36,569	-3.65	
1,580,273	1,796,595	-1,151,405	-39.06	
831,485	831,485	-343,515	-29.24	
798,773	798,773	-11,227	-1.39	
1,815	1,815	1,815	--	
30,897	30,897	-334,103	-91.54	
9,839,989	9,839,989	9,158,989	1344.93	
25,000	25,000	-26,000	-50.98	
9,275,398	9,275,398	8,650,398	1384.06	

國立臺灣師範大學校務基金
管理及總務費用明細表

中華民國114年度

科　　目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支　　應	合　　計	政府補助 收入支應
與救助（濟）				
競賽及交流活動費		5,000	5,000	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
539,591	539,591	534,591	10691.82	

國立臺灣師範大學校務基金
其他業務費用明細表

中華民國114年度

科　　目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計	政府補助收入支應
其他業務費用		15,324,000	15,324,000	
雜項業務費用		15,324,000	15,324,000	
服務費用		15,245,000	15,245,000	
郵電費				
印刷裝訂及公告費				
一般服務費		209,000	209,000	
專業服務費		14,736,000	14,736,000	
推展費		300,000	300,000	
材料及用品費		79,000	79,000	
用品消耗		79,000	79,000	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
17,314,651	17,314,651	1,990,651	12.99	
17,314,651	17,314,651	1,990,651	12.99	
17,250,632	17,250,632	2,005,632	13.16	
499	499	499	--	
14,113	14,113	14,113	--	
441,543	441,543	232,543	111.26	
16,794,477	16,794,477	2,058,477	13.97	
		-300,000	-100.00	推展費：預算數30萬元，決算數0元，未支用。
64,019	64,019	-14,981	-18.96	
64,019	64,019	-14,981	-18.96	

國立臺灣師範大學校務基金
財務費用明細表

中華民國114年度

科　　目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支　　應	合　　計	政府補助 收入支應
財務費用	15,946,000	18,877,000	34,823,000	20,509,827
利息費用	15,946,000	18,877,000	34,823,000	20,509,827
租金與利息	15,946,000	18,877,000	34,823,000	20,509,827
利息	15,946,000	18,877,000	34,823,000	20,509,827
投資短絀				
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				
兌換短絀				
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
65,426,240	85,936,067	51,113,067	146.78	
17,905,497	38,415,324	3,592,324	10.32	債務利息：預算數3,482萬3,000元，決算數3,841萬5,324元，主要係利率調升所致。
17,905,497	38,415,324	3,592,324	10.32	
17,905,497	38,415,324	3,592,324	10.32	
4,524,927	4,524,927	4,524,927	--	係本校投資臺師大新創控股事業股份有限公司，於年終辦理評價，依持股比例認列投資短絀。
4,524,927	4,524,927	4,524,927	--	
4,524,927	4,524,927	4,524,927	--	
42,995,816	42,995,816	42,995,816	--	係本校外幣資產因匯率變動評價所產生之短絀。
42,995,816	42,995,816	42,995,816	--	
42,995,816	42,995,816	42,995,816	--	

國立臺灣師範大學校務基金
其他業務外費用明細表

中華民國114年度

科　　目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計	政府補助收入支應
其他業務外費用	20,184,000	220,326,000	240,510,000	13,383,455
財產交易短絀				
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				
雜項費用	20,184,000	220,326,000	240,510,000	13,383,455
用人費用		1,120,000	1,120,000	
聘僱及兼職人員薪資		900,000	900,000	
加(夜)班費		220,000	220,000	
福利費				
服務費用		124,527,000	124,527,000	
水電費		24,677,000	24,677,000	
郵電費		445,000	445,000	
旅運費		266,000	266,000	
印刷裝訂及公告費		1,153,000	1,153,000	
修理保養及保固費		5,462,000	5,462,000	
保險費		120,000	120,000	
一般服務費		88,761,000	88,761,000	
專業服務費		3,619,000	3,619,000	
推展費		24,000	24,000	
材料及用品費		4,987,000	4,987,000	
使用材料費		17,000	17,000	
用品消耗		4,914,000	4,914,000	
商品及醫療用品		56,000	56,000	
租金與利息		405,000	405,000	
地租及水租		4,000	4,000	
機器租金		275,000	275,000	
交通及運輸設備租金		59,000	59,000	
什項設備租金		67,000	67,000	
折舊、折耗及攤銷	20,184,000	87,936,000	108,120,000	13,383,455
不動產、廠房及設備折舊	4,856,000	62,584,000	67,440,000	4,590,155
其他折舊性資產折舊	14,720,000		14,720,000	8,793,300
攤銷	608,000	25,352,000	25,960,000	
稅捐與規費（強制費）		1,233,000	1,233,000	
土地稅		240,000	240,000	
房屋稅		625,000	625,000	
規　費		368,000	368,000	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		118,000	118,000	
會費		38,000	38,000	
捐助、補助與獎助				
競賽及交流活動費		80,000	80,000	
短絀、賠償與保險給付				

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
258,113,024	271,496,479	30,986,479	12.88	
46,622	46,622	46,622	--	係報廢未達耐用年限之資產。
46,622	46,622	46,622	--	
46,622	46,622	46,622	--	
258,066,402	271,449,857	30,939,857	12.86	
1,046,342	1,046,342	-73,658	-6.58	
982,590	982,590	82,590	9.18	
43,008	43,008	-176,992	-80.45	
20,744	20,744	20,744	--	
178,845,369	178,845,369	54,318,369	43.62	
32,927,619	32,927,619	8,250,619	33.43	
449,123	449,123	4,123	0.93	
175,435	175,435	-90,565	-34.05	國外旅費：預算數18萬9,000元，決算數7萬2,044元，撙節支用。
1,304,772	1,304,772	151,772	13.16	
26,976,388	26,976,388	21,514,388	393.89	
134,178	134,178	14,178	11.82	
107,309,182	107,309,182	18,548,182	20.90	
9,568,672	9,568,672	5,949,672	164.40	
		-24,000	-100.00	推展費：預算數2萬4,000元，決算數0元，未支用。
11,657,013	11,657,013	6,670,013	133.75	
9,762	9,762	-7,238	-42.58	
11,647,251	11,647,251	6,733,251	137.02	
		-56,000	-100.00	
2,852,719	2,852,719	2,447,719	604.38	
12,228	12,228	8,228	205.70	
2,364,218	2,364,218	2,089,218	759.72	
384,365	384,365	325,365	551.47	
91,908	91,908	24,908	37.18	
59,888,529	73,271,984	-34,848,016	-32.23	
53,956,853	58,547,008	-8,892,992	-13.19	
	8,793,300	-5,926,700	-40.26	
5,931,676	5,931,676	-20,028,324	-77.15	
3,532,752	3,532,752	2,299,752	186.52	
2,254,086	2,254,086	2,014,086	839.20	
908,942	908,942	283,942	45.43	
369,724	369,724	1,724	0.47	
170,495	170,495	52,495	44.49	
48,000	48,000	10,000	26.32	
112,321	112,321	112,321	--	
10,174	10,174	-69,826	-87.28	
73,183	73,183	73,183	--	

國立臺灣師範大學校務基金
其他業務外費用明細表

中華民國114年度

科　　目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支　　應	合　　計	政府補助 收入支應
各項短絀				

附　　註：

一、大學:

依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」、「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」及各類委辦補助計畫等進用之人員計有：約聘教師42人、客座人員6人、講座教授39人、博士後研究員102人、約用人員542人、計畫專(兼)任助理1,891人、專案教學人員12人、專業經理2人及臨時工等902人，計時與計件人員酬金預算數為17億4,746萬1,000元，決算數為18億4,181萬1,981元。專技人員(醫師及藥師等)2人，專技人員酬金預算數為37萬2,000元，決算數為30萬3,598元。另辦理清潔及保全外包業務，預算數9,651萬6,000元(176人)，決算數9,643萬7,333元，勞務承攬187人。

二、研究學院：

為辦理補助計畫、建教合作計畫所需聘用之各類人員計有：約用人員1人、計畫專(兼)任助理23人及臨時工等46人，計時與計件人員酬金預算數為1,829萬9,000元，決算數為1,256萬8,186元。另辦理清潔及保全外包業務，預算數90萬元(2人)，決算數0元。

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
73,183	73,183	73,183	--	

國立臺灣師範大學校務基金
資產折舊明細表
中華民國114年度

項　　目	不　動　產　、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設　　備	什項設備
原值	48,102,247	3,486,954,845	3,547,835,461	292,562,951	3,085,816,676
減：以前年度已提折舊數	47,642,101	537,900,895	2,967,553,469	257,510,903	1,080,456,988
上年度期末帳面價值	460,146	2,949,053,950	580,281,992	35,052,048	2,005,359,688
加：本年度新增資產價值	50,555,866	546,500	197,471,692	15,058,739	65,627,295
減：本年度減少資產價值			123,466		46,622
加減：調整欄		6,494,964	278,750	194,000	7,595,434
減：本年度提列折舊數	4,317,616	62,969,368	206,849,563	11,532,432	69,476,239
本年度期末帳面價值	46,698,396	2,893,126,046	571,059,405	38,772,355	2,009,059,556
本年度提列折舊數	4,317,616	62,969,368	206,849,563	11,532,432	69,476,239
教學成本	3,454,237	28,457,407	183,438,110	7,485,405	49,580,312
管理及總務費用	863,379	220,462	12,341,878	3,784,905	6,972,115
其他業務外費用		34,291,499	11,069,575	262,122	12,923,812
合　　計	4,317,616	62,969,368	206,849,563	11,532,432	69,476,239

一、本年度新增資產價值計3億5,583萬2,852元，說明如下：

（一）土地改良物：

本年度增置5,055萬5,866元。

（二）房屋及建築：

本年度增置54萬6,500元。

（三）機械及設備：

1.本年度增置1億9,122萬7,719元。

2.自教育部撥入財產，同額增加基金19萬170元(依據教育部113年12月16日臺教授國字第1135407214號函及臺教師(三)字第1130127765號函、114年2月20日臺教秘(一)字第1140018201號函、同年4月22日臺教授國字第1145501313號函、同年4月23日臺教授國字第1145501309號函及臺教授國字第1145501453號函、同年6月13日臺教授國字第1140057187號函、同年7月2日臺教授國字第1145502486號函、同年8月7日臺教授國字第1145503320號函辦理)。

3.自國立臺灣大學撥入財產，同額增加基金3萬556元(依據教育部114年3月13日臺教秘(一)字第1140025728號函辦理)。

4.自國立臺灣大學撥入財產43萬3,383元。

5.自國立政治大學撥入財產9萬2,250元。

6.自中央研究院撥入財產8萬3,644元。

7.自淡江大學撥入財產38萬5,000元。

8.外界捐贈差壓式流量計143萬9,970元。

9.外界捐贈封裝自動測試機等358萬9,000元。

合計1億9,747萬1,692元。

（四）交通及運輸設備：

本年度增置1,505萬8,739元。

（五）什項設備：

1.本年度增置6,530萬6,697元。

2.自教育部撥入財產，同額增加基金11萬3,589元(依據教育部113年10月4日臺教授國字第1135702820號函及114年8月7日臺教授國字第1145503320函辦理)。

3.自國立臺灣大學撥入財產，同額增加基金9,066元(依據教育部114年5月26日臺教秘(一)字第1140055461號函辦理)。

4.自國立臺灣大學撥入財產5萬2,699元。

5.自中央研究院撥入財產14萬5,244元。

合計6,562萬7,295元。

（六）其他資產：

建教合作計畫代管資產2,657萬2,760元。

二、本年度減少資產價值計8,496萬4,635元，說明如下：

（一）機械及設備：

1.撥出財產至國立高雄師範大學，同額折減基金5萬283元(依據教育部114年9月15日臺教秘(一)字第1140096194

單位:新臺幣元

廠房及設備			投資性不動產	其他	合計
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物			
				3,339,981,666	13,801,253,846
				1,976,466,567	6,867,530,923
				1,363,515,099	6,933,722,923
				26,572,760	355,832,852
				84,794,547	84,964,635
					14,563,148
				52,220,436	407,365,654
				1,253,072,876	6,811,788,634
				52,220,436	407,365,654
				42,462,705	314,878,176
				964,431	25,147,170
				8,793,300	67,340,308
				52,220,436	407,365,654

國立臺灣師範大學校務基金
資產折舊明細表
中華民國114年度

項　　目	不　動　產　、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設　　備	什項設備

號函辦理)。
2.財產移撥至國家教育研究院1,924元。
3.財產移撥至國立臺北大學7萬1,259元。
合計12萬3,466元。
（二）什項設備：
1.本校經管冷(暖)氣機1件，因不堪使用，奉准減損帳面價值1萬5,567元(原值3萬513元，累計折舊1萬4,946元，經審計部教育農林審計處114年2月12日審教處一字第1148500327號函備查)。
2.本校經管冰箱1件，因不堪使用，奉准減損帳面價值1萬9,980元(原值3萬9,900元，累計折舊1萬9,920元，經審計部教育農林審計處114年5月5日審教處一字第1148502856號函備查)。
3.本校經管直立式冷藏櫃1件，因不堪使用，奉准減損帳面價值1萬1,075元(原值1萬6,850元，累計折舊5,775元，經審計部教育農林審計處114年6月6日審教處一字第1148504121號函備查)。
合計4萬6,622元。
（三）其他資產：
1.代管資產撥贈本校7,532萬7,646元。
2.代管資產報廢919萬8,832元。
3.歸還代管資產26萬8,069元。
合計8,479萬4,547元。
三、調整欄－淨增1,456萬3,148元，說明如下：
（一）房屋及建築：
1.調整增加843萬6,195元，係以前年度購建中固定資產轉列房屋及建築。
2.調整減少194萬1,231元，係以前年度誤列房屋及建築科目，本年度更正為遞延費用。
合計649萬4,964元。
（二）機械及設備：
調整增加27萬8,750元，係以前年度購建中固定資產轉列機械及設備。
（三）交通及運輸設備：
調整增加19萬4,000元，係以前年度購建中固定資產轉列交通及運輸設備。
（四）什項設備：
調整增加759萬5,434元，係以前年度購建中固定資產轉列什項設備。
四、其他資產不含代管土地，代管土地本年度期初金額為250億4,110萬364元，期末金額為250億4,110萬364元。

單位:新臺幣元

廠房及設備			投資性不動產	其他	合計
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物			

國立臺灣師範大學校務基金
資產報廢明細表

中華民國114年度

科　　目	決　　算　　數				
	帳　面　價　值			殘餘價值 (4)	未實現重估 增值減少數 (5)
	成 本 或 重估價值 (1)	已　提 折舊額 (2)	淨　　額 (3)=(1)-(2)		
不動產、廠房及設備	221,766,080	221,719,458	46,622		
土地改良物	24,140,023	24,140,023			
房屋及建築	2,208,772	2,208,772			
機械及設備	144,825,925	144,825,925			
交通及運輸設備	14,788,003	14,788,003			
什項設備	35,803,357	35,756,735	46,622		

1.代管資產電腦軟體等已達報廢年限，不堪使用，爰辦理報廢(原值919萬8,832元)。
2.無形資產電腦軟體已達報廢年限，爰辦理報廢(原值1,664萬1,138元)。

單位:新臺幣元

報廢短絀 (6)= (3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	比較增減 金額	比較增減 %
46,622		46,622	
46,622		46,622	

國立臺灣師範大學校務基金
公庫撥補款明細表

中華民國114年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決　算　數	比　較　增　減	備　　註
公庫增撥基金數	133,958,000	127,712,387	-6,245,613	國庫現金撥款購置固定資產等1億2,771萬2,387元。
公庫增撥數	133,958,000	127,712,387	-6,245,613	
合　　計	133,958,000	127,712,387	-6,245,613	

本　　頁　　空　　白

國立臺灣師範大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國114年度

科　　目	可用預算數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調　整　數
不動產、廠房及設備	15,527,512	421,881,000	78,159,970	
土地改良物			31,805,866	45,479,117
土地改良物			31,805,866	45,479,117
未完工程-土地改良物				
房屋及建築	14,677,512	140,000,000	4,482,000	2,546,500
房屋及建築	14,677,512	140,000,000	4,482,000	2,546,500
未完工程-房屋及建築				
機械及設備		204,550,000	11,916,835	-25,238,135
機械及設備		204,550,000	11,916,835	-25,238,135
交通及運輸設備	850,000	9,717,000	1,914,979	2,606,763
交通及運輸設備	850,000	9,717,000	1,914,979	2,606,763
訂購機件-交通及運輸設備				
什項設備		67,614,000	28,040,290	-25,394,245

單位:新臺幣元

合　　計	決　算　數	比較增減數	本年度保留數	說　　明
515,568,482	501,335,061	-14,233,421	14,125,952	
77,284,983	77,284,983			自籌收入: 本年度奉准先行辦理數：大學本年度預算編列不足3,180萬5,866元，確有需要於當年度辦理，依校內程序經校長核准，並提報校務基金管理委員會。
77,284,983	50,555,866	-26,729,117		
	26,729,117	26,729,117		
161,706,012	147,580,060	-14,125,952	14,125,952	自籌收入: 1.保留明細：公館校區學生宿舍大樓新建工程1,412萬5,952元。 2.本年度奉准先行辦理數：大學本年度預算編列不足448萬2,000元，確有需要於當年度辦理，依校內程序經校長核准，並提報校務基金管理委員會。 3.以前及本年度保留數係簽奉校長核定。
161,706,012	546,500	-161,159,512	14,125,952	
	147,033,560	147,033,560		
191,228,700	191,227,719	-981		政府補助收入: 本年度奉准先行辦理數：研究學院本年度預算編列不足594萬4,000元，確有需要於當年度辦理，業經行政院114年12月18日院授教字第1144401191E號函同意辦理。 自籌收入: 本年度奉准先行辦理數： 1.大學本年度預算編列不足425萬7,835元，確有需要於當年度辦理，依校內程序經校長核准，並提報校務基金管理委員會。 2.研究學院本年度預算編列不足171萬5,000元，確有需要於當年度辦理，依校內程序經院長核准。
191,228,700	191,227,719	-981		
15,088,742	15,088,739	-3		自籌收入: 1.本年度奉准先行辦理數： (1)大學本年度預算編列不足190萬2,979元，確有需要於當年度辦理，依校內程序經校長核准，並提報校務基金管理委員會。 (2)研究學院本年度預算編列不足1萬2,000元，確有需要於當年度辦理，依校內程序經院長核准。 2.以前年度保留數係經簽奉校長核定。
15,088,742	15,058,739	-30,003		
	30,000	30,000		
70,260,045	70,153,560	-106,485		自籌收入: 本年度奉准先行辦理數： 1.大學本年度預算編列不足2,773萬5,290元，確有需要於當年度辦理，依校內程序經校長核准，並提報校務基金管理委員會。 2.研究學院本年度預算編列不足30萬5,000元，確有需要於當年度辦理，依校內程序經院長核准。

國立臺灣師範大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表
中華民國114年度

科　　目	可用預算數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調　整　數
什項設備		67,614,000	28,040,290	-25,394,245
訂購機件-什項設備				
合　　計	15,527,512	421,881,000	78,159,970	
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備		182,177,000	5,944,000	
土地改良物				45,479,117
土地改良物				45,479,117
未完工程-土地改良物				
房屋及建築				2,546,500
房屋及建築				2,546,500
未完工程-房屋及建築				
機械及設備		120,005,000	5,944,000	-25,238,135
機械及設備		120,005,000	5,944,000	-25,238,135
交通及運輸設備		4,948,000		2,606,763
交通及運輸設備		4,948,000		2,606,763
什項設備		57,224,000		-25,394,245
什項設備		57,224,000		-25,394,245
訂購機件-什項設備				
合　　計		182,177,000	5,944,000	
自籌收入支應				
不動產、廠房及設備	15,527,512	239,704,000	72,215,970	
土地改良物			31,805,866	
土地改良物			31,805,866	
未完工程-土地改良物				
房屋及建築	14,677,512	140,000,000	4,482,000	
房屋及建築	14,677,512	140,000,000	4,482,000	
未完工程-房屋及建築				
機械及設備		84,545,000	5,972,835	

單位:新臺幣元

合　　計	決　算　數	比較增減數	本年度保留數	說　　明
70,260,045	65,306,697	-4,953,348		
	4,846,863	4,846,863		
515,568,482	501,335,061	-14,233,421	14,125,952	
188,121,000	188,015,399	-105,601		
45,479,117	45,479,117			
45,479,117	20,250,000	-25,229,117		
	25,229,117	25,229,117		
2,546,500	2,546,500			
2,546,500	546,500	-2,000,000		
	2,000,000	2,000,000		
100,710,865	100,710,823	-42		本年度奉准先行辦理數：研究學院本年度預算編列不足594萬4,000元，確有需要於當年度辦理，業經行政院114年12月18日院授教字第1144401191E號函同意辦理。
100,710,865	100,710,823	-42		
7,554,763	7,554,763			
7,554,763	7,554,763			
31,829,755	31,724,196	-105,559		
31,829,755	30,545,896	-1,283,859		
	1,178,300	1,178,300		
188,121,000	188,015,399	-105,601		
327,447,482	313,319,662	-14,127,820	14,125,952	
31,805,866	31,805,866			本年度奉准先行辦理數：大學本年度預算編列不足3,180萬5,866元，確有需要於當年度辦理，依校內程序經校長核准，並提報校務基金管理委員會。
31,805,866	30,305,866	-1,500,000		
	1,500,000	1,500,000		
159,159,512	145,033,560	-14,125,952	14,125,952	1.保留明細：公館校區學生宿舍大樓新建工程1,412萬5,952元。 2.本年度奉准先行辦理數：大學本年度預算編列不足448萬2,000元，確有需要於當年度辦理，依校內程序經校長核准，並提報校務基金管理委員會。 3.以前及本年度保留數係簽奉校長核定。
159,159,512		-159,159,512	14,125,952	
	145,033,560	145,033,560		
90,517,835	90,516,896	-939		本年度奉准先行辦理數： 1.大學本年度預算編列不足425萬7,835元，確有需要於當年度辦理，依校內程序經校長核准，並提報校務基金管理委員會。 2.研究學院本年度預算編列不足171萬5,000元，確有需要於當年度辦理，依校內程序經院長核准。

國立臺灣師範大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國114年度

科　　目	可用預算數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調　整　數
機械及設備		84,545,000	5,972,835	
交通及運輸設備	850,000	4,769,000	1,914,979	
交通及運輸設備	850,000	4,769,000	1,914,979	
訂購機件-交通及運輸設備				
什項設備		10,390,000	28,040,290	
什項設備		10,390,000	28,040,290	
訂購機件-什項設備				
合　　計	15,527,512	239,704,000	72,215,970	

附　　註：

「華語國際學舍新建工程」依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~0.5%之70%估算工程管理費327萬8,000元，約占總工程經費0.44%。本年度編列工程管理費預算75萬元、決算金額為74萬8,906元。

單位:新臺幣元

合　　計	決　算　數	比較增減數	本年度保留數	說　　明
90,517,835	90,516,896	-939		
7,533,979	7,533,976	-3		1.本年度奉准先行辦理數： (1)大學本年度預算編列不足190萬2,979元，確有需要於當年度辦理，依校內程序經校長核准，並提報校務基金管理委員會。 (2)研究學院本年度預算編列不足1萬2,000元，確有需要於當年度辦理，依校內程序經院長核准。 2.以前年度保留數係經簽奉校長核定。
7,533,979	7,503,976	-30,003		
	30,000	30,000		
38,430,290	38,429,364	-926		本年度奉准先行辦理數： 1.大學本年度預算編列不足2,773萬5,290元，確有需要於當年度辦理，依校內程序經校長核准，並提報校務基金管理委員會。 2.研究學院本年度預算編列不足30萬5,000元，確有需要於當年度辦理，依校內程序經院長核准。
38,430,290	34,760,801	-3,669,489		
	3,668,563	3,668,563		
327,447,482	313,319,662	-14,127,820	14,125,952	

國立臺灣師範大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表

中華民國114年度

計畫名稱	全部計畫			預算數					
				可用預算數					
	金額	目標能量	進度起迄年月	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數	合計	占全部計畫%
專案計畫	1,799,980,000			14,677,512				14,677,512	0.82
公館校區學生宿舍大樓新建工程	1,799,980,000	為解決本校學生住宿空間需求、預留整體發展所需備轉空間、邁向國際化之人文環境、構築無障礙之環境空間及提供多功能之服務，預定興建地下2層、地上18層之2棟鋼筋混凝土構造建築物，總樓地板面積約53,882平方公尺。	106.01 115.12	14,677,512				14,677,512	0.82
一般建築及設備計畫				850,000	421,881,000	78,159,970		500,890,970	
土地改良物			114.01 114.12			31,805,866	45,479,117	77,284,983	
土地改良物			114.01 114.12			31,805,866	45,479,117	77,284,983	
未完工程-土地改良物			114.01 114.12						
房屋及建築			114.01 114.12		140,000,000	4,482,000	2,546,500	147,028,500	
房屋及建築			114.01 114.12		140,000,000	4,482,000	2,546,500	147,028,500	
未完工程-房屋及建築			114.01 114.12						
機械及設備			114.01 114.12		204,550,000	11,916,835	-25,238,135	191,228,700	
機械及設備			114.01 114.12		204,550,000	11,916,835	-25,238,135	191,228,700	
交通及運輸設備			114.01 114.12	850,000	9,717,000	1,914,979	2,606,763	15,088,742	
交通及運輸設備			114.01 114.12	850,000	9,717,000	1,914,979	2,606,763	15,088,742	
訂購機件-交通及運輸設備			114.01 114.12						
什項設備			114.01 114.12		67,614,000	28,040,290	-25,394,245	70,260,045	
什項設備			114.01 114.12		67,614,000	28,040,290	-25,394,245	70,260,045	
訂購機件-什項設備			114.01 114.12						
合計	1,799,980,000			15,527,512	421,881,000	78,159,970		515,568,482	28.64

單位:新臺幣元

截至本年度累計數		決算數				未達成或超過預算之原因
金額	占全部計畫(%)	本年度金額	本年度金額占可用預算數(%)	截至本年度累計決算數金額	截至本年度累計決算數占累計預算數(%)	
1,799,980,000	100.00	551,560	3.76	1,775,147,950	98.62	
1,799,980,000	100.00	551,560	3.76	1,775,147,950	98.62	主要係本案公共藝術基地內樹木達受保護樹標準，藝術家團隊補充受保護樹保護計畫，致進度落後。
500,890,970		500,783,501	99.98	500,783,501	99.98	
77,284,983		77,284,983	100.00	77,284,983	100.00	
77,284,983		50,555,866	65.41	50,555,866	65.41	
		26,729,117		26,729,117		
147,028,500		147,028,500	100.00	147,028,500	100.00	
147,028,500		546,500	0.37	546,500	0.37	
		146,482,000		146,482,000		
191,228,700		191,227,719	100.00	191,227,719	100.00	
191,228,700		191,227,719	100.00	191,227,719	100.00	
15,088,742		15,088,739	100.00	15,088,739	100.00	
15,088,742		15,058,739	99.80	15,058,739	99.80	
		30,000		30,000		
70,260,045		70,153,560	99.85	70,153,560	99.85	
70,260,045		65,306,697	92.95	65,306,697	92.95	
		4,846,863		4,846,863		
2,300,870,970	127.83	501,335,061	97.24	2,275,931,451	98.92	

國立臺灣師範大學校務基金
長期債務舉借與償還明細表

中華民國114年度

借（還）款項目	債權人	借款年度	償還時間		截至上年度終了借款餘額	本年度舉借金額		本年度
			起	止		預算數	決算數	預算數
一、上年度長期債務轉列短期債務部分								
公館校區學生宿舍大樓新建工程	中國信託商業銀行股份有限公司	108-111	112.03	138.03	64,970,000			64,970,000
小　計					64,970,000			64,970,000
二、長期債務部分								
公館校區學生宿舍大樓新建工程	中國信託商業銀行股份有限公司	108-111	112.03	138.03	1,461,170,000			
華語國際學舍新建工程	中國信託商業銀行股份有限公司	113-116	117.01	143.12	100,000,000	220,000,000	210,415,285	
小　計					1,561,170,000	220,000,000	210,415,285	
合　計					1,626,140,000	220,000,000	210,415,285	64,970,000

單位:新臺幣元

償還金額	本年度調整數		本年度終了借款餘額	備　　註
決算數	增　加	減　少		
64,970,000	64,970,000		64,970,000	115年度預估償還貸款6,497萬元，調為短期債務。
64,970,000	64,970,000		64,970,000	
		64,970,000	1,396,200,000	1.本案屬自償性借款，還款財源為住宿收入及場地租金收入等，執行情形尚稱良好，目前自償性財源尚足以償還債務。 2.115年度將償還貸款6,497萬元，轉列短期債務。
			310,415,285	1.本案屬自償性借款，還款財源為住宿收入及場地租金收入等。 2.本年度舉借預算數2億2,000萬元(內含以前年度保留數8,000萬元)，決算數2億1,041萬5,285元，尚未舉借958萬4,715元已循校內程序保留至以後年度繼續執行。
		64,970,000	1,706,615,285	
64,970,000	64,970,000	64,970,000	1,771,585,285	

國立臺灣師範大學校務基金
主要營運項目執行績效摘要表

中華民國114年度

項　　目	數量單位	預算數		決算數	
		數量	金額	數量	金額
教學訓輔	人	17,680	3,732,873,000	18,305	3,737,297,437
大專院校	人	17,680	3,732,873,000	18,305	3,737,297,437

單位:新臺幣元

比較增減				備註
數量	%	金額	%	
625	3.54	4,424,437	0.12	
625	3.54	4,424,437	0.12	

國立臺灣師範大學校務基金
基金數額增減明細表

中 華 民 國 114 年 度

單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備　　註
期初基金數額	6,633,062,000	6,670,139,839	37,077,839	
加：				
以前年度公積撥充				
賸餘撥充				
以國有財產撥充				
國庫增撥數	133,958,000	127,712,387	-6,245,613	國庫現金撥款購置固定資產等1億2,771萬2,387元。
其他	2,800,000	364,201	-2,435,799	1.自教育部撥入財產，同額增加基金32萬4,579元(依據教育部113年10月4日臺教授國字第1135702820號函、同年12月16日臺教授國字第1135407214號函及臺教師(三)字第1130127765號函、114年2月20日臺教秘(一)字第1140018201號函、同年4月22日臺教授國字第1145501313號函、同年4月23日臺教授國字第1145501309號函及臺教授國字第1145501453號函、同年6月13日臺教授國字第1140057187號函、同年7月2日臺教授國字第1145502486號函、同年8月7日臺教授國字第1145503320號函、同年10月1日臺教授國字第1140086159號函辦理)。 2.自國立臺灣大學撥入財產，同額增加基金3萬9,622元(依據教育部114年3月13日臺教秘(一)字第1140025728號函及同年5月26日臺教秘(一)字第1140055461號函辦理)。
減：				
填補短絀				
折減基金繳庫				
其他	2,800,000	50,283	-2,749,717	撥出財產至國立高雄師範大學折減基金數5萬283元(依據教育部114年9月15日臺教秘(一)字第1140096194號函辦理)。
期末基金數額	6,767,020,000	6,798,166,144	31,146,144	

本　　頁　　空　　白

國立臺灣師範大學校務基金
資金轉投資及其餘絀明細表

中華民國114年12月31日

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投資		
	金額	股數		以前年度投資額	本年度增減	
					預算數	決算數
臺師大新創控股事業股份有限公司	99,901,290	9,990,129	-9,225,131	21,595,012		-4,274,504
中華電信股份有限公司	77,574,465,450	7,757,446,545		32,357,000		1,834,000
臺灣積體電路製造股份有限公司	259,325,245,210	25,932,524,521		48,375,000		21,375,000
聯發科技股份有限公司	16,039,121,820	1,603,912,182		56,600,000		600,000
中國信託金融控股股份有限公司	201,497,561,140	20,149,756,114				19,076,000
國際數感教育股份有限公司	14,000,000	224,000		64,000		
新動智能股份有限公司	8,928,000	892,800		200,000		
沛德永續科技股份有限公司	22,800,000	22,800,000		720,000		

本年度出售投資標的獲利217萬8,678元。

單位:新臺幣元

金額		截至本年度持股比例%	現金股利或採權益法認列之投資餘絀			備註
投資比較增減	截至本年度投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
-4,274,504	17,320,508	49.05		-4,274,504	-4,274,504	1.財務資料來源係該公司自編未經會計師查核簽證之財務報表。 2.該公司屬投資性質之事業，研發與創新技術達至商品化需時效，尚無法有資金收入。
1,834,000	34,191,000	0.00	1,231,000	1,310,000	79,000	114年度財務報表尚未經會計師查核，該公司亦未公告自結損益。
21,375,000	69,750,000	0.00		809,983	809,983	114年度財務報表尚未經會計師查核，該公司亦未公告自結損益。
600,000	57,200,000	0.00		2,160,008	2,160,008	114年度財務報表尚未經會計師查核，該公司亦未公告自結損益。
19,076,000	19,076,000	0.00		874,156	874,156	114年度財務報表尚未經會計師查核，該公司亦未公告自結損益。
	64,000	2.86				1.本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 2.本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司財務報表。
	200,000	2.24				1.本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 2.本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司財務報表。
	720,000	3.16				1.本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 2.本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司財務報表。

