12170

中華民國110年度國立臺灣師範大學校務基金附屬單位預算

中 華 民 國 110 年 度

中 央 政 府 總 預 算

教 育 部 主 管

國立臺灣師範大學校務基金附屬單位預算

（非營業部分）

國 立 臺 灣 師 範 大 學 編

國立臺灣師範大學校務基金

預　　算　　目　　次

中 華 民 國 110 年 度

一、業務計畫及預算說明 …… 1~18

二、預算表

1、主要表

（1）收支餘絀預計表及說明 …… 19~21

（2）餘絀撥補預計表 …… 22~22

（3）現金流量預計表及補充說明 …… 23~24

2、明細表

（1）教學收入明細表 …… 25~25

（2）租金及權利金收入明細表 …… 26~26

（3）其他業務收入明細表 …… 27~27

（4）業務外收入明細表 …… 28~28

（5）教學成本明細表及說明 …… 30~41

（6）其他業務成本明細表及說明 …… 42~43

（7）管理及總務費用明細表及說明 …… 44~47

（8）其他業務費用明細表及說明 …… 48~49

（9）業務外費用明細表及說明 …… 50~53

（10）固定資產建設改良擴充明細表 …… 54~57

（11）固定資產建設改良擴充資金來源明細表 …… 58~59

（12）固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表 …… 60~61

（13）資產折舊明細表 …… 62~63

（14）資產報廢明細表 …… 64~64

（15）資金轉投資及其餘絀明細表 …… 66~67

（16）長期債務舉借及償還明細表 …… 68~68

（17）長期債務舉借餘額明細表 …… 69~69

（18）基金數額增減明細表 …… 70~70

3、參考表

（1）預計平衡表及說明 …… 71~73

（2）5 年來主要營運項目分析表 …… 74~74

（3）員工人數彙計表 …… 75~75

（4）用人費用彙計表 …… 76~77

（5）各項費用彙計表 …… 78~81

（6）增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表 …… 82~82

4、附錄

（1）一般建築及設備計畫之分年性項目明細表 …… 83~83

（2）立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表 …… 84~85

國立臺灣師範大學校務基金
業務計畫及預算說明

中華民國 110 年度

壹、基金概況：

一、設立宗旨：

本校自民國 87 年度起實施校務基金制度，學校在法定範圍內享有財務自主權。為落實此精神，本校積極開源節流，除廣納社會資源挹注學校建設，以減輕政府負擔；同時增加資源使用率，以提升辦學績效，促進與社會之良性互動，並奠定厚實之學術研究基礎，為國家培育專業菁英人才，實踐本校身為國際一流高等學府之社會責任。

教育部報奉行政院核定自 93 年度起，國立大學校院校務基金年度預算書區分為「適用預算法編送版（政府補助及學雜費等收入）」、「不適用預算法編送版（5 項自籌收入）」及「全部版」等 3 版，惟因未能完整表達校務基金預算及財務報表，經教育部詳加檢討結果，並報奉行政院 98 年 7 月 6 日院授主孝三字第 0980004182 號函同意，自 99 年度起予以合併為一個版本，以完整表達學校預（決）算及財務狀況之全貌，並適度簡化預（決）算編製作業之負荷。另因應設置條例於 104 年 2 月 4 日修正通過，明定校務基金來源分為政府循預算程序之撥款及自籌收入二類，爰經教育部函報行政院主計總處 104 年 5 月 12 日主基作字第 1040200370 號函同意將各預算書表有關「政府補助及學雜費等收入」與「5 項自籌收入」，修正為「政府補助收入」及「自籌收入」表達，以符設置條例修正意旨。

二、組織概況：

本校 95 年 3 月 22 日與國立僑生大學先修班整併，校名仍為國立臺灣師範大學，依本校組織規程規定，置校長一人綜理校務；置副校長二至三人，襄助校長推動校務，由校長自本校專任教授中聘兼之。

本校設學院、學系、學位學程、研究所、處、館、室、中心、部及附屬高級中學。109 學年度本校教學單位計 9 學院、31 學系、8 學位學程（5 學士學位學程、3 碩士學位學程）、22 獨立研究所及 1 學士班；行政單位計 5 處、1 館、2 中心、4 室、師資培育學院、進修推廣學院及僑生先修部等 15 個單位；另有 7 個研究中心。

國立臺灣師範大學校務基金
業務計畫及預算說明

中華民國 110 年度

三、基金歸類及屬性：

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，並編製附屬單位預算。

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至 109 年 6 月 30 日止執行情形）：

一、前（108）年度決算結果：

(一)業務收入：決算數 57 億 0,545 萬 1 千元，較預算數 51 億 6,514 萬 4 千元增加 5 億 4,030 萬 7 千元，約 10.46%，主要係各項委辦及補助計畫收入較預計增加所致。

(二)業務成本與費用：決算數 59 億 9,151 萬 2 千元，較預算數 55 億 5,533 萬 1 千元增加 4 億 3,618 萬 1 千元，約 7.85%，主要係各項委辦及補助計畫收入增加，成本隨同增加所致。

(三)業務外收入：決算數 4 億 2,185 萬 5 千元，較預算數 3 億 8,928 萬 6 千元增加 3,256 萬 9 千元，約 8.37%，主要係資產使用及權利金收入與利息收入較預計增加所致。

(四)業務外費用：決算數 1 億 8,166 萬 8 千元，較預算數 1 億 7,701 萬 7 千元增加 465 萬 1 千元，約 2.63%，主要係本校外幣資產因匯率變動於年終評價產生短絀所致。

(五)收支短絀：決算數 4,587 萬 4 千元，較預算數 1 億 7,791 萬 8 千元減少 1 億 3,204 萬 4 千元，約 74.22%，主要係其他補助收入與資產使用及權利金收入較預計增加所致。

(六)固定資產之建設改良與擴充：決算數 5 億 8,524 萬 9 千元(專案計畫 3 億 1,257 萬 2 千元，一般建築及設備計畫 2 億 7,267 萬 7 千元)，預算數 6 億 6,030 萬元(專案計畫 3 億 8,095 萬 5 千元，一般建築及設備計畫 2 億 7,934 萬 5 千元)，執行率約 88.63%，主要係公館校區學生宿舍大樓新建工程辦理契約變更作業，致估驗計價進度落後。

二、上（109）年度截至 6 月底止預算執行情形：

(一)業務收入:預計業務收入 26 億 1,122 萬 8 千元,實際業務收入 26 億 4,855 萬 4 千元，較預計數增加 3,732 萬 6 千元，增加 1.43%，主要係各項委辦及補助計畫收入較預計增加所致。

(二)業務成本與費用：預計業務成本與費用 28 億 2,217 萬 1 千元，實際業務成本與費用 28 億 2,032 萬 8 千元,較預計數減少 184 萬 3 千元,減少 0.07%，主要係教學研究及訓輔成本依業務需求，實際成本與費用較預計減少所致。

(三)業務外收入：預計業務外收入 2 億 0,996 萬 7 千元，實際業務外收入 1 億 6,170 萬 9 千元，較預計數減少 4,825 萬 8 千元，減少 22.98%，主要係各項場地使用收入及受贈收入較預計減少所致。

(四)業務外費用：預計業務外費用 7,969 萬 1 千元，實際業務外費用 6,771 萬 2 千元，較預計數減少 1,197 萬 9 千元，減少 15.03%，主要係雜項費用依業務需求，實際費用較預計減少所致。

(五)收支短絀：預計短絀數 8,066 萬 7 千元，實際發生短絀數 7,777 萬 7 千元，較預計數減少 289 萬元，減少 3.58%，主要係政府機關等補助計畫收入較預計增加所致。

(六)固定資產之建設改良與擴充:預計數 1 億 5,215 萬 7 千元(專案計畫 6,838 萬 3 千元,一般建築及設備計畫 8,377 萬 4 千元),實際執行數 2 億 6,189 萬 9 千元(專案計畫 1 億 5,307 萬 6 千元,一般建築及設備計畫 1 億 0,882 萬 3 千元)，執行率約 172.12%，主要係公館校區學生宿舍大樓新建工程廠商積極趕工，致估驗計價進度超前。

參、業務計畫：

一、營運計畫：

(一)教學目標：

面對全球化之趨勢，本校立基於既有之教育專業優勢，整合資源、提供完整課程與學程，以培育具有國際視野及跨領域專業人才為目標。

1. 增進學生全球視野，培養具國際競爭力人才

(1)推動全英語授課碩博士學位學程，提升學生英語能力、國際移動力。

(2)開設第二外國語課程。

2. 健全跨域學習機制，放寬修課限制，合理挹注學系教學資源，建置友善跨域學習環境。

3. 共同教育（含通識教育）整體規劃與改革，確保教學品質

(1)整體規劃本校共同教育課程，提升教學品質，及推動各學院參與共同教育相關事宜。

(2)共同課程（中文思辨與表達、英文）融入深度討論教學，提升學生思辨及表達能力；成立教學社群，發展中文思辨與表達課程教材，精進教學成效。

(3)逐步發展專業英文課程，將英文課程結合學生專業領域學科。

(4)多元適性且針對健康生活需求的體育課程讓學生能夠依其興趣選擇，透過科技整合、活動參與逐步強化學生的學校認同與運動素養能力，進而建立未來健康生活型態。

(5)推動運算思維與程式設計課程（CT），針對不同學院學生開設程式課程（CT+X），培養學生人機協作的經驗與能力。

4. 推動系所課程檢視與精進，確保課程品質

(1)實施全校課程精進創新計畫，持續進行全校課程地圖網站資料更新，建立學生系統化之修課指引。

(2)開設大學入門課程，協助新生順利轉銜與融入大學生活。

(3)辦理新進初任教師「同儕觀課與回饋」、全校及跨校間教師「開放觀課」活動，建構交流與討論平臺，並鼓勵跨領域教師參與彼此觀課，給予教學回饋與反思、強化教與學之深耕發展與成效。

5. 因應全球化遠距學習趨勢，增加特色優勢領域數位課程，推動在職專班轉型為數位學程。

6. 建立多元招生機制，推動本校「晨光計畫」以優先錄取及不分系招生方式，錄取經濟及文化不利學生，以保障入學管道，落實教育公平正義。

7. 辦理「課業輔導學習社群計畫」，推動相關系所教師、系所助教、專責導

師與學生共同組成社群，藉由同儕輔導方式提供學生課業輔導資源，並培養學生的教學策略及能力。

8. 建設本校成為全球知名之高教創新教學大學：以充沛人力長期挹注於教育學術、教育政策、教學實務、學習評量之研究與開發，提供學生多元且彈性之跨域學習環境、協助教師增能，建立共學共備生態，打造出最優質的教育環境。

9. 成立師資培育學院，引領師資培育創新與發展，設立 IBEC 學分學程與學分班推動師資國際化相關認證、養成雙語教師、強化師資培育、教學實習、輔導就業及教師在職進修之輔導機制；培育優質菁英師資，以學士班師資生名額同額轉換至碩士班，推動中等學校教師培育碩士化；辦理學系師資培育生遴選、教育學程生甄選，並統籌教育專業課程開課，積極進行師資生選課輔導、課程認證，協助學生申辦教師證書等；積極辦理師資培育公費生、卓獎生及師獎生輔導、師資生教學實務能力檢測、教育實習輔導、海外教育見習與教育實習等，厚植師資生多元國際觀及就業力；因應教育政策趨勢，並規劃辦理中等學校地方教育輔導工作、中等學校初任教師在職進修活動。

10. 營造優質多元的學習環境：加強學生生活輔導，維護學生身心健康，建置全方位學生輔導系統，統整校內外資源並結合相關輔導實務發展，以落實三級輔導；運用諮商服務 E 化系統，增進輔導效能；結合社區醫療資源，營造健康校園。持續辦理新生營（伯樂大學堂）活動，協助學生適應新環境並設定個人學習與生活目標。規劃並落實全人教育實施方案，統籌推動品德教育系列活動，開設多元服務學習課程，運用學習歷程檔案深化學習，結合校務研究，協助學生規劃學習藍圖。實施書院制度，營造共食、共寢、共學環境；促進國際文化交流，以拓展宏觀之視野；強化產業連結，積極辦理趨勢講座、就業博覽會、企業說明會及各項職涯相關講座，以增進學生產業知識及拓展學生職涯視野；推動產業實習，補助院系所產業實習方案，並透過職涯資源網提供多元實習機會；辦理畢業生就業流向追蹤，作為校務行政推動之參考；配合學生學

習需要，持續優化學務資訊系統及相關作業程序，推動智慧學務相關工作，提供快速有效之資訊服務，營造安全、舒適、健康的學習及生活環境。

11. 落實全校國際化：

(1)持續參與國際組織，與國外知名大學締結姊妹校，進行學術合作、師生交換、互訪，建立共同研究與發表等關係，提供院系所國際合作交流補助，推動簽訂系所級學術合作協議、學生交換協議、雙聯學制、海外實習、移地教學等，持續深化與重點姊妹校之雙向交流。

(2)辦理國際化講座、赴境外研習及校內外獎補助說明會，補助學生赴境外短期專業進修如雙聯生、交換生、訪問生等，以提升學生國際視野，增進其語文及專業能力。

(3)積極參加海內外高等教育年會及各國招生教育展，參與國際教育相關講座，以宣傳臺灣高等教育。於國際雜誌與社群媒體刊登招生廣告或影片，並重置本校國際事務處國際業務行政管理系統，以符合需求，期能達成強化國際化業務及擴大招收境外學生之目標。

(4)提供境外學生生活諮詢、華語及課業輔導、法規宣導、急難救助，發放各式獎助學金，並舉辦各項活動以凝聚境外生情感及促進境外生與本地學生及教職員之交流。例如：定期舉辦國際學生迎新及畢業晚會活動、聖誕晚會、春節聯歡、國際文化週、境外生歌唱比賽、「異國文化在附中」之社區文化交流服務及針對教職員與境外生交流之國際家族計畫等活動。