國立臺灣師範大學校務基金
員 工 人 數 彙 計 表

中華民國114年度　　單位:人

項　　目	預 算 數	決　算　數	比 較 增 減	備　　註
業務支出部分				
專任人員	409	234	-175	
職員	361	192	-169	部分缺額辦理徵補中、部分缺額係控留職缺以契僱人力替代。
駐衛警	8	7	-1	
技工	4	4	0	
工友	32	27	-5	依事務勞力替代措施實施計畫規定，遇缺不補。
駕駛	4	4	0	
教師人員	1,065	802	-263	
教師	1,065	802	-263	部分缺額已核給系所並辦理增補中，部分缺額之經費用以支付兼任教師鐘點費。
助教人員	148	58	-90	
助教	148	58	-90	控留缺額以約用人員替代。
運動教練人員	9	0	-9	
運動教練	9	0	-9	相關聘任法規研議中，法制完備後視需要聘任。
兼任人員	722	728	6	
兼任	722	728	6	因教員未足額進用，其缺額部分改聘兼任教師。
合　　計	2,353	1,822	-531	

大學:
依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」、「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」及各類委辦補助計畫等進用之人員計有：約聘教師42人、客座人員6人、講座教授39人、博士後研究員102人、約用人員542人、計畫專(兼)任助理1,891人、專案教學人員12人、專業經理2人及臨時工等902人，計時與計件人員酬金預算數為17億4,746萬1,000元，決算數為18億4,181萬1,981元。專技人員(醫師及藥師等)2人，專技人員酬金預算數為37萬2,000元，決算數為30萬3,598元。另辦理清潔及保全外包業務，預算數9,651萬6,000元(176人)，決算數9,643萬7,333元，勞務承攬187人。
研究學院:
為辦理補助計畫、建教合作計畫所需聘用之各類人員計有：約用人員1人、計畫專(兼)任助理23人及臨時工等46人，計時與計件人員酬金預算數為1,829萬9,000元，決算數為1,256萬8,186元。另辦理清潔及保全外包業務，預算數90萬元(2人)，決算數0元。

本　　頁　　空　　白

國立臺灣師範大學校務基金
用 人 費 用 彙 計 表

中華民國114年度

科　　目	預					算	
	正式員額薪資	聘僱人員薪資	加(夜)班費	津貼	獎金	退休及卹償金	資遣費
業務支出部分	1,656,117,000		13,758,000		224,320,000	153,092,000	
教學成本	1,450,900,000		2,922,000		169,493,000	120,217,000	
正式人員	1,450,900,000		2,922,000		169,493,000	120,217,000	
兼任人員							
管理及總務費用	205,217,000		10,616,000		54,827,000	32,875,000	
正式人員	205,217,000		10,616,000		54,827,000	32,875,000	
兼任人員							
其他業務外費用			220,000				
正式人員			220,000				
兼任人員							
合　　計	1,656,117,000		13,758,000		224,320,000	153,092,000	

單位:新臺幣元

數				
福 利 費	提 繳 費	合 計	兼任人員用人費用	總 計
178,925,000	237,000	2,226,449,000	428,588,000	2,655,037,000
145,767,000		1,889,299,000	427,136,000	2,316,435,000
145,503,000		1,889,035,000		1,889,035,000
264,000		264,000	427,136,000	427,400,000
33,158,000	237,000	336,930,000	552,000	337,482,000
33,158,000	237,000	336,930,000		336,930,000
			552,000	552,000
		220,000	900,000	1,120,000
		220,000		220,000
			900,000	900,000
178,925,000	237,000	2,226,449,000	428,588,000	2,655,037,000

國立臺灣師範大學校務基金
用 人 費 用 彙 計 表(續)

中華民國114年度

科　　目	決				算		
	正式員額薪資	聘僱人員薪資	加(夜)班費	津貼	獎金	退休及卹償金	資遣費
業務支出部分	1,586,559,998		11,908,023		205,540,839	142,227,398	
教學成本	1,388,019,113		2,381,825		155,369,391	114,921,478	
正式人員	1,388,019,113		2,381,825		155,369,391	114,921,478	
兼任人員							
管理及總務費用	198,540,885		9,483,190		50,171,448	27,305,920	
正式人員	198,540,885		9,483,190		50,171,448	27,305,920	
兼任人員							
其他業務外費用			43,008				
正式人員			43,008				
兼任人員							
合　計	1,586,559,998		11,908,023		205,540,839	142,227,398	

大學:

1.依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」、「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」及各類委辦補助計畫等進用之人員計有：約聘教師42人、客座人員6人、講座教授39人、博士後研究員102人、約用人員542人、計畫專(兼)任助理1,891人、專案教學人員12人、專業經理2人及臨時工等902人，計時與計件人員酬金預算數為17億4,746萬1,000元，決算數為18億4,181萬1,981元。專技人員(醫師及藥師等)2人，專技人員酬金預算數為37萬2,000元，決算數為30萬3,598元。另辦理清潔及保全外包業務，預算數9,651萬6,000元(176人)，決算數9,643萬7,333元，勞務承攬187人。

2.獎金預算數包含年終獎金1億9,476萬2,000元(1,134人)、考績獎金2,908萬7,000元（251人）。獎金決算數包含年終獎金1億7,904萬3,161元（1,099人）及考績獎金2,637萬8,884元（248人）。依據公務人員考績法、工友管理要點、軍公教人員年終工作獎金發給注意事項及退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法辦理。

研究學院:

1.為辦理補助計畫、建教合作計畫所需聘用之各類人員計有：約用人員1人、計畫專(兼)任助理23人及臨時工等46人，計時與計件人員酬金預算數為1,829萬9,000元，決算數為1,256萬8,186元。另辦理清潔及保全外包業務，預算數90萬元(2人)，決算數0元。

2.年終獎金預算數47萬1,000元(3人)，決算數11萬8,794元(3人)，依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項辦理。

3.福利費23萬1,340元，於本表列於兼任人員費用項下。

單位:新臺幣元

數				
福 利 費	提 繳 費	合 計	兼任人員用人費用	總 計
167,134,185	316,003	2,113,686,446	411,815,423	2,525,501,869
137,642,673		1,798,334,480	409,991,942	2,208,326,422
137,642,673		1,798,334,480		1,798,334,480
			409,991,942	409,991,942
29,470,768	316,003	315,288,214	840,891	316,129,105
29,470,768	316,003	315,288,214		315,288,214
			840,891	840,891
20,744		63,752	982,590	1,046,342
20,744		63,752		63,752
			982,590	982,590
167,134,185	316,003	2,113,686,446	411,815,423	2,525,501,869

國立臺灣師範大學校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國114年度　　單位:新臺幣元

車輛類型	預算數		決算數		比較增減				備註
	輛數	金額	輛數	金額	輛數	%	金額	%	
小客貨兩用車(7-8人座)	1	850,000	1	799,393	0	0.00	-50,607	-5.95	本年度預算數85萬元，係以前年度保留數，於本年度汰換小型客貨兩用車1輛。
合計	1	850,000	1	799,393	0	0.00	-50,607	-5.95	

附註：

本校管理用公務車輛本年度報廢21人座大客車1輛、小型客貨兩用車1輛，經汰舊換新後，本校有公務轎車1輛、電動汽車1輛、小型客貨兩用車2輛；其他車輛計有電動機車4輛。

本　　頁　　空　　白

國立臺灣師範大學校務基金
所屬分決算收支概況表

中華民國114年度

分 決 算 名 稱	業　務 收　入	業務成本 與 費 用	業務賸餘 (短絀)	業務外 收　入
國立臺灣師範大學校務基金 (大學)	7,442,166,274	7,827,578,645	-385,412,371	718,752,602
國立臺灣師範大學跨域科技產業創新研究學院校務基金	80,791,114	75,294,117	5,496,997	2,246,818
合　　計	7,522,957,388	7,902,872,762	-379,915,374	720,999,420

單位:新臺幣元

業務外 費　用	業務外 賸　　餘 (短絀)	本　　期 賸　　餘 (短 絀)
357,432,546	361,320,056	-24,092,315
	2,246,818	7,743,815
357,432,546	363,566,874	-16,348,500

國立臺灣師範大學校務基金
各項費用彙計表
中華民國114年度

科目	本年度預算數			本年度
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
用人費用	2,160,773,000	494,264,000	2,655,037,000	2,019,253,598
正式員額薪資	1,516,333,000	139,784,000	1,656,117,000	1,403,497,685
聘僱及兼職人員薪資	82,540,000	346,048,000	428,588,000	97,285,417
加(夜)班費	10,858,000	2,900,000	13,758,000	9,781,822
獎金	224,320,000		224,320,000	205,540,839
退休及卹償金	153,092,000		153,092,000	142,227,398
福利費	173,393,000	5,532,000	178,925,000	160,604,434
提繳費	237,000		237,000	316,003
服務費用	488,172,000	2,972,583,000	3,460,755,000	692,984,242
水電費	230,000	125,911,000	126,141,000	12,167,911
郵電費	1,191,000	22,042,000	23,233,000	1,067,906
旅運費	20,671,000	168,097,000	188,768,000	37,222,607
印刷裝訂及公告費	16,363,000	83,203,000	99,566,000	23,207,514
修理保養及保固費	43,359,000	63,716,000	107,075,000	7,696,671
保險費	996,000	4,132,000	5,128,000	763,967
一般服務費	187,281,000	1,776,666,000	1,963,947,000	444,538,327
專業服務費	217,035,000	720,935,000	937,970,000	165,748,137
公關慰勞費		2,212,000	2,212,000	
推展費	1,046,000	5,669,000	6,715,000	571,202
材料及用品費	42,535,000	375,667,000	418,202,000	69,169,659
使用材料費		900,000	900,000	67,868
用品消耗	42,519,000	374,516,000	417,035,000	69,101,611
商品及醫療用品	16,000	251,000	267,000	180
租金與利息	28,658,000	141,280,000	169,938,000	38,439,140
地租及水租	161,000	3,389,000	3,550,000	602,854
房租	8,243,000	69,772,000	78,015,000	10,522,214
機器租金	2,450,000	16,049,000	18,499,000	1,620,890
交通及運輸設備租金	967,000	9,884,000	10,851,000	3,128,547
什項設備租金	891,000	23,309,000	24,200,000	2,054,808
利息	15,946,000	18,877,000	34,823,000	20,509,827
折舊、折耗及攤銷	282,501,000	286,657,000	569,158,000	233,765,325
不動產、廠房及設備折舊	208,232,000	186,714,000	394,946,000	168,483,928
其他折舊性資產折舊	52,220,000		52,220,000	52,220,436
攤銷	22,049,000	99,943,000	121,992,000	13,060,961
稅捐與規費（強制費）	6,000	3,536,000	3,542,000	21,534
土地稅		380,000	380,000	
房屋稅		1,959,000	1,959,000	
消費與行為稅		48,000	48,000	6,085
規 費	6,000	1,149,000	1,155,000	15,449
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	236,934,000	461,859,000	698,793,000	273,644,764
會費	500,000	6,387,000	6,887,000	635,838
捐助、補助與獎助	199,660,000	306,793,000	506,453,000	237,597,480
分擔		18,250,000	18,250,000	

單位:新臺幣元

決算數		比較增減	
自籌收入 支應	合計	金額	%
506,248,271	2,525,501,869	-129,535,131	-4.88
183,062,313	1,586,559,998	-69,557,002	-4.20
314,298,666	411,584,083	-17,003,917	-3.97
2,126,201	11,908,023	-1,849,977	-13.45
	205,540,839	-18,779,161	-8.37
	142,227,398	-10,864,602	-7.10
6,761,091	167,365,525	-11,559,475	-6.46
	316,003	79,003	33.33
3,163,988,707	3,856,972,949	396,217,949	11.45
117,969,359	130,137,270	3,996,270	3.17
19,393,844	20,461,750	-2,771,250	-11.93
167,430,399	204,653,006	15,885,006	8.42
93,064,196	116,271,710	16,705,710	16.78
106,832,550	114,529,221	7,454,221	6.96
5,247,863	6,011,830	883,830	17.24
1,742,250,106	2,186,788,433	222,841,433	11.35
908,143,084	1,073,891,221	135,921,221	14.49
1,297,287	1,297,287	-914,713	-41.35
2,360,019	2,931,221	-3,783,779	-56.35
347,729,158	416,898,817	-1,303,183	-0.31
427,123	494,991	-405,009	-45.00
347,037,474	416,139,085	-895,915	-0.21
264,561	264,741	-2,259	-0.85
152,498,552	190,937,692	20,999,692	12.36
10,597,553	11,200,407	7,650,407	215.50
67,993,006	78,515,220	500,220	0.64
12,891,333	14,512,223	-3,986,777	-21.55
18,168,622	21,297,169	10,446,169	96.27
24,942,541	26,997,349	2,797,349	11.56
17,905,497	38,415,324	3,592,324	10.32
240,040,468	473,805,793	-95,352,207	-16.75
186,661,290	355,145,218	-39,800,782	-10.08
	52,220,436	436	-
53,379,178	66,440,139	-55,551,861	-45.54
6,603,054	6,624,588	3,082,588	87.03
2,254,086	2,254,086	1,874,086	493.18
1,715,896	1,715,896	-243,104	-12.41
926,767	932,852	884,852	1843.44
1,706,305	1,721,754	566,754	49.07
468,278,288	741,923,052	43,130,052	6.17
6,814,699	7,450,537	563,537	8.18
348,238,102	585,835,582	79,382,582	15.67
		-18,250,000	-100.00

國立臺灣師範大學校務基金
各項費用彙計表

中華民國114年度

科　　目	本年度預算數			本年度
	政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計	政府補助收入支應
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	3,121,000	31,461,000	34,582,000	4,262,241
競賽及交流活動費	33,653,000	98,968,000	132,621,000	31,149,205
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				
合　計	3,239,579,000	4,735,846,000	7,975,425,000	3,327,278,262

大陸地區旅費：預算數908萬8,000元、決算數436萬4,698元。

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
32,941,866	37,204,107	2,622,107	7.58
80,283,621	111,432,826	-21,188,174	-15.98
47,640,548	47,640,548	47,640,548	--
47,640,548	47,640,548	47,640,548	--
4,933,027,046	8,260,305,308	284,880,308	3.57

國立臺灣師範大學校務基金
管制性項目及統計所需項目比較表

中華民國114年度

項目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
管制性項目	12,173,000	87,616,000	99,789,000	27,569,383
國外旅費	11,127,000	79,735,000	90,862,000	26,998,181
公共關係費		1,658,000	1,658,000	
員工慰勞費		554,000	554,000	
推展費	1,046,000	5,669,000	6,715,000	571,202
統計所需項目	308,758,000	1,963,362,000	2,272,120,000	500,781,952
宿舍電費		14,974,000	14,974,000	
宿舍水費		6,314,000	6,314,000	
宿舍修護費		3,105,000	3,105,000	
計時與計件人員酬金	184,690,000	1,581,070,000	1,765,760,000	421,051,538
專技人員酬金		372,000	372,000	
講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	119,814,000	321,269,000	441,083,000	75,470,455
宿舍折舊	4,254,000	36,250,000	40,504,000	4,253,874
關稅		8,000	8,000	6,085

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入支應	合計	金額	%	
84,443,196	112,012,579	12,223,579	12.25	
80,785,890	107,784,071	16,922,071	18.62	預算數9,086萬2,000元，決算數1億778萬4,071元，主要係招生宣傳、配合建教合作計畫及補助計畫之業務需要核實列支旅費。
1,011,219	1,011,219	-646,781	-39.01	預算數165萬8,000元，決算數101萬1,219元，撙節支用。
286,068	286,068	-267,932	-48.36	預算數55萬4,000元，決算數28萬6,068元，撙節支用。
2,360,019	2,931,221	-3,783,779	-56.35	預算數671萬5,000元，決算數293萬1,221元，撙節支用。
1,893,085,031	2,393,866,983	121,746,983	5.36	
25,581,796	25,581,796	10,607,796	70.84	
5,385,947	5,385,947	-928,053	-14.70	
12,886,062	12,886,062	9,781,062	315.01	
1,433,328,629	1,854,380,167	88,620,167	5.02	
303,598	303,598	-68,402	-18.39	
385,539,428	461,009,883	19,926,883	4.52	
30,035,454	34,289,328	-6,214,672	-15.34	
24,117	30,202	22,202	277.53	

大學及分基金決算書表

國立臺灣師範大學
校務基金(大學)

國立臺灣師範大學校務基金(大學)114年度附屬單位決算

目　　次

甲、總說明……1—21

乙、主要表

(一)收支餘絀表……24—28

(二)餘絀撥補表……30—31

(三)現金流量表……32—36

(四)平衡表……38—41

丙、附屬表

(一)業務收入明細表……43

(二)教學成本明細表……44—49

(三)其他業務成本明細表……50—51

(四)管理及總務費用明細表……52—55

(五)其他業務費用明細表……56—57

(六)財務費用明細表……58—59

(七)其他業務外費用明細表……60—63

(八)資產折舊明細表……64—67

(九)資產報廢明細表……68—69

(十)公庫撥補款明細表……70

(十一)固定資產建設改良擴充明細表……72—75

(十二)固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表……76—77

(十三)長期債務舉借與償還明細表……78—79

(十四)主要營運項目執行績效摘要表……80—81

(十五)基金數額增減明細表……82

(十六)資金轉投資及其餘絀明細表……84—85

(十七)員工人數彙計表……86

(十八)用人費用彙計表……88—91

(十九)增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表……92

(二十)各項費用彙計表……94—97

(二十一)管制性項目及統計所需項目比較表……98—99

總　　說　　明

國立臺灣師範大學校務基金(大學)

總　說　明

中華民國 114 年度

一、業務計畫實施績效

（一）推動學術研究，提升學術研究水準

1.推動評鑑、輔導與獎勵制度，提升學術品質：

(1) 為提升及維護系所教學研究品質，本校於 110 至 112 年間採自主辦理學術單位評鑑，並送財團法人高教評鑑中心基金會進行機制審及結果審之方式辦理，除完善本校評鑑相關法規與組織，制定「自辦品保機制實施計畫」，據以辦理各項系所評鑑工作,本校 57 個受評系所業全數於 112 年 6 月取得該中心品保認證 6 年效期（112 年 7 月至 118 年 6 月）。為確保評鑑結果對各系所辦學品質與未來發展確有助益，並持續提升系所發展特色、強化辦學品質，本校於評鑑後賡續推動各項追蹤改善措施，本（114）年度延續辦理「系所發展重點」機制，結合系所評鑑結果與 2026 至 2030 年校務及各學院發展目標，由學院引導系所擬定及推動未來發展重點，期在兼顧系所專業特色下持續優化成長，共同達成系、院、校級發展目標。

(2) 為提升本校各系所學術研究發展能量，並簡化各項獎補助申請作業流程，本校已建置完善之教師表現與系所績效管理平臺，作為校內學術發展與行政決策之重要基礎。透過該平臺所彙整之資料，得以支援彈性薪資審議、教師評鑑作業、研究發展相關申請流程、系所對外資訊展示及圖書館機構典藏等多項校務應用，同時亦作為教育部校務資料庫、本校統計年報及學術成果統計填報之核心資料來源。整體運作不僅強化校內資料治理與管理效能，亦有效促進行政作業流程之優化與校務運作之整體效率。

2.推動校內跨領域或跨院系所合作計畫及國際合作研究計畫，提升學術研究水準：

(1) 為促進各學院教研人員學術交流與整合、發展出具學院重點與特色的跨院系所、跨領域、跨國之整合型研究，以提升本校競爭力與研究能量，本校訂有「推動跨國合作研究計畫補助實施要點」，113 年度核定補助 2 件，核定總金額 28 萬元，執行期間為本年 1 月 1 日至 12 月 31 日。本年度起分 2 期徵件，第 1 期（3 月）核定執行 4 件計畫，核定總金額 84 萬 6,800 元，執行期間為本年 6 月 1 日起至 115 年 7 月 31 日；第 2 期（9 月）核定 12 件預計於 115 年 2 月開始執行，該補助要求計畫主持人後續須向國家科學及技術委員會提出申請各類國際合作計畫，爭取校外補助跨國合作經費，或需與國外合作對象發表國際合著。另於 112 年度訂定本校「補助助理教授赴國外短期研究計畫作業要點」鼓勵助理教授提升國際研究能量與發揮研究潛力，強化國際移動力與雙邊交流合作，113 年度核定補助案件 1 件，補助金額 25 萬 5,000 元，已於本年度補助本校助理教授赴美國

Pennsylvania State University（QS 排名 89）進行短期研究，並已順利執行完畢。本年度核定補助案件 2 件，補助金額共 59 萬 9,000 元，其中 1 件已於本年度暑假赴德國 Ostfalia University of Applied Sciences 進行短期研究。

(2) 為促進本校教研人員之跨域研究，進而組成跨域團隊共同研提計畫、撰寫論文或進行國際合作研究，提升本校研究能量，訂有本校「推動教研人員籌組跨域團隊作業要點」，補助教研人員成立特別興趣團隊（SIG），以及補助組成跨學院/中心之研究團隊，透過定額補助，支持團隊進行學術交流活動，激發多元創新研究構想，提升研究能量；本年度核定 3 件，補助金額 15 萬元。另為加強國立臺灣大學系統之學術合作，培育具有研究潛力之優秀年輕學者，訂有「國立臺灣大學系統年輕學者創新性合作計畫聯合補助要點」，113 年核定 6 件計畫，金額共 450 萬元，本校支出三分之一計 150 萬元，執行期間為本年 1 月 1 日至 12 月 31 日。本年度核定 7 件計畫，金額共 450 萬元，本校支出三分之一計 150 萬元，執行期間為 115 年 1 月 1 日至 12 月 31 日。

3.提升學術研究質量，增進教師研究競爭力：

(1) 依本校「講座教授及特聘教授設置辦法」受理學院推薦學術表現卓越教師，核予彈性薪資獎勵，提升本校學術研究水準，本年度核定講座教授 3 人、特聘教授 22 人，本年度總獎勵金額（含以前年度核定尚在獎勵期間者）4,674 萬 9,142 元。

(2) 本校建立以學術表現績效為基礎之彈性薪資制度，訂有「獎勵特殊優秀人才辦法」及「獎勵新聘特殊優秀人才辦法」，促進學術單位延攬國內外優秀人才之誘因，並增加本校研究能量與國際競爭力：本年度依本校實施彈性薪資方案補助「獎勵特殊優秀人才」共 218 人獲獎勵，核定金額 4,233 萬 6,781 元；另「新聘特殊優秀人才」共 61 位(25 位為本年度新聘)新進教師獲獎勵，金額計 1,375 萬 1,385 元。

(3) 依本校「延攬講座教授辦法」，本年度聘任 44 位國內外知名學者擔任講座教授，以提升本校師資水準及增進學術交流，並帶動整體研究風氣。

(4) 推動本校學術研究相關之制度與法規，協助本校教師向外爭取更多之學術研究資源：本年度國家科學及技術委員會計畫核定件數計 538 件，金額約 7 億 5,025 萬元；國家科學及技術委員會以外政府部門計畫核定件數計 631 件，金額約 27 億 3,737 萬元。

(5) 辦理本校各項學術活動補助業務，鼓勵本校教師及研究人員從事學術研究及學術相關活動：本年度核定學術活動補助案 152 件，金額 1,979 萬 5,359 元；透過英文論文編修補助，鼓勵教師將研究成果發表於國際著名期刊，本年度核定補助 34

篇論文，金額 27 萬 3,113 元。

(6) 積極推動各項獎勵措施，提升本校研究能量：本年度核定獎助 197 篇論文及 4 本專書，金額 586 萬元。

(7) 辦理提升教師研究能量活動：本年度舉辦 3 場實體主題活動，包含本校「性別議題相關研究之經驗分享工作坊」、「產學合作計畫業務說明會」及「諾貝爾物理獎學者講座」，講題為「全球和平藍圖中科學扮演的角色」，活動形式涵蓋經驗交流、專題演講及說明會，藉以提升教師研究專業知能及整體研究能量，累計達 430 人次參與；另辦理 1 場「大專學生研究計畫申請案」線上說明會，協助師生瞭解申請流程並進行意見交流，以促進研究計畫之研提，共 125 人次參與。

(8) 推動及鼓勵本校出版品申請加入國內外知名引文索引資料庫，提升本校學術研究成果之能見度和影響力：依本校優良期刊獎助辦法，本年度核定獎助獲 A&HCI、SSCI、Scopus、TSSCI 及 THCI 等國內外知名資料庫收錄之《同心圓:文學與文化研究》等 15 本學術期刊，金額 608 萬 4,010 元。

4.積極拓展產學合作，創造研發效益：

(1) 管理及運用本校研究發展成果，保障本校權益，創造研發效益及提升研究水準，目前本校擁有的發明專利計 348 件（中華民國 203 件、美國 116 件、中國大陸 9 件、日本 6 件、德國 3 件、英國 3 件、法國 3 件、瑞士 1 件、瑞典 1 件、義大利 1 件、西班牙 1 件、加拿大 1 件）；本年度研發成果之技術移轉授權計 212 件，相關收入 3,068 萬 9,875 元。

(2) 積極推動並協助本校教師申請產學合作計畫，本年度非政府部門之產學合作計畫計 172 件，金額 1 億 6,229 萬 6,146 元。

(3) 協助學生參與計畫產業媒合活動，參與經濟部工業局舉辦之「5G+產業新星揚帆啟航計畫」，共 5 位學生錄取產業新星媒合，促進 5G 人才發展。

(4) 本校本年度舉辦「產學智匯-AI 跨領域創新媒合會」及「AI 浪潮下 創新創業實踐&文化轉機產業媒合會」2 場產學技術媒合交流活動；另參與「日本智慧能源週」、「InnoVEX 2025」、「2025 BIO Asia 生技大展」3 場科研產業化平臺聯盟學校跨校交流及推廣活動，以聯盟學校間的地緣性與互補性規劃全方位的產學推動。

(5) 藉由「產學技轉媒合平臺」整合本校研發能量、專利與技術，持續宣導教師及廠商加入平臺會員登錄相關資料，透過該平臺分別收集彙整學校專利、技術、教師研發能量，並與廠商需求進行媒合，提升產學合作及技轉之機會，該平臺招募會員計 4 人/家數。

(6) 為鼓勵本校年輕學者積極從事產學合作，提升學術研究與產業發展之連結，本年

度新訂本校「年輕學者產學績優獎勵辦法」，核定 5 位年輕學者獲獎，獎勵金共 11 萬 7,991 元。

（二）教務行政之推動與革新

1. 增進學生全球視野，培養具國際競爭力人才：

(1) 作為「大專校院雙語化學習計畫」標竿大學，持續推動全英語授課課程開設。全校 36 個學士班（含學士學位學程），均依本校「全英語（EMI）課程架構規劃及開課指引」完整規劃至少 18 學分 EMI 課程；另新增 4 個全英語學士學位學程。研究所計 36 個碩士班、27 個博士班依「研究所全英語課程架構（Graduate Program in English, 簡稱 GPE）規劃指引」完成 GPE 課程架構規劃，除翻譯研究所考量其語言教學性質未適合提供全英語授課外，已有 43 個系所（81%）開設英語課程足以滿足外籍學生畢業需求，落實全英語碩博士學位學程推動。

(2) 本年度（含暑期）共有 447 位教師開設 954 門 EMI 課程，修課學生計 23,465 人次，相較於 113 年度 431 位教師開設 886 門 EMI 課程，修課學生計 20,633 人次，不論是教師數、開課課程數與學生修習人次皆有成長。未來將在提升學生學習成效的前提下循序漸進推動，逐步提高 EMI 課程比重。

(3) 提高全英語授課通識課程數，開設全英語授課通識課程 48 班；鼓勵學生修習第二外國語課程，包含日語、韓語、法語、泰語、西班牙語、馬來語、印尼語、越南語等課程，本年度總計開設 41 班。

2. 成立跨領域學習規劃辦公室，提供學生跨域學習諮詢服務計 54 位，累計 107 人次，經輔導諮商審核通過 13 人以雙主修方式修習跨域校學士學位。本年度新增 4 個跨域學分學程及 11 個專業學分學程，持續拓展學生多元學習與實作應用機會。

3. 依本校「推動國家語言發展授課獎勵實施要點」，鼓勵教師以國家語言授課，培養專業領域多元語言專業人才。自 111 年度起每學期皆開設以臺語或客語授課課程，提供學生多元語言學習環境，至本年度止計已開設 30 門國家語言授課課程，接受獎勵教師累計 24 人次。透過教務處教學發展中心舉辦之教學經驗交流座談會，邀請獲獎勵教師參與並分享國家語言課程教學法，協助教師提升授課品質與知識應用。

4. 共同教育（含通識教育）整體規劃與改革，確保教學品質：

(1) 中文思辨與表達、共同英文課程持續融入深度討論教學法（Quality Talk, QT）；辦理中文思辨及寫作能力檢測，瞭解學生在思辨及寫作能力的學習表現，本年度參與學生人數約 1,700 人，寫作能力提升 2%以上人數比率為 57.43%；透過「英語說寫能力檢測平臺（TEEMI）」進行口說與寫作練習與自我診斷，結合生成式 AI 提升評量標準化與一致性，再以英語標準化測驗評量學生英語聽說讀寫能力，本年

度大二學生通過英語標準化測驗聽讀技巧達 CEFR B2（含）以上比率為 38.25%，超過原訂 35%之目標值；本年 9 月起，新增學生第二外語能力達 CEFR B2 者，可申請免修英文（三），鼓勵同學拓展全球溝通能力。

(2) 「中文思辨與表達」課程融入「生成式指令教學指引」及「中文思辨寫作 AI+」輔助工具，結合深度討論與生成式 AI 應用，引導學生與 AI 進行對話式合作完成學習任務，提升學生思辨歷程與寫作表現。「中文思辨與寫作能力測驗」導入 AI 閱卷系統，作為優化閱卷指標與閱卷方式依據，強化學生思辨與寫作能力評量效度，協助教師即時掌握學生學習成效，提升整體教學品質與學生表達能力。

(3) 調整三階段英語能力提升架構，英文（一）、（二）課程導入「學術英文（EAP）」，並依 CEFR 聽、讀、說、寫指標設計課綱；英文（三）課程由專業英文轉型為「專業學術英文（ESAP）」，舉辦多場教師增能工作坊提升教師撰寫專業學術英語課綱能力，導入跨院教師共同授課模式，強化學生將英語應用於專業領域之能力，銜接全英語授課需求。

(4) 普通體育課程每年度開設至少 56 個項目，除多元發展外，以運動教育模式融入體育課程，並發展共融體育教學。此外，113 學年度第 2 學期於體能性課程中試辦 4 週自主學習活動，逐步培養學生自主規劃與自我導向學習能力，114 學年度第 2 學期已規劃延長辦理 8 週的自主學習活動。辦理運動文青獎、運動觀賞補助、社群媒體經營等延伸活動，提升學生運動素養，本年度共 7,881 人次參與。

(5) 開設邏輯運算領域課程 66 班，增加程式設計與各學院專業領域知識跨域應用課程，融合最新 AI 技術在課堂中，增加學生跨域整合之能力；與教育部臺灣大專院校人工智慧學程聯盟共同規劃辦理「人工智慧自然語言技術學分學程」及「人工智慧視覺技術學分學程」；總計本年度曾修讀過邏輯思考與運算課程之在學學士班學生人數比率為 82%；曾修讀數位科技跨域學程比率為 22%。

(6) 整合校內外資源推動自主學習，強化自主學習選課輔導與多元補助機制，包含教師輔導鐘點費、教材補助及成果獎勵金等，以提升學生自主學習成效與品質。課程面向除「自主學習：專題探究」及「自主探究」外，亦於共同教育課程中推動中文、英文及體育等自主學習方案，逐步建構完整課程架構，至 114 學年度已完成 44 項計畫，計 261 人次參與。結合 SDGs 融入通識課程，推動多元語言自主學習，採認國際 MOOCs 學分，累計逾 700 人次完成採計，並辦理英語聊天室活動，逾 9,000 人次參與，持續擴增英語學習資源與實踐場域。

5. 推動系所課程檢視與精進，確保課程品質：

(1) 透過「課程地圖」專屬網站，持續請各學術單位更新課程規劃圖並檢視其課程地

圖完整性，亦提供輔系、雙主修之課程規劃圖，以提供學生修課指引。

(2) 積極鼓勵教師將 SDGs 融入教學，讓學生瞭解永續發展的重要性，本年度開設結合 SDGs 指標之通識課程共 146 門，占所有通識課程比率為 42%。

(3) 為增進本校教師教學品質，提升學生學習成效，經由同儕觀課制度，促進教師同儕交流，將共享的知能轉化成為教學能量，達到教學省思與精進之效。本年度新進初任教師共有 28 組執行團隊，計 84 人次參與，透過教學反思與討論，提供觀課回饋與建議；全校開放觀課共 98 人次參與（含新增全球虛擬教室課程），有效運用教師專業領域知能，提供教學回饋，肯定優良教學方式，並提出教學精進的建議方向。

6. 因應全球遠距學習趨勢，網路大學辦公室專責推動數位教與學，累計開設 410 門經教育部認證或本校課程品質保證的數位課程，超過 17,000 人次修讀；設立 3 個特色領域數位碩士在職專班，吸引六大洲 44 國/地區海內外人士報考就讀。推動跨國跨校線上共學全球虛擬教室，與 17 所海外夥伴學校合開 34 門優勢領域課程，培養學生國際競爭力，持續以 NTNU Online 打造全球能見度，加速邁向全球校園願景。

7. 本校學士、碩士及博士班提供 20 種本地生入學管道，針對經濟及文化不利學生規劃超過 10 種特殊招生管道，包括繁星推薦、身障甄試、特殊選才及碩士班甄試(新住民組)等，促進高教公共性及保障多元學生入學機會。透過強化招生宣導、拓展多元招生管道及提供補助等策略，積極開發潛在生源。114 學年度本校各招生管道共提供 484 名外加招生名額，較 113 學年度成長 2.76%，註冊率為 71.90%，招生及註冊人數皆持續穩定成長，近 3 年註冊人數逾 1,000 人以上，有效提供適性揚才成功發展機會。

8. 為協助輔導學習困難學生、提升課業輔導策略與能力，推行「課業輔導員學習獎勵方案」及「課業輔導學習社群計畫」。本年度計 56 位課輔員，透過同儕輔導方式協助特殊學習需求及學習困難學生達 68 人次；成立 19 組課輔社群計 332 人參與，透過同儕學習與知識分享，促進學習成效並培養多元自主學習風。

9. 規劃多元方式提升學生寫作與口說技巧：學術英語寫作與口說一對一諮詢服務，提供師生學術英文與 EMI 學習支持。114 學年度第 1 學期計 480 小時，服務 513 人次，自 110 年起累計 5,125 人次；113 學年度起與 EMI 課程教師合作，提供團體諮詢服務，累計 598 人次。辦理學術英語講座與工作坊、入班分享等活動，累計 778 人次參與；出版學術英語寫作專書 2 本（英文版，期刊寫作與投稿主題與工具應用），於本年 11 月推出教師、教學助理、學生三系列 18 支 EMI 情境教材教學影片，累計觀看超過 520 人次。擴展優化國內外教材與學習資源，與美國傅爾布萊特基金會 EMI 團隊合作，規劃 EMI 相關活動、主題 Podcast 等學術增能資源，串連校內相關單位，強化學習支持

系統之系統性、結構化與豐富度，幫助師長、學生學習策略與語言技巧脈絡。

（三）學生事務工作之推展

1. 辦理全校性學生生活輔導方案，促進學生身心發展及生活適應：包括新生定向輔導、畢業典禮、校慶慶祝大會、法治教育宣導、智慧財產權、交通安全教育宣導等，其中「新生營-伯樂大學堂」使新生熟悉學習資源、對學校建立認同感、創造感動的學習經驗，本年度新生共 1,801 人參與，經調查課程學習成效平均達 90%，整體活動滿意度達 97%。
2. 培養學生生活適應力，獎勵多元學習，促進跨域發展：辦理優秀學生獎學金、優秀學生與傑出學生選拔、社會實踐獎、優秀研究生獎學金與學士班 STAR 星辰獎學金，共獎勵 1,076 人次，金額計 1,036 萬 5,500 元；另設有學系所特色發展獎助學金，獎助 6,347 人次，金額計 3,428 萬 263 元。
3. 辦理「完善就學協助機制」築夢工程學習方案，除教育部補助款外，另訂有募款機制「夢想起飛獎助學金」獎助經濟不利學生，總計補助 504 人次，核發 503 萬元。設置「圓夢育才助學金」，以獎助身心障礙學生、低收入戶子女、原住民族籍學生、僑生、外籍生、中低收入戶子女、特殊境遇家庭子女、新住民及其子女等；設置「急難慰助」、「生活助學金」、「捐款獎助學金」等，協助遭逢急難事件之學生或清寒學生經濟困境使其安心向學，助學 3,891 人次，助學金達 2,572 萬 3,949 元。
4. 本校持續落實專責導師制度，作為學生支持系統的第一線，透過制度化、常態化之陪伴與介入，全面強化學生初級輔導、生涯發展與學習輔導。本年度結合生涯探索與自我覺察元素，透過講座、班會、導生活動與情境討論等方式，提升學生自我理解、風險辨識與求助能力，並促進班級支持氛圍與同儕互助網絡活動計 3,834 場次；另依學生需求進行個別輔導計 18,585 人次，以及進行校外賃居學生訪視計 281 人次。
5. 依據學生輔導法落實三級輔導機制，並建立全方位輔導模式，協助本校學生解決心理困境，以建立完善的身心健康並拓展內在與外在的心理資源：本年度初級輔導-舉辦 21 場次心理衛生講座、3 場次團體心理測驗、發行 8 篇主題輔導文章與 20 個主題文宣、推動同儕輔導護心團活動共 10 場例會課程；次級介入-個別心理諮商服務 6,114 人次、舉辦 20 個主題團體諮商或工作坊，服務 257 人次；三級處遇-危機處遇、高關懷個案管理共服務 2,251 人、9,400 人次；完成 6 場次高關懷與危機個案管理會議。
6. 推動原住民族學生相關活動：原住民族學生資源中心除協助原住民學生生活、課業及生涯輔導之個別輔導共計 803 人次外，另舉辦原住民族學生團體輔導與活動 22 場次，包含原住民族學生新生-學士班體驗夢想營活動、第 30 屆北區大專學生原住民族族語歌唱大賽、原住民族文化傳承議題講座、原民小畢典、原住民族文化週、原舞文化暨

田野調查(花蓮富里)系列活動等，以落實原住民族文化教育傳承及全民原教之目的。

7. 精進「社團人專業領導培力學分學程」課程：完成開設「社團經營實務課程」（共 5 門課計 13 學分），開課率達 100%。針對不同階段的社團幹部，設計符合其需求之課程，增進學生組織經營能力，促進學生多元發展，提升未來就業競爭力。各項課程全年修課人數達 184 人次。本學分學程自 104 學年度開辦迄今，修習「社團經營實務課程」計 2,110 人次，已有 100 位學生修畢學程課程 16 學分，取得學分學程證書。
8. 營造優質學習環境，執行多元社會實踐方案，結合聯合國永續發展目標（SDGs），落實永續發展教育（ESD），包含環境教育、高齡照護、偏鄉遠距教學、社區營造、原住民社區服務等。本年度完成 12 場次社會實踐講座，並邀請 10 位表現傑出學長姊及校友分享自身服務經驗，956 位新生對於講座滿意度達 4.64 分（採用 5 點量表，分數越高代表越滿意）；開設通識課程「社區方案規劃與實踐」，共 75 位同學修課。辦理「社會議題行動獎勵計畫」，近 60 件提案共 1,018 人次同學參與。舉辦全國首創「實・光 The Light of Our Field 社會實踐映像節」，共展出超過 100 件作品，展期吸引超過 1,300 人次觀賞，響應成員包含本校教職員生及親屬、銀齡樂活據點學員、社區民眾，為跨世代共學與共創開展全新的風貌。舉辦「聲影流轉：跨世代 AI 聲景計畫」，深化聲音敘事的體驗，並展現「世代共學、數位共好」的核心價值。透過數位教學及創齡方案強化大學生數位資訊運用能力及雙向溝通力，參與大學生對數位溝通能力提升滿意比率達 90.20%。辦理社會實踐研討會、分享會、博覽會以及相關課程工作坊，培養大學生心理韌性及實踐力，參與社會實踐培力方案學生復原力提升滿意比率達 85%。
9. 配合教育部推動大學社會責任實踐計畫（USR），執行「時光共融：高齡長健跨世代共學計畫」：本年 11 月 22 日辦理「高齡夢想市集暨全齡運動會」，總計 1,357 位高齡者、社區民眾、校內外師生及協作夥伴共襄盛舉，整體滿意度 4.74 分，成效頗佳。另於 8 月 24 日舉辦「青銀共學創齡方案讀劇音樂會《羽芬的筆心》」、12 月 11 日舉辦「青銀共學創齡方案微型音樂劇《前方的旅人》」，高齡者數位學習狀況與數位社交連結平均分數介於 4.10 至 4.36 分之間，成效良好。「社區高齡者服務人才培力學分學程」課程，已有 72 人取得學程資格。本年度辦理 677 場相關方案活動，共 31,352 人次參與，學生社會實踐成果滿意度介於 4.41 至 4.63 分之間，成效良好。藉由數位創齡方案提升高齡者心理及人際社會健康，高齡者參與創齡方案創造力提升滿意比率達 92%。
10. 持續辦理臺師大「銀齡樂活據點」善盡大學社會責任：以社區高齡者身心靈多元需求為基礎，規劃高齡者長期健康促進方案與共餐時段，每週 4 天共 8 個服務時段，結合校內、外資源規劃與設計據點活動內容，並安排同學進行服務實作，本年度開設 38

門課共 558 場講座，總計服務人數 1,589 位，總人次 6,507 人次，長者參與高齡長健相關課程滿意度介於 4.71 至 4.82 分之間，成效卓著。

11. 執行教育部數位學伴夥伴大學實施計畫成效卓著：本校物理系李品叡同學、國文系黃奕晨同學榮獲本年度傑出大學伴獎項；數學系李怡萱同學、社會教育研究所周品豪同學獲本年度傑出帶班老師獎項。本年度合作學校計有臺中市瑞峰國小、成功國小、東汴國小、馬鳴國小與東山國小，以及新北市坪林實驗國中，共計招募 313 位大學伴透過數位視訊方式，陪伴偏鄉學童學習與成長，共服務 170 名偏鄉學生，總計服務偏鄉學童 3,130 人次。各角色自評及他評問卷平均分數介於 4.41 至 4.95 之間，透過數位教學提升偏鄉學童之學習興趣，數位偏鄉學童對學習興趣提升滿意比率達 90%，成效頗佳。

12. 實施書院制度：提供書院生跨域交流的學習環境，落實共學精神，並鼓勵與輔導書院生籌辦或協辦專題分享、工作坊、講座、服務等學習活動，書院生並可參與書院辦公室規劃之國際交流活動，或自擬自主學習計畫，拓展跨領域學習經驗，實現夢想。本年度計有 1 位書院生至新加坡進行自主學習交流參訪，並於 113 學年度第 2 學期圓滿完成書院制度。

13. 輔導學生社團參與社會服務活動：辦理「大專校院社團帶動中小學社團發展計畫」，全年服務次數為 22 次，受服務人次為 220 人次；另辦理社團寒暑假服務隊，全年共計出隊 36 隊，共 3,359 人次參與。

14. 執行健康意識塑造計畫：為營造本校健康氛圍，提升運動風氣，辦理多元健康體位系列活動，於本年 3 至 5 月辦理「2025 健康體位控制班」，共計 117 人次參與課程，活動後參與者平均規律運動自我效能達 86%，平均滿意度為 4.6 分；4 至 5 月參與指導衛教系學校衛生實習課程，於 5 月 9 日辦理直播活動，主題為「跟過多的卡路里說掰掰」，由健康中心營養師一起參與直播；7 至 12 月辦理「第四屆健走活動『Go 健康』」，與體育室及社會實踐中心合作，融入全校運動會賽事及社區據點樂齡長者，活動期間為 10 月 13 日至 11 月 23 日，共計 2,512 人參加，累積健走數 121,811 公里，參加者滿意度達 87%，平均規律運動自我效能達 82%。

15. 協同系所推動學生至產業實習，協助學生多元職涯發展：辦理實習補助計畫、實習故事競賽及實習經驗分享等活動，共計 35 個系所參與，實習學生 779 人次；彙整畢業生資料，本年度學士班畢業生曾參加產業實習比率為 40.20%。辦理畢業生就業狀況調查，本年度共計 6,659 人參與填答，分析結果提供本校院系所作為課程規劃及校務發展之參考。辦理職涯銜接準備補助計畫，共計 20 個系所參與，參與學生 3,011 人次。集合產業、校友及政府資源，提供學生就業博覽會、趨勢講座、徵才說明會、國考說

明會、校友職涯經驗分享、企業參訪、AI 系列講座、面試禮儀、社團短影音競賽等多元職涯活動，本年度參與人數共計 3,738 人次。

16. 推動相關學務業務改革有成，持續獲教育部擇定擔任本年度北一區學務中心及輔諮中心。

（四）教師進修及推廣教育等之推動

1. 配合國家終身學習教育政策，在社會大眾之推廣教育方面，依據「專科以上學校推廣教育實施辦法」及本校推廣教育相關法規，針對不同對象之學習需求，開設各類推廣課程，落實全民終身教育機會，以服務社會。每年分為 4 季積極規劃 13 大系列之非學分課程，包括師大小大師冬夏令營隊/師大漾大師、語文（英文、韓語、日語、歐語等）、藝術、音樂、文學、心理、樂齡、運動/健康、研究方法、資訊科技、職場/商業管理、饗食品味及創新創業等課程，本年度服務 25,321 人次。

2. 另配合政府機關推廣本土語言與文化政策，肩負語言傳承之責任與義務，本校接受客家委員會、原住民族委員會及教育部等單位委託辦理三大本土語言（閩南語、客語及原住民）之各類題庫建置、測驗考試與研習培訓等推廣工作及各級教師進修與合格教師證書發證等業務，本年度服務 143,122 人次；此外，為拓展國家外交之功能，促進國際間教育與文化之交流，以提升本校國際知名度，辦理華語小大師、海外青年華語文研習班（遠距視訊教學）、海外華文教師遠距研習班及華語師資證照班（實體及線上）等課程，本年度服務 599 人次。

（五）積極推動完善的師資培育制度

1. 師資培育課程與教學：

(1)修訂本校「教育學程修習辦法」、「僑生暨外國學生登記修習教育專業課程規定」、「教育專業課程學分抵免作業要點」、「師資培育生教育專業課程修習要點」、「僑生暨外國學生登記修習教育專業課程規定」等 5 項法規；(2)辦理 113 學年度師資培育生共 537 名、114 學年度中等學校師資類科教育學程生 175 名、雙語教學師資培育課程 140 名甄選、爭取 114 學年度外加名額師資生 169 名、辦理公費生 33 個缺額甄選作業及渠等修習輔導相關事宜；(3)辦理教育學程修習資格登錄管理超過 1,000 名、教育專業課程學分抵免/採認共 22 件，師資生資格移轉計 15 件；(4)辦理教育學程之開課及學生選課輔導（113 學年度第 2 學期共計 141 課次、4,999 名學生修習人次；114 學年度第 1 學期共計 165 課次、5,405 名學生修習人次）；(5)辦理 113 學年度中等學校教育階段資賦優異類組教育學程，共 21 名學生修習；(6)辦理修畢師資職前教育證明書共 551 張、教師證書 452 張、加科登記 137 張、加另一類科教師證書 59 張、教師證加註次專長 126 張、教保專業知能學分證明書共 16 張及僑外生之中等學校教師教育專

業課程證明書共 7 張；(7)114 學年度學士班師資生名額同額轉換至碩士班，共計 13 個學系參與，轉換 55 個師資生名額；(8)設置 7 個院級師資培育委員會，整合本校師資培育資源，強化師資培育教學、研究與服務之功能，並提供學院師培經費補助；(9)辦理國民中學學習扶助師資研習課程（原補救教學），共 71 位學生參與，強化自身補救教學知能；(10)配合師資培育法新制度、中華民國專業素養指引-師資職前教育階段暨師資職前教育課程基準規定，規劃現行師資職前教育課程內涵。

2.實習輔導工作：

(1)113 學年度第 2 學期計 38 名完成並通過教育實習;114 學年度第 1 學期計 416 名參與教育實習；(2)製發 113 學年度第 2 學期實習指導教師聘書 25 件、實習輔導教師聘書 98 件；114 學年度第 1 學期實習指導教師聘書 112 件、實習輔導教師聘書 975 件；(3)辦理教育實習增能工作坊，113 學年度第 2 學期 3 場次、114 學年度第 1 學期 4 場次；(4) 補助教育實習學生辦理教甄備考團，113 學年度第 2 學期計 1 組申請、3 名學生參與，114 學年度第 1 學期計 18 組申請、67 名學生參與；(5)辦理教育部師資培育獎學金學生暨公費生檢核輔導事宜；(6)114 學年度教育部核給本校師資培育獎學金學生名額計 111 名；(7)本年度教育部教育實習績優獎，參賽 9 人、獲獎 6 人（其中 2 人獲楷模獎）、團體參賽 1 組並榮獲同心獎；(8)本年度教育部補助大學師資生實踐史懷哲精神教育服務計畫，陳育霖副教授指導 19 名師資生於新北市立柑園國民中學、洪麗卿助理教授指導 18 名師資生於新北市立深坑國民小學進行為期 3 週營隊；(9)辦理本校金球、金筆、金師獎，3 所實習學校獲金球獎、10 名實習學生獲金筆獎、1 名實習輔導老師獲金師獎;(10)辦理師資生教學實務能力檢測 10 場,計 317 人次報名參賽,通過計 247 人次(其中 39 人次獲佳作以上);(11)辦理本校師資生畢業流向追蹤調查，畢業 1 年完成調查人數 332 人（填答率 86.23%），畢業 3 年填答人數 327 人（填答率 87.20%）；(12)獲教育部補助 100 萬元辦理本年度師資培育之大學社會責任實踐計畫（簡稱師培 USR 計畫）；(13) 執行師培 USR 計畫，師長至 32 所學校辦理 63 場次增能活動或工作坊，參與現職教師及師資生計 1,936 人次；辦理新進教師（含校友）增能工作坊及返校增能活動 4 場次、173 人次參與；另透過計畫，本校促成臺北、基隆及新竹資優教育資源中心交流 1 場次、30 人參與；(14)拜會各縣市政府洽談師資培育合作面向及培育公費生計畫，本校 115 學年度師資培育公費生核定名額，獲 19 個縣市政府指定培育 66 名，其中甲案（甄選高中、大學畢業生）14 名、乙案（甄選校內師資生）37 名、其他（工教專班）15 名。

3.國際師培推動工作：

(1)獲教育部補助 1,232 萬元辦理本年度精進師資素質及特色發展計畫；(2)出版《中

等教育》季刊第 76 卷第 1 期至第 4 期；(3)蒐集教師甄選考題資訊，並上網公告，提供本校師生與校友查詢及下載；(4) 辦理 114 學年度「國際教師學分學程」（國際教育、華語文教育、國際數學教育、國際物理教育）及「國際教師學分班」招生，共 71 位學生錄取修習，並規劃系列工作坊、英語試教、教育實習等增能活動，另辦理 2025 年 IBEC 國際研討會，約 150 位師生參與；(5)本年 3 月 29 日、4 月 18 日、5 月 23 日及 26 日以分科方式進行雙語工作坊/講座等，計 223 人次受益；(6)辦理教育部補助國外教育見習計畫：赴美國先鋒中英雙語學校案，由葉怡芬副教授帶領 8 名師資生於本年 2 月 1 日至 15 日進行教育見習；赴加拿大英屬哥倫比亞大學及溫哥華學區中學案，由陳秋蘭教授帶領 6 名師資生於本年 5 月 17 日至 6 月 1 日進行教育見習;赴瑞典烏普薩拉大學案，由陳信亨助理教授帶領 6 名師資生於本年 4 月 30 日至 5 月 18 日進行教育見習；赴越南胡志明市臺灣學校案，由高松景助理教授帶領 8 名師資生於本年 6 月 8 日至 22 日進行教育見習；赴新加坡國立教育學院、德明政府中學、維多利亞初級學院案,由林子斌教授帶領 12 名師資生於本年 7 月 23 日至 8 月 6 日進行教育見習;(7)113 年度國際事務處國際合作交流補助韓國京仁教育大學案，由陳信亨助理教授帶領 8 名師資生於本年 5 月 18 日至 25 日進行參訪見習;(8)本年度東莞臺商子弟學校合作臺灣文化夏令營案，由徐秀婕助理教授帶領 18 名學生於本年 7 月 4 日至 12 日進行營隊活動；(9)本年 11 月 25 日及 12 月 1 日舉辦國外教育見習成果發表會共 3 場，以及 12 月 5 日舉辦國外教育見習成果發表暨甄選說明會，學生參與踴躍；(10)本年 11 月 21 日邀請暨南大學楊洲松副校長蒞校，辦理「師資培育的現況與問題—評鑑的觀點」專題講座，約 70 位師長及行政人員參與；(11)本年 11 月 28 日辦理「113－114 年度精進師資素質及特色發展計畫成果發表會」，約 70 人與會。

（六）提升圖書館資訊服務

1. 書目服務：

(1) 圖書資料分類編目：本年 1 至 11 月處理中文圖書 5,401 冊、西文圖書 1,202 冊、非書資料 555 件，共計 7,158 冊/件。

(2) 全國圖書書目資訊網合作編目：每月定期上傳新編書目資料至全國圖書書目資訊網 NBINet 進行各類書目紀錄交換流通，本年 1 至 11 月共上傳 6,495 筆。

(3) OCLC 管理成員館聯盟合作編目：與國內圖書館合作每年上傳中文原始編目書目紀錄，本年 1 至 11 月上傳原編書目共 1,756 筆。

2. 閱覽服務：

(1) 提供全校師生館藏取用服務：包括跨校區借書、第二書庫及珍善本書調閱、新書及薦購書加速取用、以 E-mail 及簡訊傳送通知等，本年 1 至 11 月借閱量共 60,508

冊、跨校區借書服務 9,700 冊。

(2) 設置預約書自助取書服務：運用 RFID 技術，建置 RFID 智慧型預約書自助取書區，提供讀者快速找書、借書等自助式服務，並便利館方管理及維護成本，本年 1 至 11 月共計借閱 4,591 冊圖書，服務 3,449 人次。

(3) 推行手機數位借閱證服務及逾期滯還金線上金流服務：利用手機行動裝置及 RFID 技術等升級現有流通服務，推行手機版數位借閱證、自助借書機、預約書自助取書服務及逾期滯納金線上金流服務，讀者可以利用網路或手機、Kiosk 等設備完成各項流通服務，增進服務效能。

(4) 完成 24 小時自習區與一樓輕食區空間改造，提供可輕食的閱讀空間及 101 席座位予同學討論自習，滿足不同使用者的需求，自啟用以來共計 36,208 人次，平均每個月超過 3,000 人次使用，打造多元學習新場域。

3. 館藏發展服務：

(1) 充實各類型圖書資源：本年 1 至 11 月全校圖書資源購置數量與經費為中日文紙本圖書 2,223 冊（115 萬 4,357 元）、西文紙本圖書 1,019 冊（183 萬 6,023 元）、中日文電子書 1,392 冊（104 萬 1,235 元）、西文電子書 2,021 冊（489 萬 7,821 元）、視聽資料 390 件（151 萬 7,714 元）、其他非書資料 144 件（25 萬 1,183 元）。

(2) 充實各類型中西文期刊資源：已完成 2026 年度全校中文紙本期刊 88 種、日文紙本期刊 47 種、大陸紙本期刊 41 種、西文紙本期刊 70 種、西文電子期刊 417 種等中西文期刊資源續訂作業。

(3) 充實各類型資料庫與數位資源：本年 1 至 11 月已完成電子資料庫 50 種、臺灣學術電子書暨資料庫聯盟之電子書 11,582 冊、臺灣電子書供給合作社之電子書 388 種、PQDT 數位論文 354 種等電子資源續訂與採購作業。

(4) 執行全國性「臺灣學術電子資源永續發展計畫」：本校擔任臺灣學術電子書暨資料庫聯盟召集單位，成員館計 76 所大學院校與研究機構；本年 1 至 11 月已增購中西文電子書 11,582 冊，資料庫 11 種與全國版論文比對系統購置等。

4. 資訊服務：

(1) 資訊系統維運與升級：完成圖書館自動化系統升級維護、完成資源整合查詢系統維護續約、更新與維運圖書館網站、維護學位論文整合服務平臺、雲端電子資料管理系統、圖書館後臺作業管理系統；建置「青春範本：從師院到師大」校史特展網站；維運善本古籍、馬華文學數位典藏系統等。

(2) 機房主機及公用電腦管理：維護與管理機房 40 餘部主機；進行主機資料備份，維

護機房環境溫度監控設施；機房漏水偵測程式開發；更新公用電腦管理軟體並維護相關設備，提升使用效能。

(3) 開發業務系統：因應中華電信企業簡訊服務調整，需變更本館發送號碼，並自行轉寫介接程式；為提升資訊安全，自本年 10 月起，總圖書館 1 樓資訊檢索區啟用登入機制。

5. 推廣服務：

(1) 學科資源及服務：總館及分館設置學科館員，協助學科資源推薦、蒐集整理與建置，提供教學、研究方面支援服務。

(2) 資源利用講習服務：配合系所課程需求，規劃安排資源推廣說明，本年度辦理逾 80 場次，逾 5,000 人次參加。

(3) 教師指定參考書服務：配合授課教師教學需要，提供指定參考書服務。每學期任課教師可依課程所需，開列相關書籍或資料清單，114 學年度第 1 學期上架供閱之紙本書計 178 冊，電子書計 6 冊。

(4) 參考諮詢服務：答覆讀者諮詢、指引各類館藏資源與服務、教導讀者圖書資料電子資源之使用方法、協助查檢各類資源等，本年度總館臨櫃與線上回覆諮詢件數每月平均逾 300 件。

(5) 視聽多媒體服務：本年度每月平均內閱外借人數約 145 人次。

(6) 辦理各類推廣活動：舉辦學生自主讀書會與英語讀書會；為推廣圖書館服務與資源，辦理書香月、閱讀節、春/秋季論文寫作工作坊、電子書推廣等主題活動；另不定期推出各式主題書展。

6. 校史資料服務：

(1) 辦理「青春範本：從師院到師大」特展：於 6 月 2 日至 10 月 3 日展出，展區位於圖書館 1 樓大廳，參觀人數達 24,986 人次。此外亦提供展場環景，校內外師生與民眾可藉此進行線上觀展。

(2) 配合 113 年圖書館外牆修繕暨 8 樓與頂樓防水工程，特將 8 樓臺北高等學校資料室部分重要文物移至 5 樓，推出「臺北高等學校特展」讓展示與導覽服務不因工程而中斷。本年工程結束，簡易裝修整理原 8 樓展區，重新布置後於 8 月 1 日重新開放臺北高等學校資料室供校內外師生及民眾參觀。

(3) 承辦教育部委辦計畫，本年 8 月 25 日辦理「校史編纂。人權教育」工作坊，邀請 7 位校內外師長為大家分享校史編纂及轉型正義教育策展的實作經驗與心得，共有 85 位校內外單位之學員參與。

(4) 規劃出版《臺北高等學校創校百年紀念文集・史料集》（1 套 2 冊）、《終身樹

人：我在師大的日子》等校史相關文集，於本年 12 月底定稿及出版。

(5) 校史文物，包含高行健先生所捐贈文物進行整飭、盤點列冊、基礎修護、數位掃描、詮釋資料建檔等數位典藏工作，累計典藏 39,482 筆，本年上傳 3,544 筆詮釋檔案至數位典藏系統。

(6) 臺灣史學者所澤潤教授長期累積珍貴的臺灣史研究資料與田野訪談紀錄，係研究臺灣史非常重要的資源。該批資料將全數捐贈予本校，為確保典藏品質與後續應用效益，於本年 10 月 15 日提出初階典藏計畫，申請相關經費，進行捐贈資料之接收、整理與建檔，納入本校典藏。

(7) 高行健資料中心與美術館合辦「心象繪畫：高行健」畫展及系列活動。首先於本年 9 月 8 日邀請李振明老師假美術館演講高行健水墨，9 月 23 日畫展開展，26 日辦理開幕式，接續於 11 月 13 日辦理高行健教授「跨界的創作」演講並出版畫展畫冊。

7. 出版中心：

(1) 耕耘臺師大出版品牌：出版著作 5 本，再刷 5 本；協助教師學術出版申請送外審計 3 件；協助教師學術著作代送外審計 6 件；協助全校各單位申請書號計 57 件、ISRC2 件（合計 86 首）；以臺師大為品牌進行叢書系規劃，強化臺師大意象；持續更新寄售出版品以豐富主題銷售內容，並與臺灣文學館雙向寄售。「臺灣師大出版社」臉書及 IG 持續分享自有出版品及寄售出版品書訊，強化臺師大出版品品牌形象及讀者服務。校內外參與新書展售及閱讀推廣活動 4 場次，參加香港書展，並積極籌備將參與 2026 臺北國際書展。

(2) 經營臺師大品牌與校園書店等平臺經營：持續設計與製作文創禮品；維護優化線上購物平臺並新增線上金流服務，拓展銷售據點及管道；拍攝約 8 部短片持續於 FB、IG、Threads 平臺上宣傳曝光，長期經營影音平臺 Instagram 每週一到週五每日發布「出版中心早安日報」每日限時動態與粉絲互動，年粉絲平均成長人數為 3%，深耕年輕世代族群；製作師大人紀念品與服飾類等共 20 品項。

(3) 學術期刊：教育科學研究期刊出版業務；學校 OJS 諮詢計 3 件，已加入 TOAJ 平臺並持續測試中。

8. 公館分館特色服務：

(1) 公館分館空間改造案：1、2、7 樓空間改造修繕工程於本年 6 月 9 日開工，12 月 12 日竣工。

(2) 支援師生教學與學習活動：辦理學科服務、大學入門圖書資源利用課程、電子資源課程講習、安心小棧、客製化小禮品、圖書採購節，以及各項推廣活動，共計

6 場次，357 人次參加。

(3) 推廣閱讀及圖書館利用服務：舉辦主題書展（百鬼夜行、夏日出遊）、12 月閱讀節活動（數位共融書展）及辦理情緒管理專題演講 1 場。

(4) 與各教學及行政單位合作推廣：與英語學術素養中心合作舉辦英語諮詢輔導服務；與學輔中心合作推廣情緒管理教育。

9. 林口分館僑生服務：

(1) 支援教師教學/研究與學生學習：基於課程，並融入專題演講及資源利用講習的學生作品展，包括「僑見世界×AI：探索無限可能」16 件、「2025 臺灣地景圖說學生作品展」31 件，共 47 件學生作品參展。

(2) 成立閱讀社團：113 學年度第 2 學期及 114 學年度第 1 學期，成立電影與文學賞析社團，2 學期共招募 94 位學生參與，透過 14 次社團聚會，聆賞電影、專題導賞、閱讀原著、分組討論，培養學生反思及團體研討的能力。

(3) 大學升學講座：聯合本校僑生先修部辦理升學講座「大學個人申請備審資料準備」，約 1,200 位同學參與，為學生說明臺灣各大學科系相關資源、大學學群、個人自傳與讀書計畫撰寫之要領。並持續徵集相關大學升學參考用書、大學各學群主題讀本、大學基礎閱讀書籍、教師指定參考書等，提供僑生符合課程及升學需求之課內外閱讀資源。

(4) 閱讀與服務推廣：持續經營「學科閱讀角」，針對華語文學習、大學學群、科普閱讀等閱讀主題進行館藏徵集與盤點；帶領 36 個班級進行圖書館巡禮，引導學生快速瞭解圖書館的環境與各項服務；藉由新生入學、423 書香日、師大閱讀節等機會，推出 5 場主題書/影展，展示館藏、推廣閱讀。

（七）落實全校國際化

1. 持續洽簽姊妹校，加強國際合作：積極與姊妹校保持聯繫並持續與世界知名大學締結合作協議，本年度共與 39 所境外大學簽署 58 件合作書約，締結姊妹校累計 441 所。迄今已累計學術合作協議 628 件（含備忘錄 565 件、教師交換 47 件及其他合作 16 件）、學生交換協議 364 件、雙聯學位合作協議 49 件（校級 2 件、院系所級 47 件）。赴外交換部分已逐漸回溫，共 327 人赴外交換；赴外修讀雙聯學位則有 50 人。至於來校部分，總計 332 人參與來校交換/訪問計畫。

2. 推動院系所國際合作交流：為鼓勵學院與核心姊妹校強化交流，擴展學生國際足跡，本校每年核撥專款補助系所，薦送學生寒暑期赴外專業研習、赴外移地教學、海外實習、海外展演等。本校推動國際合作交流補助獲核共計 31 案，實際赴外共計 380 人。本年度教育部核定學海飛颺 68 人、學海築夢 9 案共 38 人、新南向築夢 2 案共 2 人、