(5)培訓國際青年服務隊，除協助舉辦活動外，並提供境外生一對一中文輔導，給予課業上的協助，另安排學伴，提供境外生生活上的協助。此外，亦辦理境外學生與國語教學中心學員臺灣文化探索活動，以及邀請國語教學中心學員和境外學生一同與本地生進行國際翻轉教室活動，並於 108 學年度開始共同參與臺灣大學「國際學伴計畫」，以達本國學生與境外學生之交流，提升校園環境國際化。

12. 成立世界頂尖之聯合大學系統：國立臺灣大學、國立臺灣科技大學及本

校分別為臺灣綜合型、技職體系及教育體系的指標大學，且皆位於臺北市大安區，三校在地利之便及互補性等優勢下，為求資源整合共享、提升學生學習成效、強化教師教學與研究、以及擴大社會服務與貢獻，決定成立「國立臺灣大學系統」以邁向世界頂尖之聯合大學系統為目標。系統內近 6 萬名師生目前共享圖書館、電腦、網路、商家折扣、交通車等資源，以及使用會議場地、運動設施、停車等各項優惠；學生可跨校修課、互相承認學分學程，並參與國際文化交流活動。更積極推動三校教授共聘或跨校合聘、跨校華語教學資源整合、共同貴重儀器中心、建置產學技轉媒合平臺、學術研究成果資訊交流平臺等更多資源共享。系統成立預期達到效益包括：(1)整合資源，達成教研卓越；(2)提升國際知名度與競爭力；(3)強化社會服務能量；(4)學習活動更為多元，拓展學生學習視野；(5)校園空間在地延伸，利於地區發展。

13. 本年度預計培育高等教育人才目標為 1 萬 6,366 人,較上年度 1 萬 6,232 人，增加 134 人，主要係預期研究所學生人數增加所致。

(二)研究目標：

1. 成為國際頂尖語言與學習科學研究中心：本校依跨域整合（trans-disciplinary integrative university）之方式經營打造「華語文與科技研究中心」與「學習科學跨國頂尖研究中心」。於「華語文與科技研究中心」，本校將藉由結合語料庫語言學、大數據科學實證、華語教學研究及教學現場的緊密連結與相互反饋，強化研究與教學互動，創建全球第一的華語教學基地。於「學習科學跨國頂尖研究中心」，本校將建構前瞻的教育和學習理論與技術，並且推展到全球學術界。此外，透過本土重大教育社會與實務議題的適當解法之提倡，將成功的素養培育方法、教育決策模式、測評工具與方法等推介到全球，提升臺灣教育在全球的能見度，達成重要學術期刊論文發表數達世界頂尖之目標。
2. 善盡大學社會責任：為協助國家教育發展，優化臺灣教育環境，本校將持續致力於多元評量工具的研發，並結合新課綱核心素養概念，開發更多能提供給教學現場使用的素養導向標準本位評量示例，同時透過與試

辦學校合作，確保標準及工具之適切性。另為擴大對弱勢學生及偏遠地區的照顧，針對學生學習需求發展多元診斷系統，提供學習落後與身心障礙學生之適性診斷，克服現有測評工具精確性不足的問題，建立適性教學典範。

3. 推動評鑑與獎勵制度，提升學術品質：辦理第三週期自我評鑑追蹤改善作業，系所選定 3 至 5 個質化發展重點，為落實「真實檢視」及「自我提升」精神，訂定分年可達成之量化指標，做為系所改善自我績效之實質策略，建立自我評鑑機制及發展改善作為。推動各項學術活動獎補助方案，藉此追求本校全方位提升，增進本校整體競爭力。
4. 推動校內跨領域、跨國合作研究計畫，鼓勵成立多元、跨域研究團隊，提升教師研究能量及學術研究水準：配合國內外發展趨勢，推動教研人員組成研究團隊，進行跨域合作，爭取更多校外研究經費及資源，預計每年至少推動執行 10 個跨域或跨國研究計畫。
5. 提升學術研究質量，增進教師研究競爭力：透過各類學術活動獎補助及提升研究能量活動，支持並鼓勵教師團隊進行學術研究，以發揮本校學術影響力並提升研究能量。實施教師彈性薪資制度，鼓勵本校具有潛力及研究熱忱之優秀教師，積極投入學術研究工作，並吸引優秀人才至本校發展，進而提升本校整體研發能量及國際聲望，促使本校更具發展競爭力。
6. 積極拓展產學合作，創造研發效益：積極提升非政府部門之產學合作經費及產學合作案數量，推動本校關鍵技術產業化，以加強與產業互動，增進產學合作機會，預訂年度目標為簽訂 138 件產學合作案；依本校研發成果與技術移轉管理辦法，有效管理及運用本校研究發展成果，保障本校權益，創造研發效益及提升研究水準，在專利佈局及增進技術移轉成效方面，預訂專利及技轉達到 129 件以上。
7. 提升圖書資訊服務：建置圖書館為全校教學與研究之資源中心，配合各系所學術與研究廣度及深度之發展，多元徵集及充實各類型之館藏資源，加強建置特色資源，促進館藏穩定成長，並建立維繫便捷資訊取用

系統服務；整合校內外資源發展本校校史及特藏資料，建構校史及特藏資料優質典藏空間，提升硬體建設和軟體維護，並加值運用校史特藏資料，提供數位人文研究平臺建置基礎；持續罕用書庫建置，舒緩書庫擁擠空間，在總館 1 至 3 樓空間改造成果的基礎上持續進行總館 4 樓及公館分館 3 至 4 樓空間改造，增設研究討論、互動分享空間，導入創新數位科技，塑造圖書館為師生第三場域、資訊服務站；進行臺灣早期教科書數位典藏，強化特色館藏利用；建置本校學術期刊與教師著作機構典藏，並推動授權之推廣利用；整合全校研究力資源平臺，推廣 ORCID 學術社群與開放取用，蒐集分析本校學術生產力及學術社會網絡，以提升本校國際曝光度；維護各系所學科主題與資源利用網頁，透過學科館員加強與系所連結，以促進核心資源之建立與有效利用；舉辦各類閱讀推廣、藝文活動及讀書會，提升本校師生閱讀風氣；辦理校內外學術專著出版之申請與審查，以及一般出版品之企劃、編輯與出版，厚植本校出版事業之根基與能量；積極行銷「臺灣師大」品牌，開發深具實用及富含紀念價值之商品，推動多元文創加值，提升學校品牌認同感；舉辦課程學習系列活動、推廣大學學群主題閱讀並徵集相關館藏，確實支援僑生大學先修教育之需求；改善本校公館及林口校區圖書分館軟硬體設施，並充實其圖書資源。

(三)服務社會目標：

1. 建構大學社區共好計畫，善盡大學社會責任：執行 5 項跨領域社會議題式的服務學習方案，引領學生進行多元議題之服務學習實踐活動；規劃學生永續發展目標素養成果評量架構 1 式，以提升永續發展素養與社區參與實施品質，引領學生投入社區服務，並協助社區場域地方創生。推展社會改變行動方案，成立銀齡樂活據點，持續推動「大學社會責任實踐計畫」—建構高齡者長健全方位系統，執行多元高齡長健方案，營造永續高齡友善社區；推動社區諮商中心心田心理諮商所業務發展，打造社區心理成長專業品牌形象，並與周遭各鄰里據點連結，積極推廣社區心理衛生，建立學校與社區的合作與共享共榮模式，並協助本校周邊社

區之營造與正向改變及發展。輔導學生參與社會服務，從服務中學習反思與互惠，建立正確之服務學習態度與觀念；鼓勵學生利用寒暑假或平時課餘時間，積極參與各種服務，涵養學生利他胸襟，促進社會服務實踐；開設社團人專業領導培力學分學程，培育社團菁英，增進就業競爭力。辦理各種研習訓練，加強學生服務態度與服務知能之培訓，以提升服務品質；辦理觀摩、座談或研討，加強服務經驗之交流與學習，以提升服務的意願與士氣；運用社會資源，建立資源聯繫網絡，擴大服務學習效果；推動國際社團交流與國際志工業務，培養學生對國際社會人文關懷之使命感及責任感，履行世界公民之義務。

2. 在社會大眾之推廣教育方面：為落實全民終身學習政策，依據「專科以上學校推廣教育實施辦法」及本校推廣教育相關法規，針對不同對象、不同學習需求及學習時間之安排，每年四季均積極規劃各系列之非學分班課程，包括：師大小大師、師大漾大師、線上同步及非同步課程、文思藝想、美學/文創、藝術、日語、歐語、英語、韓語、電腦/設計、音樂、運動/健康、研究方法、心理、東南亞、資訊科技、高年級 50+等系列及寒暑假海外各類遊學團及營隊；更積極推展各類教師進修及學生學習等課程。另為配合政府推廣本土語言之文化政策，肩負語言傳承之責任與義務，接受教育部、原住民族委員會及客家委員會之委託，積極推展閩南語、原住民族語言及客語等母語復興及傳承之使命。此外，為加強海外華語學校教師各項教學知能與新知，除接受各單位之委託專案外，亦主動推廣海外各地來臺學習華語等各領域研修課程，本年度預計服務人次將達 9 萬 2,543 人次。

3. 在培育在職進修人員方面：專班預計學生數 2,063 人，較上年度 2,042 人，增加 21 人，本校將積極擴展教育人員與社會大眾在職進修之學習機會，賡續辦理各系所學士或碩士學分班。

(四)工程管理費：

1. 公館校區學生宿舍大樓新建工程：依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定按 3%~0.5%之 70%估算全案工程管理費 600 萬元，本年度

編列工程管理費 200 萬元。

2. 華語國際學舍新建工程：依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定按 3%~0.5%之 70%估算全案工程管理費 304 萬元，本年度編列工程管理費 75 萬元。

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析：

(一)本年度預算總數	10 億 1,086 萬 6 千元。
1. 專案計畫部分	6 億 2,000 萬元。
(1)繼續計畫	6 億 2,000 萬元。
2. 一般建築及設備計畫部分	3 億 9,086 萬 6 千元。
(1)分年性項目	1 億元。
(2)一次性項目	2 億 9,086 萬 6 千元。
(二)資金來源	10 億 1,086 萬 6 千元。
1. 專案計畫部分	6 億 2,000 萬元。
(1)外借資金	6 億 2,000 萬元。
2. 一般建築及設備計畫部分	3 億 9,086 萬 6 千元。
(1)營運資金	2 億 6,893 萬 6 千元。
(2)國庫撥款	9,193 萬元。
(3)外借資金	3,000 萬元。

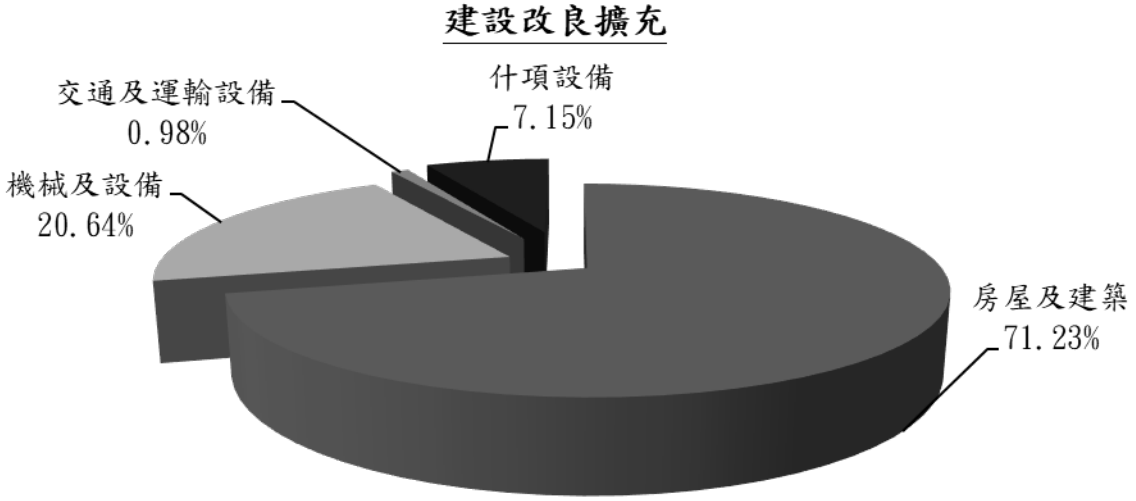
(三)110 年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖表，詳見圖 1。

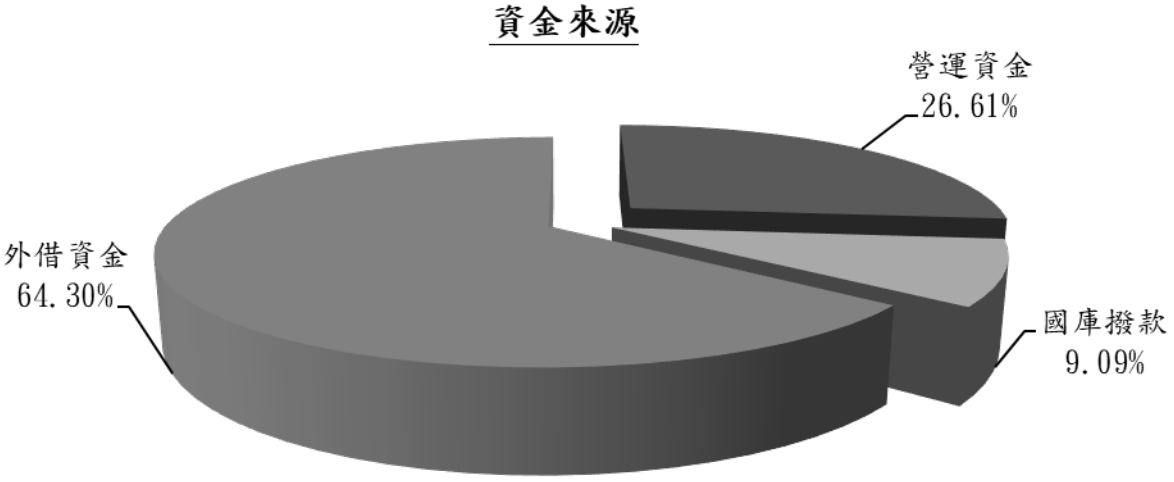
國立臺灣師範大學校務基金
業務計畫及預算說明

中華民國 110 年度

圖 1

110 年度固定資產建設改良擴充及資金來源





單位:新臺幣千元

建設改良擴充	110 年度預算	資　金　來　源	110 年度預算
不動產、廠房及設備	1,010,866	自有資金	360,866
房屋及建築	720,000	營運資金	268,936
機械及設備	208,639	國庫撥款	91,930
交通及運輸設備	9,944	外借資金	650,000
什項設備	72,283		
合　　計	1,010,866	合　　計	1,010,866