本校鼓勵學生赴境外進修 273 人等獎補助部分，共計 761 人獲得獎補助。

3. 國際招生宣傳：本年度於國語教學中心及國內語言中心辦理招生說明會共 11 場 ，接待招生參訪之學校或團體共計 18 場次，以及參與各海外地區舉辦之線上及實體教育展、招生說明會或網站形式教育展，共累計參與 27 場（含日本、菲律賓、泰國、馬來西亞、印尼、緬甸、印度等國）。另辦理宣傳影片拍攝與網路社群媒體行銷，於本年新拍攝越南短影音影片共 2 部（英語發音與越南語發音），累計共計 16 部影片。又配合教育展或境外生申請期程，針對菲律賓、越南、波蘭之特定族群進行 YouTube 與 Instagram 廣告投放，以加強宣傳效益。上述 3 國家區域總觀看/互動次數分別達 1 萬 6,500 次、1 萬 2,200 次、1 萬 6,700 次。114 學年度第 1 學期境外生申請人次為 1,986 人次（含外國學生 787 人次、僑港澳生 1,161 人次、陸生 38 人次），在校生人數共為 1,942 人（含外國學生 859 人、僑港澳生 1,004 人、陸生 79 人），境外生人數占全校學生數 14,501 人之 13.39%，整體境外生在校生人數較去年 1,722 人增加 220 人，成長 12.78%，為一大亮點。

4. 境外學生課業及生活輔導：持續提供境外生報到、住宿、出入境、學伴、保險及課業輔導等協助。本年度辦理境外生華語能力輔導包括：與教務處開設《基礎華語》、留臺就業計畫《生活華語輔導》課程、國際青年服務隊華語輔導系統、華語一對一課輔，總計服務 544 人次。另辦理國際文化節、迎新晚會、年終耶誕聯歡晚會、各式文化體驗活動等校內外交流活動，認識臺灣多元文化，進而提升本地與境外學生間交流機會。核發校內或校外境外學生獎學金計 989 人次（僑生 409 名、外國學生 580 名），另提供 12 個校內工讀名額予境外生。補助校內 14 個學生社團，推動招募境外學生參與經營社團或參與活動，協助國際學生更快融入校園生活與在地文化；在此基礎上，展開國際學伴計畫及僑生專案輔導，結合師生與境外學生共同體驗生活，深化跨文化學習成效。另本年度辦理 37 場文化交流活動（包含翻轉教室、僑生輔導活動、社團補助活動、國際學伴、永續發展在地文化體驗活動及異國文化講座等），總計吸引 3,625 人次參與。

（八）校舍整修與闢建

1. 公館校區學生宿舍大樓公共空間整體改善工程：

(1) 為提升學生住宿品質，配合教育部推動之新世代學生住宿環境提升計畫，本校於 111 年 1 月向教育部提報「公館校區學生宿舍新建大樓公共空間整體改善計畫」，申請經費補助，並獲教育部核定補助。

(2) 本工程係進行公館校區學生宿舍大樓主體工程後續延伸公共空間整體改善，計畫經費 1 億 5,813 萬 2,792 元，原大樓新建工程經費 17 億 9,998 萬元，合計公館校

區學生宿舍大樓新建工程總經費達 19 億 5,811 萬 2,792 元，其中 15 億 6,800 萬元已向銀行辦理資金融貸。

(3) 本案係以公開招標方式於 110 年 11 月評選出建築師事務所辦理規劃、設計及監造技術服務，業於 113 年 8 月 5 日完成細部設計書圖文件（修正五版）審查作業，目前已完成 1 樓、2 至 18 樓室內裝修施工許可證及 1 樓戶外樓梯建照請照作業，刻正接續辦理工程招標相關事宜。

2. 華語國際學舍新建工程：

(1) 本案總工程經費原為 5 億 5,000 萬元，嗣考量營建物價調整、法規變革、提高居住品質變更房型等因素，調增工程總經費為 7 億 3,889 萬 6,432 元，業於 109 年 12 月 25 日函報教育部核定。另本案因增加弱電工程、空調工程及傢俱工程等，於本年 2 月 19 日本校校務基金管理委員會第 141 次會議決議,於 117 年度增加編列 1 億 3,637 萬 3,703 元，工程總經費增為 8 億 7,527 萬 135 元。

(2) 本案規劃貸款金額 6 億 5,614 萬 1,228 元，已編列 3 億 2,000 萬元，並已動撥 3 億 1,041 萬 5,285 元，其餘金額依工程進度於以後年度編列。

(3) 本案分年編列預算，以前年度已編列 2 億 2,085 萬 1,000 元（含 112 及 113 年度調整容納），本年度編列 1 億 4,000 萬元，其餘工程經費依工程進度於以後年度編列。

(4) 本工程以統包方式辦理，於 111 年 4 月 12 日發包完成，並於 112 年 3 月 21 日取得建造執照，同年 5 月 4 日辦理建管開工程序相關事宜，同年 11 月 27 日辦理契約開工，本案截至本年 12 月 31 日，已完成 9 樓樓地板混凝土灌漿作業，其施工實際進度達 49.78%，預估至 116 年 12 月完工及後續辦理驗收結案事宜。

二、收支餘絀情形

(一)收入決算數與收入預算數比較情形

本年度決算數業務收入 74 億 4,216 萬 6,274 元，業務外收入 7 億 1,875 萬 2,602 元,共計 81 億 6,091 萬 8,876 元,較預算數 76 億 9,213 萬元,增加 4 億 6,878 萬 8,876 元，約 6.09%，茲將收入各科目決算數與預算數增減情形分析如下：

1. 學雜費收入：決算數 9 億 3,427 萬 4,292 元，較預算數 8 億 9,155 萬 1,000 元，增加 4,272 萬 3,292 元，約 4.79%。

2. 學雜費減免：決算數 5,905 萬 1,102 元，較預算數 3,140 萬 5,000 元，增加 2,764 萬 6,102 元，約 88.03%，主要係提供優秀學生學雜費減免較預計增加所致。

3.建教合作收入：決算數 29 億 5,864 萬 612 元，較預算數 28 億 4,670 萬 2,000 元，增加 1 億 1,193 萬 8,612 元，約 3.93%。

4.推廣教育收入：決算數 5 億 262 萬 3,548 元，較預算數 4 億 5,375 萬元，增加 4,887 萬 3,548 元，約 10.77%。

5.權利金收入：決算數 1,138 萬 6,640 元，較預算數 1,139 萬元，減少 3,360 元，約 0.03%。

6.學校教學研究補助收入：決算數 21 億 2,039 萬 2,000 元，與預算數相同。

7.其他補助收入：決算數 9 億 4,839 萬 3,071 元，較預算數 7 億 7,193 萬 5,000 元，增加 1 億 7,645 萬 8,071 元，約 22.86%，主要係政府機關補助計畫收入較預計增加所致。

8.雜項業務收入：決算數 2,550 萬 7,213 元，較預算數 2,214 萬 4,000 元，增加 336 萬 3,213 元，約 15.19%。

9.利息收入：決算數 7,858 萬 1,032 元，較預算數 5,884 萬 2,000 元，增加 1,973 萬 9,032 元，約 33.55%，主要係銀行定存利率較預計調升所致。

10.投資賸餘：決算數 540 萬 4,570 元，較預算數 123 萬 1,000 元，增加 417 萬 3,570 元，約 339.04%，主要係股利收入較預計增加所致。

11.兌換賸餘：決算數 2,666 萬元，未編列預算，係美元定存評價所產生之賸餘。

12.資產使用及權利金收入：決算數 4 億 7,203 萬 6,464 元，較預算數 4 億 3,491 萬 5,000 元，增加 3,712 萬 1,464 元，約 8.54%。

13.違規罰款收入：決算數 130 萬 5,033 元，較預算數 150 萬 1,000 元，減少 19 萬 5,967 元，約 13.06%。

14.受贈收入：決算數 7,181 萬 8,041 元，較預算數 5,388 萬 2,000 元，增加 1,793 萬 6,041 元，約 33.29%，主要係各界捐贈收入較預計增加所致。

15.賠(補)償收入：決算數 4 萬 1,461 元，較預算數 17 萬 7,000 元，減少 13 萬 5,539 元，約 76.58%，主要係圖書遺失之賠償收入較預計減少所致。

16.雜項收入：決算數 6,290 萬 6,001 元，較預算數 5,512 萬 3,000 元，增加 778 萬 3,001 元，約 14.12%。

(二)支出決算數與支出預算數比較情形

本年度業務成本與費用決算數 78 億 2,757 萬 8,645 元，業務外費用決算數 3 億 5,743 萬 2,546 元，共計 81 億 8,501 萬 1,191 元，較預算數 78 億 1,178 萬 1,000 元，增加 3 億 7,323 萬 191 元，約 4.78%，茲將支出各科目決算數與預算數增減情形分析如下：

1.教學研究及訓輔成本：決算數 36 億 9,861 萬 4,384 元，較預算數 36 億 4,321 萬 6,000 元，增加 5,539 萬 8,384 元，約 1.52%。

2.建教合作成本：決算數 28 億 4,152 萬 8,365 元，較預算數 27 億 3,434 萬 3,000 元，增加 1 億 718 萬 5,365 元，約 3.92%。

3.推廣教育成本：決算數 2 億 9,196 萬 1,086 元，較預算數 2 億 6,012 萬 4,000 元，增加 3,183 萬 7,086 元，約 12.24%。

4.學生公費及獎勵金：決算數 3 億 3,968 萬 7,107 元，較預算數 2 億 9,316 萬 8,000 元，增加 4,651 萬 9,107 元，約 15.87%。

5.管理費用及總務費用：決算數 6 億 3,869 萬 3,367 元，較預算數 5 億 9,057 萬 3,000 元，增加 4,812 萬 367 元，約 8.15%。

6.雜項業務費用：決算數 1,709 萬 4,336 元，較預算數 1,502 萬 4,000 元，增加 207 萬 336 元，約 13.78%。

7.利息費用：決算數 3,841 萬 5,324 元，較預算數 3,482 萬 3,000 元，增加 359 萬 2,324 元，約 10.32%。

8.投資短絀：決算數 452 萬 4,927 元，未編列預算，係本校投資臺師大新創控股事業股份有限公司，於年終辦理評價，依持股比率認列投資短絀。

9.兌換短絀：決算數 4,299 萬 5,816 元，未編列預算，係美元定存評價所產生之短絀。

10.財產交易短絀：決算數 4 萬 6,622 元，未編列預算，係報廢冷(暖)氣機、冰箱及直立式冷藏櫃等各 1 件，均已報經審計部教育農林審計處備查，爰辦理財產報廢，減損財產帳面價值。

11.雜項費用：決算數 2 億 7,144 萬 9,857 元，較預算數 2 億 4,051 萬元，增加 3,093 萬 9,857 元，約 12.86%。

三、餘絀撥補實況

本年度短絀 2,409 萬 2,315 元，賸餘之部其他轉入數 217 萬 8,678 元，撥用賸餘 217 萬 8,678 元及撥用公積 2,191 萬 3,637 元，已無待填補之短絀。

四、現金流量結果

本年度決算期初現金及約當現金 17 億 4,838 萬 2,862 元，業務活動之淨現金流入 3 億 5,998 萬 1,460 元，投資活動之淨現金流出 6 億 2,932 萬 9,121 元，籌資活動之淨現金流入 2 億 7,212 萬 5,713 元，匯率影響數 150 萬 9,635 元，現金及約當現金淨增 428 萬 7,687 元，期末現金及約當現金 17 億 5,267 萬 549 元，茲說明如下：

(一)業務活動之現金流量：本年度業務活動之淨現金流入 3 億 5,998 萬 1,460 元，係本年度收支短絀 2,409 萬 2,315 元，利息股利之調整 4,531 萬 9,855 元，以及調整非現金項目，包括提存呆帳、醫療折讓及評價短絀 452 萬 4,927 元、折舊及攤銷 4 億 7,075 萬 3,342 元、兌換短絀 1,633 萬 5,816 元、處理資產短絀 4 萬 6,622 元、其他 5,673 萬 9,688 元、

流動資產淨增 9,205 萬 5,936 元、流動負債淨增 6,805 萬 3,016 元、利息收現及支付數 1,847 萬 5,531 元。

(二)投資活動之現金流量：本年度投資活動之淨現金流出 6 億 2,932 萬 9,121 元，包括減少短期墊款 3,061 萬 225 元、減少投資及準備金 8,926 萬 3,791 元、收回以前年度購建中固定資產 3,207 元、減少其他資產 2,563 萬 8,251 元、收取股利 515 萬 4,147 元、增加流動金融資產及短期墊款 2 億 765 萬 2,108 元、增加投資及準備金 2,455 萬 2,560 元、增加不動產、廠房及設備 4 億 6,767 萬 9,907 元、增加無形資產 1,261 萬 1,845 元、增加其他資產 6,750 萬 2,322 元。

(三)籌資活動之現金流量：本年度籌資活動之淨現金流入 2 億 7,212 萬 5,713 元，包括增加其他負債 1 億 150 萬 4,274 元、增加長期負債 2 億 1,041 萬 5,285 元、增加基金 1 億 2,616 萬 3,387 元、減少其他負債 1 億 98 萬 7,233 元、減少長期債務 6,497 萬元。

五、資產負債情況

(一)資產總額計 126 億 4,066 萬 8,998 元，其中流動資產 34 億 2,496 萬 7,761 元，占 27.09%；投資、長期應收款、貸墊款及準備金 26 億 6,243 萬 4,160 元，占 21.06%；不動產、廠房及設備 63 億 9,413 萬 3,252 元，占 50.58%；無形資產 1,898 萬 7,294 元，占 0.15%；其他資產 1 億 4,014 萬 6,531 元，占 1.11%。

(二)負債總額計 44 億 1,640 萬 7,947 元，占負債及淨值總額 34.94%，其中流動負債 21 億 3,391 萬 5,720 元，占 16.88%；長期負債 17 億 661 萬 5,285 元，占 13.50%；其他負債 5 億 7,587 萬 6,942 元，占 4.56%；淨值 82 億 2,426 萬 1,051 元，占負債及淨值總額 65.06%，其中基金 67 億 9,766 萬 6,144 元，占 53.78%；公積 12 億 4,891 萬 781 元，占 9.88%；淨值其他項目 1 億 7,768 萬 4,126 元，占 1.41%。

六、其他

自償性公共建設計畫營運與負擔狀況及自償率達成情形之說明：本校公館校區學生宿舍大樓新建工程截至本年底止借款餘額 14 億 6,117 萬元，依償還計畫支付利息 3,512 萬 6,136 元及本金 6,497 萬元；另華語國際學舍新建工程截至本年底止借款餘額 3 億 1,041 萬 5,285 元，依償還計畫支付利息 328 萬 9,188 元。以上工程還款財源均為住宿收入及場地租金收入等，自償率為 100%，足以支付營運費用與攤還本息。

本　　頁　　空　　白

主　　要　　表

本　　頁　　空　　白

國立臺灣師範大學校務基金(大學)
收 支 餘 絀 表

中華民國114年度

科目	本年度預算數				本年度
	政府補助收入	自籌收入	合計		政府補助收入
	金額	金額	金額	%	金額
業務收入	2,892,327,000	4,194,132,000	7,086,459,000	100.00	3,068,785,071
教學收入		4,160,598,000	4,160,598,000	58.71	
學雜費收入		891,551,000	891,551,000	12.58	
學雜費減免		-31,405,000	-31,405,000	-0.44	
建教合作收入		2,846,702,000	2,846,702,000	40.17	
推廣教育收入		453,750,000	453,750,000	6.40	
租金及權利金收入		11,390,000	11,390,000	0.16	
權利金收入		11,390,000	11,390,000	0.16	
其他業務收入	2,892,327,000	22,144,000	2,914,471,000	41.13	3,068,785,071
學校教學研究補助收入	2,120,392,000		2,120,392,000	29.92	2,120,392,000
其他補助收入	771,935,000		771,935,000	10.89	948,393,071
雜項業務收入		22,144,000	22,144,000	0.31	
業務成本與費用	3,127,821,000	4,408,627,000	7,536,448,000	106.35	3,255,124,378
教學成本	2,674,178,000	3,963,505,000	6,637,683,000	93.67	2,790,623,658
教學研究及訓輔成本	2,674,178,000	969,038,000	3,643,216,000	51.41	2,790,623,658
建教合作成本		2,734,343,000	2,734,343,000	38.59	
推廣教育成本		260,124,000	260,124,000	3.67	
其他業務成本	164,863,000	128,305,000	293,168,000	4.14	198,727,373
學生公費及獎勵金	164,863,000	128,305,000	293,168,000	4.14	198,727,373
管理及總務費用	288,780,000	301,793,000	590,573,000	8.33	265,773,347
管理費用及總務費用	288,780,000	301,793,000	590,573,000	8.33	265,773,347
其他業務費用		15,024,000	15,024,000	0.21	
雜項業務費用		15,024,000	15,024,000	0.21	
業務賸餘（短絀）	-235,494,000	-214,495,000	-449,989,000	-6.35	-186,339,307
業務外收入		605,671,000	605,671,000	8.55	
財務收入		60,073,000	60,073,000	0.85	
利息收入		58,842,000	58,842,000	0.83	
投資賸餘		1,231,000	1,231,000	0.02	
兌換賸餘				0.00	
其他業務外收入		545,598,000	545,598,000	7.70	
資產使用及權利金收入		434,915,000	434,915,000	6.14	
違規罰款收入		1,501,000	1,501,000	0.02	
受贈收入		53,882,000	53,882,000	0.76	
賠（補）償收入		177,000	177,000	0.00	
雜項收入		55,123,000	55,123,000	0.78	
業務外費用	36,130,000	239,203,000	275,333,000	3.89	33,893,282
財務費用	15,946,000	18,877,000	34,823,000	0.49	20,509,827
利息費用	15,946,000	18,877,000	34,823,000	0.49	20,509,827

單位:新臺幣元

決算數			比較增減		上年度決算數	
自籌收入	合計					
金額	金額	%	金額	%	金額	%
4,373,381,203	7,442,166,274	100.00	355,707,274	5.02	7,220,451,700	100.00
4,336,487,350	4,336,487,350	58.27	175,889,350	4.23	4,258,775,837	58.98
934,274,292	934,274,292	12.55	42,723,292	4.79	896,392,254	12.41
-59,051,102	-59,051,102	-0.79	-27,646,102	88.03	-28,920,599	-0.40
2,958,640,612	2,958,640,612	39.76	111,938,612	3.93	2,884,906,232	39.95
502,623,548	502,623,548	6.75	48,873,548	10.77	506,397,950	7.01
11,386,640	11,386,640	0.15	-3,360	-0.03	16,497,820	0.23
11,386,640	11,386,640	0.15	-3,360	-0.03	16,497,820	0.23
25,507,213	3,094,292,284	41.58	179,821,284	6.17	2,945,178,043	40.79
	2,120,392,000	28.49			2,074,088,000	28.73
	948,393,071	12.74	176,458,071	22.86	849,577,622	11.77
25,507,213	25,507,213	0.34	3,363,213	15.19	21,512,421	0.30
4,572,454,267	7,827,578,645	105.18	291,130,645	3.86	7,573,138,643	104.88
4,041,480,177	6,832,103,835	91.80	194,420,835	2.93	6,617,665,285	91.65
907,990,726	3,698,614,384	49.70	55,398,384	1.52	3,574,511,000	49.51
2,841,528,365	2,841,528,365	38.18	107,185,365	3.92	2,769,027,487	38.35
291,961,086	291,961,086	3.92	31,837,086	12.24	274,126,798	3.80
140,959,734	339,687,107	4.56	46,519,107	15.87	326,310,136	4.52
140,959,734	339,687,107	4.56	46,519,107	15.87	326,310,136	4.52
372,920,020	638,693,367	8.58	48,120,367	8.15	614,051,657	8.50
372,920,020	638,693,367	8.58	48,120,367	8.15	614,051,657	8.50
17,094,336	17,094,336	0.23	2,070,336	13.78	15,111,565	0.21
17,094,336	17,094,336	0.23	2,070,336	13.78	15,111,565	0.21
-199,073,064	-385,412,371	-5.18	64,576,629	-14.35	-352,686,943	-4.88
718,752,602	718,752,602	9.66	113,081,602	18.67	695,068,336	9.63
110,645,602	110,645,602	1.49	50,572,602	84.19	118,775,943	1.64
78,581,032	78,581,032	1.06	19,739,032	33.55	84,236,484	1.17
5,404,570	5,404,570	0.07	4,173,570	339.04	2,051,350	0.03
26,660,000	26,660,000	0.36	26,660,000	--	32,488,109	0.45
608,107,000	608,107,000	8.17	62,509,000	11.46	576,292,393	7.98
472,036,464	472,036,464	6.34	37,121,464	8.54	470,871,607	6.52
1,305,033	1,305,033	0.02	-195,967	-13.06	919,628	0.01
71,818,041	71,818,041	0.97	17,936,041	33.29	27,960,834	0.39
41,461	41,461	0.00	-135,539	-76.58	233,555	0.00
62,906,001	62,906,001	0.85	7,783,001	14.12	76,306,769	1.06
323,539,264	357,432,546	4.80	82,099,546	29.82	362,349,163	5.02
65,426,240	85,936,067	1.15	51,113,067	146.78	53,644,364	0.74
17,905,497	38,415,324	0.52	3,592,324	10.32	36,521,713	0.51

國立臺灣師範大學校務基金(大學)
收 支 餘 絀 表

中華民國114年度

科　　目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助收　入	自籌收入	合　計		政府補助收　入
	金　額	金　額	金　額	%	金　額
投資短絀				0.00	
兌換短絀				0.00	
其他業務外費用	20,184,000	220,326,000	240,510,000	3.39	13,383,455
財產交易短絀				0.00	
雜項費用	20,184,000	220,326,000	240,510,000	3.39	13,383,455
業務外賸餘（短絀）	-36,130,000	366,468,000	330,338,000	4.66	-33,893,282
本期賸餘（短絀）	-271,624,000	151,973,000	-119,651,000	-1.69	-220,232,589

單位:新臺幣元

決算數			比較增減		上年度決算數	
自籌收入	合計					
金額	金額	%	金額	%	金額	%
4,524,927	4,524,927	0.06	4,524,927	--	4,561,318	0.06
42,995,816	42,995,816	0.58	42,995,816	--	12,561,333	0.17
258,113,024	271,496,479	3.65	30,986,479	12.88	308,704,799	4.28
46,622	46,622	0.00	46,622	--	92,427	0.00
258,066,402	271,449,857	3.65	30,939,857	12.86	308,612,372	4.27
395,213,338	361,320,056	4.86	30,982,056	9.38	332,719,173	4.61
196,140,274	-24,092,315	-0.32	95,558,685	-79.86	-19,967,770	-0.28

國立臺灣師範大學校務基金(大學)
收 支 餘 絀 表 說 明

中華民國114年度

一、本期其他綜合餘絀之說明：

科　目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減	上年度決算數
不重分類至餘絀之項目		23,964,602	23,964,602	87,742,010
未實現重估增值－不重分類至餘絀之項目				67,082,114
採權益法認列之其他綜合餘絀份額－不重分類至餘絀之項目				
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀		23,964,602	23,964,602	20,659,896
後續可能重分類至餘絀之項目				
現金流量避險中屬有效避險部分之避險工具餘絀				
採權益法認列之其他綜合餘絀份額－可能重分類至餘絀之項目				
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之債務工具投資未實現評價餘絀				
未實現重估增值－可能重分類至餘絀之項目				
本期其他綜合餘絀合計		23,964,602	23,964,602	87,742,010

二、國立臺灣師範大學(大學)實質餘絀：

項　　目	本年度決算數	上年度決算數	比較增減
本期餘絀	-24,092,315	-19,967,770	-4,124,545
加:國庫撥款購置資產所提列之折舊、折耗及攤銷費用	221,089,238	243,299,255	-22,210,017
實質餘絀	196,996,923	223,331,485	-26,334,562

本　　頁　　空　　白

國立臺灣師範大學校務基金(大學)
餘 絀 撥 補 表

中華民國114年度

項　　目	本年度預算數		本年度決算數	
	金　　額	%	金　　額	%
賸餘之部			2,178,678	100.00
本期賸餘				
前期未分配賸餘				
追溯適用及追溯重編之影響數				
公積轉列數				
其他轉入數			2,178,678	100.00
分配之部			2,178,678	100.00
填補累積短絀			2,178,678	100.00
提存公積				
賸餘撥充基金數				
解繳公庫淨額				
其他依法分配數				
未分配賸餘				
短絀之部	119,651,000	100.00	24,092,315	100.00
本期短絀	119,651,000	100.00	24,092,315	100.00
前期待填補之短絀				
追溯適用及追溯重編之影響數				
其他轉入數				
填補之部	119,651,000	100.00	24,092,315	100.00
撥用賸餘			2,178,678	9.04
撥用公積	119,651,000	100.00	21,913,637	90.96
折減基金				
公庫撥款				
待填補之短絀				

單位:新臺幣元

比較增減		上年度決算數	
金額	%	金額	%
2,178,678	--		
2,178,678	--		
2,178,678	--		
2,178,678	--		
-95,558,685	-79.86	19,967,770	100.00
-95,558,685	-79.86	19,967,770	100.00
-95,558,685	-79.86	19,967,770	100.00
2,178,678	--		
-97,737,363	-81.69	19,967,770	100.00

國立臺灣師範大學校務基金(大學)
現 金 流 量 表

中華民國114年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金　　額	%
▼業務活動之現金流量	437,418,000	359,981,460	-77,436,540	-17.70
本期賸餘（短絀）	-119,651,000	-24,092,315	95,558,685	-79.86
利息股利之調整	-25,250,000	-45,319,855	-20,069,855	79.48
利息收入	-58,842,000	-78,581,032	-19,739,032	33.55
股利收入	-1,231,000	-5,154,147	-3,923,147	318.70
利息費用	34,823,000	38,415,324	3,592,324	10.32
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-144,901,000	-69,412,170	75,488,830	-52.10
調整項目	558,300,000	410,918,099	-147,381,901	-26.40
提存呆帳、醫療折讓及評價短絀		4,524,927	4,524,927	--
折舊、減損及折耗	445,037,000	404,313,203	-40,723,797	-9.15
土地改良物	239,000	4,317,616	4,078,616	1706.53
房屋及建築	69,145,000	62,969,368	-6,175,632	-8.93
機械及設備	203,919,000	204,061,361	142,361	0.07
交通及運輸設備	11,587,000	11,516,052	-70,948	-0.61
什項設備	107,927,000	69,228,370	-38,698,630	-35.86
代管資產	52,220,000	52,220,436	436	-
攤銷	121,618,000	66,440,139	-55,177,861	-45.37
攤銷電腦軟體	21,880,000	17,973,932	-3,906,068	-17.85
其他攤銷費用	99,738,000	48,466,207	-51,271,793	-51.41
兌換短絀（賸餘）		16,335,816	16,335,816	--
處理資產短絀（賸餘）		46,622	46,622	--
什項設備		46,622	46,622	--
其他	-8,355,000	-56,739,688	-48,384,688	579.11
機械及設備		73,183	73,183	--
購建中固定資產		8,375,937	8,375,937	--
應付退休及離職金		8,737,803	8,737,803	--
遞延收入	-8,355,000	-4,278,621	4,076,379	-48.79
其他		-69,647,990	-69,647,990	--
流動資產淨減（淨增）		-92,055,936	-92,055,936	--
流動負債淨增（淨減）		68,053,016	68,053,016	--
未計利息股利之現金流入（流出）	413,399,000	341,505,929	-71,893,071	-17.39
收取利息	58,842,000	55,664,144	-3,177,856	-5.40
支付利息	-34,823,000	-37,188,613	-2,365,613	6.79
▼業務活動之淨現金流入（流出）	437,418,000	359,981,460	-77,436,540	-17.70
▼投資活動之現金流量	-723,922,000	-629,329,121	94,592,879	-13.07
減少流動金融資產及短期貸墊款		30,610,225	30,610,225	--
減少短期墊款		30,610,225	30,610,225	--
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金		89,263,791	89,263,791	--
減少投資		29,123,737	29,123,737	--
減少準備金		60,140,054	60,140,054	--

國立臺灣師範大學校務基金(大學)
現 金 流 量 表

中華民國114年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決　算　數	比　較　增　減	
			金　　額	%
減少不動產、廠房及設備、礦產資源		3,207	3,207	--
減少不動產、廠房及設備		3,207	3,207	--
固定資產之減少		3,207	3,207	--
購建中固定資產		3,207	3,207	--
減少無形資產及其他資產		25,638,251	25,638,251	--
減少其他資產		25,638,251	25,638,251	--
減少其他資產		25,638,251	25,638,251	--
收取股利	1,231,000	5,154,147	3,923,147	318.70
增加流動金融資產及短期貸墊款		-207,652,108	-207,652,108	--
增加流動金融資產		-103,397,951	-103,397,951	--
增加短期墊款		-104,254,157	-104,254,157	--
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金		-24,552,560	-24,552,560	--
增加投資		-15,814,757	-15,814,757	--
增加準備金		-8,737,803	-8,737,803	--
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-413,881,000	-467,679,907	-53,798,907	13.00
增加不動產、廠房及設備	-413,881,000	-467,679,907	-53,798,907	13.00
固定資產之增置	-413,881,000	-467,679,907	-53,798,907	13.00
土地改良物		-50,555,866	-50,555,866	--
房屋及建築		-546,500	-546,500	--
機械及設備	-197,190,000	-174,343,230	22,846,770	-11.59
交通及運輸設備	-9,717,000	-15,046,742	-5,329,742	54.85
什項設備	-66,974,000	-64,659,192	2,314,808	-3.46
購建中固定資產	-140,000,000	-162,528,377	-22,528,377	16.09
增加無形資產及其他資產	-311,272,000	-80,114,167	231,157,833	-74.26
增加無形資產	-15,677,000	-12,611,845	3,065,155	-19.55
增加其他資產	-295,595,000	-67,502,322	228,092,678	-77.16
增加其他資產		-27,545,395	-27,545,395	--
增加遞延費用	-295,595,000	-39,956,927	255,638,073	-86.48
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-723,922,000	-629,329,121	94,592,879	-13.07
▼籌資活動之現金流量	208,988,000	272,125,713	63,137,713	30.21
增加短期債務、流動金融負債及其他負債		101,504,274	101,504,274	--
增加其他負債		101,504,274	101,504,274	--
增加長期負債	140,000,000	210,415,285	70,415,285	50.30
增加長期債務	140,000,000	210,415,285	70,415,285	50.30
增加基金、公積及填補短絀	133,958,000	126,163,387	-7,794,613	-5.82
增加基金	133,958,000	126,163,387	-7,794,613	-5.82
國庫撥款增置固定資產	104,915,000	120,772,680	15,857,680	15.11
國庫增撥無形資產	9,043,000	5,390,707	-3,652,293	-40.39

國立臺灣師範大學校務基金(大學)
現 金 流 量 表

中華民國114年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金　　額	%
國庫增撥遞延資產	20,000,000		-20,000,000	-100.00
減少短期債務、流動金融負債及其他負債		-100,987,233	-100,987,233	--
減少其他負債		-100,987,233	-100,987,233	--
減少長期負債	-64,970,000	-64,970,000		
減少長期債務	-64,970,000	-64,970,000		
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	208,988,000	272,125,713	63,137,713	30.21
▼匯率影響數		1,509,635	1,509,635	--
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	-77,516,000	4,287,687	81,803,687	--
▼期初現金及約當現金	2,353,938,000	1,748,382,862	-605,555,138	-25.73
▼期末現金及約當現金	2,276,422,000	1,752,670,549	-523,751,451	-23.01
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
其他應收款與基金同額增加之金額		3,645,000	3,645,000	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)或減少(-)之金額		-10,623,794	-10,623,794	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加之金額(+)		381,690	381,690	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額(-)		-11,005,484	-11,005,484	--
其他準備金與遞延收入同額增加之金額		19,819,019	19,819,019	--
其他準備金與遞延收入同額增加之金額		19,819,019	19,819,019	--
以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額	14,728,000	16,504,379	1,776,379	12.06
調整轉入不動產、廠房及設備科目明細	14,728,000	16,504,379	1,776,379	12.06
房屋及建築	14,728,000	8,436,195	-6,291,805	-42.72
機械及設備		278,750	278,750	--
交通及運輸設備		194,000	194,000	--
什項設備		7,595,434	7,595,434	--
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加(+)或減少(-)之金額		25,564,160	25,564,160	--
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加明細(+)		25,564,160	25,564,160	--
機械及設備		1,918,344	1,918,344	--
什項設備		578,220	578,220	--
購建中固定資產		23,067,596	23,067,596	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額		6,221,190	6,221,190	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加明細(+)		6,221,190	6,221,190	--
機械及設備		6,023,247	6,023,247	--
什項設備		197,943	197,943	--
不動產、廠房及設備與基金同額增		293,098	293,098	--

國立臺灣師範大學校務基金(大學)
現 金 流 量 表

中華民國114年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決　算　數	比　較　增　減	
			金　　額	%
加(+)或減少(-)之金額				
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	2,000,000	343,381	-1,656,619	-82.83
機械及設備	2,000,000	220,726	-1,779,274	-88.96
什項設備		122,655	122,655	--
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-2,000,000	-50,283	1,949,717	-97.49
機械及設備	-2,000,000	-50,283	1,949,717	-97.49
無形資產與基金同額增加(+)或減少(-)之金額		20,820	20,820	--
無形資產與基金同額增加之金額(+)		20,820	20,820	--
代管資產與應付代管資產同額增加(+)或減少(-)之金額		-58,221,787	-58,221,787	--
代管資產與應付代管資產同額增加之金額(+)		26,572,760	26,572,760	--
代管資產與應付代管資產同額減少之金額(-)		-84,794,547	-84,794,547	--
應付代管資產轉列受贈公積之金額	52,220,000	52,220,436	436	-
長期債務1年內到期部分轉列應付到期長期負債之金額	64,970,000	64,970,000		
盈餘分配與虧損填補之金額	-119,651,000	-21,913,637	97,737,363	-81.69
提存(撥用-)公積	-119,651,000	-21,913,637	97,737,363	-81.69

附　　註：

一、業務活動之現金流量項下調整非現金項目：

（一）提存呆帳、醫療折讓及評價短絀：本校投資臺師大新創控股事業股份有限公司，於年終辦理評價，「採權益法之投資權益調整」科目減少452萬4,927元，並依持股比例同額認列投資短絀。

（二）兌換短絀：係外幣資產因匯率變動評價之兌換短絀，計1,633萬5,816元。

（三）處理資產短絀-什項設備：係冷(暖)氣機1件減損帳面價值1萬5,567元(經審計部教育農林審計處114年2月12日審教處一字第1148500327號函備查)、冰箱1件減損帳面價值1萬9,980元(經審計部教育農林審計處114年5月5日審教處一字第1148502856號函備查)及直立式冷藏櫃1件減損帳面價值1萬1,075元(經審計部教育農林審計處114年6月6日審教處一字第1148504121號函備查)。

（四）其他：計淨減5,673萬9,688元，說明如下：

1.機械及設備：撥出國家科學及技術委員會計畫購置之機械及設備帳面價值7萬3,183元。

2.購建中固定資產：係以前年度帳列購建中固定資產837萬5,937元，本年度轉正以費用科目列帳。

3.應付退休及離職金：係提撥公提及自提離職儲金873萬7,803元。

4.遞延收入：

（1）遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列其他補助收入515萬7,448元。

（2）其他政府補助計畫原收入科目帳列「其他補助收入」488萬7,440元，因支出科目改以資本門設備科目列帳，爰配合調整科目為「遞延收入」。

（3）遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列受贈收入335萬5,693元。

（4）以前年度資本門捐贈款65萬2,920元轉作學生獎學金使用，原科目「遞延收入」改為「受贈收入」。

5.其他：

（1）指定用途之受贈收入6,939萬7,567元。

（2）本校投資臺師大新創控股事業股份有限公司，於年中經會計師查核該公司113年度

國立臺灣師範大學校務基金(大學)
現 金 流 量 表

中華民國114年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決　算　數	比　較　增　減	
			金　　額	%

財務報表調整損益，「採權益法之投資權益調整」科目增加25萬423元，並依持股比例同額認列投資賸餘。

二、投資活動之現金流量：

（一）減少固定資產-購建中固定資產3,207元：係收回以前年度未出刊期刊等。

（二）增加固定資產4億6,767萬9,907元：係含本年度增置固定資產實支4億5,979萬7,570元及以前年度固定資產應付數於本年度支付788萬2,337元(機械及設備29萬8,874元、什項設備62萬7,030元及購建中固定資產695萬6,433元)。

（三）減少其他資產2,563萬8,251元，係減少存出保證金等。

（四）增加其他資產6,750萬2,322元，係含存出保證金等其他資產2,754萬5,395元及遞延費用3,995萬6,927元。

三、籌資活動之現金流量：增加基金1億2,616萬3,387元，係國庫撥款增置固定資產及教育部專案型補助計畫資本門補助款。

四、不影響現金流量之投資與籌資活動：

（一）不動產、廠房及設備、無形資產與基金同額增加36萬4,201元：

1.自教育部撥入財產，同額增加基金32萬4,579元(依據教育部113年10月4日臺教授國字第1135702820號函、同年12月16日臺教授國字第1135407214號函及臺教師(三)字第1130127765號函、114年2月20日臺教秘(一)字第1140018201號函、同年4月22日臺教授國字第1145501313號函、同年4月23日臺教授國字第1145501309號函及臺教授國字第1145501453號函、同年6月13日臺教授國字第1140057187號函、同年7月2日臺教授國字第1145502486號函、同年8月7日臺教授國字第1145503320號函、同年10月1日臺教授國字第1140086159號函辦理)。

2.自國立臺灣大學撥入財產，同額增加基金3萬9,622元(依據教育部114年3月13日臺教秘(一)字第1140025728號函及同年5月26日臺教秘(一)字第1140055461號函辦理)。

（二）不動產、廠房及設備與基金同額減少5萬283元，係撥出財產至國立高雄師範大學折減基金數(依據教育部114年9月15日臺教秘(一)字第1140096194號函辦理)。

（三）代管資產與應付代管資產同額增加2,657萬2,760元，係增加建教合作計畫代管資產。

（四）代管資產與應付代管資產同額減少8,479萬4,547元，係建教合作計畫代管資產報廢919萬8,832元、教育部建教合作計畫代管資產撥贈本校7,532萬7,646元及歸還代管資產26萬8,069元。

（五）「透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產評價調整-非流動」及「透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀」同額增加2,396萬4,602元，係股票於年終按公平市價衡量提列之評價調整。

（六）以前年度誤列房屋及建築科目，於本年度更正轉列遞延費用194萬1,231元。

五、113年度其他應收款中教育部專案型補助計畫資本門補助款計209萬6,000元，於本年度收到款項，爰調整業務活動流動資產淨減與籌資活動增加基金。

本　　頁　　空　　白

國立臺灣師範大學校務基金(大學)
平 衡 表
中華民國114年12月31日

科　　目	本年度決算數		上年度決算數		比　較　增　減	
	金　　額	%	金　　額	%	金　　額	%
資產	12,640,668,998	100.00	12,210,750,967	100.00	429,918,031	3.52
流動資產	3,424,967,761	27.09	3,157,359,226	25.86	267,608,535	8.48
現金	1,752,670,549	13.87	1,748,382,862	14.32	4,287,687	0.25
銀行存款	1,752,670,549	13.87	1,748,382,862	14.32	4,287,687	0.25
流動金融資產	1,018,800,000	8.06	933,247,500	7.64	85,552,500	9.17
其他金融資產－流動	1,018,800,000	8.06	933,247,500	7.64	85,552,500	9.17
應收款項	62,875,366	0.50	37,192,052	0.30	25,683,314	69.06
應收帳款	4,316,833	0.03	3,588,700	0.03	728,133	20.29
應收利息	54,424,240	0.43	31,507,352	0.26	22,916,888	72.74
其他應收款	4,134,293	0.03	2,096,000	0.02	2,038,293	97.25
預付款項	380,162,923	3.01	301,721,821	2.47	78,441,102	26.00
預付費用	205,751,572	1.63	220,347,464	1.80	-14,595,892	-6.62
留抵稅額	950,954	0.01	1,040,262	0.01	-89,308	-8.59
其他預付款	173,460,397	1.37	80,334,095	0.66	93,126,302	115.92
短期貸墊款	210,458,923	1.66	136,814,991	1.12	73,643,932	53.83
短期墊款	210,458,923	1.66	136,814,991	1.12	73,643,932	53.83
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	2,662,434,160	21.06	2,631,862,971	21.55	30,571,189	1.16
採權益法之投資	17,320,508	0.14	21,595,012	0.18	-4,274,504	-19.79
採權益法之投資成本	49,000,000	0.39	49,000,000	0.40		0.00
採權益法之投資權益調整	-31,679,492	-0.25	-27,404,988	-0.22	-4,274,504	15.60
非流動金融資產	1,987,631,000	15.72	1,974,796,700	16.17	12,834,300	0.65
以成本衡量之金融資產－非流動	984,000	0.01	984,000	0.01		0.00
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產－非流動	132,957,112	1.05	144,087,414	1.18	-11,130,302	-7.72
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產評價調整－非流動	47,259,888	0.37	23,295,286	0.19	23,964,602	102.87
其他金融資產－非流動	1,806,430,000	14.29	1,806,430,000	14.79		0.00
準備金	657,482,652	5.20	635,471,259	5.20	22,011,393	3.46
退休及離職準備金	57,268,262	0.45	59,154,253	0.48	-1,885,991	-3.19
其他準備金	600,214,390	4.75	576,317,006	4.72	23,897,384	4.15
不動產、廠房及設備	6,394,133,252	50.58	6,264,790,181	51.31	129,343,071	2.06
土地	454,859,480	3.60	454,859,480	3.73		0.00
土地	454,859,480	3.60	454,859,480	3.73		0.00
土地改良物	46,698,396	0.37	460,146	0.00	46,238,250	10048.60
土地改良物	74,518,090	0.59	48,102,247	0.39	26,415,843	54.92
累計折舊－土地改良物	-27,819,694	-0.22	-47,642,101	-0.39	19,822,407	-41.61
房屋及建築	2,893,126,046	22.89	2,949,053,950	24.15	-55,927,904	-1.90
房屋及建築	3,491,787,537	27.62	3,486,954,845	28.56	4,832,692	0.14

單位:新臺幣元

科　　目	本年度決算數		上年度決算數		比　較　增　減	
	金　　額	%	金　　額	%	金　　額	%
負債	4,416,407,947	34.94	4,168,787,622	34.14	247,620,325	5.94
流動負債	2,133,915,720	16.88	2,052,133,318	16.81	81,782,402	3.99
短期債務	64,970,000	0.51	64,970,000	0.53		0.00
應付到期長期負債	64,970,000	0.51	64,970,000	0.53		0.00
應付款項	298,668,191	2.36	292,579,718	2.40	6,088,473	2.08
應付代收款	188,941,543	1.49	211,900,370	1.74	-22,958,827	-10.83
應付費用	59,709,900	0.47	54,127,204	0.44	5,582,696	10.31
應付利息	7,293,167	0.06	6,066,456	0.05	1,226,711	20.22
應付工程款	37,375,834	0.30	17,738,031	0.15	19,637,803	110.71
其他應付款	5,347,747	0.04	2,747,657	0.02	2,600,090	94.63
預收款項	1,770,277,529	14.00	1,694,583,600	13.88	75,693,929	4.47
預收收入	1,770,277,529	14.00	1,694,583,600	13.88	75,693,929	4.47
長期負債	1,706,615,285	13.50	1,561,170,000	12.79	145,445,285	9.32
長期債務	1,706,615,285	13.50	1,561,170,000	12.79	145,445,285	9.32
長期借款	1,706,615,285	13.50	1,561,170,000	12.79	145,445,285	9.32
其他負債	575,876,942	4.56	555,484,304	4.55	20,392,638	3.67
遞延負債	388,971,615	3.08	367,301,504	3.01	21,670,111	5.90
遞延收入	388,971,615	3.08	367,301,504	3.01	21,670,111	5.90
什項負債	186,905,327	1.48	188,182,800	1.54	-1,277,473	-0.68
存入保證金	122,047,563	0.97	120,770,126	0.99	1,277,437	1.06
應付退休及離職金	57,268,262	0.45	59,154,253	0.48	-1,885,991	-3.19
暫收及待結轉帳項	7,589,502	0.06	8,258,421	0.07	-668,919	-8.10
淨值	8,224,261,051	65.06	8,041,963,345	65.86	182,297,706	2.27
基金	6,797,666,144	53.78	6,669,639,839	54.62	128,026,305	1.92
基金	6,797,666,144	53.78	6,669,639,839	54.62	128,026,305	1.92
基金	6,797,666,144	53.78	6,669,639,839	54.62	128,026,305	1.92
公積	1,248,910,781	9.88	1,218,603,982	9.98	30,306,799	2.49
資本公積	1,248,910,781	9.88	1,218,603,982	9.98	30,306,799	2.49
受贈公積	1,248,910,781	9.88	1,218,603,982	9.98	30,306,799	2.49
淨值其他項目	177,684,126	1.41	153,719,524	1.26	23,964,602	15.59
累積其他綜合餘絀	177,684,126	1.41	153,719,524	1.26	23,964,602	15.59
未實現重估增值	130,424,238	1.03	130,424,238	1.07		0.00
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀	47,259,888	0.37	23,295,286	0.19	23,964,602	102.87

國立臺灣師範大學校務基金(大學)
平 衡 表
中華民國114年12月31日

科　　目	本年度決算數		上年度決算數		比　較　增　減	
	金　　額	%	金　　額	%	金　　額	%
累計折舊－房屋及建築	-598,661,491	-4.74	-537,900,895	-4.41	-60,760,596	11.30
機械及設備	547,451,896	4.33	569,151,300	4.66	-21,699,404	-3.81
機械及設備	3,679,475,307	29.11	3,535,982,596	28.96	143,492,711	4.06
累計折舊－機械及設備	-3,132,023,411	-24.78	-2,966,831,296	-24.30	-165,192,115	5.57
交通及運輸設備	38,705,432	0.31	34,980,742	0.29	3,724,690	10.65
交通及運輸設備	293,342,449	2.32	292,480,994	2.40	861,455	0.29
累計折舊－交通及運輸設備	-254,637,017	-2.01	-257,500,252	-2.11	2,863,235	-1.11
什項設備	2,007,346,010	15.88	2,004,094,588	16.41	3,251,422	0.16
什項設備	3,124,327,284	24.72	3,084,366,790	25.26	39,960,494	1.30
累計折舊－什項設備	-1,116,981,274	-8.84	-1,080,272,202	-8.85	-36,709,072	3.40
購建中固定資產	405,945,992	3.21	252,189,975	2.07	153,756,017	60.97
未完工程	399,368,829	3.16	239,384,080	1.96	159,984,749	66.83
訂購機件及設備款	6,577,163	0.05	12,805,895	0.10	-6,228,732	-48.64
無形資產	18,987,294	0.15	24,806,421	0.20	-5,819,127	-23.46
無形資產	18,987,294	0.15	24,806,421	0.20	-5,819,127	-23.46
專利權	594,336	0.00	702,418	0.01	-108,082	-15.39
電腦軟體	18,392,958	0.15	24,104,003	0.20	-5,711,045	-23.69
其他資產	140,146,531	1.11	131,932,168	1.08	8,214,363	6.23
遞延資產	113,942,782	0.90	107,635,563	0.88	6,307,219	5.86
遞延費用	113,942,782	0.90	107,635,563	0.88	6,307,219	5.86
什項資產	26,203,749	0.21	24,296,605	0.20	1,907,144	7.85
存出保證金	23,696,593	0.19	22,999,573	0.19	697,020	3.03
催收款項	5,983,911	0.05	5,983,911	0.05		0.00
備抵呆帳－催收款項	-5,270,035	-0.04	-5,270,035	-0.04		0.00
暫付及待結轉帳項	1,793,280	0.01	583,156	0.00	1,210,124	207.51
代管資產	28,322,860,243	224.06	28,381,082,030	232.43	-58,221,787	-0.21
累計折舊－代管資產	-2,028,687,003	-16.05	-1,976,466,567	-16.19	-52,220,436	2.64
應付代管資產	-26,294,173,240	-208.01	-26,404,615,463	-216.24	110,442,223	-0.42
合　　計	12,640,668,998	100.00	12,210,750,967	100.00	429,918,031	3.52

附　　註：

1.信託代理與保證資產科目,本年度決算數為　2,662,375元及上年度決算數為　4,001,500元
2.信託代理與保證負債科目,本年度決算數為　2,662,375元及上年度決算數為　4,001,500元
3.信託代理與保證資產，包含圖書、工程及勞務採購案所收取之定期存單，作為承包廠商履約保固金及履約保證金。
4.信託代理與保證負債，包含圖書、工程及勞務採購案所收取之定期存單，作為承包廠商履約保固金及履約保證金，學校同額認列負債科目。
5.珍貴不動產總計5億8,870萬4,386元(含土地5億7,745萬6,368元與房屋及建築1,124萬8,018元)，無珍貴動產。

單位:新臺幣元

科　　目	本年度決算數		上年度決算數		比　較　增　減	
	金　　額	%	金　　額	%	金　　額	%
合　　計	12,640,668,998	100.00	12,210,750,967	100.00	429,918,031	3.52

本　　頁　　空　　白

附　　屬　　表

國立臺灣師範大學校務基金(大學)
業 務 收 入 明 細 表

中華民國114年度　　單位:新臺幣元

科　　目	預 算 數	決　算　數	比　較　增　減		備　　註
			金　　額	%	
業務收入	7,086,459,000	7,442,166,274	355,707,274	5.02	
教學收入	4,160,598,000	4,336,487,350	175,889,350	4.23	
學雜費收入	891,551,000	934,274,292	42,723,292	4.79	
學雜費減免	-31,405,000	-59,051,102	-27,646,102	88.03	主要係提供優秀學生學雜費減免較預計增加所致。
建教合作收入	2,846,702,000	2,958,640,612	111,938,612	3.93	
產學合作收入	186,077,000	200,604,707	14,527,707	7.81	
政府科研補助收入	793,217,000	845,875,968	52,658,968	6.64	
政府委託辦理收入	1,867,408,000	1,912,159,937	44,751,937	2.40	
推廣教育收入	453,750,000	502,623,548	48,873,548	10.77	
租金及權利金收入	11,390,000	11,386,640	-3,360	-0.03	
權利金收入	11,390,000	11,386,640	-3,360	-0.03	
其他業務收入	2,914,471,000	3,094,292,284	179,821,284	6.17	
學校教學研究補助收入	2,120,392,000	2,120,392,000			
其他補助收入	771,935,000	948,393,071	176,458,071	22.86	主要係政府機關補助計畫收入較預計增加所致。
雜項業務收入	22,144,000	25,507,213	3,363,213	15.19	
業務外收入	605,671,000	718,752,602	113,081,602	18.67	
財務收入	60,073,000	110,645,602	50,572,602	84.19	
利息收入	58,842,000	78,581,032	19,739,032	33.55	主要係銀行定存利率較預計調升所致。
投資賸餘	1,231,000	5,404,570	4,173,570	339.04	主要係股利收入較預計增加所致。
兌換賸餘		26,660,000	26,660,000	--	係美元定存評價所產生之賸餘。
其他業務外收入	545,598,000	608,107,000	62,509,000	11.46	
資產使用及權利金收入	434,915,000	472,036,464	37,121,464	8.54	
違規罰款收入	1,501,000	1,305,033	-195,967	-13.06	
受贈收入	53,882,000	71,818,041	17,936,041	33.29	主要係各界捐贈收入較預計增加所致。
賠（補）償收入	177,000	41,461	-135,539	-76.58	主要係圖書遺失之賠償收入較預計減少所致。
雜項收入	55,123,000	62,906,001	7,783,001	14.12	
合　　計	7,692,130,000	8,160,918,876	468,788,876	6.09	

國立臺灣師範大學校務基金(大學)
教學成本明細表

中華民國114年度

科　　目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計	政府補助收入支應
教學成本	2,674,178,000	3,963,505,000	6,637,683,000	2,790,623,658
教學研究及訓輔成本	2,674,178,000	969,038,000	3,643,216,000	2,790,623,658
用人費用	1,874,958,000	113,667,000	1,988,625,000	1,806,948,772
正式員額薪資	1,363,818,000	61,113,000	1,424,931,000	1,307,772,594
聘僱及兼職人員薪資	82,540,000	50,659,000	133,199,000	97,285,417
加(夜)班費	642,000	280,000	922,000	562,435
獎金	169,022,000		169,022,000	155,250,597
退休及卹償金	119,855,000		119,855,000	114,921,478
福利費	139,081,000	1,615,000	140,696,000	131,156,251
服務費用	431,750,000	548,966,000	980,716,000	628,543,238
水電費		31,251,000	31,251,000	12,127,836
郵電費	941,000	7,227,000	8,168,000	998,786
旅運費	20,346,000	34,166,000	54,512,000	37,028,770
印刷裝訂及公告費	16,063,000	17,976,000	34,039,000	23,053,151
修理保養及保固費	42,895,000	25,538,000	68,433,000	7,595,801
保險費	996,000	2,361,000	3,357,000	763,967
一般服務費	172,936,000	370,794,000	543,730,000	390,053,779
專業服務費	177,227,000	56,611,000	233,838,000	156,532,206
推展費	346,000	3,042,000	3,388,000	388,942
材料及用品費	41,985,000	105,560,000	147,545,000	63,847,505
使用材料費		396,000	396,000	67,868
用品消耗	41,969,000	105,108,000	147,077,000	63,779,457
商品及醫療用品	16,000	56,000	72,000	180
租金與利息	9,067,000	11,540,000	20,607,000	14,355,342
地租及水租	111,000	235,000	346,000	602,854
房租	4,878,000	1,096,000	5,974,000	6,999,318
機器租金	2,250,000	2,971,000	5,221,000	1,620,890
交通及運輸設備租金	937,000	4,752,000	5,689,000	3,077,472
什項設備租金	891,000	2,486,000	3,377,000	2,054,808
折舊、折耗及攤銷	251,931,000	129,184,000	381,115,000	208,843,286
不動產、廠房及設備折舊	194,520,000	61,150,000	255,670,000	153,535,942
其他折舊性資產折舊	36,499,000		36,499,000	42,462,705
攤銷	20,912,000	68,034,000	88,946,000	12,844,639
稅捐與規費（強制費）	6,000	580,000	586,000	21,534
土地稅		140,000	140,000	
房屋稅		41,000	41,000	
消費與行為稅		40,000	40,000	6,085
規　費	6,000	359,000	365,000	15,449
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	64,481,000	59,541,000	124,022,000	68,063,981
會費	450,000	2,174,000	2,624,000	608,238

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
4,041,480,177	6,832,103,835	194,420,835	2.93	
907,990,726	3,698,614,384	55,398,384	1.52	
110,146,576	1,917,095,348	-71,529,652	-3.60	
56,891,249	1,364,663,843	-60,267,157	-4.23	
50,914,095	148,199,512	15,000,512	11.26	
202,171	764,606	-157,394	-17.07	
	155,250,597	-13,771,403	-8.15	
	114,921,478	-4,933,522	-4.12	
2,139,061	133,295,312	-7,400,688	-5.26	
523,021,427	1,151,564,665	170,848,665	17.42	
27,516,018	39,643,854	8,392,854	26.86	
6,307,488	7,306,274	-861,726	-10.55	
32,427,499	69,456,269	14,944,269	27.41	國外旅費：預算數3,877萬6,000元，決算數5,392萬7,224元，主要係參加國際學術會議及考察參訪等旅費，依補助計畫需要核實列支旅費。
17,623,652	40,676,803	6,637,803	19.50	
32,338,365	39,934,166	-28,498,834	-41.64	
2,889,095	3,653,062	296,062	8.82	
309,120,886	699,174,665	155,444,665	28.59	
92,549,886	249,082,092	15,244,092	6.52	
2,248,538	2,637,480	-750,520	-22.15	推展費：預算數338萬8,000元，決算數263萬7,480元，撙節支用。
80,241,248	144,088,753	-3,456,247	-2.34	
256,802	324,670	-71,330	-18.01	
79,850,829	143,630,286	-3,446,714	-2.34	
133,617	133,797	61,797	85.83	
15,875,953	30,231,295	9,624,295	46.70	
409,087	1,011,941	665,941	192.47	
753,448	7,752,766	1,778,766	29.78	
4,123,347	5,744,237	523,237	10.02	
7,223,991	10,301,463	4,612,463	81.08	
3,366,080	5,420,888	2,043,888	60.52	
113,513,167	322,356,453	-58,758,547	-15.42	
71,782,655	225,318,597	-30,351,403	-11.87	
	42,462,705	5,963,705	16.34	
41,730,512	54,575,151	-34,370,849	-38.64	
1,402,999	1,424,533	838,533	143.09	
		-140,000	-100.00	
		-41,000	-100.00	
281,221	287,306	247,306	618.27	
1,121,778	1,137,227	772,227	211.57	
63,789,356	131,853,337	7,831,337	6.31	
2,507,005	3,115,243	491,243	18.72	

國立臺灣師範大學校務基金(大學)
教學成本明細表

中華民國114年度

科　　目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計	政府補助收入支應
捐助、補助與獎助	27,357,000	18,683,000	46,040,000	32,487,602
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	3,121,000	17,104,000	20,225,000	4,262,241
競賽及交流活動費	33,553,000	21,580,000	55,133,000	30,705,900
建教合作成本		2,734,343,000	2,734,343,000	
用人費用		178,200,000	178,200,000	
正式員額薪資		20,566,000	20,566,000	
聘僱及兼職人員薪資		152,000,000	152,000,000	
加(夜)班費		2,000,000	2,000,000	
福利費		3,634,000	3,634,000	
服務費用		1,914,756,000	1,914,756,000	
水電費		66,829,000	66,829,000	
郵電費		13,829,000	13,829,000	
旅運費		128,886,000	128,886,000	
印刷裝訂及公告費		59,019,000	59,019,000	
修理保養及保固費		14,119,000	14,119,000	
保險費		1,386,000	1,386,000	
一般服務費		1,037,490,000	1,037,490,000	
專業服務費		591,899,000	591,899,000	
推展費		1,299,000	1,299,000	
材料及用品費		244,739,000	244,739,000	
使用材料費		415,000	415,000	
用品消耗		244,185,000	244,185,000	
商品及醫療用品		139,000	139,000	
租金與利息		104,128,000	104,128,000	
地租及水租		2,919,000	2,919,000	
房租		64,048,000	64,048,000	
機器租金		12,565,000	12,565,000	
交通及運輸設備租金		4,089,000	4,089,000	
什項設備租金		20,507,000	20,507,000	
折舊、折耗及攤銷		53,308,000	53,308,000	
不動產、廠房及設備折舊		49,558,000	49,558,000	
攤銷		3,750,000	3,750,000	
稅捐與規費（強制費）		76,000	76,000	
房屋稅		13,000	13,000	
消費與行為稅		8,000	8,000	
規　費		55,000	55,000	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		239,136,000	239,136,000	
會費		4,034,000	4,034,000	
捐助、補助與獎助		148,287,000	148,287,000	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入支應	合計	金額	%	
20,565,153	53,052,755	7,012,755	15.23	
7,893,267	12,155,508	-8,069,492	-39.90	
32,823,931	63,529,831	8,396,831	15.23	
2,841,528,365	2,841,528,365	107,185,365	3.92	
212,053,058	212,053,058	33,853,058	19.00	
21,694,012	21,694,012	1,128,012	5.48	
184,479,222	184,479,222	32,479,222	21.37	
1,617,219	1,617,219	-382,781	-19.14	
4,262,605	4,262,605	628,605	17.30	
2,009,974,982	2,009,974,982	95,218,982	4.97	
54,564,828	54,564,828	-12,264,172	-18.35	
11,930,694	11,930,694	-1,898,306	-13.73	
131,542,945	131,542,945	2,656,945	2.06	國外旅費：預算數4,904萬4,000元，決算數5,135萬9,705元，主要係計畫業務需要，核實列支出席國際學術會議及短期研究等旅費。
64,536,918	64,536,918	5,517,918	9.35	
10,482,899	10,482,899	-3,636,101	-25.75	
1,858,552	1,858,552	472,552	34.09	
1,047,412,687	1,047,412,687	9,922,687	0.96	
687,645,459	687,645,459	95,746,459	16.18	
		-1,299,000	-100.00	推展費：預算數129萬9,000元，決算數0元，未支用。
220,550,529	220,550,529	-24,188,471	-9.88	
125,006	125,006	-289,994	-69.88	
220,294,579	220,294,579	-23,890,421	-9.78	
130,944	130,944	-8,056	-5.80	
111,834,133	111,834,133	7,706,133	7.40	
10,045,963	10,045,963	7,126,963	244.16	
65,941,156	65,941,156	1,893,156	2.96	
6,251,332	6,251,332	-6,313,668	-50.25	
8,293,510	8,293,510	4,204,510	102.82	
21,302,172	21,302,172	795,172	3.88	
46,543,436	46,543,436	-6,764,564	-12.69	
42,427,760	42,427,760	-7,130,240	-14.39	
4,115,676	4,115,676	365,676	9.75	
695,149	695,149	619,149	814.67	
		-13,000	-100.00	
643,731	643,731	635,731	7946.64	
51,418	51,418	-3,582	-6.51	
239,877,078	239,877,078	741,078	0.31	
4,170,472	4,170,472	136,472	3.38	
180,688,828	180,688,828	32,401,828	21.85	

國立臺灣師範大學校務基金(大學)
教學成本明細表

中華民國114年度

科　　目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計	政府補助收入支應
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		10,752,000	10,752,000	
競賽及交流活動費		76,063,000	76,063,000	
推廣教育成本		260,124,000	260,124,000	
用人費用		130,000,000	130,000,000	
聘僱及兼職人員薪資		130,000,000	130,000,000	
福利費				
服務費用		111,288,000	111,288,000	
水電費		2,640,000	2,640,000	
郵電費		284,000	284,000	
旅運費		2,008,000	2,008,000	
印刷裝訂及公告費		4,144,000	4,144,000	
修理保養及保固費		911,000	911,000	
保險費		263,000	263,000	
一般服務費		78,605,000	78,605,000	
專業服務費		21,445,000	21,445,000	
推展費		988,000	988,000	
材料及用品費		12,430,000	12,430,000	
使用材料費		1,000	1,000	
用品消耗		12,429,000	12,429,000	
租金與利息		1,181,000	1,181,000	
地租及水租		231,000	231,000	
房租		175,000	175,000	
機器租金		2,000	2,000	
交通及運輸設備租金		753,000	753,000	
什項設備租金		20,000	20,000	
折舊、折耗及攤銷		1,265,000	1,265,000	
不動產、廠房及設備折舊		1,251,000	1,251,000	
攤銷		14,000	14,000	
稅捐與規費（強制費）		472,000	472,000	
房屋稅		470,000	470,000	
規　費		2,000	2,000	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		3,488,000	3,488,000	
會費		40,000	40,000	
捐助、補助與獎助		58,000	58,000	
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		2,980,000	2,980,000	
競賽及交流活動費		410,000	410,000	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
9,820,106	9,820,106	-931,894	-8.67	
45,197,672	45,197,672	-30,865,328	-40.58	
291,961,086	291,961,086	31,837,086	12.24	
66,535,010	66,535,010	-63,464,990	-48.82	
66,454,902	66,454,902	-63,545,098	-48.88	
80,108	80,108	80,108	--	
198,983,506	198,983,506	87,695,506	78.80	
2,522,321	2,522,321	-117,679	-4.46	
327,625	327,625	43,625	15.36	
1,216,527	1,216,527	-791,473	-39.42	國外旅費：預算數60萬3,000元，決算數94萬5,170元，主要係參加國際學術會議、招生宣導及考察參訪等旅費，依推廣教育業務需要核實列支。
8,112,397	8,112,397	3,968,397	95.76	
2,122,029	2,122,029	1,211,029	132.93	
327,440	327,440	64,440	24.50	
99,563,895	99,563,895	20,958,895	26.66	
84,679,791	84,679,791	63,234,791	294.87	
111,481	111,481	-876,519	-88.72	推展費：預算數98萬8,000元，決算數11萬1,481元，撙節支用。
14,645,341	14,645,341	2,215,341	17.82	
		-1,000	-100.00	
14,645,341	14,645,341	2,216,341	17.83	
3,251,382	3,251,382	2,070,382	175.31	
130,275	130,275	-100,725	-43.60	
988,084	988,084	813,084	464.62	
		-2,000	-100.00	
2,091,133	2,091,133	1,338,133	177.71	
41,890	41,890	21,890	109.45	
1,637,704	1,637,704	372,704	29.46	
1,616,663	1,616,663	365,663	29.23	
21,041	21,041	7,041	50.29	
140,669	140,669	-331,331	-70.20	
8,181	8,181	-461,819	-98.26	
132,488	132,488	130,488	6524.40	
6,767,474	6,767,474	3,279,474	94.02	
54,322	54,322	14,322	35.81	
		-58,000	-100.00	
5,748,875	5,748,875	2,768,875	92.92	
964,277	964,277	554,277	135.19	

國立臺灣師範大學校務基金(大學)
其他業務成本明細表

中華民國114年度

科　　目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支　　應	合　　計	政府補助 收入支應
其他業務成本	164,863,000	128,305,000	293,168,000	198,727,373
學生公費及獎勵金	164,863,000	128,305,000	293,168,000	198,727,373
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	164,863,000	128,305,000	293,168,000	198,727,373
捐助、補助與獎助	164,863,000	128,305,000	293,168,000	198,727,373