(四)專案計畫：

1.公館校區學生宿舍大樓新建工程

(1)計畫目的：改善學生住宿空間不足，進而讓更多學生能夠分享校園安全便利之住宿環境與設施；在兼顧學生宿舍「量」之需求下，透過規劃之手法，提升居住環境「質」的需求；發展住宿及生活設施功能之硬體架構，強化校園風格，進而形塑現代化、國際化大學應有之規模；強化校園環境管理及教育計畫，促進綠校園、安全校園、科技校園等永續校園之營造與維護；配合學校中長程發展計畫，逐步改善住宿空間之不足，並提升住宿品質，進而強化教學研究水準。

(2)計畫內容：總工程經費 16 億 7,899 萬元，其中 15 億 6,800 萬元以國內借款方式辦理，其餘 1 億 1,099 萬元由學校營運資金支應；預定興建地下 2 層、地上 18 層之 2 棟鋼筋混凝土構造建築物，總樓地板面積約 53,882 平方公尺。

(3)計畫期間：自 106 年 1 月起至 111 年 7 月止，共計 6 年。

(4)計畫投資總額及資金來源：

單位：新臺幣千元

年度	預算數	資金來源			
		自有資金		外借資金	
		項目	金額	項目	金額
107	150,000			國內借款	150,000
108	300,000			國內借款	300,000
109	330,000			國內借款	330,000
110	620,000			國內借款	620,000
111	255,490	營運資金	110,990	國內借款	144,500
小計	1,655,490	營運資金	110,990	國內借款	1,544,500
綜合規劃設計費	23,500			國內借款	23,500
合計	1,678,990	營運資金	110,990	國內借款	1,568,000

(5)效益分析：現值報酬率 4.05%、資金成本率 2%、投資收回年限 24 年、淨現值 7 億 4,965 萬元。

註：投資總額 16 億 7,899 萬元，其中綜合規劃設計費 2,350 萬元，係以 106 年度一般建築及設備計畫項下其他支應。

(五)一般建築及設備計畫：本年度預算編列 3 億 9,086 萬 6 千元，含分年性

項目 1 億元、一次性項目 2 億 9,086 萬 6 千元，由自有資金支應 3 億 6,086 萬 6 千元、外借資金支應 3,000 萬元，編列項目如次：

1. 分年性項目，編列房屋及建築1億元：

(1)為開拓多元及自由良性競爭之學術發展空間，提供學生安全便利之住宿環境與設施，自 108 至 113 年度辦理華語國際學舍新建工程，總工程經費 6 億 6,711 萬 6,228 元，108、109 及本年度分別編列 97 萬 5 千元、1,000 萬元及 3,000 萬元。

(2)為以最大創意，整合藝文消費與社會募資，達到永續經營，自 110 至 111 年度辦理師大美術館整體空間裝修工程，總工程經費 1 億 5,166 萬 9 千元，本年度編列 7,000 萬元。

(3)為供教學研究之用，營造優質教學空間，自 106 至 111 年度辦理青田街 2 巷 1-3 號新建工程，總工程經費 3,535 萬 1,120 元，106、107 年度各編列 1,000 萬元，109 年度編列 600 萬元，108 及本年度配合執行進度不編列預算。

2. 一次性項目：

(1)機械及設備 2 億 0,863 萬 9 千元，主要係擴充資訊中心電腦教室及各系所儀器設備等設施所需(含高等教育深耕計畫編列 3,796 萬 5 千元)。

(2)交通及運輸設備 994 萬 4 千元，主要係擴充建置教學、研究及安全設施等各項設備所需。

(3)什項設備 7,228 萬 3 千元，主要係擴充系所圖書儀器設備等設施所需。

三、長期債務之舉借及償還：

本年度預計舉借 6 億 5,000 萬元，係分別因應「公館校區學生宿舍大樓新建工程」及「華語國際學舍新建工程」之借款 6 億 2,000 萬元及 3,000 萬元，預計將自 112 及 114 年度起，以住宿收入及場地租金收入等為償還財源。

四、資金之轉投資及其餘絀之估計：

(一)資金轉投資之估計：

為投資師生研發與新創成果，輔導師生團隊創業，建立校園創業生態系統，維持學校永續發展，經本校校務基金管理委員會審議通過，轉投資

設立「臺師大新創控股事業股份有限公司」，預計投資總額為 9,800 萬元，持股比例為 49%，全數以學雜費收入以外之自籌收入為投資資金來源。

「臺師大新創控股事業股份有限公司」於 107 年 1 月 12 日設立，資本總額為 2 億元，實收資本額為 9,990 萬 1,290 元。本校已投資 4,900 萬元，上年度預算數為 2,300 萬元，本年度預計投資 1,400 萬元。

(二)餘絀之估計：本年度估計轉投資中華電信股份有限公司等獲配之現金股利 152 萬 8 千元，列示如下：

1. 中華電信股份有限公司現金股利 125 萬 8 千元（每股 4.8 元）。
2. 統一企業股份有限公司現金股利 17 萬元（每股 2.5 元）。
3. 台達電子工業股份有限公司現金股利 10 萬元（每股 5 元）。

肆、預算概要：

一、業務收支及餘絀之預計：

(一)業務收入 56 億 9,890 萬 4 千元，主要係教學收入、其他業務收入，較上年度預算數 54 億 5,893 萬元，增加 2 億 3,997 萬 4 千元，約 4.4%，主要係預計各項委辦及補助計畫收入增加所致。

(二)業務成本與費用 60 億 3,960 萬 7 千元，主要係教學成本、管理及總務費用與其他業務成本，較上年度預算數 58 億 4,045 萬 4 千元，增加 1 億 9,915 萬 3 千元，約 3.41%，主要係預計各項委辦及補助計畫收入增加，成本隨同增加所致。

(三)業務外收入 4 億 1,976 萬 4 千元，主要係各場館、學生宿舍出租及受贈等收入，較上年度預算數 4 億 1,847 萬 4 千元，增加 129 萬元，約 0.31%，主要係預計利息收入增加所致。

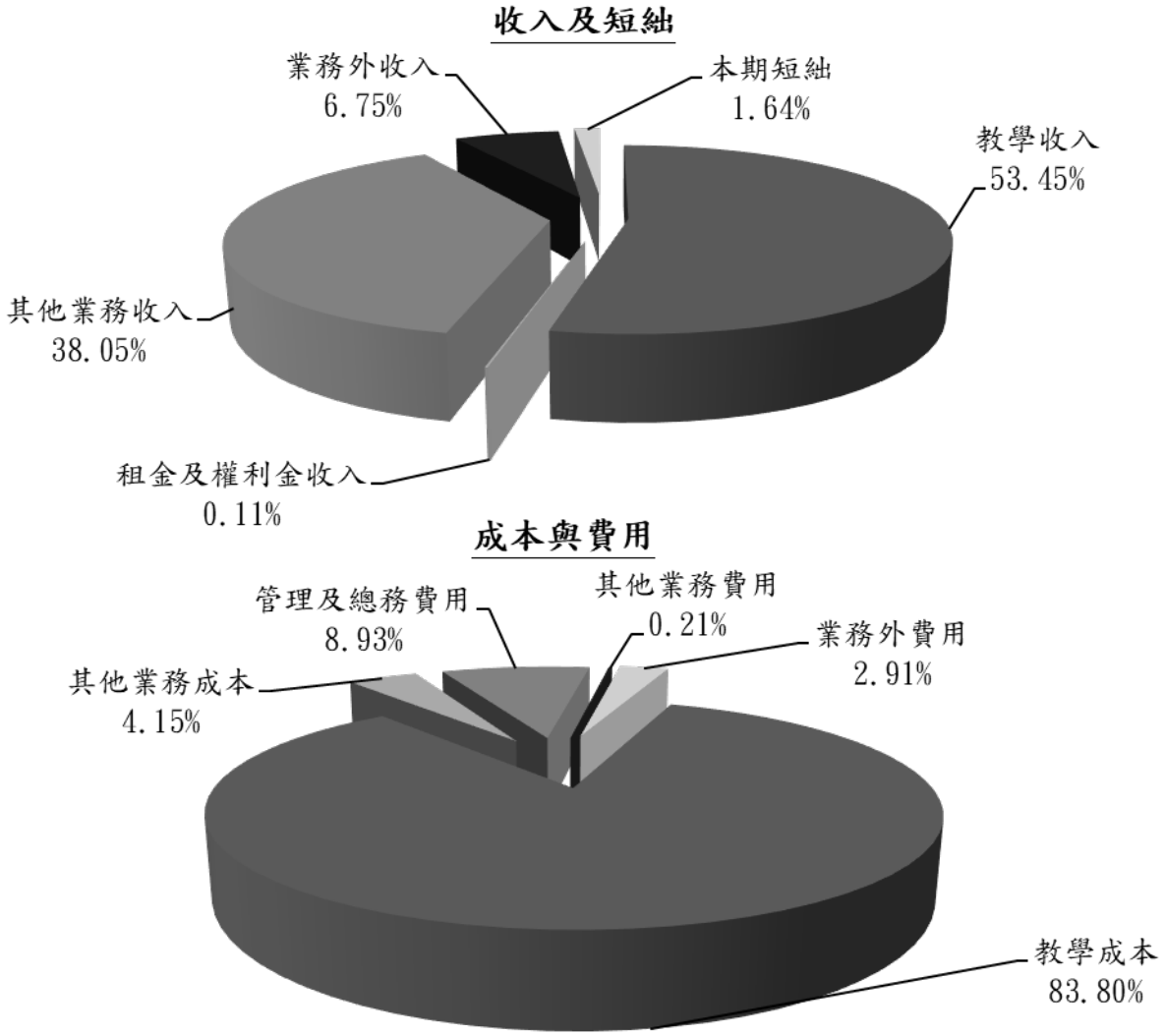
(四)業務外費用 1 億 8,122 萬 7 千元，主要係各出租場館人力及攤提折舊等費用，較上年度預算數 1 億 7,622 萬 9 千元，增加 499 萬 8 千元，約 2.84%，主要係預計利息費用增加所致。

(五)業務總收支相抵後，預計短絀 1 億 0,216 萬 6 千元，較上年度預算短絀數 1 億 3,927 萬 9 千元，減少短絀 3,711 萬 3 千元，約 26.65%，主要係預計各項委辦及補助計畫收入增加所致。

(六)本年度及最近五年收入、成本與費用及餘絀圖表，詳見圖 2、3。

圖 2

110 年度收入、成本與費用及餘絀

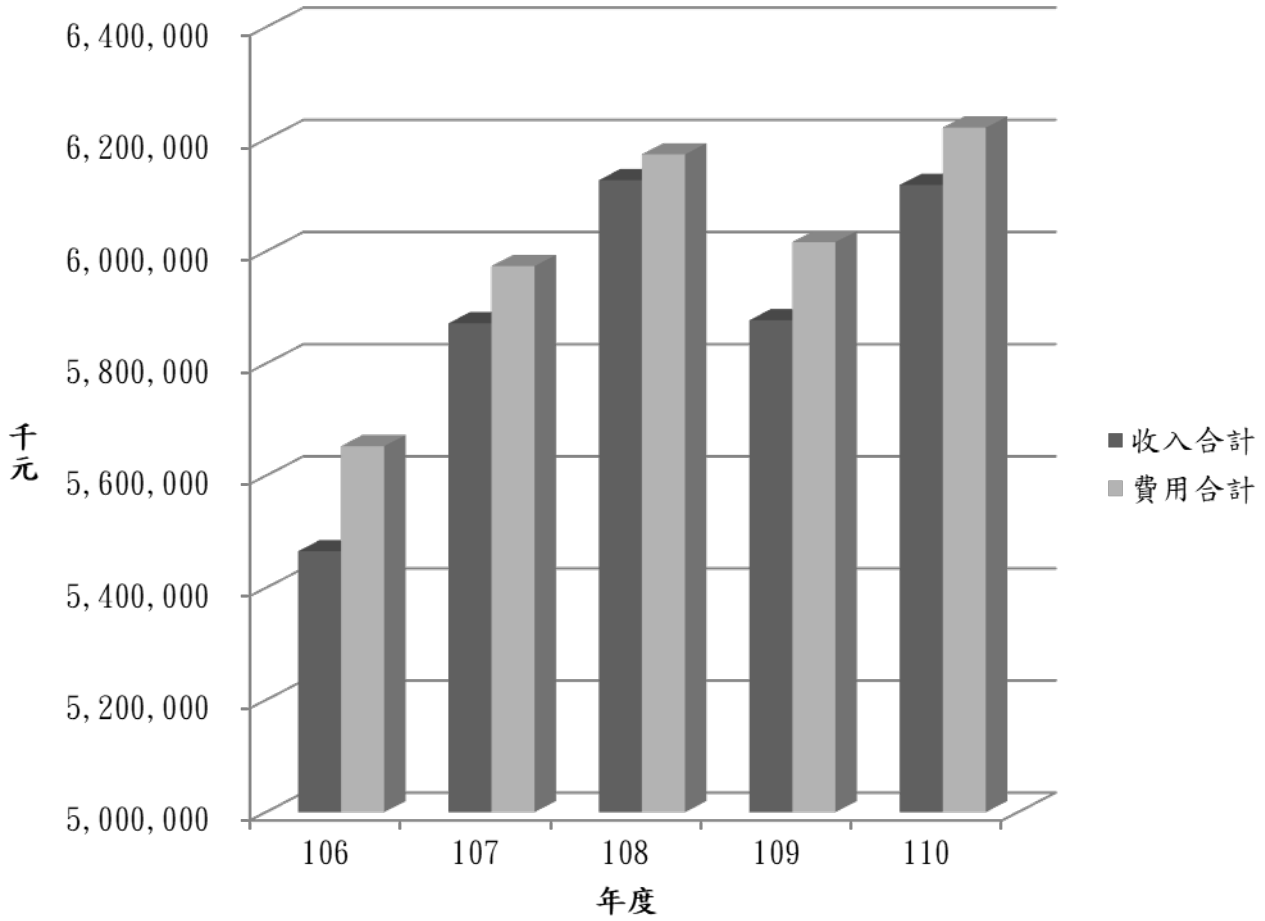


單位：新臺幣千元

收入及短絀	110 年度預算	成本與費用	110 年度預算
業務收入	5,698,904	業務成本與費用	6,039,607
教學收入	3,324,863	教學成本	5,213,102
租金及權利金收入	6,620	其他業務成本	258,131
其他業務收入	2,367,421	管理及總務費用	555,210
業務外收入	419,764	其他業務費用	13,164
本期短絀	102,166	業務外費用	181,227
收入及短絀總額	6,220,834	成本與費用總額	6,220,834