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
140,959,734	339,687,107	46,519,107	15.87	
140,959,734	339,687,107	46,519,107	15.87	
140,959,734	339,687,107	46,519,107	15.87	
140,959,734	339,687,107	46,519,107	15.87	

國立臺灣師範大學校務基金(大學)
管理及總務費用明細表

中華民國114年度

科　　目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計	政府補助收入支應
管理及總務費用	288,780,000	301,793,000	590,573,000	265,773,347
管理費用及總務費用	288,780,000	301,793,000	590,573,000	265,773,347
用人費用	279,709,000	57,221,000	336,930,000	210,520,126
正式員額薪資	148,396,000	56,821,000	205,217,000	94,063,833
加(夜)班費	10,216,000	400,000	10,616,000	9,219,387
獎金	54,827,000		54,827,000	50,171,448
退休及卹償金	32,875,000		32,875,000	27,305,920
福利費	33,158,000		33,158,000	29,443,535
提繳費	237,000		237,000	316,003
服務費用		222,509,000	222,509,000	45,885,715
水電費		329,000	329,000	
郵電費		257,000	257,000	
旅運費		246,000	246,000	
印刷裝訂及公告費		761,000	761,000	
修理保養及保固費		16,077,000	16,077,000	
保險費		2,000	2,000	
一般服務費		195,258,000	195,258,000	45,885,715
專業服務費		7,851,000	7,851,000	
公關慰勞費		1,712,000	1,712,000	
推展費		16,000	16,000	
材料及用品費		6,052,000	6,052,000	
使用材料費		71,000	71,000	
用品消耗		5,981,000	5,981,000	
租金與利息		379,000	379,000	
房租		3,000	3,000	
機器租金		86,000	86,000	
交通及運輸設備租金		61,000	61,000	
什項設備租金		229,000	229,000	
折舊、折耗及攤銷	9,071,000	13,776,000	22,847,000	9,367,506
不動產、廠房及設備折舊	7,728,000	11,170,000	18,898,000	8,186,753
其他折舊性資產折舊	1,001,000		1,001,000	964,431
攤銷	342,000	2,606,000	2,948,000	216,322
稅捐與規費（強制費）		1,175,000	1,175,000	
房屋稅		810,000	810,000	
消費與行為稅				
規　費		365,000	365,000	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		681,000	681,000	
會費		51,000	51,000	
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		625,000	625,000	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入支應	合計	金額	%	
372,920,020	638,693,367	48,120,367	8.15	
372,920,020	638,693,367	48,120,367	8.15	
104,768,088	315,288,214	-21,641,786	-6.42	
104,477,052	198,540,885	-6,676,115	-3.25	
263,803	9,483,190	-1,132,810	-10.67	
	50,171,448	-4,655,552	-8.49	
	27,305,920	-5,569,080	-16.94	
27,233	29,470,768	-3,687,232	-11.12	
	316,003	79,003	33.33	
225,282,520	271,168,235	48,659,235	21.87	
438,573	438,573	109,573	33.30	
349,128	349,128	92,128	35.85	
260,132	260,132	14,132	5.74	
1,450,026	1,450,026	689,026	90.54	
34,897,269	34,897,269	18,820,269	117.06	
38,598	38,598	36,598	1829.90	
172,217,290	218,103,005	22,845,005	11.70	
14,551,230	14,551,230	6,700,230	85.34	
1,080,274	1,080,274	-631,726	-36.90	1.公共關係費：預算數135萬8,000元，決算數86萬5,913元，撙節支用。 2.員工慰勞費：預算數35萬4,000元，決算數21萬4,361元，撙節支用。
		-16,000	-100.00	推展費：預算數1萬6,000元，決算數0元，未支用。
14,038,339	14,038,339	7,986,339	131.96	
35,553	35,553	-35,447	-49.93	
14,002,786	14,002,786	8,021,786	134.12	
583,340	583,340	204,340	53.92	
120,460	120,460	117,460	3915.33	
152,436	152,436	66,436	77.25	
169,953	169,953	108,953	178.61	
140,491	140,491	-88,509	-38.65	
17,576,259	26,943,765	4,096,765	17.93	
15,995,986	24,182,739	5,284,739	27.96	
	964,431	-36,569	-3.65	
1,580,273	1,796,595	-1,151,405	-39.06	
831,485	831,485	-343,515	-29.24	
798,773	798,773	-11,227	-1.39	
1,815	1,815	1,815	--	
30,897	30,897	-334,103	-91.54	
9,839,989	9,839,989	9,158,989	1344.93	
25,000	25,000	-26,000	-50.98	
9,275,398	9,275,398	8,650,398	1384.06	

國立臺灣師範大學校務基金(大學)
管理及總務費用明細表

中華民國114年度

科　　目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支　　應	合　　計	政府補助 收入支應
競賽及交流活動費		5,000	5,000	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
539,591	539,591	534,591	10691.82	

國立臺灣師範大學校務基金(大學)
其他業務費用明細表

中華民國114年度

科　　目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計	政府補助收入支應
其他業務費用		15,024,000	15,024,000	
雜項業務費用		15,024,000	15,024,000	
服務費用		14,945,000	14,945,000	
郵電費				
印刷裝訂及公告費				
一般服務費		209,000	209,000	
專業服務費		14,736,000	14,736,000	
材料及用品費		79,000	79,000	
用品消耗		79,000	79,000	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
17,094,336	17,094,336	2,070,336	13.78	
17,094,336	17,094,336	2,070,336	13.78	
17,041,808	17,041,808	2,096,808	14.03	
499	499	499	--	
14,113	14,113	14,113	--	
433,504	433,504	224,504	107.42	
16,593,692	16,593,692	1,857,692	12.61	
52,528	52,528	-26,472	-33.51	
52,528	52,528	-26,472	-33.51	

國立臺灣師範大學校務基金(大學)
財務費用明細表

中華民國114年度

科　　目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支　　應	合　　計	政府補助 收入支應
財務費用	15,946,000	18,877,000	34,823,000	20,509,827
利息費用	15,946,000	18,877,000	34,823,000	20,509,827
租金與利息	15,946,000	18,877,000	34,823,000	20,509,827
利息	15,946,000	18,877,000	34,823,000	20,509,827
投資短絀				
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				
兌換短絀				
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入支應	合計	金額	%	
65,426,240	85,936,067	51,113,067	146.78	
17,905,497	38,415,324	3,592,324	10.32	債務利息：預算數3,482萬3,000元，決算數3,841萬5,324元，主要係利率調升所致。
17,905,497	38,415,324	3,592,324	10.32	
17,905,497	38,415,324	3,592,324	10.32	
4,524,927	4,524,927	4,524,927	--	係本校投資臺師大新創控股事業股份有限公司，於年終辦理評價，依持股比例認列投資短絀。
4,524,927	4,524,927	4,524,927	--	
4,524,927	4,524,927	4,524,927	--	
42,995,816	42,995,816	42,995,816	--	係本校外幣資產因匯率變動評價所產生之短絀。
42,995,816	42,995,816	42,995,816	--	
42,995,816	42,995,816	42,995,816	--	

國立臺灣師範大學校務基金(大學)
其他業務外費用明細表

中華民國114年度

科　　目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計	政府補助收入支應
其他業務外費用	20,184,000	220,326,000	240,510,000	13,383,455
財產交易短絀				
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				
雜項費用	20,184,000	220,326,000	240,510,000	13,383,455
用人費用		1,120,000	1,120,000	
聘僱及兼職人員薪資		900,000	900,000	
加(夜)班費		220,000	220,000	
福利費				
服務費用		124,527,000	124,527,000	
水電費		24,677,000	24,677,000	
郵電費		445,000	445,000	
旅運費		266,000	266,000	
印刷裝訂及公告費		1,153,000	1,153,000	
修理保養及保固費		5,462,000	5,462,000	
保險費		120,000	120,000	
一般服務費		88,761,000	88,761,000	
專業服務費		3,619,000	3,619,000	
推展費		24,000	24,000	
材料及用品費		4,987,000	4,987,000	
使用材料費		17,000	17,000	
用品消耗		4,914,000	4,914,000	
商品及醫療用品		56,000	56,000	
租金與利息		405,000	405,000	
地租及水租		4,000	4,000	
機器租金		275,000	275,000	
交通及運輸設備租金		59,000	59,000	
什項設備租金		67,000	67,000	
折舊、折耗及攤銷	20,184,000	87,936,000	108,120,000	13,383,455
不動產、廠房及設備折舊	4,856,000	62,584,000	67,440,000	4,590,155
其他折舊性資產折舊	14,720,000		14,720,000	8,793,300
攤銷	608,000	25,352,000	25,960,000	
稅捐與規費（強制費）		1,233,000	1,233,000	
土地稅		240,000	240,000	
房屋稅		625,000	625,000	
規　費		368,000	368,000	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		118,000	118,000	
會費		38,000	38,000	
捐助、補助與獎助				
競賽及交流活動費		80,000	80,000	
短絀、賠償與保險給付				

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
258,113,024	271,496,479	30,986,479	12.88	
46,622	46,622	46,622	--	係報廢未達耐用年限之資產。
46,622	46,622	46,622	--	
46,622	46,622	46,622	--	
258,066,402	271,449,857	30,939,857	12.86	
1,046,342	1,046,342	-73,658	-6.58	
982,590	982,590	82,590	9.18	
43,008	43,008	-176,992	-80.45	
20,744	20,744	20,744	--	
178,845,369	178,845,369	54,318,369	43.62	
32,927,619	32,927,619	8,250,619	33.43	
449,123	449,123	4,123	0.93	
175,435	175,435	-90,565	-34.05	國外旅費：預算數18萬9,000元，決算數7萬2,044元，撙節支用。
1,304,772	1,304,772	151,772	13.16	
26,976,388	26,976,388	21,514,388	393.89	
134,178	134,178	14,178	11.82	
107,309,182	107,309,182	18,548,182	20.90	
9,568,672	9,568,672	5,949,672	164.40	
		-24,000	-100.00	推展費：預算數2萬4,000元，決算數0元，未支用。
11,657,013	11,657,013	6,670,013	133.75	
9,762	9,762	-7,238	-42.58	
11,647,251	11,647,251	6,733,251	137.02	
		-56,000	-100.00	
2,852,719	2,852,719	2,447,719	604.38	
12,228	12,228	8,228	205.70	
2,364,218	2,364,218	2,089,218	759.72	
384,365	384,365	325,365	551.47	
91,908	91,908	24,908	37.18	
59,888,529	73,271,984	-34,848,016	-32.23	
53,956,853	58,547,008	-8,892,992	-13.19	
	8,793,300	-5,926,700	-40.26	
5,931,676	5,931,676	-20,028,324	-77.15	
3,532,752	3,532,752	2,299,752	186.52	
2,254,086	2,254,086	2,014,086	839.20	
908,942	908,942	283,942	45.43	
369,724	369,724	1,724	0.47	
170,495	170,495	52,495	44.49	
48,000	48,000	10,000	26.32	
112,321	112,321	112,321	--	
10,174	10,174	-69,826	-87.28	
73,183	73,183	73,183	--	

國立臺灣師範大學校務基金(大學)
其他業務外費用明細表

中華民國114年度

科　　目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支　　應	合　　計	政府補助 收入支應
各項短絀				

附　　註：

依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」、「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」及各類委辦補助計畫等進用之人員計有：約聘教師42人、客座人員6人、講座教授39人、博士後研究員102人、約用人員542人、計畫專(兼)任助理1,891人、專案教學人員12人、專業經理2人及臨時工等902人，計時與計件人員酬金預算數為17億4,746萬1,000元，決算數為18億4,181萬1,981元。專技人員(醫師及藥師等)2人，專技人員酬金預算數為37萬2,000元，決算數為30萬3,598元。另辦理清潔及保全外包業務，預算數9,651萬6,000元(176人)，決算數9,643萬7,333元，勞務承攬187人。

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入支應	合計	金額	%	
73,183	73,183	73,183	--	

國立臺灣師範大學校務基金(大學)
資產折舊明細表

中華民國114年度

項　　目	不　動　產　、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設　　備	什項設備
原值	48,102,247	3,486,954,845	3,535,982,596	292,480,994	3,084,366,790
減：以前年度已提折舊數	47,642,101	537,900,895	2,966,831,296	257,500,252	1,080,272,202
上年度期末帳面價值	460,146	2,949,053,950	569,151,300	34,980,742	2,004,094,588
加：本年度新增資產價值	50,555,866	546,500	182,206,673	15,046,742	64,930,980
減：本年度減少資產價值			123,466		46,622
加減：調整欄		6,494,964	278,750	194,000	7,595,434
減：本年度提列折舊數	4,317,616	62,969,368	204,061,361	11,516,052	69,228,370
本年度期末帳面價值	46,698,396	2,893,126,046	547,451,896	38,705,432	2,007,346,010
本年度提列折舊數	4,317,616	62,969,368	204,061,361	11,516,052	69,228,370
教學成本	3,454,237	28,457,407	180,649,908	7,469,025	49,332,443
管理及總務費用	863,379	220,462	12,341,878	3,784,905	6,972,115
其他業務外費用		34,291,499	11,069,575	262,122	12,923,812
合　　計	4,317,616	62,969,368	204,061,361	11,516,052	69,228,370

一、本年度新增資產價值計3億3,985萬9,521元，說明如下：

（一）土地改良物：

本年度增置5,055萬5,866元。

（二）房屋及建築：

本年度增置54萬6,500元。

（三）機械及設備：

1.本年度增置1億7,596萬2,700元。

2.自教育部撥入財產，同額增加基金19萬170元(依據教育部113年12月16日臺教授國字第1135407214號函及臺教師(三)字第1130127765號函、114年2月20日臺教秘(一)字第1140018201號函、同年4月22日臺教授國字第1145501313號函、同年4月23日臺教授國字第1145501309號函及臺教授國字第1145501453號函、同年6月13日臺教授國字第1140057187號函、同年7月2日臺教授國字第1145502486號函、同年8月7日臺教授國字第1145503320號函辦理)。

3.自國立臺灣大學撥入財產，同額增加基金3萬556元(依據教育部114年3月13日臺教秘(一)字第1140025728號函辦理)。

4.自國立臺灣大學撥入財產43萬3,383元。

5.自國立政治大學撥入財產9萬2,250元。

6.自中央研究院撥入財產8萬3,644元。

7.自淡江大學撥入財產38萬5,000元。

8.外界捐贈差壓式流量計143萬9,970元。

9.外界捐贈封裝自動測試機等358萬9,000元。

合計1億8,220萬6,673元。

（四）交通及運輸設備：

本年度增置1,504萬6,742元。

（五）什項設備：

1.本年度增置6,461萬382元。

2.自教育部撥入財產，同額增加基金11萬3,589元(依據教育部113年10月4日臺教授國字第1135702820號函及114年8月7日臺教授國字第1145503320函辦理)。

3.自國立臺灣大學撥入財產，同額增加基金9,066元(依據教育部114年5月26日臺教秘(一)字第1140055461號函辦理)。

4.自國立臺灣大學撥入財產5萬2,699元。

5.自中央研究院撥入財產14萬5,244元。

合計6,493萬980元。

（六）其他資產：

建教合作計畫代管資產2,657萬2,760元。

二、本年度減少資產價值計8,496萬4,635元，說明如下：

（一）機械及設備：

1.撥出財產至國立高雄師範大學，同額折減基金5萬283元(依據教育部114年9月15日臺教秘(一)字第1140096194

單位:新臺幣元

廠房及設備			投資性不動產	其他	合計
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物			
				3,339,981,666	13,787,869,138
				1,976,466,567	6,866,613,313
				1,363,515,099	6,921,255,825
				26,572,760	339,859,521
				84,794,547	84,964,635
					14,563,148
				52,220,436	404,313,203
				1,253,072,876	6,786,400,656
				52,220,436	404,313,203
				42,462,705	311,825,725
				964,431	25,147,170
				8,793,300	67,340,308
				52,220,436	404,313,203

國立臺灣師範大學校務基金(大學)
資產折舊明細表
中華民國114年度

項　　目	不　動　產　、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設　　備	什項設備

號函辦理)。
2.財產移撥至國家教育研究院1,924元。
3.財產移撥至國立臺北大學7萬1,259元。
合計12萬3,466元。
（二）什項設備：
1.本校經管冷(暖)氣機1件，因不堪使用，奉准減損帳面價值1萬5,567元(原值3萬513元，累計折舊1萬4,946元，經審計部教育農林審計處114年2月12日審教處一字第1148500327號函備查)。
2.本校經管冰箱1件，因不堪使用，奉准減損帳面價值1萬9,980元(原值3萬9,900元，累計折舊1萬9,920元，經審計部教育農林審計處114年5月5日審教處一字第1148502856號函備查)。
3.本校經管直立式冷藏櫃1件，因不堪使用，奉准減損帳面價值1萬1,075元(原值1萬6,850元，累計折舊5,775元，經審計部教育農林審計處114年6月6日審教處一字第1148504121號函備查)。
合計4萬6,622元。
（三）其他資產：
1.代管資產撥贈本校7,532萬7,646元。
2.代管資產報廢919萬8,832元。
3.歸還代管資產26萬8,069元。
合計8,479萬4,547元。
三、調整欄－淨增1,456萬3,148元，說明如下：
（一）房屋及建築：
1.調整增加843萬6,195元，係以前年度購建中固定資產轉列房屋及建築。
2.調整減少194萬1,231元，係以前年度誤列房屋及建築科目，本年度更正為遞延費用。
合計649萬4,964元。
（二）機械及設備：
調整增加27萬8,750元，係以前年度購建中固定資產轉列機械及設備。
（三）交通及運輸設備：
調整增加19萬4,000元，係以前年度購建中固定資產轉列交通及運輸設備。
（四）什項設備：
調整增加759萬5,434元，係以前年度購建中固定資產轉列什項設備。
四、其他資產不含代管土地，代管土地本年度期初金額為250億4,110萬364元，期末金額為250億4,110萬364元。

單位:新臺幣元

廠　房　及　設　備			投資性 不動產	其　　他	合　　計
租賃資產	租賃權益 改　　良	生產性 植　物			

國立臺灣師範大學校務基金(大學)
資產報廢明細表

中華民國114年度

科　　目	決　　算　　數				
	帳　面　價　值			殘餘價值 (4)	未實現重估 增值減少數 (5)
	成 本 或 重估價值 (1)	已　提 折舊額 (2)	淨　　額 (3)=(1)-(2)		
不動產、廠房及設備	221,766,080	221,719,458	46,622		
土地改良物	24,140,023	24,140,023			
房屋及建築	2,208,772	2,208,772			
機械及設備	144,825,925	144,825,925			
交通及運輸設備	14,788,003	14,788,003			
什項設備	35,803,357	35,756,735	46,622		

1.代管資產電腦軟體等已達報廢年限，不堪使用，爰辦理報廢(原值919萬8,832元)。
2.無形資產電腦軟體已達報廢年限，爰辦理報廢(原值1,664萬1,138元)。

單位:新臺幣元

報廢短絀 (6)= (3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	比較增減	
		金　　額	%
46,622		46,622	
46,622		46,622	

國立臺灣師範大學校務基金(大學)
公庫撥補款明細表

中華民國114年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決　算　數	比　較　增　減	備　　註
公庫增撥基金數	133,958,000	127,712,387	-6,245,613	國庫現金撥款購置固定資產等1億2,771萬2,387元。
公庫增撥數	133,958,000	127,712,387	-6,245,613	
合　　計	133,958,000	127,712,387	-6,245,613	

本　　頁　　空　　白

國立臺灣師範大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國114年度

科　　目	可用預算數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調　整　數
不動產、廠房及設備	15,527,512	413,881,000	70,183,970	
土地改良物			31,805,866	45,479,117
土地改良物			31,805,866	45,479,117
未完工程-土地改良物				
房屋及建築	14,677,512	140,000,000	4,482,000	2,546,500
房屋及建築	14,677,512	140,000,000	4,482,000	2,546,500
未完工程-房屋及建築				
機械及設備		197,190,000	4,257,835	-25,485,135
機械及設備		197,190,000	4,257,835	-25,485,135
交通及運輸設備	850,000	9,717,000	1,902,979	2,606,763
交通及運輸設備	850,000	9,717,000	1,902,979	2,606,763
訂購機件-交通及運輸設備				
什項設備		66,974,000	27,735,290	-25,147,245
什項設備		66,974,000	27,735,290	-25,147,245
訂購機件-什項設備				
合　　計	15,527,512	413,881,000	70,183,970	
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備		178,177,000		
土地改良物				45,479,117
土地改良物				45,479,117
未完工程-土地改良物				
房屋及建築				2,546,500
房屋及建築				2,546,500
未完工程-房屋及建築				
機械及設備		116,445,000		-25,485,135

單位:新臺幣元

合　　計	決　算　數	比較增減數	本年度保留數	說　　明
499,592,482	485,361,730	-14,230,752	14,125,952	
77,284,983	77,284,983			自籌收入: 本年度奉准先行辦理數：係本年度預算編列不足3,180萬5,866元，確有需要於當年度辦理，依校內程序經校長核准，並提報校務基金管理委員會。
77,284,983	50,555,866	-26,729,117		
	26,729,117	26,729,117		
161,706,012	147,580,060	-14,125,952	14,125,952	自籌收入: 1.保留明細：公館校區學生宿舍大樓新建工程1,412萬5,952元。 2.本年度奉准先行辦理數：係本年度預算編列不足448萬2,000元，確有需要於當年度辦理，依校內程序經校長核准，並提報校務基金管理委員會。 3.以前及本年度保留數係簽奉校長核定。
161,706,012	546,500	-161,159,512	14,125,952	
	147,033,560	147,033,560		
175,962,700	175,962,700			自籌收入: 本年度奉准先行辦理數：係本年度預算編列不足425萬7,835元，確有需要於當年度辦理，依校內程序經校長核准，並提報校務基金管理委員會。
175,962,700	175,962,700			
15,076,742	15,076,742			自籌收入: 1.本年度奉准先行辦理數：係本年度預算編列不足190萬2,979元，確有需要於當年度辦理，依校內程序經校長核准，並提報校務基金管理委員會。 2.以前年度保留數係經簽奉校長核定。
15,076,742	15,046,742	-30,000		
	30,000	30,000		
69,562,045	69,457,245	-104,800		自籌收入: 本年度奉准先行辦理數：係本年度預算編列不足2,773萬5,290元，確有需要於當年度辦理，依校內程序經校長核准，並提報校務基金管理委員會。
69,562,045	64,610,382	-4,951,663		
	4,846,863	4,846,863		
499,592,482	485,361,730	-14,230,752	14,125,952	
178,177,000	178,072,200	-104,800		
45,479,117	45,479,117			
45,479,117	20,250,000	-25,229,117		
	25,229,117	25,229,117		
2,546,500	2,546,500			
2,546,500	546,500	-2,000,000		
	2,000,000	2,000,000		
90,959,865	90,959,865			

國立臺灣師範大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國114年度

科　　目	可用預算數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調　整　數
機械及設備		116,445,000		-25,485,135
交通及運輸設備		4,948,000		2,606,763
交通及運輸設備		4,948,000		2,606,763
什項設備		56,784,000		-25,147,245
什項設備		56,784,000		-25,147,245
訂購機件-什項設備				
合　　計		178,177,000		
自籌收入支應				
不動產、廠房及設備	15,527,512	235,704,000	70,183,970	
土地改良物			31,805,866	
土地改良物			31,805,866	
未完工程-土地改良物				
房屋及建築	14,677,512	140,000,000	4,482,000	
房屋及建築	14,677,512	140,000,000	4,482,000	
未完工程-房屋及建築				
機械及設備		80,745,000	4,257,835	
機械及設備		80,745,000	4,257,835	
交通及運輸設備	850,000	4,769,000	1,902,979	
交通及運輸設備	850,000	4,769,000	1,902,979	
訂購機件-交通及運輸設備				
什項設備		10,190,000	27,735,290	
什項設備		10,190,000	27,735,290	
訂購機件-什項設備				
合　　計	15,527,512	235,704,000	70,183,970	

附　　註：

「華語國際學舍新建工程」依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~0.5%之70%估算工程管理費327萬8,000元，約占總工程經費0.44%。本年度編列工程管理費預算75萬元、決算金額為74萬8,906元。

單位:新臺幣元

合　　計	決　算　數	比較增減數	本年度保留數	說　　明
90,959,865	90,959,865			
7,554,763	7,554,763			
7,554,763	7,554,763			
31,636,755	31,531,955	-104,800		
31,636,755	30,353,655	-1,283,100		
	1,178,300	1,178,300		
178,177,000	178,072,200	-104,800		
321,415,482	307,289,530	-14,125,952	14,125,952	
31,805,866	31,805,866			本年度奉准先行辦理數：係本年度預算編列不足3,180萬5,866元，確有需要於當年度辦理，依校內程序經校長核准，並提報校務基金管理委員會。
31,805,866	30,305,866	-1,500,000		
	1,500,000	1,500,000		
159,159,512	145,033,560	-14,125,952	14,125,952	1.保留明細：公館校區學生宿舍大樓新建工程1,412萬5,952元。 2.本年度奉准先行辦理數：係本年度預算編列不足448萬2,000元，確有需要於當年度辦理，依校內程序經校長核准，並提報校務基金管理委員會。 3.以前及本年度保留數係簽奉校長核定。
159,159,512		-159,159,512	14,125,952	
	145,033,560	145,033,560		
85,002,835	85,002,835			本年度奉准先行辦理數：係本年度預算編列不足425萬7,835元，確有需要於當年度辦理，依校內程序經校長核准，並提報校務基金管理委員會。
85,002,835	85,002,835			
7,521,979	7,521,979			1.本年度奉准先行辦理數：係本年度預算編列不足190萬2,979元，確有需要於當年度辦理，依校內程序經校長核准，並提報校務基金管理委員會。 2.以前年度保留數係經簽奉校長核定。
7,521,979	7,491,979	-30,000		
	30,000	30,000		
37,925,290	37,925,290			本年度奉准先行辦理數：係本年度預算編列不足2,773萬5,290元，確有需要於當年度辦理，依校內程序經校長核准，並提報校務基金管理委員會。
37,925,290	34,256,727	-3,668,563		
	3,668,563	3,668,563		
321,415,482	307,289,530	-14,125,952	14,125,952	

國立臺灣師範大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表

中華民國114年度

計畫名稱	全部計畫			預算數					
				可用預算數					
	金額	目標能量	進度起迄年月	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數	合計	占全部計畫%
專案計畫	1,799,980,000			14,677,512				14,677,512	0.82
公館校區學生宿舍大樓新建工程	1,799,980,000	為解決本校學生住宿空間需求、預留整體發展所需備轉空間、邁向國際化之人文環境、構築無障礙之環境空間及提供多功能之服務，預定興建地下2層、地上18層之2棟鋼筋混凝土構造建築物，總樓地板面積約53,882平方公尺。	106.01 115.12	14,677,512				14,677,512	0.82
一般建築及設備計畫				850,000	413,881,000	70,183,970		484,914,970	
土地改良物			114.01 114.12			31,805,866	45,479,117	77,284,983	
土地改良物			114.01 114.12			31,805,866	45,479,117	77,284,983	
未完工程-土地改良物			114.01 114.12						
房屋及建築			114.01 114.12		140,000,000	4,482,000	2,546,500	147,028,500	
房屋及建築			114.01 114.12		140,000,000	4,482,000	2,546,500	147,028,500	
未完工程-房屋及建築			114.01 114.12						
機械及設備			114.01 114.12		197,190,000	4,257,835	-25,485,135	175,962,700	
機械及設備			114.01 114.12		197,190,000	4,257,835	-25,485,135	175,962,700	
交通及運輸設備			114.01 114.12	850,000	9,717,000	1,902,979	2,606,763	15,076,742	
交通及運輸設備			114.01 114.12	850,000	9,717,000	1,902,979	2,606,763	15,076,742	
訂購機件-交通及運輸設備			114.01 114.12						
什項設備			114.01 114.12		66,974,000	27,735,290	-25,147,245	69,562,045	
什項設備			114.01 114.12		66,974,000	27,735,290	-25,147,245	69,562,045	
訂購機件-什項設備			114.01 114.12						
合計	1,799,980,000			15,527,512	413,881,000	70,183,970		499,592,482	27.76

單位:新臺幣元

截至本年度累計數		決算數				未達成或超過預算之原因
金額	占全部計畫(%)	本年度金額	本年度金額占可用預算數(%)	截至本年度累計決算數金額	截至本年度累計決算數占累計預算數(%)	
1,799,980,000	100.00	551,560	3.76	1,775,147,950	98.62	
1,799,980,000	100.00	551,560	3.76	1,775,147,950	98.62	主要係本案公共藝術基地內樹木達受保護樹標準，藝術家團隊補充受保護樹保護計畫，致進度落後。
484,914,970		484,810,170	99.98	484,810,170	99.98	
77,284,983		77,284,983	100.00	77,284,983	100.00	
77,284,983		50,555,866	65.41	50,555,866	65.41	
		26,729,117		26,729,117		
147,028,500		147,028,500	100.00	147,028,500	100.00	
147,028,500		546,500	0.37	546,500	0.37	
		146,482,000		146,482,000		
175,962,700		175,962,700	100.00	175,962,700	100.00	
175,962,700		175,962,700	100.00	175,962,700	100.00	
15,076,742		15,076,742	100.00	15,076,742	100.00	
15,076,742		15,046,742	99.80	15,046,742	99.80	
		30,000		30,000		
69,562,045		69,457,245	99.85	69,457,245	99.85	
69,562,045		64,610,382	92.88	64,610,382	92.88	
		4,846,863		4,846,863		
2,284,894,970	126.94	485,361,730	97.15	2,259,958,120	98.91	

國立臺灣師範大學校務基金(大學)
長期債務舉借與償還明細表
中華民國114年度

借（還）款項目	債權人	借款年度	償還時間		截至上年度終了借款餘額	本年度舉借金額		本年度
			起	止		預算數	決算數	預算數
一、上年度長期債務轉列短期債務部分								
公館校區學生宿舍大樓新建工程	中國信託商業銀行股份有限公司	108-111	112.03	138.03	64,970,000			64,970,000
小　計					64,970,000			64,970,000
二、長期債務部分								
公館校區學生宿舍大樓新建工程	中國信託商業銀行股份有限公司	108-111	112.03	138.03	1,461,170,000			
華語國際學舍新建工程	中國信託商業銀行股份有限公司	113-116	117.01	143.12	100,000,000	220,000,000	210,415,285	
小　計					1,561,170,000	220,000,000	210,415,285	
合　計					1,626,140,000	220,000,000	210,415,285	64,970,000

單位:新臺幣元

償還金額	本年度調整數		本年度終了借款餘額	備　　註
決算數	增　加	減　少		
64,970,000	64,970,000		64,970,000	115年度預估償還貸款6,497萬元，調為短期債務。
64,970,000	64,970,000		64,970,000	
		64,970,000	1,396,200,000	1.本案屬自償性借款，還款財源為住宿收入及場地租金收入等，執行情形尚稱良好，目前自償性財源尚足以償還債務。 2.115年度將償還貸款6,497萬元，轉列短期債務。
			310,415,285	1.本案屬自償性借款，還款財源為住宿收入及場地租金收入等。 2.本年度舉借預算數2億2,000萬元(內含以前年度保留數8,000萬元)，決算數2億1,041萬5,285元，尚未舉借958萬4,715元已循校內程序保留至以後年度繼續執行。
		64,970,000	1,706,615,285	
64,970,000	64,970,000	64,970,000	1,771,585,285	

國立臺灣師範大學校務基金(大學)
主要營運項目執行績效摘要表

中華民國114年度

項　　目	數量單位	預算數		決算數	
		數量	金額	數量	金額
教學訓輔	人	17,576	3,643,216,000	18,211	3,698,614,384
大專院校	人	17,576	3,643,216,000	18,211	3,698,614,384

單位:新臺幣元

比較增減				備註
數量	%	金額	%	
635	3.61	55,398,384	1.52	
635	3.61	55,398,384	1.52	決算學生人數包含博碩士班、大學部及在職進修班等計16,714人，另含僑大先修班1,497人，合計18,211人。

國立臺灣師範大學校務基金(大學)
基金數額增減明細表

中 華 民 國 114 年 度

單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備　　註
期初基金數額	6,632,562,000	6,669,639,839	37,077,839	
加：				
以前年度公積撥充				
賸餘撥充				
以國有財產撥充				
國庫增撥數	133,958,000	127,712,387	-6,245,613	國庫現金撥款購置固定資產等1億2,771萬2,387元。
其他	2,000,000	364,201	-1,635,799	1.自教育部撥入財產，同額增加基金32萬4,579元(依據教育部113年10月4日臺教授國字第1135702820號函、同年12月16日臺教授國字第1135407214號函及臺教師(三)字第1130127765號函、114年2月20日臺教秘(一)字第1140018201號函、同年4月22日臺教授國字第1145501313號函、同年4月23日臺教授國字第1145501309號函及臺教授國字第1145501453號函、同年6月13日臺教授國字第1140057187號函、同年7月2日臺教授國字第1145502486號函、同年8月7日臺教授國字第1145503320號函、同年10月1日臺教授國字第1140086159號函辦理)。 2.自國立臺灣大學撥入財產，同額增加基金3萬9,622元(依據教育部114年3月13日臺教秘(一)字第1140025728號函及同年5月26日臺教秘(一)字第1140055461號函辦理)。
減：				
填補短絀				
折減基金繳庫				
其他	2,000,000	50,283	-1,949,717	撥出財產至國立高雄師範大學折減基金數5萬283元(依據教育部114年9月15日臺教秘(一)字第1140096194號函辦理)。
期末基金數額	6,766,520,000	6,797,666,144	31,146,144	

本　　頁　　空　　白

國立臺灣師範大學校務基金(大學)
資金轉投資及其餘絀明細表

中華民國114年12月31日

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投資		
	金額	股數		以前年度投資額	本年度增減	
					預算數	決算數
臺師大新創控股事業股份有限公司	99,901,290	9,990,129	-9,225,131	21,595,012		-4,274,504
中華電信股份有限公司	77,574,465,450	7,757,446,545		32,357,000		1,834,000
臺灣積體電路製造股份有限公司	259,325,245,210	25,932,524,521		48,375,000		21,375,000
聯發科技股份有限公司	16,039,121,820	1,603,912,182		56,600,000		600,000
中國信託金融控股股份有限公司	201,497,561,140	20,149,756,114				19,076,000
國際數感教育股份有限公司	14,000,000	224,000		64,000		
新動智能股份有限公司	8,928,000	892,800		200,000		
沛德永續科技股份有限公司	22,800,000	22,800,000		720,000		

本年度出售投資標的獲利217萬8,678元。

單位:新臺幣元

金額		截至本年度持股比例%	現金股利或採權益法認列之投資餘絀			備註
投資比較增減	截至本年度投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
-4,274,504	17,320,508	49.05		-4,274,504	-4,274,504	1.財務資料來源係該公司自編未經會計師查核簽證之財務報表。 2.該公司屬投資性質之事業，研發與創新技術達至商品化需時效，尚無法有資金收入。
1,834,000	34,191,000	0.00	1,231,000	1,310,000	79,000	114年度財務報表尚未經會計師查核，該公司亦未公告自結損益。
21,375,000	69,750,000	0.00		809,983	809,983	114年度財務報表尚未經會計師查核，該公司亦未公告自結損益。
600,000	57,200,000	0.00		2,160,008	2,160,008	114年度財務報表尚未經會計師查核，該公司亦未公告自結損益。
19,076,000	19,076,000	0.00		874,156	874,156	114年度財務報表尚未經會計師查核，該公司亦未公告自結損益。
	64,000	2.86				1.本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 2.本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司財務報表。
	200,000	2.24				1.本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 2.本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司財務報表。
	720,000	3.16				1.本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 2.本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司財務報表。

國立臺灣師範大學校務基金(大學)
員 工 人 數 彙 計 表

中華民國114年度　　單位:人

項　　目	預 算 數	決　算　數	比 較 增 減	備　　註
業務支出部分				
專任人員	409	234	-175	
職員	361	192	-169	部分缺額辦理徵補中、部分缺額係控留職缺以契僱人力替代。
駐衛警	8	7	-1	
技工	4	4	0	
工友	32	27	-5	依事務勞力替代措施實施計畫規定，遇缺不補。
駕駛	4	4	0	
教師人員	1,062	801	-261	
教師	1,062	801	-261	部分缺額已核給系所並辦理增補中，部分缺額之經費用以支付兼任教師鐘點費。
助教人員	148	58	-90	
助教	148	58	-90	控留缺額以約用人員替代。
運動教練人員	9	0	-9	
運動教練	9	0	-9	相關聘任法規研議中，法制完備後視需要聘任。
兼任人員	677	727	50	
兼任	677	727	50	因教員未足額進用，其缺額部分改聘兼任教師。
合　　計	2,305	1,820	-485	

依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」、「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」及各類委辦補助計畫等進用之人員計有：約聘教師42人、客座人員6人、講座教授39人、博士後研究員102人、約用人員542人、計畫專(兼)任助理1,891人、專案教學人員12人、專業經理2人及臨時工等902人，計時與計件人員酬金預算數為17億4,746萬1,000元，決算數為18億4,181萬1,981元。專技人員(醫師及藥師等)2人，專技人員酬金預算數為37萬2,000元，決算數為30萬3,598元。另辦理清潔及保全外包業務，預算數9,651萬6,000元(176人)，決算數9,643萬7,333元，勞務承攬187人。

本　　頁　　空　　白

國立臺灣師範大學校務基金(大學)
用 人 費 用 彙 計 表

中華民國114年度

科　　目	預						算
	正式員額薪資	聘僱人員薪資	加(夜)班費	津貼	獎金	退休及卹償金	資遣費
業務支出部分	1,650,714,000		13,758,000		223,849,000	152,730,000	
教學成本	1,445,497,000		2,922,000		169,022,000	119,855,000	
正式人員	1,445,497,000		2,922,000		169,022,000	119,855,000	
兼任人員							
管理及總務費用	205,217,000		10,616,000		54,827,000	32,875,000	
正式人員	205,217,000		10,616,000		54,827,000	32,875,000	
其他業務外費用			220,000				
正式人員			220,000				
兼任人員							
合　　計	1,650,714,000		13,758,000		223,849,000	152,730,000	

單位:新臺幣元

數				
福 利 費	提 繳 費	合 計	兼任人員用人費用	總 計
177,488,000	237,000	2,218,776,000	416,099,000	2,634,875,000
144,330,000		1,881,626,000	415,199,000	2,296,825,000
144,330,000		1,881,626,000		1,881,626,000
			415,199,000	415,199,000
33,158,000	237,000	336,930,000		336,930,000
33,158,000	237,000	336,930,000		336,930,000
		220,000	900,000	1,120,000
		220,000		220,000
			900,000	900,000
177,488,000	237,000	2,218,776,000	416,099,000	2,634,875,000

國立臺灣師範大學校務基金(大學)
用 人 費 用 彙 計 表(續)

中華民國114年度

科　　目	決				算		
	正式員額薪資	聘僱人員薪資	加(夜)班費	津貼	獎金	退休及卹償金	資遣費
業務支出部分	1,584,898,740		11,908,023		205,422,045	142,227,398	
教學成本	1,386,357,855		2,381,825		155,250,597	114,921,478	
正式人員	1,386,357,855		2,381,825		155,250,597	114,921,478	
兼任人員							
管理及總務費用	198,540,885		9,483,190		50,171,448	27,305,920	
正式人員	198,540,885		9,483,190		50,171,448	27,305,920	
其他業務外費用			43,008				
正式人員			43,008				
兼任人員							
合　計	1,584,898,740		11,908,023		205,422,045	142,227,398	

1.依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」、「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」及各類委辦補助計畫等進用之人員計有：約聘教師42人、客座人員6人、講座教授39人、博士後研究員102人、約用人員542人、計畫專(兼)任助理1,891人、專案教學人員12人、專業經理2人及臨時工等902人，計時與計件人員酬金預算數為17億4,746萬1,000元，決算數為18億4,181萬1,981元。專技人員(醫師及藥師等)2人，專技人員酬金預算數為37萬2,000元，決算數為30萬3,598元。另辦理清潔及保全外包業務，預算數9,651萬6,000元(176人)，決算數9,643萬7,333元，勞務承攬187人。

2.獎金預算數包含年終獎金1億9,476萬2,000元(1,134人)、考績獎金2,908萬7,000元（251人）。獎金決算數包含年終獎金1億7,904萬3,161元（1,099人）及考績獎金2,637萬8,884元（248人）。依據公務人員考績法、工友管理要點、軍公教人員年終工作獎金發給注意事項及退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法辦理。

單位:新臺幣元

數				
福 利 費	提 繳 費	合 計	兼任人員用人費用	總 計
167,129,537	316,003	2,111,901,746	400,116,226	2,512,017,972
137,638,025		1,796,549,780	399,133,636	2,195,683,416
137,638,025		1,796,549,780		1,796,549,780
			399,133,636	399,133,636
29,470,768	316,003	315,288,214		315,288,214
29,470,768	316,003	315,288,214		315,288,214
20,744		63,752	982,590	1,046,342
20,744		63,752		63,752
			982,590	982,590
167,129,537	316,003	2,111,901,746	400,116,226	2,512,017,972

國立臺灣師範大學校務基金(大學)
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國114年度　　單位:新臺幣元

車輛類型	預算數		決算數		比較增減				備註
	輛數	金額	輛數	金額	輛數	%	金額	%	
小客貨兩用車(7-8人座)	1	850,000	1	799,393	0	0.00	-50,607	-5.95	本年度預算數85萬元，係以前年度保留數，於本年度汰換小型客貨兩用車1輛。
合計	1	850,000	1	799,393	0	0.00	-50,607	-5.95	

附註：

本校管理用公務車輛本年度報廢21人座大客車1輛、小型客貨兩用車1輛，經汰舊換新後，本校有公務轎車1輛、電動汽車1輛、小型客貨兩用車2輛；其他車輛計有電動機車4輛。

本　　頁　　空　　白

國立臺灣師範大學校務基金(大學)
各項費用彙計表

中華民國114年度

科目	本年度預算數			本年度
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
用人費用	2,154,667,000	480,208,000	2,634,875,000	2,017,468,898
正式員額薪資	1,512,214,000	138,500,000	1,650,714,000	1,401,836,427
聘僱及兼職人員薪資	82,540,000	333,559,000	416,099,000	97,285,417
加(夜)班費	10,858,000	2,900,000	13,758,000	9,781,822
獎金	223,849,000		223,849,000	205,422,045
退休及卹償金	152,730,000		152,730,000	142,227,398
福利費	172,239,000	5,249,000	177,488,000	160,599,786
提繳費	237,000		237,000	316,003
服務費用	431,750,000	2,936,991,000	3,368,741,000	674,428,953
水電費		125,726,000	125,726,000	12,127,836
郵電費	941,000	22,042,000	22,983,000	998,786
旅運費	20,346,000	165,572,000	185,918,000	37,028,770
印刷裝訂及公告費	16,063,000	83,053,000	99,116,000	23,053,151
修理保養及保固費	42,895,000	62,107,000	105,002,000	7,595,801
保險費	996,000	4,132,000	5,128,000	763,967
一般服務費	172,936,000	1,771,117,000	1,944,053,000	435,939,494
專業服務費	177,227,000	696,161,000	873,388,000	156,532,206
公關慰勞費		1,712,000	1,712,000	
推展費	346,000	5,369,000	5,715,000	388,942
材料及用品費	41,985,000	373,847,000	415,832,000	63,847,505
使用材料費		900,000	900,000	67,868
用品消耗	41,969,000	372,696,000	414,665,000	63,779,457
商品及醫療用品	16,000	251,000	267,000	180
租金與利息	25,013,000	136,510,000	161,523,000	34,865,169
地租及水租	111,000	3,389,000	3,500,000	602,854
房租	4,878,000	65,322,000	70,200,000	6,999,318
機器租金	2,250,000	15,899,000	18,149,000	1,620,890
交通及運輸設備租金	937,000	9,714,000	10,651,000	3,077,472
什項設備租金	891,000	23,309,000	24,200,000	2,054,808
利息	15,946,000	18,877,000	34,823,000	20,509,827
折舊、折耗及攤銷	281,186,000	285,469,000	566,655,000	231,594,247
不動產、廠房及設備折舊	207,104,000	185,713,000	392,817,000	166,312,850
其他折舊性資產折舊	52,220,000		52,220,000	52,220,436
攤銷	21,862,000	99,756,000	121,618,000	13,060,961
稅捐與規費（強制費）	6,000	3,536,000	3,542,000	21,534
土地稅		380,000	380,000	
房屋稅		1,959,000	1,959,000	
消費與行為稅		48,000	48,000	6,085
規 費	6,000	1,149,000	1,155,000	15,449
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	229,344,000	431,269,000	660,613,000	266,791,354
會費	450,000	6,337,000	6,787,000	608,238
捐助、補助與獎助	192,220,000	295,333,000	487,553,000	231,214,975
補貼（償）、獎勵、慰問與	3,121,000	31,461,000	34,582,000	4,262,241

單位:新臺幣元

決算數		比較增減	
自籌收入 支應	合計	金額	%
494,549,074	2,512,017,972	-122,857,028	-4.66
183,062,313	1,584,898,740	-65,815,260	-3.99
302,830,809	400,116,226	-15,982,774	-3.84
2,126,201	11,908,023	-1,849,977	-13.45
	205,422,045	-18,426,955	-8.23
	142,227,398	-10,502,602	-6.88
6,529,751	167,129,537	-10,358,463	-5.84
	316,003	79,003	33.33
3,153,149,612	3,827,578,565	458,837,565	13.62
117,969,359	130,097,195	4,371,195	3.48
19,364,557	20,363,343	-2,619,657	-11.40
165,622,538	202,651,308	16,733,308	9.00
93,041,878	116,095,029	16,979,029	17.13
106,816,950	114,412,751	9,410,751	8.96
5,247,863	6,011,830	883,830	17.24
1,736,057,444	2,171,996,938	227,943,938	11.73
905,588,730	1,062,120,936	188,732,936	21.61
1,080,274	1,080,274	-631,726	-36.90
2,360,019	2,748,961	-2,966,039	-51.90
341,184,998	405,032,503	-10,799,497	-2.60
427,123	494,991	-405,009	-45.00
340,493,314	404,272,771	-10,392,229	-2.51
264,561	264,741	-2,259	-0.85
152,303,024	187,168,193	25,645,193	15.88
10,597,553	11,200,407	7,700,407	220.01
67,803,148	74,802,466	4,602,466	6.56
12,891,333	14,512,223	-3,636,777	-20.04
18,162,952	21,240,424	10,589,424	99.42
24,942,541	26,997,349	2,797,349	11.56
17,905,497	38,415,324	3,592,324	10.32
239,159,095	470,753,342	-95,901,658	-16.92
185,779,917	352,092,767	-40,724,233	-10.37
	52,220,436	436	-
53,379,178	66,440,139	-55,177,861	-45.37
6,603,054	6,624,588	3,082,588	87.03
2,254,086	2,254,086	1,874,086	493.18
1,715,896	1,715,896	-243,104	-12.41
926,767	932,852	884,852	1843.44
1,706,305	1,721,754	566,754	49.07
461,404,126	728,195,480	67,582,480	10.23
6,804,799	7,413,037	626,037	9.22
342,326,036	573,541,011	85,988,011	17.64
32,737,646	36,999,887	2,417,887	6.99

國立臺灣師範大學校務基金(大學)
各項費用彙計表

中華民國114年度

科　　目	本年度預算數			本年度
	政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計	政府補助收入支應
救助（濟）				
競賽及交流活動費	33,553,000	98,138,000	131,691,000	30,705,900
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				
合　計	3,163,951,000	4,647,830,000	7,811,781,000	3,289,017,660

大陸地區旅費：預算數908萬8,000元、決算數436萬4,698元。

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
79,535,645	110,241,545	-21,449,455	-16.29
47,640,548	47,640,548	47,640,548	--
47,640,548	47,640,548	47,640,548	--
4,895,993,531	8,185,011,191	373,230,191	4.78

國立臺灣師範大學校務基金(大學)
管制性項目及統計所需項目比較表

中華民國114年度

項目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
管制性項目	11,473,000	84,566,000	96,039,000	27,387,123
國外旅費	11,127,000	77,485,000	88,612,000	26,998,181
公共關係費		1,358,000	1,358,000	
員工慰勞費		354,000	354,000	
推展費	346,000	5,369,000	5,715,000	388,942
統計所需項目	257,105,000	1,941,181,000	2,198,286,000	492,501,026
宿舍電費		14,974,000	14,974,000	
宿舍水費		6,314,000	6,314,000	
宿舍修護費		3,105,000	3,105,000	
計時與計件人員酬金	171,445,000	1,576,016,000	1,747,461,000	414,179,321
專技人員酬金		372,000	372,000	
講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	81,406,000	304,142,000	385,548,000	74,061,746
宿舍折舊	4,254,000	36,250,000	40,504,000	4,253,874
關稅		8,000	8,000	6,085

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入支應	合計	金額	%	
82,746,255	110,133,378	14,094,378	14.68	
79,305,962	106,304,143	17,692,143	19.97	預算數8,861萬2,000元，決算數1億630萬4,143元，主要係招生宣傳、配合建教合作計畫及補助計畫之業務需要核實列支旅費。
865,913	865,913	-492,087	-36.24	預算數135萬8,000元，決算數86萬5,913元，撙節支用。
214,361	214,361	-139,639	-39.45	預算數35萬4,000元，決算數21萬4,361元，撙節支用。
2,360,019	2,748,961	-2,966,039	-51.90	預算數571萬5,000元，決算數274萬8,961元，撙節支用。
1,886,754,878	2,379,255,904	180,969,904	8.23	
25,581,796	25,581,796	10,607,796	70.84	
5,385,947	5,385,947	-928,053	-14.70	
12,886,062	12,886,062	9,781,062	315.01	
1,427,632,660	1,841,811,981	94,350,981	5.40	
303,598	303,598	-68,402	-18.39	
384,905,244	458,966,990	73,418,990	19.04	
30,035,454	34,289,328	-6,214,672	-15.34	
24,117	30,202	22,202	277.53	

國立臺灣師範大學
跨域科技產業創新研究
學院校務基金

國立臺灣師範大學跨域科技產業創新研究學院校務基金
114 年度附屬單位決算

目　　次

甲、總說明……1—3

乙、主要表

(一)收支餘絀表……6—7

(二)餘絀撥補表……8—9

(三)現金流量表……10—11

(四)平衡表……12—13

丙、附屬表

(一)業務收入明細表……15

(二)教學成本明細表……16—19

(三)其他業務成本明細表……20—21

(四)管理及總務費用明細表……22—23

(五)其他業務費用明細表……24—25

(六)資產折舊明細表……26—27

(七)固定資產建設改良擴充明細表……28—29

(八)固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表……30—31

(九)主要營運項目執行績效摘要表……32—33

(十)基金數額增減明細表……34

(十一)員工人數彙計表……35

(十二)用人費用彙計表……36—39

(十三)各項費用彙計表……40—41

(十四)管制性項目及統計所需項目比較表……42—43

總　　說　　明

國立臺灣師範大學跨域科技產業創新研究學院校務基金

總　說　明

中華民國 114 年度

一、業務計畫實施績效

(一)人才培育

本學院持續以培育具跨域整合能力之高階專業人才為核心目標，並配合國家重點領域及雙語政策推動優質學習環境，加強國際交流及建立國際學術鏈結，強化全英語授課體系，培養學生具備國際溝通能力與產業即戰力。本學院作為學術界與產業界之系統性合作平臺，積極推動前瞻應用研究與人才培育，並逐步建立產業創新關鍵定位。

1. 教學成效：本（114）年度本學院持續優化課程架構，聚焦人工智慧、智慧製造與循環經濟等國家重點產業領域，並逐步新增實作型課程及全英語授課，本年度共開設 17 門課程，其中 5 門為全英語授課，提供學生更具競爭力之學習環境，同時透過企業專家共同授課、實務專題與專業講座、參訪交流，強化學生專業知能與實務能力之養成。
2. 師資聘任：本年度本學院延聘編制內專任教師 1 名，該教師具備業界資歷及專業知能，為本學院於授課及產業鏈結方面增加助力。本學院也持續合聘校內外優秀學者及邀請具豐富產業經驗之業界師資參與教學與研究工作，強化學院整體教學與研究量能，提升產學合作深度與廣度。
3. 人才培育：本學院亦配合企業需求規劃海外招生宣傳，外國學生註冊人數達 3 名。透過完善的增能課程、產學計畫制度及獎學金機制，協助學生厚植研究能力與實務經驗，培育符合產業需求之跨域高階專業人才。

(二)產學合作

本年度本學院持續深化與既有合作企業之合作關係，共有 10 家合作企業已完成年度合約簽訂，企業挹注資金達 5,182 萬 6,000 元，結合產業需求規劃課程與研究方向，並邀請合作企業參與碩士班學位論文口試，使學生研究成果更貼近產業實務，強化學用接軌，同時完備實習制度與畢業生流向追蹤，鼓勵學生參與企業實習，累積實務經驗並拓展職涯視野，進一步促進產學合作之長期發展及就職。

二、收支餘絀情形

(一)收入決算數與收入預算數比較情形

本年度決算數業務收入 8,079 萬 1,114 元，業務外收入 224 萬 6,818 元，共計 8,303 萬 7,932 元，較預算數 1 億 7,062 萬元，減少 8,758 萬 2,068 元，約 51.33%，茲將收入各科目決算數與預算數增減情形分析如下：

1. 學雜費收入：決算數 430 萬 3,750 元，較預算數 541 萬元，減少 110 萬 6,250

元，約20.45%，主要係實際學生人數較預期減少。

2.學雜費減免：決算數21萬8,164元，較預算數10萬9,000元，增加10萬9,164元，約100.15%，主要係申請學雜費減免之人數較預計增加所致。

3.建教合作收入：決算數3,738萬4,626元，較預算數7,300萬元，減少3,561萬5,374元，約48.79%，主要係建教合作計畫依執行進度認列之收入較預計減少。

4.權利金收入：決算數60萬元，較預算數800萬元，減少740萬元，約92.50%，主要係技術移轉授權金收入較預計減少所致。

5.其他補助收入：決算數3,826萬602元，較預算數7,662萬8,000元，減少3,836萬7,398元，約50.07%，主要係行政院國家發展基金補助計畫依執行進度認列收入較預計減少。

6.雜項業務收入：決算數46萬300元，較預算數30萬元，增加16萬300元，約53.43%，主要係招生報名費收入較預期增加所致。

7.利息收入：決算數82萬6,539元，較預算數39萬1,000元，增加43萬5,539元，約111.39%，主要係銀行存款之孳息較預計增加所致。

8.受贈收入：決算數133萬6,945元，較預算數700萬元，減少566萬3,055元，約80.90%，主要係各界捐款未如預期所致。

9.雜項收入：決算數8萬3,334元，未編列預算，主要係電腦使用費收入。

(二)支出決算數與支出預算數比較情形

本年度業務成本與費用決算數7,529萬4,117元，較預算數1億6,364萬4,000元，減少8,834萬9,883元，約53.99%，茲將支出各科目決算數與預算數增減情形分析如下：

1.教學研究及訓輔成本：決算數3,868萬3,053元，較預算數8,965萬7,000元，減少5,097萬3,947元，約56.85%，主要係配合學院運作及計畫執行，依業務需要核實列支所致。

2.建教合作成本：決算數2,892萬768元，較預算數6,284萬元，減少3,391萬9,232元，約53.98%，主要係建教合作收入較預計減少，支出隨同減少所致。

3.學生公費及獎勵金：決算數628萬8,000元，較預算數979萬5,000元，減少350萬7,000元，約35.80%，主要係實際申請的學生人數較預計減少所致。

4.管理費用及總務費用：決算數118萬1,981元，較預算數105萬2,000元，增加

12 萬 9,981 元，約 12.36%。

5.雜項業務費用：決算數 22 萬 315 元，較預算數 30 萬元，減少 7 萬 9,685 元，約 26.56%，主要係招生試務支出較預計減少。

三、餘絀撥補實況

本年度賸餘 774 萬 3,815 元，前期未分配賸餘 1,336 萬 8,677 元，未分配賸餘 2,111 萬 2,492 元。

四、現金流量結果

本年度決算期初現金及約當現金 6,858 萬 7,137 元，業務活動之淨現金流入 3,540 萬 6,868 元，投資活動之淨現金流出 1,472 萬 9,456 元，籌資活動之淨現金流入 0 元，現金及約當現金淨增 2,067 萬 7,412 元，期末現金及約當現金 8,926 萬 4,549 元，茲說明如下：

(一)業務活動之現金流量：本年度業務活動之淨現金流入 3,540 萬 6,868 元，係本年度收支賸餘 774 萬 3,815 元，利息股利之調整 82 萬 6,539 元，以及調整非現金項目，包括折舊 305 萬 2,451 元、其他 785 萬 1,826 元、流動資產淨增 191 萬 4,431 元、流動負債淨增 1,867 萬 8,350 元、利息收現 82 萬 1,396 元。

(二)投資活動之現金流量：本年度投資活動之淨現金流出 1,472 萬 9,456 元，包括減少準備金 127 萬 5,845 元、增加準備金 3 萬 1,970 元、增加不動產、廠房及設備 1,597 萬 3,331 元。

五、資產負債情況

(一)資產總額計 1 億 1,708 萬 1,943 元，其中流動資產 9,150 萬 7,330 元，占 78.16%；投資、長期應收款、貸墊款及準備金 18 萬 6,635 元，占 0.16%；不動產、廠房及設備 2,538 萬 7,978 元，占 21.68%。

(二)負債總額計 9,546 萬 9,451 元，占負債及淨值總額 81.54%，其中流動負債 7,881 萬 9,559 元，占 67.32%；其他負債 1,664 萬 9,892 元，占 14.22%；淨值 2,161 萬 2,492 元，占負債及淨值總額 18.46%，其中基金 50 萬元，占 0.43%；累積賸餘 2,111 萬 2,492 元，占 18.03%。

六、其他

本學院為建置實驗設備等所需，本年度先行辦理並補辦 116 年度一般建築及設備計畫預算 594 萬 4,000 元，業奉行政院 114 年 12 月 18 日院授教字第 1144401191E 號函同意辦理。

本　　頁　　空　　白

主　　要　　表

本　　頁　　空　　白

國立臺灣師範大學跨域科技產業創新研究學院校務基金
收 支 餘 絀 表

中華民國114年度

科目	本年度預算數				本年度
	政府補助收入	自籌收入	合計		政府補助收入
	金額	金額	金額	%	金額
業務收入	76,628,000	86,601,000	163,229,000	100.00	38,260,602
教學收入		78,301,000	78,301,000	47.97	
學雜費收入		5,410,000	5,410,000	3.31	
學雜費減免		-109,000	-109,000	-0.07	
建教合作收入		73,000,000	73,000,000	44.72	
租金及權利金收入		8,000,000	8,000,000	4.90	
權利金收入		8,000,000	8,000,000	4.90	
其他業務收入	76,628,000	300,000	76,928,000	47.13	38,260,602
其他補助收入	76,628,000		76,628,000	46.95	38,260,602
雜項業務收入		300,000	300,000	0.18	
業務成本與費用	75,628,000	88,016,000	163,644,000	100.25	38,260,602
教學成本	68,188,000	84,309,000	152,497,000	93.43	31,972,602
教學研究及訓輔成本	68,188,000	21,469,000	89,657,000	54.93	31,972,602
建教合作成本		62,840,000	62,840,000	38.50	
其他業務成本	7,440,000	2,355,000	9,795,000	6.00	6,288,000
學生公費及獎勵金	7,440,000	2,355,000	9,795,000	6.00	6,288,000
管理及總務費用		1,052,000	1,052,000	0.64	
管理費用及總務費用		1,052,000	1,052,000	0.64	
其他業務費用		300,000	300,000	0.18	
雜項業務費用		300,000	300,000	0.18	
業務賸餘（短絀）	1,000,000	-1,415,000	-415,000	-0.25	
業務外收入		7,391,000	7,391,000	4.53	
財務收入		391,000	391,000	0.24	
利息收入		391,000	391,000	0.24	
其他業務外收入		7,000,000	7,000,000	4.29	
受贈收入		7,000,000	7,000,000	4.29	
雜項收入				0.00	
業務外賸餘（短絀）		7,391,000	7,391,000	4.53	
本期賸餘（短絀）	1,000,000	5,976,000	6,976,000	4.27	

單位:新臺幣元

決算數			比較增減		上年度決算數	
自籌收入	合計					
金額	金額	%	金額	%	金額	%
42,530,512	80,791,114	100.00	-82,437,886	-50.50	76,170,349	100.00
41,470,212	41,470,212	51.33	-36,830,788	-47.04	45,602,371	59.87
4,303,750	4,303,750	5.33	-1,106,250	-20.45	3,020,586	3.97
-218,164	-218,164	-0.27	-109,164	100.15	-90,028	-0.12
37,384,626	37,384,626	46.27	-35,615,374	-48.79	42,671,813	56.02
600,000	600,000	0.74	-7,400,000	-92.50		0.00
600,000	600,000	0.74	-7,400,000	-92.50		0.00
460,300	38,720,902	47.93	-38,207,098	-49.67	30,567,978	40.13
	38,260,602	47.36	-38,367,398	-50.07	30,244,878	39.71
460,300	460,300	0.57	160,300	53.43	323,100	0.42
37,033,515	75,294,117	93.20	-88,349,883	-53.99	70,768,902	92.91
35,631,219	67,603,821	83.68	-84,893,179	-55.67	64,203,290	84.29
6,710,451	38,683,053	47.88	-50,973,947	-56.85	30,772,527	40.40
28,920,768	28,920,768	35.80	-33,919,232	-53.98	33,430,763	43.89
	6,288,000	7.78	-3,507,000	-35.80	4,568,000	6.00
	6,288,000	7.78	-3,507,000	-35.80	4,568,000	6.00
1,181,981	1,181,981	1.46	129,981	12.36	1,822,665	2.39
1,181,981	1,181,981	1.46	129,981	12.36	1,822,665	2.39
220,315	220,315	0.27	-79,685	-26.56	174,947	0.23
220,315	220,315	0.27	-79,685	-26.56	174,947	0.23
5,496,997	5,496,997	6.80	5,911,997	--	5,401,447	7.09
2,246,818	2,246,818	2.78	-5,144,182	-69.60	763,436	1.00
826,539	826,539	1.02	435,539	111.39	647,102	0.85
826,539	826,539	1.02	435,539	111.39	647,102	0.85
1,420,279	1,420,279	1.76	-5,579,721	-79.71	116,334	0.15
1,336,945	1,336,945	1.65	-5,663,055	-80.90	60,000	0.08
83,334	83,334	0.10	83,334	--	56,334	0.07
2,246,818	2,246,818	2.78	-5,144,182	-69.60	763,436	1.00
7,743,815	7,743,815	9.58	767,815	11.01	6,164,883	8.09

國立臺灣師範大學跨域科技產業創新研究學院校務基金
餘 絀 撥 補 表

中華民國114年度

項　　目	本年度預算數		本年度決算數	
	金　　額	%	金　　額	%
賸餘之部	21,156,000	100.00	21,112,492	100.00
本期賸餘	6,976,000	32.97	7,743,815	36.68
前期未分配賸餘	14,180,000	67.03	13,368,677	63.32
追溯適用及追溯重編之影響數				
公積轉列數				
其他轉入數				
分配之部				
填補累積短絀				
提存公積				
賸餘撥充基金數				
解繳公庫淨額				
其他依法分配數				
未分配賸餘	21,156,000	100.00	21,112,492	100.00
短絀之部				
本期短絀				
前期待填補之短絀				
追溯適用及追溯重編之影響數				
其他轉入數				
填補之部				
撥用賸餘				
撥用公積				
折減基金				
公庫撥款				
待填補之短絀				

單位:新臺幣元

比較增減		上年度決算數	
金額	%	金額	%
-43,508	-0.21	13,368,677	100.00
767,815	11.01	6,164,883	46.11
-811,323	-5.72	7,203,794	53.89
-43,508	-0.21	13,368,677	100.00

國立臺灣師範大學跨域科技產業創新研究學院校務基金
現 金 流 量 表

中華民國114年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決　算　數	比　較　增　減	
			金　　額	%
▼業務活動之現金流量	8,351,000	35,406,868	27,055,868	323.98
本期賸餘（短絀）	6,976,000	7,743,815	767,815	11.01
利息股利之調整	-391,000	-826,539	-435,539	111.39
利息收入	-391,000	-826,539	-435,539	111.39
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	6,585,000	6,917,276	332,276	5.05
調整項目	1,375,000	27,668,196	26,293,196	1912.23
折舊、減損及折耗	2,129,000	3,052,451	923,451	43.37
機械及設備	1,944,000	2,788,202	844,202	43.43
交通及運輸設備		16,380	16,380	--
什項設備	185,000	247,869	62,869	33.98
攤銷	374,000		-374,000	-100.00
攤銷電腦軟體	374,000		-374,000	-100.00
其他	-1,128,000	7,851,826	8,979,826	--
應付退休及離職金		31,970	31,970	--
遞延收入	-1,128,000	7,772,121	8,900,121	--
其他		47,735	47,735	--
流動資產淨減（淨增）		-1,914,431	-1,914,431	--
流動負債淨增（淨減）		18,678,350	18,678,350	--
未計利息股利之現金流入（流出）	7,960,000	34,585,472	26,625,472	334.49
收取利息	391,000	821,396	430,396	110.08
▼業務活動之淨現金流入（流出）	8,351,000	35,406,868	27,055,868	323.98
▼投資活動之現金流量	-9,000,000	-14,729,456	-5,729,456	63.66
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金		1,275,845	1,275,845	--
減少準備金		1,275,845	1,275,845	--
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金		-31,970	-31,970	--
增加準備金		-31,970	-31,970	--
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-8,000,000	-15,973,331	-7,973,331	99.67
增加不動產、廠房及設備	-8,000,000	-15,973,331	-7,973,331	99.67
固定資產之增置	-8,000,000	-15,973,331	-7,973,331	99.67
機械及設備	-7,360,000	-15,265,019	-7,905,019	107.41
交通及運輸設備		-11,997	-11,997	--
什項設備	-640,000	-696,315	-56,315	8.80
增加無形資產及其他資產	-1,000,000		1,000,000	-100.00
增加無形資產	-1,000,000		1,000,000	-100.00
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-9,000,000	-14,729,456	-5,729,456	63.66
▼籌資活動之現金流量	4,500,000		-4,500,000	-100.00
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	4,500,000		-4,500,000	-100.00
增加其他負債	4,500,000		-4,500,000	-100.00