圖 3

最近五年收入與費用



單位：新臺幣千元

項目 \ 年度	106 年度決算	107 年度決算	108 年度決算	109 年度預算	110 年度預算
收入					
業務收入	5,068,743	5,442,712	5,705,451	5,458,930	5,698,904
業務外收入	396,671	429,293	421,855	418,474	419,764
收入合計	5,465,414	5,872,005	6,127,306	5,877,404	6,118,668
費用					
業務成本與費用	5,475,462	5,808,517	5,991,512	5,840,454	6,039,607
業務外費用	177,302	165,428	181,668	176,229	181,227
費用合計	5,652,764	5,973,945	6,173,180	6,016,683	6,220,834
本期餘絀	-187,350	-101,940	-45,874	-139,279	-102,166

註：106 至 108 年度決算數為審定決算數；109 年度為法定預算數。

二、餘絀撥補之預計：

本年度預計短絀 1 億 0,216 萬 6 千元，連同前期待填補短絀 0 元，累積待填補短絀計 1 億 0,216 萬 6 千元，於撥用公積 1 億 0,216 萬 6 千元填補後，期末待填補短絀為 0 元。

三、現金流量之預計：

(一)預計業務活動之現金流入 3 億 7,222 萬元，包括：

1. 未計利息股利之本年度短絀1億1,932萬8千元(為本年度短絀1億0,216萬6千元，調整利息股利1,716萬2千元)。
2. 調整項目4億7,591萬4千元，含折舊、減損及折耗3億8,883萬9千元，攤銷9,462萬7千元，其他淨減755萬2千元。
3. 收取利息3,016萬2千元。
4. 支付利息1,452萬8千元。

(二)預計投資活動之現金流出 11 億 0,853 萬 5 千元，包含收取股利 152 萬 8 千元，增加投資 1,400 萬元，增加不動產、廠房及設備 10 億 1,086 萬 6 千元（含高等教育深耕計畫編列 3,796 萬 5 千元)，增加無形資產 1,154 萬 8 千元(含高等教育深耕計畫編列 766 萬 9 千元)，增加遞延資產 7,364 萬 9 千元。

(三)預計籌資活動之現金流入 7 億 6,959 萬 9 千元，為增加長期債務 6 億 5,000 萬元，增加基金 1 億 1,959 萬 9 千元（含高等教育深耕計畫編列 4,563 萬 4 千元)。

(四)預計本期現金及約當現金淨增 3,328 萬 4 千元。

(五)期初現金及約當現金 9 億 9,606 萬 3 千元。

(六)預計期末現金及約當現金 10 億 2,934 萬 7 千元。

主　　要　　表

國立臺灣師範大學校務基金
收 支 餘 絀 預 計 表

中華民國110年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	科　　目	本年度預算數				上年度預算數	比較增減(-)	
		政府補助收入	自籌收入	合　計				
金　額		金　額	金　額	金　額	%	金　額	金　額	%
5,705,451	業務收入	2,348,129	3,350,775	5,698,904	100.00	5,458,930	239,974	4.40
3,301,960	教學收入	0	3,324,863	3,324,863	58.34	3,143,544	181,319	5.77
817,001	學雜費收入	0	825,306	825,306	14.48	818,383	6,923	0.85
-33,764	學雜費減免	0	-34,036	-34,036	-0.60	-33,414	-622	1.86
2,063,432	建教合作收入	0	2,073,749	2,073,749	36.39	1,912,201	161,548	8.45
455,291	推廣教育收入	0	459,844	459,844	8.07	446,374	13,470	3.02
9,490	租金及權利金收入	0	6,620	6,620	0.12	5,310	1,310	24.67
9,490	權利金收入	0	6,620	6,620	0.12	5,310	1,310	24.67
2,394,001	其他業務收入	2,348,129	19,292	2,367,421	41.54	2,310,076	57,345	2.48
1,845,199	學校教學研究補助收入	1,863,476	0	1,863,476	32.70	1,853,175	10,301	0.56
528,408	其他補助收入	484,653	0	484,653	8.50	438,601	46,052	10.50
20,394	雜項業務收入	0	19,292	19,292	0.34	18,300	992	5.42
5,991,512	業務成本與費用	2,622,646	3,416,961	6,039,607	105.98	5,840,454	199,153	3.41
5,155,249	教學成本	2,196,906	3,016,196	5,213,102	91.48	5,050,313	162,789	3.22
2,902,205	教學研究及訓輔成本	2,196,906	757,397	2,954,303	51.84	2,947,250	7,053	0.24
1,990,555	建教合作成本	0	1,993,685	1,993,685	34.98	1,836,873	156,812	8.54
262,489	推廣教育成本	0	265,114	265,114	4.65	266,190	-1,076	-0.40
277,188	其他業務成本	119,756	138,375	258,131	4.53	241,950	16,181	6.69
277,188	學生公費及獎勵金	119,756	138,375	258,131	4.53	241,950	16,181	6.69
544,324	管理及總務費用	305,984	249,226	555,210	9.74	535,797	19,413	3.62
544,324	管理費用及總務費用	305,984	249,226	555,210	9.74	535,797	19,413	3.62
14,751	其他業務費用	0	13,164	13,164	0.23	12,394	770	6.21
14,751	雜項業務費用	0	13,164	13,164	0.23	12,394	770	6.21
-286,061	業務賸餘（短絀）	-274,517	-66,186	-340,703	-5.98	-381,524	40,821	-10.70
421,855	業務外收入	0	419,764	419,764	7.37	418,474	1,290	0.31
31,409	財務收入	0	31,690	31,690	0.56	24,222	7,468	30.83
30,436	利息收入	0	30,162	30,162	0.53	23,582	6,580	27.90
972	投資賸餘	0	1,528	1,528	0.03	640	888	138.75
390,446	其他業務外收入	0	388,074	388,074	6.81	394,252	-6,178	-1.57
302,923	資產使用及權利金收入	0	301,785	301,785	5.30	303,330	-1,545	-0.51
2,575	違規罰款收入	0	2,744	2,744	0.05	2,822	-78	-2.76
33,798	受贈收入	0	36,907	36,907	0.65	41,923	-5,016	-11.96
82	賠（補）償收入	0	83	83	0.00	105	-22	-20.95
51,068	雜項收入	0	46,555	46,555	0.82	46,072	483	1.05
181,668	業務外費用	22,615	158,612	181,227	3.18	176,229	4,998	2.84

國立臺灣師範大學校務基金
收 支 餘 絀 預 計 表

中華民國110年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	科　　目	本年度預算數				上年度預算數	比較增減(-)	
		政府補助收入	自籌收入	合　計				
金　額		金　額	金　額	金　額	%	金　額	金　額	%
12,301	財務費用	1,290	13,238	14,528	0.25	8,224	6,304	76.65
637	利息費用	1,290	13,238	14,528	0.25	8,224	6,304	76.65
4,129	投資短絀	0	0	0	0.00	0	0	
7,535	兌換短絀	0	0	0	0.00	0	0	
169,366	其他業務外費用	21,325	145,374	166,699	2.93	168,005	-1,306	-0.78
74	財產交易短絀	0	0	0	0.00	0	0	
169,292	雜項費用	21,325	145,374	166,699	2.93	168,005	-1,306	-0.78
240,187	業務外賸餘（短絀）	-22,615	261,152	238,537	4.19	242,245	-3,708	-1.53
-45,874	本期賸餘（短絀）	-297,132	194,966	-102,166	-1.79	-139,279	37,113	-26.65

附註：

1.「前年度決算數」、「本年度預算數」及「上年度預算數」為全部版。

2.前年度決算數為審定決算數，上年度預算數為法定預算數。以下各表同。

3.百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國立臺灣師範大學校務基金
收 支 餘 絀 預 計 表 說 明

中華民國110年度

一、本年度預計收支情形如下：

(一)業務收支：

1.業務收入56億9,890萬4千元，包括教學收入33億2,486萬3千元、租金及權利金收入662萬元、其他業務收入23億6,742萬1千元。

2.業務成本與費用60億3,960萬7千元，包括教學成本52億1,310萬2千元、其他業務成本2億5,813萬1千元、管理及總務費用5億5,521萬元、其他業務費用1,316萬4千元。

3.收支相抵，業務短絀3億4,070萬3千元。

(二)業務外收支：

1.業務外收入4億1,976萬4千元，包括財務收入3,169萬元、其他業務外收入3億8,807萬4千元。

2.業務外費用1億8,122萬7千元，包括財務費用1,452萬8千元、其他業務外費用1億6,669萬9千元。

3.收支相抵，業務外賸餘2億3,853萬7千元。

(三)預計本期短絀1億0,216萬6千元。

二、本期其他綜合餘絀之說明:

前年度決算數	項　　目	本年度預算數	上年度預算數
-506	備供出售金融資產未實現餘絀	0	0
0	現金流量避險中屬有效避險部分之避險餘絀	0	0
0	未實現重估增值	0	0
0	採權益法認列之其他綜合餘絀份額	0	0
-506	其他綜合餘絀合計	0	0

國立臺灣師範大學校務基金
餘 絀 撥 補 預 計 表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

上年度預算數		項目	本年度預算數		說明
金額	%		金額	%	
		賸餘之部			
		本期賸餘			
		前期未分配賸餘			
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		公積轉列數			
		其他轉入數			
		分配之部			
		填補累積短絀			
		提存公積			
		賸餘撥充基金數			
		解繳公庫淨額			
		其他依法分配數			
		未分配賸餘			
139,279	100.00	短絀之部	102,166	100.00	
139,279	100.00	本期短絀	102,166	100.00	
		前期待填補之短絀			
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		其他轉入數			
139,279	100.00	填補之部	102,166	100.00	
		撥用賸餘			
139,279	100.00	撥用公積	102,166	100.00	
		折減基金			
		公庫撥款			
		待填補之短絀			

附註：『上年預算數』及『本年預算數』為全部版。

國立臺灣師範大學校務基金
現 金 流 量 預 計 表

中華民國110年度　　單位:新臺幣千元

項　　目	預　算　數	說　　明
▼業務活動之現金流量	372,220	
本期賸餘（短絀）	-102,166	
利息股利之調整	-17,162	
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-119,328	
調整項目	475,914	折舊及攤銷4億8,346萬6千元、遞延收入轉列其他補助收入168萬3千元及受贈收入586萬9千元。
未計利息股利之現金流入（流出）	356,586	
收取利息	30,162	收取活期性、定期性存款利息。
支付利息	-14,528	公館校區學生宿舍大樓新建工程、華語國際學舍新建工程國內借款之利息費用。
▼業務活動之淨現金流入（流出）	372,220	
▼投資活動之現金流量	-1,108,535	
收取股利	1,528	投資備供出售金融資產所獲配之現金股利。
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-14,000	增加採權益法之投資1,400萬元(營運資金1,400萬元)。
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-1,010,866	增加不動產、廠房及設備10億1,086萬6千元(國庫撥款9,193萬元、營運資金2億6,893萬6千元、國內借款6億5,000萬元)。【內含高等教育深耕計畫經費3,796萬5千元】
增加無形資產及其他資產	-85,197	增加無形資產1,154萬8千元、增加遞延資產7,364萬9千元(國庫撥款2,766萬9千元、營運資金5,752萬8千元)。【內含高等教育深耕計畫經費766萬9千元】
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-1,108,535	
▼籌資活動之現金流量	769,599	
增加長期負債	650,000	公館校區學生宿舍大樓新建工程、華語國際學舍新建工程舉借長期債務。
增加基金、公積及填補短絀	119,599	增加基金1億1,959萬9千元(係國庫撥款增置固定資產、無形資產及遞延資產)。【內含高等教育深耕計畫經費4,563萬4千元】
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	769,599	
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	33,284	
▼期初現金及約當現金	996,063	
▼期末現金及約當現金	1,029,347	
▼不影響現金流量之投資與籌資活動		
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額	0	
應付代管資產轉列受贈公積之金額	64,705	
盈餘分配與虧損填補之金額	-102,166	

附註：本表數據為全部版。

國立臺灣師範大學校務基金
現 金 流 量 預 計 表 補 充 說 明
中華民國110年度

一、不動產、廠房及設備與基金同額增加（或減少）之金額，係預計其他學校財產移撥至本校200萬元及原列本校財產移撥至其他學校200萬元。

二、應付代管資產轉列受贈公積之金額，係代管資產提列折舊費用6,470萬5千元後，同額將應付代管資產轉列受贈公積。

三、盈餘分配與虧損填補之金額，係撥用公積1億0,216萬6千元以填補累積短絀。

明　　細　　表

國立臺灣師範大學校務基金
教學收入明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預算數			說明
		數量	單價(元)	金額	
教學收入				3,324,863	
學雜費收入	人	16,366	50,428.08	825,306	學雜費收入包括： 1.研究所博、碩士班學雜費收入，以5,549人計，預計收入2億3,275萬8千元。 2.大學部學生學雜費收入，以8,104人計，預計收入4億2,744萬5千元。 3.僑生先修部學生學雜費收入，以650人計，預計收入2,742萬元。 4.辦理在職進修專班，以2,063人計，預計收入1億3,768萬3千元，係自給自足性質。
日間部	人	16,366	50,428.08	825,306	
研究所	人	5,549	41,945.94	232,758	
大學部	人	8,104	52,744.94	427,445	
四年制	人	8,104	52,744.94	427,445	
專科部	人	650	42,184.62	27,420	
二年制	人	650	42,184.62	27,420	
在職進修專班	人	2,063	66,739.21	137,683	
學雜費減免				-34,036	
建教合作收入				2,073,749	建教合作收入。
產學合作收入				65,528	
政府科研補助收入				754,610	
政府委託辦理收入				1,253,611	
推廣教育收入				459,844	各項訓練班、進修研習班收入。

附註：本表數據為全部版。

國立臺灣師範大學校務基金
租金及權利金收入明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
租金及權利金收入	6,620	
權利金收入	6,620	辦理產學合作衍生之權利金收入。

附註：本表數據為全部版。

國立臺灣師範大學校務基金
其他業務收入明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
其他業務收入	2,367,421	
學校教學研究補助收入	1,863,476	教育部補助教學研究經費。
教育部核給年度補助	1,863,476	
其他補助收入	484,653	各級政府機關專案補助款等，含高等教育深耕計畫經費1億8,253萬6千元。
雜項業務收入	19,292	辦理學生入學暨轉學等招生收入。

附註：本表數據為全部版。

國立臺灣師範大學校務基金
業務外收入明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
業務外收入	419,764	
財務收入	31,690	
利息收入	30,162	定、活期存款利息收入。
投資賸餘	1,528	投資備供出售金融資產之現金股利收入。
其他業務外收入	388,074	
資產使用及權利金收入	301,785	停車場、學生宿舍、教室場地出借等收入。
違規罰款收入	2,744	逾期交貨罰款及違約收入。
受贈收入	36,907	校友捐贈及其他募款收入。
賠（補）償收入	83	圖書遺失及處理費等收入。
雜項收入	46,555	成績單、證明書等工本費收入，出售廢舊物資及圖說費等收入。

附註：本表數據為全部版。

本 頁 空 白

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本明細表
中華民國110年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助收入支應	自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
教學成本		2,196,906	3,016,196			5,213,102
教學研究及訓輔成本	人	2,196,906	757,397	16,366.00	180,514.66	2,954,303
用人費用		1,563,436	97,560			1,660,996
正式員額薪資		1,144,692	47,041			1,191,733
聘僱及兼職人員薪資		55,065	48,998			104,063
超時工作報酬		450	260			710
獎金		146,640				146,640
退休及卹償金		93,624				93,624
福利費		122,965	1,261			124,226
服務費用		283,023	470,476			753,499
水電費			28,548			28,548
郵電費		844	8,681			9,525
旅運費		16,810	35,186			51,996
印刷裝訂與廣告費		4,509	24,183			28,692
修理保養及保固費		3,983	25,161			29,144
保險費		573	2,170			2,743
一般服務費		116,543	316,060			432,603
專業服務費		139,761	30,487			170,248
材料及用品費		13,953	67,529			81,482
使用材料費		289	279			568
用品消耗		13,647	67,178			80,825
商品及醫療用品		17	72			89
租金與利息		7,852	7,555			15,407
地租及水租			939			939
房租		4,492	856			5,348
機器租金		1,587	1,093			2,680
交通及運輸設備租金		923	1,918			2,841
什項設備租金		850	2,749			3,599
折舊、折耗及攤銷		269,995	89,956			359,951
不動產、廠房及設備折舊		189,606	49,690			239,296
其他折舊性資產折舊		48,871				48,871
攤銷		31,518	40,266			71,784
稅捐與規費（強制費）		3	433			436
土地稅						
房屋稅			125			125
消費與行為稅			51			51
規 費		3	257			260
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		58,644	23,888			82,532
會費		800	62			862

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		5,050,313			5,155,249
16,232.00	181,570.35	2,947,250	16,184.00	179,325.57	2,902,205
		1,651,125			1,557,039
		1,183,203			1,130,223
		102,670			90,981
		850			546
		143,582			138,927
		93,961			83,135
		126,859			113,228
		759,475			793,030
		40,510			29,192
		9,525			9,200
		44,311			54,542
		28,692			36,847
		29,144			48,098
		2,743			2,785
		448,945			428,808
		155,605			183,558
		81,548			105,473
		634			565
		80,825			104,785
		89			123
		15,407			20,551
		939			1,460
		5,348			6,228
		2,970			2,742
		3,741			6,015
		2,409			4,106
		356,727			325,137
		235,239			204,312
		48,997			49,041
		72,491			71,784
		436			887
					103
		125			
		51			73
		260			712
		82,532			100,088
		862			2,517

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本明細表
中華民國110年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助收入支應	自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
捐助、補助與獎助		13,784	4,190			17,974
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		741	9,338			10,079
競賽及交流活動費		43,319	10,298			53,617
建教合作成本			1,993,685			1,993,685
用人費用			165,082			165,082
正式員額薪資			20,000			20,000
聘僱及兼職人員薪資			140,000			140,000
超時工作報酬			2,000			2,000
福利費			3,082			3,082
服務費用			1,377,059			1,377,059
水電費			55,607			55,607
郵電費			9,313			9,313
旅運費			115,187			115,187
印刷裝訂與廣告費			53,204			53,204
修理保養及保固費			9,409			9,409
保險費			2,130			2,130
一般服務費			780,817			780,817
專業服務費			351,392			351,392
材料及用品費			170,189			170,189
使用材料費			266			266
用品消耗			169,855			169,855
商品及醫療用品			68			68
租金與利息			72,319			72,319
地租及水租			648			648
房租			52,087			52,087
機器租金			9,982			9,982
交通及運輸設備租金			5,029			5,029
什項設備租金			4,573			4,573
折舊、折耗及攤銷			50,622			50,622
不動產、廠房及設備折舊			46,788			46,788
攤銷			3,834			3,834
稅捐與規費（強制費）			72			72
消費與行為稅			13			13
規 費			59			59
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費			158,342			158,342
會費			4,538			4,538
捐助、補助與獎助			124,407			124,407
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）			1,929			1,929

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		17,974			23,975
		10,079			13,509
		53,617			60,087
		1,836,873			1,990,555
		154,865			159,966
		20,000			17,787
		130,000			137,399
		2,000			1,767
		2,865			3,012
		1,239,496			1,369,460
		44,060			55,350
		9,928			9,303
		109,811			118,623
		50,799			53,369
		5,409			13,358
		1,130			1,637
		693,967			755,043
		324,392			362,777
		169,922			167,870
		271			196
		169,583			167,634
		68			39
		67,538			66,117
		648			1,819
		52,087			51,607
		8,982			6,416
		5,029			4,766
		792			1,510
		48,638			50,623
		45,568			46,788
		3,070			3,834
		72			65
		13			16
		59			49
		156,342			176,454
		2,538			2,552
		124,407			123,846
		1,929			2,380

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本明細表
中華民國110年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助收入支應	自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
競賽及交流活動費			27,468			27,468
推廣教育成本			265,114			265,114
用人費用			145,000			145,000
聘僱及兼職人員薪資			145,000			145,000
服務費用			93,475			93,475
水電費			2,202			2,202
郵電費			591			591
旅運費			1,531			1,531
印刷裝訂與廣告費			3,115			3,115
修理保養及保固費			2,828			2,828
保險費			338			338
一般服務費			79,972			79,972
專業服務費			2,898			2,898
材料及用品費			12,932			12,932
使用材料費			246			246
用品消耗			12,679			12,679
商品及醫療用品			7			7
租金與利息			1,003			1,003
地租及水租			46			46
房租			249			249
機器租金			87			87
交通及運輸設備租金			499			499
什項設備租金			122			122
折舊、折耗及攤銷			3,214			3,214
不動產、廠房及設備折舊			2,174			2,174
攤銷			1,040			1,040
稅捐與規費（強制費）			262			262
房屋稅			9			9
規 費			253			253
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費			9,228			9,228
會費			61			61
捐助、補助與獎助			17			17
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）			4,030			4,030
競賽及交流活動費			5,120			5,120

附註：『本年預算數』、『上年預算數』及『前年決算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		27,468			47,677
		266,190			262,489
		145,000			139,670
		145,000			139,670
		92,970			99,764
		2,075			2,221
		591			286
		1,495			1,176
		3,008			2,708
		3,828			4,795
		338			465
		73,737			78,843
		7,898			9,270
		13,175			12,903
		546			225
		12,622			12,661
		7			17
		2,373			1,784
		46			389
		449			
		87			108
		1,669			1,282
		122			5
		3,082			3,213
		2,287			2,173
		795			1,040
		362			357
		9			9
		353			348
		9,228			4,798
		61			20
		17			
		4,030			1,894
		5,120			2,883

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
510300 教學成本	凡教學研究、建教合作、推廣教育所發生之一切必要成本屬之。
510301 教學研究及訓輔成本	1.按大學部31系及1學士班，包括文法商管理統計社會科學等類9系、理工農醫藝術等類23系(班)；研究所52所，包括文法商管理統計社會科學等類16所、理工農醫藝術等類36所及表演藝術學士學位學程等8學程編列。 2.辦理在職進修專班，預計經費1億3,768萬3千元，係自給自足性質。 3.國立臺灣大學系統運作所需經費150萬元，係以自籌收入支應。
510301-1000 用人費用	
510301-1100 正式員額薪資	教員之薪俸與專業加給等，以及教師之彈性薪資，年需如列數。【含高等教育深耕計畫編列職員薪金3,000萬元】
510301-1200 聘僱及兼職人員薪資	辦理在職進修專班鐘點費、輔導鐘點費及兼任教師兼課鐘點費。【含高等教育深耕計畫編列兼職人員酬金22萬3千元】
510301-1300 超時工作報酬	教員(含稀少性科技人員)不休假加班費等。
510301-1500 獎金	教員(含稀少性科技人員)年終獎金、考績獎金及退休人員年終慰問金等。
510301-1600 退休及卹償金	教員退休、離職金，及提列教員退撫基金。
510301-1800 福利費	教員公、健保等保險費、四項補助等，年需如列數。【含高等教育深耕計畫編列分擔員工保險費57萬7千元】
510301-2000 服務費用	
510301-2100 水電費	辦公室、教室及實驗室水電費等。
510301-2200 郵電費	業務所需電話費、郵資及數據通信費等。【含高等教育深耕計畫編列郵費15萬元】
510301-2300 旅運費	因公出差國內旅費305萬8千元、國外旅費3,918萬7千元【含推動科技發展經費78萬元及考察、訪問經費17萬7千元、高等教育深耕計畫編列950萬元及國立臺灣大學系統經費40萬元】、大陸地區旅費468萬7千元【含推動科技發展經費61萬元及高等教育深耕計畫編列250萬元】、貨物運費114萬7千元及其他旅運費391萬7千元【含高等教育深耕計畫編列100萬元】，其中國外旅費由政府補助收入支應者計967萬7千元、自籌收入支應者計2,951萬元；本校出國(赴大陸地區)計畫如獲有高等教育深耕計畫補助，前揭補助計畫於實際執行時，國外旅費超過預算部分將併決算辦理。
510301-2400 印刷裝訂與廣告費	實習書籍、學報、刊物、考卷等印製裝訂費計2,507萬4千元、徵聘教師及論文刊登等廣告費317萬3千元及業務宣導費44萬5千元，其中廣告費由政府補助收入支應者計34萬6千元、自籌收入支應者計282萬7千元，另業務宣導費由自籌收入支應者計44萬5千元。【含高等教育深耕計畫編列印刷及裝訂費416萬3千元】
510301-2500 修理保養及保固費	各校區教室等房舍修護，教育大樓、運動場地設施、教學儀器、體育、辦公機具、廢水處理設備及其他環保設施等養護費。【含高等教育深耕計畫編列機械及設備修護費20萬元、什項設備修護費7萬元】
510301-2600 保險費	教學大樓、校外教學考察、學生團體保險及公務車保險等保險費用。【含高等教育深耕計畫編列責任保險費5千元及其他保險費11萬7千元】
510301-2700 一般服務費	按月、按日或按件計酬等人員之酬金等，以及校舍清潔、垃圾清運等內部勞務性工作委外辦理費用，其中外包費2,723萬6千元係依實際業務需要辦理清潔、保全外包等業務，內含勞務承攬32人，計1,259萬1千元；計時與計件人員酬金係依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」、「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及政府機關補助計畫進用，含約聘教師35人、客座人員4人、講座教授31人、專案教學人員41人、專案研究人員5人、博士後研究員15人、約用人員261人、專任助理86人、兼任助理59人及臨時工等222人，計4億0,230萬2千元。【含高等教育深耕計畫編列外包費1萬3千元及計時與計件人員酬金8,636萬元】