國立臺灣師範大學跨域科技產業創新研究學院校務基金
現 金 流 量 表

中華民國114年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決　算　數	比　較　增　減	
			金　　額	%
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	4,500,000		-4,500,000	-100.00
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	3,851,000	20,677,412	16,826,412	436.94
▼期初現金及約當現金	50,010,000	68,587,137	18,577,137	37.15
▼期末現金及約當現金	53,861,000	89,264,549	35,403,549	65.73
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)或減少(-)之金額		-46,316	-46,316	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加之金額(+)		220	220	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額(-)		-46,536	-46,536	--
其他準備金與預收收入同額增加之金額		186,635	186,635	--
其他準備金與預收收入同額增加之金額		186,635	186,635	--
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額				
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	800,000		-800,000	-100.00
機械及設備	800,000		-800,000	-100.00
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-800,000		800,000	-100.00
機械及設備	-800,000		800,000	-100.00

附　　註：

一、業務活動之現金流量項下調整非現金項目：

（一）其他：計淨增785萬1,826元，說明如下：

1.遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列其他補助收入217萬1,078元。

2.其他政府補助計畫原收入科目帳列「其他補助收入」994萬3,199元，因支出科目改以資本門設備科目列帳，爰配合調整科目為「遞延收入」。

3.指定用途之受贈收入4萬7,735元。

4.應付退休及離職金：係提撥公提及自提離職儲金3萬1,970元。

二、投資活動之現金流量：係本年度增置固定資產實支1,597萬3,331元。

國立臺灣師範大學跨域科技產業創新研究學院校務基金
平 衡 表

中華民國114年12月31日

科　　目	本年度決算數		上年度決算數		比　較　增　減	
	金　　額	%	金　　額	%	金　　額	%
資產	117,081,943	100.00	82,715,368	100.00	34,366,575	41.55
流動資產	91,507,330	78.16	68,910,344	83.31	22,596,986	32.79
現金	89,264,549	76.24	68,587,137	82.92	20,677,412	30.15
銀行存款	89,264,549	76.24	68,587,137	82.92	20,677,412	30.15
應收款項	25,781	0.02	20,628	0.02	5,153	24.98
應收帳款	10	0.00		0.00	10	
應收利息	25,771	0.02	20,628	0.02	5,143	24.93
預付款項	2,217,000	1.89	302,579	0.37	1,914,421	632.70
預付費用	1,074,892	0.92	302,579	0.37	772,313	255.24
其他預付款	1,142,108	0.98		0.00	1,142,108	
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	186,635	0.16	1,337,926	1.62	-1,151,291	-86.05
準備金	186,635	0.16	1,337,926	1.62	-1,151,291	-86.05
退休及離職準備金		0.00	14,346	0.02	-14,346	-100.00
其他準備金	186,635	0.16	1,323,580	1.60	-1,136,945	-85.90
不動產、廠房及設備	25,387,978	21.68	12,467,098	15.07	12,920,880	103.64
機械及設備	23,607,509	20.16	11,130,692	13.46	12,476,817	112.09
機械及設備	27,117,884	23.16	11,852,865	14.33	15,265,019	128.79
累計折舊－機械及設備	-3,510,375	-3.00	-722,173	-0.87	-2,788,202	386.09
交通及運輸設備	66,923	0.06	71,306	0.09	-4,383	-6.15
交通及運輸設備	93,954	0.08	81,957	0.10	11,997	14.64
累計折舊－交通及運輸設備	-27,031	-0.02	-10,651	-0.01	-16,380	153.79
什項設備	1,713,546	1.46	1,265,100	1.53	448,446	35.45
什項設備	2,146,201	1.83	1,449,886	1.75	696,315	48.03
累計折舊－什項設備	-432,655	-0.37	-184,786	-0.22	-247,869	134.14
合　　計	117,081,943	100.00	82,715,368	100.00	34,366,575	41.55

附　　註：

1.信託代理與保證資產科目，本年度決算數0元，上年度決算數0元。
2.信託代理與保證負債科目，本年度決算數0元，上年度決算數0元。
3.珍貴動產及不動產：無。

單位:新臺幣元

科　　目	本年度決算數		上年度決算數		比　較　增　減	
	金　　額	%	金　　額	%	金　　額	%
負債	95,469,451	81.54	68,846,691	83.23	26,622,760	38.67
流動負債	78,819,559	67.32	59,954,574	72.48	18,864,985	31.47
應付款項	4,903,577	4.19	2,317,698	2.80	2,585,879	111.57
應付代收款	4,798,903	4.10	2,283,697	2.76	2,515,206	110.14
應付費用	104,674	0.09	34,001	0.04	70,673	207.86
預收款項	73,915,982	63.13	57,636,876	69.68	16,279,106	28.24
預收收入	73,915,982	63.13	57,636,876	69.68	16,279,106	28.24
其他負債	16,649,892	14.22	8,892,117	10.75	7,757,775	87.24
遞延負債	16,649,892	14.22	8,877,771	10.73	7,772,121	87.55
遞延收入	16,649,892	14.22	8,877,771	10.73	7,772,121	87.55
什項負債		0.00	14,346	0.02	-14,346	-100.00
應付退休及離職金		0.00	14,346	0.02	-14,346	-100.00
淨值	21,612,492	18.46	13,868,677	16.77	7,743,815	55.84
基金	500,000	0.43	500,000	0.60		0.00
基金	500,000	0.43	500,000	0.60		0.00
基金	500,000	0.43	500,000	0.60		0.00
累積餘絀	21,112,492	18.03	13,368,677	16.16	7,743,815	57.93
累積賸餘	21,112,492	18.03	13,368,677	16.16	7,743,815	57.93
累積賸餘	21,112,492	18.03	13,368,677	16.16	7,743,815	57.93
合　　計	117,081,943	100.00	82,715,368	100.00	34,366,575	41.55

本　　頁　　空　　白

附　　屬　　表

國立臺灣師範大學跨域科技產業創新研究學院校務基金
業 務 收 入 明 細 表

中華民國114年度　　單位:新臺幣元

科　　目	預 算 數	決　算　數	比　較　增　減		備　　註
			金　　額	%	
業務收入	163,229,000	80,791,114	-82,437,886	-50.50	
教學收入	78,301,000	41,470,212	-36,830,788	-47.04	
學雜費收入	5,410,000	4,303,750	-1,106,250	-20.45	主要係實際學生人數較預期減少。
學雜費減免	-109,000	-218,164	-109,164	100.15	主要係申請學雜費減免之人數較預計增加所致。
建教合作收入	73,000,000	37,384,626	-35,615,374	-48.79	係建教合作計畫依執行進度認列之收入較預計減少。
產學合作收入	73,000,000	37,358,968	-35,641,032	-48.82	
政府委託辦理收入		25,658	25,658	--	
租金及權利金收入	8,000,000	600,000	-7,400,000	-92.50	
權利金收入	8,000,000	600,000	-7,400,000	-92.50	主要係技術移轉授權金收入較預計減少所致。
其他業務收入	76,928,000	38,720,902	-38,207,098	-49.67	
其他補助收入	76,628,000	38,260,602	-38,367,398	-50.07	係行政院國家發展基金補助計畫依執行進度認列收入較預計減少。
雜項業務收入	300,000	460,300	160,300	53.43	主要係招生報名費收入較預期增加所致。
業務外收入	7,391,000	2,246,818	-5,144,182	-69.60	
財務收入	391,000	826,539	435,539	111.39	
利息收入	391,000	826,539	435,539	111.39	係銀行存款之孳息較預計增加所致。
其他業務外收入	7,000,000	1,420,279	-5,579,721	-79.71	
受贈收入	7,000,000	1,336,945	-5,663,055	-80.90	係各界捐款未如預期所致。
雜項收入		83,334	83,334	--	係電腦使用費收入。
合　　計	170,620,000	83,037,932	-87,582,068	-51.33	

國立臺灣師範大學跨域科技產業創新研究學院校務基金
教學成本明細表

中華民國114年度

科　　目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計	政府補助收入支應
教學成本	68,188,000	84,309,000	152,497,000	31,972,602
教學研究及訓輔成本	68,188,000	21,469,000	89,657,000	31,972,602
用人費用	6,106,000	8,398,000	14,504,000	1,784,700
正式員額薪資	4,119,000	1,284,000	5,403,000	1,661,258
聘僱及兼職人員薪資		6,937,000	6,937,000	
獎金	471,000		471,000	118,794
退休及卹償金	362,000		362,000	
福利費	1,154,000	177,000	1,331,000	4,648
服務費用	56,422,000	10,603,000	67,025,000	18,555,289
水電費	230,000		230,000	40,075
郵電費	250,000		250,000	69,120
旅運費	325,000	490,000	815,000	193,837
印刷裝訂及公告費	300,000		300,000	154,363
修理保養及保固費	464,000	1,352,000	1,816,000	100,870
一般服務費	14,345,000	295,000	14,640,000	8,598,833
專業服務費	39,808,000	8,466,000	48,274,000	9,215,931
推展費	700,000		700,000	182,260
材料及用品費	550,000	350,000	900,000	5,322,154
用品消耗	550,000	350,000	900,000	5,322,154
租金與利息	3,645,000	450,000	4,095,000	3,573,971
地租及水租	50,000		50,000	
房租	3,365,000	150,000	3,515,000	3,522,896
機器租金	200,000	150,000	350,000	
交通及運輸設備租金	30,000	150,000	180,000	51,075
折舊、折耗及攤銷	1,315,000	1,188,000	2,503,000	2,171,078
不動產、廠房及設備折舊	1,128,000	1,001,000	2,129,000	2,171,078
攤銷	187,000	187,000	374,000	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	150,000	480,000	630,000	565,410
會費	50,000		50,000	27,600
捐助、補助與獎助				94,505
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）				
競賽及交流活動費	100,000	480,000	580,000	443,305
建教合作成本		62,840,000	62,840,000	
用人費用		5,106,000	5,106,000	
聘僱及兼職人員薪資		5,000,000	5,000,000	
福利費		106,000	106,000	
服務費用		24,189,000	24,189,000	
水電費		185,000	185,000	
郵電費				

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入支應	合計	金額	%	
35,631,219	67,603,821	-84,893,179	-55.67	
6,710,451	38,683,053	-50,973,947	-56.85	主要係配合學院運作及計畫執行，依業務需要核實列支所致。
1,889,018	3,673,718	-10,830,282	-74.67	
	1,661,258	-3,741,742	-69.25	
1,851,560	1,851,560	-5,085,440	-73.31	
	118,794	-352,206	-74.78	
		-362,000	-100.00	
37,458	42,106	-1,288,894	-96.84	
4,361,744	22,917,033	-44,107,967	-65.81	
	40,075	-189,925	-82.58	
3,606	72,726	-177,274	-70.91	
324,793	518,630	-296,370	-36.36	國外旅費：預算數49萬元，決算數31萬4,968元，撙節支用。
	154,363	-145,637	-48.55	
	100,870	-1,715,130	-94.45	
2,220,595	10,819,428	-3,820,572	-26.10	
1,812,750	11,028,681	-37,245,319	-77.15	
	182,260	-517,740	-73.96	推展費：預算數70萬元，決算數18萬2,260元，撙節支用。
236,655	5,558,809	4,658,809	517.65	
236,655	5,558,809	4,658,809	517.65	
	3,573,971	-521,029	-12.72	
		-50,000	-100.00	
	3,522,896	7,896	0.22	
		-350,000	-100.00	
	51,075	-128,925	-71.63	
18,814	2,189,892	-313,108	-12.51	
18,814	2,189,892	60,892	2.86	
		-374,000	-100.00	
204,220	769,630	139,630	22.16	
	27,600	-22,400	-44.80	
	94,505	94,505	--	
204,220	204,220	204,220	--	
	443,305	-136,695	-23.57	
28,920,768	28,920,768	-33,919,232	-53.98	主要係建教合作收入較預計減少，支出隨同減少所致。
8,969,288	8,969,288	3,863,288	75.66	
8,775,406	8,775,406	3,775,406	75.51	
193,882	193,882	87,882	82.91	
5,927,437	5,927,437	-18,261,563	-75.50	
		-185,000	-100.00	
25,681	25,681	25,681	--	

國立臺灣師範大學跨域科技產業創新研究學院校務基金
教學成本明細表

中華民國114年度

科　　目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支　　應	合　　計	政府補助 收入支應
旅運費		2,035,000	2,035,000	
印刷裝訂及公告費		150,000	150,000	
修理保養及保固費		257,000	257,000	
一般服務費		5,254,000	5,254,000	
專業服務費		16,308,000	16,308,000	
材料及用品費		1,470,000	1,470,000	
用品消耗		1,470,000	1,470,000	
租金與利息		4,320,000	4,320,000	
房租		4,300,000	4,300,000	
交通及運輸設備租金		20,000	20,000	
折舊、折耗及攤銷				
不動產、廠房及設備折舊				
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		27,755,000	27,755,000	
會費		50,000	50,000	
捐助、補助與獎助		9,105,000	9,105,000	
分擔		18,250,000	18,250,000	
競賽及交流活動費		350,000	350,000	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
1,483,068	1,483,068	-551,932	-27.12	國外旅費：預算數176萬元，決算數116萬4,960元，撙節支用。
22,318	22,318	-127,682	-85.12	
15,600	15,600	-241,400	-93.93	
3,839,951	3,839,951	-1,414,049	-26.91	
540,819	540,819	-15,767,181	-96.68	
6,296,014	6,296,014	4,826,014	328.30	
6,296,014	6,296,014	4,826,014	328.30	
195,528	195,528	-4,124,472	-95.47	
189,858	189,858	-4,110,142	-95.58	
5,670	5,670	-14,330	-71.65	
862,559	862,559	862,559	--	
862,559	862,559	862,559	--	
6,669,942	6,669,942	-21,085,058	-75.97	
9,900	9,900	-40,100	-80.20	
5,912,066	5,912,066	-3,192,934	-35.07	
		-18,250,000	-100.00	
747,976	747,976	397,976	113.71	

國立臺灣師範大學跨域科技產業創新研究學院校務基金
其他業務成本明細表

中華民國114年度

科　　目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支　　應	合　　計	政府補助 收入支應
其他業務成本	7,440,000	2,355,000	9,795,000	6,288,000
學生公費及獎勵金	7,440,000	2,355,000	9,795,000	6,288,000
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	7,440,000	2,355,000	9,795,000	6,288,000
捐助、補助與獎助	7,440,000	2,355,000	9,795,000	6,288,000

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
	6,288,000	-3,507,000	-35.80	
	6,288,000	-3,507,000	-35.80	主要係實際申請的學生人數較預計減少所致。
	6,288,000	-3,507,000	-35.80	
	6,288,000	-3,507,000	-35.80	

國立臺灣師範大學跨域科技產業創新研究學院校務基金
管理及總務費用明細表

中華民國114年度

科　　目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支　　應	合　　計	政府補助 收入支應
管理及總務費用		1,052,000	1,052,000	
管理費用及總務費用		1,052,000	1,052,000	
用人費用		552,000	552,000	
聘僱及兼職人員薪資		552,000	552,000	
服務費用		500,000	500,000	
一般服務費				
公關慰勞費		500,000	500,000	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
1,181,981	1,181,981	129,981	12.36	
1,181,981	1,181,981	129,981	12.36	
840,891	840,891	288,891	52.34	
840,891	840,891	288,891	52.34	
341,090	341,090	-158,910	-31.78	
124,077	124,077	124,077	--	
217,013	217,013	-282,987	-56.60	1.公共關係費：預算數30萬元，決算數14萬5,306元，撙節支用。 2.員工慰勞費：預算數20萬元，決算數7萬1,707元，撙節支用。

國立臺灣師範大學跨域科技產業創新研究學院校務基金
其他業務費用明細表

中華民國114年度

科　　目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計	政府補助收入支應
其他業務費用		300,000	300,000	
雜項業務費用		300,000	300,000	
服務費用		300,000	300,000	
一般服務費				
專業服務費				
推展費		300,000	300,000	
材料及用品費				
用品消耗				

附　　註：

為辦理補助計畫、建教合作計畫所需聘用之各類人員計有：約用人員1人、計畫專(兼)任助理23人及臨時工等46人，計時與計件人員酬金預算數為1,829萬9,000元，決算數為1,256萬8,186元。另辦理清潔及保全外包業務，預算數90萬元(2人)，決算數0元。

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
220,315	220,315	-79,685	-26.56	
220,315	220,315	-79,685	-26.56	主要係招生試務支出較預計減少。
208,824	208,824	-91,176	-30.39	
8,039	8,039	8,039	--	
200,785	200,785	200,785	--	
		-300,000	-100.00	推展費：預算數30萬元，決算數0元，未支用。
11,491	11,491	11,491	--	
11,491	11,491	11,491	--	

國立臺灣師範大學跨域科技產業創新研究學院校務基金
資產折舊明細表

中華民國114年度

項　　目	不　動　產　、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設　　備	什項設備
原值			11,852,865	81,957	1,449,886
減：以前年度已提折舊數			722,173	10,651	184,786
上年度期末帳面價值			11,130,692	71,306	1,265,100
加：本年度新增資產價值			15,265,019	11,997	696,315
減：本年度減少資產價值					
加減：調整欄					
減：本年度提列折舊數			2,788,202	16,380	247,869
本年度期末帳面價值			23,607,509	66,923	1,713,546
本年度提列折舊數			2,788,202	16,380	247,869
教學成本			2,788,202	16,380	247,869
合　　計			2,788,202	16,380	247,869

本年度新增資產價值計1,597萬3,331元，說明如下：
1.機械及設備：本年度增置1,526萬5,019元。
2.交通及運輸設備：本年度增置1萬1,997元。
3.什項設備：本年度增置69萬6,315元。

單位:新臺幣元

廠房及設備			投資性不動產	其他	合計
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物			
					13,384,708
					917,610
					12,467,098
					15,973,331
					3,052,451
					25,387,978
					3,052,451
					3,052,451
					3,052,451

國立臺灣師範大學跨域科技產業創新研究學院校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國114年度

科　　目	可用預算數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調　整　數
不動產、廠房及設備		8,000,000	7,976,000	
機械及設備		7,360,000	7,659,000	247,000
機械及設備		7,360,000	7,659,000	247,000
交通及運輸設備			12,000	
交通及運輸設備			12,000	
什項設備		640,000	305,000	-247,000
什項設備		640,000	305,000	-247,000
合　　計		8,000,000	7,976,000	
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備		4,000,000	5,944,000	
機械及設備		3,560,000	5,944,000	247,000
機械及設備		3,560,000	5,944,000	247,000
什項設備		440,000		-247,000
什項設備		440,000		-247,000
合　　計		4,000,000	5,944,000	
自籌收入支應				
不動產、廠房及設備		4,000,000	2,032,000	
機械及設備		3,800,000	1,715,000	
機械及設備		3,800,000	1,715,000	
交通及運輸設備			12,000	
交通及運輸設備			12,000	
什項設備		200,000	305,000	
什項設備		200,000	305,000	
合　　計		4,000,000	2,032,000	

單位:新臺幣元

合　　計	決　算　數	比較增減數	本年度保留數	說　　明
15,976,000	15,973,331	-2,669		
15,266,000	15,265,019	-981		政府補助收入: 本年度奉准先行辦理數：係本年度預算編列不足594萬4,000元，確有需要於當年度辦理，業經行政院114年12月18日院授教字第1144401191E號函同意辦理。 自籌收入: 本年度奉准先行辦理數：係本年度預算編列不足171萬5,000元，確有需要於當年度辦理，依校內程序經院長核准。
15,266,000	15,265,019	-981		
12,000	11,997	-3		自籌收入: 本年度奉准先行辦理數：係本年度預算編列不足1萬2,000元，確有需要於當年度辦理，依校內程序經院長核准。
12,000	11,997	-3		
698,000	696,315	-1,685		自籌收入: 本年度奉准先行辦理數：係本年度預算編列不足30萬5,000元，確有需要於當年度辦理，依校內程序經院長核准。
698,000	696,315	-1,685		
15,976,000	15,973,331	-2,669		
9,944,000	9,943,199	-801		
9,751,000	9,750,958	-42		本年度奉准先行辦理數：係本年度預算編列不足594萬4,000元，確有需要於當年度辦理，業經行政院114年12月18日院授教字第1144401191E號函同意辦理。
9,751,000	9,750,958	-42		
193,000	192,241	-759		
193,000	192,241	-759		
9,944,000	9,943,199	-801		
6,032,000	6,030,132	-1,868		
5,515,000	5,514,061	-939		本年度奉准先行辦理數：係本年度預算編列不足171萬5,000元，確有需要於當年度辦理，依校內程序經院長核准。
5,515,000	5,514,061	-939		
12,000	11,997	-3		本年度奉准先行辦理數：係本年度預算編列不足1萬2,000元，確有需要於當年度辦理，依校內程序經院長核准。
12,000	11,997	-3		
505,000	504,074	-926		本年度奉准先行辦理數：係本年度預算編列不足30萬5,000元，確有需要於當年度辦理，依校內程序經院長核准。
505,000	504,074	-926		
6,032,000	6,030,132	-1,868		

國立臺灣師範大學跨域科技產業創新研究學院校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表

中華民國114年度

計畫名稱	全部計畫			預算數					
	金額	目標能量	進度起迄年月	可用預算數					
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數	合計	占全部計畫%
一般建築及設備計畫					8,000,000	7,976,000		15,976,000	
機械及設備			114.01 114.12		7,360,000	7,659,000	247,000	15,266,000	
機械及設備			114.01 114.12		7,360,000	7,659,000	247,000	15,266,000	
交通及運輸設備			114.01 114.12			12,000		12,000	
交通及運輸設備			114.01 114.12			12,000		12,000	
什項設備			114.01 114.12		640,000	305,000	-247,000	698,000	
什項設備			114.01 114.12		640,000	305,000	-247,000	698,000	
合計					8,000,000	7,976,000		15,976,000	

單位:新臺幣元

截至本年度累計數		決算數				未達成或超過預算之原因
金額	占全部計畫(%)	本年度金額	本年度金額占可用預算數(%)	截至本年度累計數金額	截至本年度累計決算數占累計預算數(%)	
15,976,000		15,973,331	99.98	15,973,331	99.98	
15,266,000		15,265,019	99.99	15,265,019	99.99	
15,266,000		15,265,019	99.99	15,265,019	99.99	
12,000		11,997	99.98	11,997	99.98	
12,000		11,997	99.98	11,997	99.98	
698,000		696,315	99.76	696,315	99.76	
698,000		696,315	99.76	696,315	99.76	
15,976,000		15,973,331	99.98	15,973,331	99.98	

國立臺灣師範大學跨域科技產業創新研究學院校務基金
主要營運項目執行績效摘要表

中華民國114年度

項　　目	數量單位	預算數		決算數	
		數量	金額	數量	金額
教學訓輔	人	104	89,657,000	94	38,683,053
大專院校	人	104	89,657,000	94	38,683,053

單位:新臺幣元

比較增減				備註
數量	%	金額	%	
-10	-9.62	-50,973,947	-56.85	
-10	-9.62	-50,973,947	-56.85	主要係配合學院運作及計畫執行，實際列支之講課鐘點費等支出較預計減少。

國立臺灣師範大學跨域科技產業創新研究學院校務基金
基金數額增減明細表

中 華 民 國 114 年 度

單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備　　註
期初基金數額	500,000	500,000		
加：				
以前年度公積撥充				
賸餘撥充				
以國有財產撥充				
國庫增撥數				
其他	800,000		-800,000	
減：				
填補短絀				
折減基金繳庫				
其他	800,000		-800,000	
期末基金數額	500,000	500,000		

國立臺灣師範大學跨域科技產業創新研究學院校務基金
員 工 人 數 彙 計 表

中華民國114年度　　單位:人

項　　目	預 算 數	決　算　數	比 較 增 減	備　　註
業務支出部分				
教師人員	3	1	-2	
教師	3	1	-2	
兼任人員	45	1	-44	
兼任	45	1	-44	
合　　計	48	2	-46	

為辦理補助計畫、建教合作計畫所需聘用之各類人員計有：約用人員1人、計畫專(兼)任助理23人及臨時工等46人，計時與計件人員酬金預算數為1,829萬9,000元，決算數為1,256萬8,186元。另辦理清潔及保全外包業務，預算數90萬元(2人)，決算數0元。

國立臺灣師範大學跨域科技產業創新研究學院校務基金
用 人 費 用 彙 計 表

中華民國114年度

科　　目	預						算
	正式員額薪資	聘僱人員薪資	加(夜)班費	津貼	獎金	退休及卹償金	資遣費
業務支出部分	5,403,000				471,000	362,000	
教學成本	5,403,000				471,000	362,000	
正式人員	5,403,000				471,000	362,000	
兼任人員							
管理及總務費用							
兼任人員							
合　計	5,403,000				471,000	362,000	

單位:新臺幣元

數				
福 利 費	提 繳 費	合 計	兼任人員用人費用	總 計
1,437,000		7,673,000	12,489,000	20,162,000
1,437,000		7,673,000	11,937,000	19,610,000
1,173,000		7,409,000		7,409,000
264,000		264,000	11,937,000	12,201,000
			552,000	552,000
			552,000	552,000
1,437,000		7,673,000	12,489,000	20,162,000

國立臺灣師範大學跨域科技產業創新研究學院校務基金
用 人 費 用 彙 計 表(續)

中華民國114年度

科　　目	決				算		
	正式員額薪資	聘僱人員薪資	加(夜)班費	津貼	獎金	退休及卹償金	資遣費
業務支出部分	1,661,258				118,794		
教學成本	1,661,258				118,794		
正式人員	1,661,258				118,794		
兼任人員							
管理及總務費用							
兼任人員							
合　計	1,661,258				118,794		

1.為辦理補助計畫、建教合作計畫所需聘用之各類人員計有：約用人員1人、計畫專(兼)任助理23人及臨時工等46人，計時與計件人員酬金預算數為1,829萬9,000元，決算數為1,256萬8,186元。另辦理清潔及保全外包業務，預算數90萬元(2人)，決算數0元。
2.年終獎金預算數47萬1,000元(3人)，決算數11萬8,794元(3人)，依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項辦理。
3.福利費23萬1,340元，於本表列於兼任人員費用項下。

單位:新臺幣元

數				
福 利 費	提 繳 費	合 計	兼任人員用人費用	總 計
4,648		1,784,700	11,699,197	13,483,897
4,648		1,784,700	10,858,306	12,643,006
4,648		1,784,700		1,784,700
			10,858,306	10,858,306
			840,891	840,891
			840,891	840,891
4,648		1,784,700	11,699,197	13,483,897

國立臺灣師範大學跨域科技產業創新研究學院校務基金
各項費用彙計表

中華民國114年度

科目	本年度預算數			本年度
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
用人費用	6,106,000	14,056,000	20,162,000	1,784,700
正式員額薪資	4,119,000	1,284,000	5,403,000	1,661,258
聘僱及兼職人員薪資		12,489,000	12,489,000	
獎金	471,000		471,000	118,794
退休及卹償金	362,000		362,000	
福利費	1,154,000	283,000	1,437,000	4,648
服務費用	56,422,000	35,592,000	92,014,000	18,555,289
水電費	230,000	185,000	415,000	40,075
郵電費	250,000		250,000	69,120
旅運費	325,000	2,525,000	2,850,000	193,837
印刷裝訂及公告費	300,000	150,000	450,000	154,363
修理保養及保固費	464,000	1,609,000	2,073,000	100,870
一般服務費	14,345,000	5,549,000	19,894,000	8,598,833
專業服務費	39,808,000	24,774,000	64,582,000	9,215,931
公關慰勞費		500,000	500,000	
推展費	700,000	300,000	1,000,000	182,260
材料及用品費	550,000	1,820,000	2,370,000	5,322,154
用品消耗	550,000	1,820,000	2,370,000	5,322,154
租金與利息	3,645,000	4,770,000	8,415,000	3,573,971
地租及水租	50,000		50,000	
房租	3,365,000	4,450,000	7,815,000	3,522,896
機器租金	200,000	150,000	350,000	
交通及運輸設備租金	30,000	170,000	200,000	51,075
折舊、折耗及攤銷	1,315,000	1,188,000	2,503,000	2,171,078
不動產、廠房及設備折舊	1,128,000	1,001,000	2,129,000	2,171,078
攤銷	187,000	187,000	374,000	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	7,590,000	30,590,000	38,180,000	6,853,410
會費	50,000	50,000	100,000	27,600
捐助、補助與獎助	7,440,000	11,460,000	18,900,000	6,382,505
分擔		18,250,000	18,250,000	
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）				
競賽及交流活動費	100,000	830,000	930,000	443,305
合計	75,628,000	88,016,000	163,644,000	38,260,602

大陸地區旅費：預算數0元、決算數0元。

單位:新臺幣元

決算數		比較增減	
自籌收入 支應	合計	金額	%
11,699,197	13,483,897	-6,678,103	-33.12
	1,661,258	-3,741,742	-69.25
11,467,857	11,467,857	-1,021,143	-8.18
	118,794	-352,206	-74.78
		-362,000	-100.00
231,340	235,988	-1,201,012	-83.58
10,839,095	29,394,384	-62,619,616	-68.05
	40,075	-374,925	-90.34
29,287	98,407	-151,593	-60.64
1,807,861	2,001,698	-848,302	-29.76
22,318	176,681	-273,319	-60.74
15,600	116,470	-1,956,530	-94.38
6,192,662	14,791,495	-5,102,505	-25.65
2,554,354	11,770,285	-52,811,715	-81.77
217,013	217,013	-282,987	-56.60
	182,260	-817,740	-81.77
6,544,160	11,866,314	9,496,314	400.69
6,544,160	11,866,314	9,496,314	400.69
195,528	3,769,499	-4,645,501	-55.21
		-50,000	-100.00
189,858	3,712,754	-4,102,246	-52.49
		-350,000	-100.00
5,670	56,745	-143,255	-71.63
881,373	3,052,451	549,451	21.95
881,373	3,052,451	923,451	43.37
		-374,000	-100.00
6,874,162	13,727,572	-24,452,428	-64.05
9,900	37,500	-62,500	-62.50
5,912,066	12,294,571	-6,605,429	-34.95
		-18,250,000	-100.00
204,220	204,220	204,220	--
747,976	1,191,281	261,281	28.09
37,033,515	75,294,117	-88,349,883	-53.99

國立臺灣師範大學跨域科技產業創新研究學院校務基金
管制性項目及統計所需項目比較表

中華民國114年度

項　　目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支　　應	合　　計	政府補助 收入支應
管制性項目	700,000	3,050,000	3,750,000	182,260
國外旅費		2,250,000	2,250,000	
公共關係費		300,000	300,000	
員工慰勞費		200,000	200,000	
推展費	700,000	300,000	1,000,000	182,260
統計所需項目	51,653,000	22,181,000	73,834,000	8,280,926
計時與計件人員酬金	13,245,000	5,054,000	18,299,000	6,872,217
講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	38,408,000	17,127,000	55,535,000	1,408,709

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入支應	合計	金額	%	
1,696,941	1,879,201	-1,870,799	-49.89	
1,479,928	1,479,928	-770,072	-34.23	國外旅費：預算數225萬元，決算數147萬9,928元，撙節支用。
145,306	145,306	-154,694	-51.56	公共關係費：預算數30萬元，決算數14萬5,306元，撙節支用。
71,707	71,707	-128,293	-64.15	員工慰勞費：預算數20萬元，決算數7萬1,707元，撙節支用。
	182,260	-817,740	-81.77	推展費：預算數100萬元，決算數18萬2,260元，撙節支用。
6,330,153	14,611,079	-59,222,921	-80.21	
5,695,969	12,568,186	-5,730,814	-31.32	
634,184	2,042,893	-53,492,107	-96.32	

主辦會計人員：粘美惠

主計室主任粘美惠

基金主持人：吳正己

校長吳正己