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
510301-2800 專業服務費	研究生論文指導費、口試費、委聘專業人員演講、論文審查、稿費等酬勞或提供服務等費用，其中專技人員酬金含專技人員(醫師)2人，計37萬2千元；講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費計7,456萬7千元。【含高等教育深耕計畫編列講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費800萬元、委託檢驗(定)試驗認證費4萬4千元、電腦軟體服務費1,000萬元；國立臺灣大學系統編列講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費30萬元】
510301-3000 材料及用品費	
510301-3100 使用材料費	公務車用油及教學業務所需用品等。
510301-3200 用品消耗	辦公、園藝、實驗、醫療等用品及報章什誌、食品等消耗性費用。【含高等教育深耕計畫編列辦公(事務)用品321萬1千元、化學藥劑與實驗用品100萬元、食品106萬2千元、其他15萬元；國立臺灣大學系統編列辦公(事務)用品10萬元、化學藥劑與實驗用品60萬元】
510301-3300 商品及醫療用品	學生耗用之醫療用品等。
510301-4000 租金與利息	
510301-4100 地租及水租	辦理活動場地租金。
510301-4200 房租	房屋、宿舍及室內活動場地之租金等。
510301-4300 機器租金	電腦及其相關設備、各項機器設備之租金及使用費。【含高等教育深耕計畫編列電腦租金及使用費48萬元、機械及設備租金23萬元】
510301-4400 交通及運輸設備租金	交通及運輸設備之租金。【含國立臺灣大學系統編列車租10萬元】
510301-4500 什項設備租金	什項設備之租金。【含高等教育深耕計畫編列什項設備租金25萬6千元】
510301-5000 折舊、折耗及攤銷	
510301-5100 不動產、廠房及設備折舊	教學研究所需不動產及設備之折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘採直線法提列折舊。
510301-5700 其他折舊性資產折舊	依直線法提列各種代管資產之折舊費用。
510301-5900 攤銷	依直線法計提電腦軟體、專利權及遞延費用等之攤銷費用。
510301-6000 稅捐與規費（強制費）	
510301-6400 房屋稅	繳納一般房屋稅。
510301-6500 消費與行為稅	公務車輛依法繳納之使用牌照稅。
510301-6800 規　費	繳納各項行政規費與強制費。
510301-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
510301-7100 會費	參加國際組織會費40萬元、學術團體會費40萬元及職業團體會費6萬2千元。【含高等教育深耕計畫編列國際組織會費12萬元、學術團體會費10萬5千元】
510301-7200	學生社團、班級活動獎助等。【含高等教育深耕計畫編列獎助學員生給與653萬1

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
捐助、補助與獎助	千元】
510301-7400 補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	教學研究相關獎勵費用。【含高等教育深耕計畫編列獎勵費用40萬元】
510301-7500 競賽及交流活動費	參加技能競賽及交流活動等經費。【含推動科技發展經費278萬元及高等教育深耕計畫編列交流活動費1,090萬元】
510303 建教合作成本	凡為外界提供服務，如代為訓練、研究、設計等所支付一切必要成本屬之。
510303-1000 用人費用	
510303-1100 正式員額薪資	教師彈性薪資。
510303-1200 聘僱及兼職人員薪資	辦理建教合作計畫專任教師、職員兼任計畫及其他工作費。
510303-1300 超時工作報酬	辦理建教合作計畫衍生之加班費。
510303-1800 福利費	教師二代健保補充保費，年需如列數。
510303-2000 服務費用	
510303-2100 水電費	辦理建教合作計畫工作場所等水電費。
510303-2200 郵電費	辦理建教合作計畫之郵費、電話費及數據通信費等費用。
510303-2300 旅運費	辦理建教合作計畫之國內出差旅費2,250萬1千元、國外旅費4,359萬2千元、大陸地區旅費193萬3千元、貨物運費274萬1千元及其他旅運費4,442萬元等，均由自籌收入支應。
510303-2400 印刷裝訂與廣告費	辦理建教合作計畫所需印製費5,205萬3千元、廣告費115萬1千元，均由自籌收入支應。
510303-2500 修理保養及保固費	辦理建教合作計畫所需研究實驗儀器及機械等之修護費用。
510303-2600 保險費	辦理建教合作計畫投保公共意外責任險及考察、訪問、研討等所需保險費用。
510303-2700 一般服務費	辦理建教合作計畫研究助理等人員之酬金及內部勞務性工作委外辦理等費用，其中計時與計件人員酬金含博士後研究員83人、約用人員10人、專任助理799人、兼任助理420人及臨時工等631人，計7億2,386萬8千元。
510303-2800 專業服務費	辦理建教合作計畫委聘專業人員演講、論文審查、稿費等酬勞及人員提供服務等費用，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費計1億9,852萬5千元。
510303-3000 材料及用品費	
510303-3100 使用材料費	辦理建教合作計畫之原物料及燃料等費用。
510303-3200 用品消耗	辦理建教合作計畫所需各種實驗、醫療等用品及文具紙張、食品、非消耗性用品等。
510303-3300 商品及醫療用品	辦理建教合作計畫耗用之醫療用品等。
510303-4000 租金與利息	
510303-4100	辦理建教合作計畫之室外場地租金。

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
地租及水租	
510303-4200 房租	辦理建教合作計畫之研討會或開會等室內活動場地租金。
510303-4300 機器租金	辦理建教合作計畫所需電腦及其相關設備、各項機器設備之租金及使用費。
510303-4400 交通及運輸設備租金	辦理建教合作計畫所需之車租。
510303-4500 什項設備租金	辦理建教合作計畫所需之什項設備租金。
510303-5000 折舊、折耗及攤銷	
510303-5100 不動產、廠房及設備折舊	辦理建教合作計畫所需不動產及設備之折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘採直線法提列折舊。
510303-5900 攤銷	辦理建教合作計畫所需依直線法計提電腦軟體等之攤銷費用。
510303-6000 稅捐與規費（強制費）	
510303-6500 消費與行為稅	辦理建教合作計畫進口相關物品所需關稅1萬3千元。
510303-6800 規　費	辦理建教合作計畫所需之各項規費。
510303-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
510303-7100 會費	辦理建教合作計畫所需參加國際組織會費3千元及學術團體會費453萬5千元。
510303-7200 捐助、補助與獎助	辦理建教合作計畫所需之學生獎助學金。
510303-7400 補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	執行建教合作計畫績優、競賽優秀人員獎勵金。
510303-7500 競賽及交流活動費	辦理建教合作計畫技能競賽及交流活動所需費用。
510304 推廣教育成本	凡辦理推廣教育班所支付之各項成本皆屬之。
510304-1000 用人費用	
510304-1200 聘僱及兼職人員薪資	辦理推廣教育所需專、兼任教師鐘點費及兼職酬金等。
510304-2000 服務費用	
510304-2100 水電費	辦理推廣教育所需教室水電等費用。
510304-2200 郵電費	辦理推廣教育所需郵費、電話費及數據通信費等費用。
510304-2300 旅運費	辦理推廣教育所需國內差旅費2萬5千元、國外旅費75萬2千元、大陸地區旅費70萬元、貨物運費2萬7千元及其他旅運費2萬7千元，全數由自籌收入支應。
510304-2400 印刷裝訂與廣告費	辦理推廣教育所需講義用表冊、試卷印刷裝訂等220萬元及廣告費91萬5千元，全數由自籌收入支應。

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
510304-2500 修理保養及保固費	辦理推廣教育所需教學儀器維修、保養等。
510304-2600 保險費	辦理推廣教育所需學員平安保險費等。
510304-2700 一般服務費	辦理推廣教育所需按月、按日或按件計酬人員之酬金及內部勞務性工作委外辦理等費用，其中計時與計件人員酬金係依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」及「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」等進用，含約用人員63人及臨時工等88人，計7,369萬5千元。
510304-2800 專業服務費	辦理推廣教育所需講習訓練鐘點費、委聘專業人員演講、稿費及人員提供服務等酬勞，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費計192萬4千元。
510304-3000 材料及用品費	
510304-3100 使用材料費	辦理推廣教育所需各項設備零件費用。
510304-3200 用品消耗	辦理推廣教育所需辦公用品與非消耗性物品及醫療、食品等。
510304-3300 商品及醫療用品	辦理推廣教育使用之藥品等。
510304-4000 租金與利息	
510304-4100 地租及水租	辦理推廣教育各項活動所需室外場地租金。
510304-4200 房租	辦理推廣教育各項活動所需室內場地之租金。
510304-4300 機器租金	辦理推廣教育所需電腦及其相關設備之租金及使用費。
510304-4400 交通及運輸設備租金	辦理推廣教育所需交通設備等租金。
510304-4500 什項設備租金	辦理推廣教育所需什項設備租金。
510304-5000 折舊、折耗及攤銷	
510304-5100 不動產、廠房及設備折舊	辦理推廣教育所需不動產及設備之折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘採直線法提列折舊。
510304-5900 攤銷	辦理推廣教育所需依直線法計提之電腦軟體及遞延費用等之攤銷費用。
510304-6000 稅捐與規費（強制費）	
510304-6400 房屋稅	辦理推廣教育所需繳納一般房屋稅。
510304-6800 規　費	辦理推廣教育所需之各項規費。
510304-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
510304-7100 會費	辦理推廣教育所需參加學術團體會費6萬1千元。
510304-7200 捐助、補助與獎助	辦理推廣教育所需之獎助學員給與。

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
510304-7400 補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	辦理推廣教育所需競賽優秀人員獎勵金。
510304-7500 競賽及交流活動費	辦理推廣教育所需各項競賽交流活動費。

國立臺灣師範大學校務基金
其他業務成本明細表

中華民國110年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計
277,188	241,950	其他業務成本	119,756	138,375	258,131
277,188	241,950	學生公費及獎勵金	119,756	138,375	258,131
277,188	241,950	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	119,756	138,375	258,131
277,188	241,950	捐助、補助與獎助	119,756	138,375	258,131

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立臺灣師範大學校務基金
其他業務成本說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
513000 其他業務成本	凡不屬於以上業務成本屬之。
513001 學生公費及獎勵金	凡支付學生公費及獎助學金屬之。
513001-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
513001-7200 捐助、補助與獎助	學生公費及獎助學金，包含本校辦理各項就學補助措施之經費(如研究生獎助學金、學生助學金、學生急難救助、各類優秀學生獎學金等)、教育部與外交部等機關補助學生獎學金，以及外界捐贈獎學金等。【含高等教育深耕計畫編列獎助學員生給與516萬9千元】

國立臺灣師範大學校務基金
管理及總務費用明細表

中華民國110年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計
544,324	535,797	管理及總務費用	305,984	249,226	555,210
544,324	535,797	管理費用及總務費用	305,984	249,226	555,210
316,867	335,386	用人費用	267,862	66,054	333,916
197,520	205,110	正式員額薪資	136,506	65,754	202,260
8,719	8,476	超時工作報酬	9,595	300	9,895
50,445	49,968	獎金	50,860		50,860
27,588	35,376	退休及卹償金	34,841		34,841
32,376	36,236	福利費	35,845		35,845
219	220	提繳費	215		215
186,236	157,513	服務費用	25,627	158,210	183,837
572	252	水電費		576	576
464	576	郵電費		576	576
257	324	旅運費		578	578
798	1,016	印刷裝訂與廣告費		1,016	1,016
35,929	25,359	修理保養及保固費	25,627	9,413	35,040
90	26	保險費		26	26
140,454	123,242	一般服務費		140,876	140,876
6,887	5,330	專業服務費		3,730	3,730
784	1,388	公共關係費		1,419	1,419
9,288	7,503	材料及用品費		7,574	7,574
83	21	使用材料費		92	92
9,205	7,482	用品消耗		7,482	7,482
2,099	798	租金與利息		398	398
85	58	房租		58	58
1,538	37	機器租金		37	37
169	290	交通及運輸設備租金		190	190
307	413	什項設備租金		113	113
28,590	33,697	折舊、折耗及攤銷	12,495	16,090	28,585
22,230	27,696	不動產、廠房及設備折舊	10,304	11,926	22,230
1,081	1,082	其他折舊性資產折舊	1,077		1,077
5,278	4,919	攤銷	1,114	4,164	5,278
169	164	稅捐與規費（強制費）		164	164
169	164	規 費		164	164
1,075	736	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		736	736
42	36	會費		36	36

國立臺灣師範大學校務基金
管理及總務費用明細表

中華民國110年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支應	合計
574	453	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		453	453
459	247	競賽及交流活動費		247	247

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立臺灣師範大學校務基金
管理及總務費用說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
515000 管理及總務費用	凡各項管理及總務費用屬之。
515001 管理費用及總務費用	凡管理部門所發生或攤計之各項費用屬之。
515001-1000 用人費用	
515001-1100 正式員額薪資	職員、駐衛警、技工、工友及駕駛之薪資，年需如列數。
515001-1300 超時工作報酬	員工延長工時及假日出勤加班費115萬9千元及不休假加班費873萬6千元。
515001-1500 獎金	員工考績獎金、年終獎金及退休人員年終慰問金等。
515001-1600 退休及卹償金	職員退撫基金、工員勞工退休準備金及退休離職金等。
515001-1800 福利費	員工公、勞、健保等保險費、四項補助及傷病醫藥費等，年需如列數。
515001-1900 提繳費	提繳工資墊償費用。
515001-2000 服務費用	
515001-2100 水電費	工作場所、學人宿舍耗用水電費、瓦斯費等，其中宿舍電費計5千元、宿舍水費計1萬8千元。
515001-2200 郵電費	業務執行所需電話費、郵資等。
515001-2300 旅運費	國內出差旅費17萬元、大陸地區旅費20萬元、廢棄物清運等貨物運費13萬8千元及其他旅運費7萬元。
515001-2400 印刷裝訂與廣告費	行政單位經常性一般公務表件印製裝訂等所需費用101萬3千元及廣告費3千元，其中廣告費全數由自籌收入支應。
515001-2500 修理保養及保固費	一般性辦公事務機具保養、維修、車輛養護費及校舍房屋建築修繕費等，年需如列數，其中宿舍修護費計72萬6千元。
515001-2600 保險費	公務車及大樓等保險費用。
515001-2700 一般服務費	按月、按日或按件計酬等人員之酬金及內部勞務性工作委外辦理之費用，其中外包費2,643萬6千元係辦理校舍清潔、垃圾清運、保全外包等業務，內含勞務承攬45人，經費2,265萬元；計時與計件人員酬金係依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」及「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」等進用，含約用人員146人及臨時工等47人，計1億1,347萬6千元。
515001-2800 專業服務費	法律諮詢、訴訟等費用及提供服務等之費用，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費計96萬9千元，包含員工協助方案12萬元，係為增進員工專業知能，建構友善工作環境，辦理各類專題演講課程等所需經費。
515001-2900 公共關係費	凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。其支用資格為辦理公共關係事務人員得依業務實際需要提出需求，經行政程序核准，報支公共關係費用。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列141萬9千元，係由校長室專責管控，在預算額度內統籌支應。上年度預算數138萬8千元，前年度決算數78萬4千元。
515001-3000 材料及用品費	
515001-3100 使用材料費	公務車及各項機械使用之燃料、物料及設備零件等費用。
515001-3200	辦公業務所需之用品及開會逾時誤餐費用等。

國立臺灣師範大學校務基金
管理及總務費用說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
用品消耗	
515001-4000 租金與利息	
515001-4200 房租	業務所需室內場地之租金。
515001-4300 機器租金	各項機械設備租金。
515001-4400 交通及運輸設備租金	業務所需交通及運輸設備等租金。
515001-4500 什項設備租金	什項設備之租金。
515001-5000 折舊、折耗及攤銷	
515001-5100 不動產、廠房及設備折舊	業務所需不動產及設備之折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘採直線法提列折舊。
515001-5700 其他折舊性資產折舊	依直線法提列各種代管資產之折舊費用。
515001-5900 攤銷	依直線法攤銷電腦軟體及遞延費用等攤銷費用。
515001-6000 稅捐與規費（強制費）	
515001-6800 規 費	依法繳納公務車燃料使用費及行政規費。
515001-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
515001-7100 會費	業務所需參加學術團體會費3萬6千元。
515001-7400 補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	獎勵優秀員工等獎勵費。
515001-7500 競賽及交流活動費	技能競賽相關經費等。

國立臺灣師範大學校務基金
其他業務費用明細表

中華民國110年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支應	合計
14,751	12,394	其他業務費用		13,164	13,164
14,751	12,394	雜項業務費用		13,164	13,164
14,617	12,374	服務費用		13,062	13,062
3	2	郵電費		2	2
9		旅運費			
42	12	印刷裝訂與廣告費		12	12
281	114	一般服務費		281	281
14,282	12,246	專業服務費		12,767	12,767
134	20	材料及用品費		102	102
134	20	用品消耗		102	102

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立臺灣師範大學校務基金
其他業務費用說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
519800 其他業務費用	凡不屬於以上之業務費用屬之。
519898 雜項業務費用	凡不屬於以上業務費用屬之。
519898-2000 服務費用	
519898-2200 郵電費	辦理招生考試及甄選工作之郵費。
519898-2400 印刷裝訂與廣告費	辦理招生考試及甄選工作之印製裝訂等費用1萬2千元，全數由自籌收入支應。
519898-2700 一般服務費	辦理招生考試及甄選工作支付金融機構代辦業務之服務手續費等。
519898-2800 專業服務費	辦理招生考試及甄選工作之各項費用。
519898-3000 材料及用品費	
519898-3200 用品消耗	辦理招生考試及甄選工作之用品及誤餐費等。

國立臺灣師範大學校務基金
業務外費用明細表

中華民國110年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支應	合計
181,668	176,229	業務外費用	22,615	158,612	181,227
12,301	8,224	財務費用	1,290	13,238	14,528
637	8,224	利息費用	1,290	13,238	14,528
637	8,224	租金與利息	1,290	13,238	14,528
637	8,224	利息	1,290	13,238	14,528
4,129		投資短絀			
4,129		短絀、賠償與保險給付			
4,129		各項短絀			
7,535		兌換短絀			
7,535		短絀、賠償與保險給付			
7,535		各項短絀			
169,366	168,005	其他業務外費用	21,325	145,374	166,699
74		財產交易短絀			
74		短絀、賠償與保險給付			
74		各項短絀			
169,292	168,005	雜項費用	21,325	145,374	166,699
1,294	940	用人費用		1,300	1,300
798	580	聘僱及兼職人員薪資		800	800
496	360	超時工作報酬		500	500
101,587	107,298	服務費用		97,462	97,462
15,906	16,567	水電費		15,338	15,338
400	337	郵電費		337	337
284	482	旅運費		560	560
437	544	印刷裝訂與廣告費		544	544
16,925	23,646	修理保養及保固費		13,936	13,936
25	43	保險費		43	43
61,543	61,207	一般服務費		62,332	62,332
6,066	4,472	專業服務費		4,372	4,372
20,845	11,163	材料及用品費		22,171	22,171
31	17	使用材料費		40	40
20,814	11,146	用品消耗		22,131	22,131
1,238	1,451	租金與利息		1,241	1,241
1	115	地租及水租		115	115
	29	房租		29	29
699	600	機器租金		500	500
35	64	交通及運輸設備租金		64	64

國立臺灣師範大學校務基金
業務外費用明細表

中華民國110年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計
503	643	什項設備租金		533	533
41,146	43,722	折舊、折耗及攤銷	21,325	19,769	41,094
13,647	14,107	不動產、廠房及設備折舊	5,091	8,555	13,646
14,808	14,781	其他折舊性資產折舊	14,757		14,757
12,691	14,834	攤銷	1,477	11,214	12,691
2,832	2,673	稅捐與規費（強制費）		2,673	2,673
1,300	1,314	土地稅		1,314	1,314
1,488	1,336	房屋稅		1,336	1,336
44	23	規 費		23	23
350	758	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		758	758
	6	會費		6	6
	278	捐助、補助與獎助		278	278
35	367	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		367	367
315	107	競賽及交流活動費		107	107

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立臺灣師範大學校務基金
業務外費用說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
520100 財務費用	凡投資與融資之利息費用、投資短絀及兌換短絀等屬之。
520101 利息費用	凡舉借各種債務所產生之利息屬之。
520101-4000 租金與利息	
520101-4600 利息	公館校區學生宿舍大樓新建工程，採金融機構專案融資方式辦理，融資機構為中國信託商業銀行股份有限公司，預計借款總額度為15億6,800萬元，110年度平均借款餘額為11億1,350萬元，預計利率為1.29%(以中華民國銀行公會公告之臺北金融業拆款定盤利率一個月期利率加碼估算)，編列債務利息1,436萬4千元。 華語國際學舍新建工程，採金融機構專案融資方式辦理，融資機構尚待洽談，預計借款總額度為6億5,614萬2千元，110年度平均借款餘額為1,500萬元，預計利率為1.095%(以中華郵政股份有限公司2年期定期儲金機動利率估算)，編列債務利息16萬4千元。
520200 其他業務外費用	凡非正常業務之其他費用屬之。
520298 雜項費用	凡不屬於以上之其他業務外費用屬之。
520298-1000 用人費用	
520298-1200 聘僱及兼職人員薪資	辦理業務所需之兼職人員酬金。
520298-1300 超時工作報酬	場地管理人員等超時工作報酬。
520298-2000 服務費用	
520298-2100 水電費	各場地出借及宿舍耗用之水電費用，其中宿舍電費計572萬6千元、宿舍水費計344萬4千元。
520298-2200 郵電費	業務所需郵資、電話費及數據通信費。
520298-2300 旅運費	因公出差國內旅費4萬1千元、國外旅費22萬6千元、大陸地區旅費20萬元、貨物運費7萬6千元及其他旅運費1萬7千元，其中國外旅費22萬6千元及大陸地區旅費20萬元，全數由自籌收入支應。
520298-2400 印刷裝訂與廣告費	印製成績單、證明書等表件費51萬6千元及廣告費2萬8千元，由自籌收入支應。
520298-2500 修理保養及保固費	體育館、場等校舍修繕、宿舍修繕、教學設施及辦公器具維護等，其中宿舍修護費計699萬7千元。
520298-2600 保險費	業務需要投保公共意外責任保險等。
520298-2700 一般服務費	按月、按日或按件計酬等臨時人員之酬金及內部勞務性工作委外辦理等費用，其中外包費2,403萬8千元係依實際業務需要辦理清潔外包等業務，內含勞務承攬52人，計2,364萬4千元；計時與計件人員酬金係依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」及「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」等進用，含約用人員43人及臨時工等36人，計3,780萬4千元。
520298-2800 專業服務費	法律諮詢、辦理考試工作甄選及講課鐘點費等，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費計74萬5千元。
520298-3000 材料及用品費	
520298-3100 使用材料費	燃料等耗用費用。
520298-3200	辦公、實驗等用品及報章什誌等費用。

國立臺灣師範大學校務基金
業務外費用說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
用品消耗	
520298-4000 租金與利息	
520298-4100 地租及水租	業務執行所需場地租金。
520298-4200 房租	辦理各項活動室內場地租金。
520298-4300 機器租金	辦理各項活動所需電腦及其相關設備、各項機器設備之租金及使用費。
520298-4400 交通及運輸設備租金	辦理各項活動交通及運輸設備租金。
520298-4500 什項設備租金	辦理各項活動什項設備租金。
520298-5000 折舊、折耗及攤銷	
520298-5100 不動產、廠房及設備折舊	業務所需不動產及設備之折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘採直線法提列折舊；其中宿舍折舊計432萬9千元。
520298-5700 其他折舊性資產折舊	依直線法提列各種代管資產之折舊費用。
520298-5900 攤銷	依直線法計提各項電腦軟體及遞延費用之攤銷費用。
520298-6000 稅捐與規費（強制費）	
520298-6200 土地稅	地下停車場及綜合大樓等土地地價稅，年需如列數。
520298-6400 房屋稅	地下停車場及綜合大樓等房屋稅。
520298-6800 規　費	繳納各項規費與強制費。
520298-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
520298-7100 會費	業務所需參加學術團體會費6千元。
520298-7200 捐助、補助與獎助	獎助學員費用。
520298-7400 補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	各項競賽活動獎勵金。
520298-7500 競賽及交流活動費	辦理各項技能競賽及交流活動相關經費等。

國立臺灣師範大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國110年度

項目	不動產、					
	土地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
專案計畫	0	0	620,000	0	0	0
繼續計畫	0	0	620,000	0	0	0
1.公館校區學生宿舍大樓新建工程	0	0	620,000	0	0	0
自籌收入支應	0	0	620,000	0	0	0
一般建築及設備計畫	0	0	100,000	208,639	9,944	72,283
分年性項目	0	0	100,000	0	0	0
自籌收入支應	0	0	100,000	0	0	0

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性不動產	合計	說明
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物	其他	小計			
0	0	0	0	620,000	0	620,000	
0	0	0	0	620,000	0	620,000	
0	0	0	0	620,000	0	620,000	
0	0	0	0	620,000	0	620,000	1.為解決本校學生住宿空間不足之問題，營造優質住宿環境，預定辦理「公館校區學生宿舍大樓新建工程」，經教育部105年2月1日臺教高(三)字第1050013223號函核定總工程經費15億6,800萬元。 2.嗣為提升建築物未來營運之空調節能與維護便利需要，經教育部105年6月27日臺教高(三)字第1050081421號函同意調增總工程經費為16億1,500萬元。 3.復為配合都市設計等審議要求及學生宿舍需求檢討，經教育部108年3月25日臺教高(三)字第1070229422號函同意調增總工程經費為16億7,899萬元，其中15億6,800萬元以國內借款方式辦理，其餘1億1,099萬元由學校營運資金支應。 4.本工程自106年起分6年辦理，106年度編列2,350萬元、107年度編列1億5,000萬元、108年度編列3億元、109年度編列3億3,000萬元、本年度編列6億2,000萬元(全數以借款支應)、111年度編列2億5,549萬元。 5.本工程依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~0.5%之70%估算工程管理費600萬元，約占總工程經費0.36%，本年度編列200萬元。
0	0	0	0	390,866	0	390,866	
0	0	0	0	100,000	0	100,000	
0	0	0	0	100,000	0	100,000	1.為開拓多元及自由良性競爭之學術發展空間，提供學生安全便利之住宿環境與設施，預定辦理「華語國際學舍新建工程」，經教育部105年12月13日臺教高(三)字第1050168828號函核定總工程經費5億5,000萬元。嗣考量營建物價調整、法規變革及提高居住品質變更房型等因素，經教育部108年8月5日臺教高(三)字第1080097099號函同意調增總工程經費為6億6,711萬

國立臺灣師範大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國110年度

項目	不動產、					
	土地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
一次性項目	0	0	0	208,639	9,944	72,283
政府補助收入支應	0	0	0	89,855	3,740	53,787
自籌收入支應	0	0	0	118,784	6,204	18,496
合計	0	0	720,000	208,639	9,944	72,283

附註：『項目合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性不動產	合計	說明
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物	其他	小計			
							6,228元，其中6億5,614萬2千元以國內借款方式辦理，其餘1,097萬5千元由學校營運資金支應。本工程自108年起分6年辦理，108年度編列97萬5千元、109年度編列1,000萬元、本年度編列3,000萬元(全數以借款支應)、111年度編列4億3,484萬元、112年度編列9,925萬9千元、113年度編列9,204萬3千元。本工程依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~0.5%之70%估算工程管理費304萬元，約占總工程經費0.46%，本年度編列75萬元。 2.為以最大創意，整合藝文消費與社會募資，達到永續經營，預定辦理「師大美術館整體空間裝修工程」，經教育部108年10月17日臺教高(三)字第1080115911號函核定總工程經費1億5,166萬8,277元，全數由學校營運資金支應，本年度編列7,000萬元、111年度編列8,166萬9千元。
0	0	0	0	290,866	0	290,866	
0	0	0	0	147,382	0	147,382	內含高等教育深耕計畫經費3,796萬5千元。
0	0	0	0	143,484	0	143,484	
0	0	0	0	1,010,866	0	1,010,866	

國立臺灣師範大學校務基金
固定資產建設改良擴充資金來源明細表

中華民國110年度

項目	自有資			
	營運資金	出售不適用資產	國庫撥款	其他
專案計畫	0	0	0	0
繼續計畫	0	0	0	0
1.公館校區學生宿舍大樓新建工程	0	0	0	0
一般建築及設備計畫	268,936	0	91,930	0
分年性項目	70,000	0	0	0
一次性項目	198,936	0	91,930	0
合計	268,936	0	91,930	0

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

金		外借資金				合計	
小計		國內借款	國外借款	小計		金額	%
金額	%			金額	%		
0	0.00	620,000	0	620,000	100.00	620,000	100.00
0	0.00	620,000	0	620,000	100.00	620,000	100.00
0	0.00	620,000	0	620,000	100.00	620,000	100.00
360,866	92.32	30,000	0	30,000	7.68	390,866	100.00
70,000	70.00	30,000	0	30,000	30.00	100,000	25.58
290,866	100.00	0	0	0	0.00	290,866	74.42
360,866	35.70	650,000	0	650,000	64.30	1,010,866	100.00

國立臺灣師範大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表

中華民國110年度

項目	全部計					
	資金來源					
	投資總額	自有資金				外借資金
		營運資金	出售不適用資產	國庫撥款	其他	
專案計畫	1,678,990	110,990	0	0	0	1,568,000
繼續計畫	1,678,990	110,990	0	0	0	1,568,000
1.公館校區學生宿舍大樓新建工程	1,678,990	110,990	0	0	0	1,568,000
一般建築及設備計畫	1,145,004	396,932	0	91,930	0	656,142
分年性項目	854,138	197,996	0	0	0	656,142
一次性項目	290,866	198,936	0	91,930	0	0
合計	2,823,994	507,922	0	91,930	0	2,224,142

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

1.公館校區學生宿舍大樓新建工程投資總額為16億7,899萬元，截至本年度累計預算數為14億2,350萬元，包含106年度於一般建築及設備計畫項下支應之規劃設計經費2,350萬元。

2.華語國際學舍新建工程投資總額為6億6,711萬7千元，截至本年度累計預算數為4,097萬5千元，包含108年度於一般建築及設備計畫項下支應之規劃設計經費97萬5千元。

單位:新臺幣千元

畫					預算數			
目標能量	進度起訖年月	資金成本率%	現值報酬率%	收回年限(年)	本年度		截至本年度累計數	
					金額	佔全部計畫%	金額	佔全部計畫%
					620,000	36.93	1,423,500	84.78
					620,000	36.93	1,423,500	84.78
為解決本校學生住宿空間需求、預留整體發展所需備轉空間、邁向國際化之人文環境、構築無障礙之環境空間及提供多功能之服務，預定興建地下2層、地上18層之2棟鋼筋混凝土構造建築物，總樓地板面積約53,882平方公尺。	106.01 111.07	2.00	4.05	24	620,000	36.93	1,423,500	84.78
					390,866	34.14	427,841	37.37
					100,000	11.71	136,975	16.04
	110.01 110.12				290,866	100.00	290,866	100.00
					1,010,866	35.80	1,851,341	65.56

國立臺灣師範大學校務基金
資產折舊明細表

中華民國110年度

項目	不動產、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
前年度決算資產原值	48,102	1,697,347	3,090,125	290,580	2,958,816
上年度預計增減資產原值	0	2,423	105,959	7,373	-1,485
本年度預計增減資產原值	0	0	75,185	1,389	23,865
資產重估增值額	0	0	0	0	0
本年度(12月底)止資產總額	48,102	1,699,770	3,271,269	299,342	2,981,196
本年度應提折舊額	3,354	32,439	179,626	15,065	93,650
教學成本	2,673	27,857	167,341	8,571	81,816
管理及總務費用	668	250	9,323	5,719	6,270
其他業務外費用	13	4,332	2,962	775	5,564

附註：本表數據為全部版。其他(代管資產)不含代管土地，代管土地前年度決算資產總額為214億2,483萬4千元，本年度代管土地資產總額為214億2,483萬4千元。

單位:新臺幣千元

廠房及設備			投資性不動產	其他	合計
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物			
0	0	0	0	3,253,084	11,338,054
0	0	0	0	0	114,270
0	0	0	0	0	100,439
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	3,253,084	11,552,763
0	0	0	0	64,705	388,839
0	0	0	0	48,871	337,129
0	0	0	0	1,077	23,307
0	0	0	0	14,757	28,403

國立臺灣師範大學校務基金
資產報廢明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

項　　目	帳面價值			殘餘價值	未實現重估增值減少數	報廢損失
	成本或重估價值	已提折舊額	淨額			
不動產、廠房及設備	190,427	190,427	0	0	0	0
機械及設備	133,454	133,454	0	0	0	0
機械及設備	133,454	133,454	0	0	0	0
交通及運輸設備	8,555	8,555	0	0	0	0
交通及運輸設備	8,555	8,555	0	0	0	0
什項設備	48,418	48,418	0	0	0	0
什項設備	48,418	48,418	0	0	0	0

附註：本表數據為全部版。

本 頁 空 白

國立臺灣師範大學校務基金
資金轉投資及其餘絀明細表

中華民國110年度

轉投資事業			投資金額		
名稱	年終實收資本總額	發行股數	以前年度已投資	本年度增減投資	投資淨額
臺師大新創控股事業股份有限公司	200,000	20,000,000	78,068	14,000	92,068
中華電信股份有限公司	77,574,465	7,757,446,545	28,820	0	28,820
統一企業股份有限公司	56,820,154	5,682,015,421	5,046	0	5,046
台達電子工業股份有限公司	25,975,433	2,597,543,329	3,030	0	3,030
合計			114,964	14,000	128,964

附註：『以前年度已投資』、『本年度增減投資』、『年終預計持有股數』、『本年預算總額』、『上年預算總額』及『前年決算總額』為全部版。

單位:新臺幣千元

持股比例		現金股利或採權益法認列之投資餘絀			
年終預計持有股數	占發行股數%	本年度預算		上年度預算總額	前年度決算總額
		每股(元)	總額		
9,800,000	49.00	0.00	0	0	-4,129
262,000	0.00	4.80	1,258	0	797
68,000	0.00	2.50	170	0	75
20,000	0.00	5.00	100	0	100
			1,528	0	-3,157

國立臺灣師範大學校務基金
長期債務舉借及償還明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

借(還)款項目	債權人	借款年度	償還時間		本年度舉借數	本年度償還數	說明
			起	止			
公館校區學生宿舍大樓新建工程	中國信託商業銀行股份有限公司	108-111	112.10	138.10	620,000	0	還款財源為住宿收入及場地租金收入等。
華語國際學舍新建工程	金融機構	110-113	114.01	140.12	30,000	0	還款財源為住宿收入及場地租金收入等。
合計					650,000	0	

附註：『本年度舉借數』及『本年度償還數』為全部版。

國立臺灣師範大學校務基金
長期債務舉借餘額明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

債務項目	借款年度	償還時間		預計債務餘額	償還財源			備註
		起	止		營運資金	出售資產	其他	
合計				1,453,500	1,453,500	0	0	
公館校區學生宿舍大樓新建工程	108-111	112.10	138.10	1,423,500	1,423,500	0	0	
華語國際學舍新建工程	110-113	114.01	140.12	30,000	30,000	0	0	

附註：本表數據為全部版。

國立臺灣師範大學校務基金
基金數額增減明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

項　　目	金　　額	說　　明
期初基金數額	6,018,810	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以代管國有財產撥充		
國庫增撥數	119,599	國庫增撥現金數。
其他	2,000	資產作價增撥基金－由其他學校財產移撥至本校。
減：		
填補短絀		
折減基金繳庫		
其他	2,000	資產撥出折減基金－原列本校財產移撥至其他學校。
期末基金數額	6,138,409	

附註：本表數據為全部版。

參　考　表

國立臺灣師範大學校務基金
預 計 平 衡 表

中華民國110年12月31日　　單位:新臺幣千元

108年12月31日 實　際　數	科　　目	110年12月31日 預　計　數	109年12月31日 預　計　數	比較增減
31,889,391	資產	33,104,607	32,444,726	659,881
3,477,258	流動資產	3,748,411	3,715,127	33,284
758,194	現金	1,029,347	996,063	33,284
2,288,337	流動金融資產	2,288,337	2,288,337	0
60,686	應收款項	60,686	60,686	0
238,329	預付款項	238,329	238,329	0
131,712	短期貸墊款	131,712	131,712	0
435,279	投資、長期應收款、貸墊款及準備金	484,279	470,279	14,000
43,068	採權益法之投資	92,068	78,068	14,000
36,896	非流動金融資產	36,896	36,896	0
355,315	準備金	355,315	355,315	0
4,744,125	不動產、廠房及設備	5,810,365	5,123,633	686,732
347,685	土地	347,685	347,685	0
13,594	土地改良物	6,966	10,320	-3,354
1,382,563	房屋及建築	1,318,741	1,351,180	-32,439
519,407	機械及設備	569,912	540,899	29,013
37,420	交通及運輸設備	27,359	32,480	-5,121
1,981,201	什項設備	1,942,094	1,963,461	-21,367
462,255	購建中固定資產	1,597,608	877,608	720,000
46,309	無形資產	23,434	35,789	-12,355
46,309	無形資產	23,434	35,789	-12,355
23,186,420	其他資產	23,038,118	23,099,898	-61,780
150,892	遞延資產	132,155	129,230	2,925
23,035,528	什項資產	22,905,963	22,970,668	-64,705
31,889,391	合　　計	33,104,607	32,444,726	659,881
24,741,694	負債	25,823,846	25,246,103	577,743
1,070,606	流動負債	1,070,606	1,070,606	0
263,505	應付款項	263,505	263,505	0
807,101	預收款項	807,101	807,101	0
226,723	長期負債	1,453,500	803,500	650,000
226,723	長期債務	1,453,500	803,500	650,000
23,444,365	其他負債	23,299,740	23,371,997	-72,257
215,495	遞延負債	200,435	207,987	-7,552
23,228,870	什項負債	23,099,305	23,164,010	-64,705
7,147,697	淨值	7,280,761	7,198,623	82,138
5,893,465	基金	6,138,409	6,018,810	119,599
5,893,465	基金	6,138,409	6,018,810	119,599
1,218,749	公積	1,106,869	1,144,330	-37,461
1,218,749	資本公積	1,106,869	1,144,330	-37,461
0	累積餘絀	0	0	0
35,483	淨值其他項目	35,483	35,483	0

國立臺灣師範大學校務基金
預 計 平 衡 表

中華民國110年12月31日　　單位:新臺幣千元

108年12月31日 實　際　數	科　　目	110年12月31日 預　計　數	109年12月31日 預　計　數	比較增減
35,483	累積其他綜合餘絀	35,483	35,483	0
31,889,391	合　　計	33,104,607	32,444,726	659,881

國立臺灣師範大學校務基金
預 計 平 衡 表 說 明
中華民國110年度

※『108年12月31日實際數』、『110年12月31日預計數』及『109年12月31日預計數』為全部版。

1.信託代理與保證資產科目:

本年預算數: $13,732千元 、上年預算數: $14,273千元 及前年度決算數: $15,497千元

2.信託代理與保證負債科目:

本年預算數: $13,732千元 、上年預算數: $14,273千元 及前年度決算數: $15,497千元

註：信託代理與保證資產，包含圖書、工程及勞務採購案所收取之定期存單，作為承包廠商履約保固金及履約保證金。

信託代理與保證負債，包含圖書、工程及勞務採購案所收取之定期存單，作為承包廠商履約保固金及履約保證金，學校同額認列負債科目。

國立臺灣師範大學校務基金
5年來主要營運項目分析表

中華民國110年度　　單位:新臺幣千元

年 度 及 項 目	單位	數　　量	單位成本(元)或平均利(費)率	預(決)算數	說　　明
本年度預算數					
教學訓輔	人	16,366	180,514.66	2,954,303	
大專院校	人	16,366	180,514.66	2,954,303	本年度全部預算數為29億5,430萬3千元(含在職進修專班，學生人數2,063人，經費計1億3,768萬3千元)，不足經費由自籌經費支應。
上年度預算數					
教學訓輔	人	16,232	181,570.35	2,947,250	
大專院校	人	16,232	181,570.35	2,947,250	上年度全部預算數為29億4,725萬元(含在職進修專班，學生人數2,042人，經費計1億2,521萬4千元)，不足經費由自籌經費支應。
前年度決算數					
教學訓輔	人	16,184	179,325.57	2,902,205	
大專院校	人	16,184	179,325.57	2,902,205	
107年度決算數					
教學訓輔	人	16,164	180,694.94	2,920,753	
大專院校	人	16,164	180,694.94	2,920,753	
106年度決算數					
教學訓輔	人	16,365	167,996.15	2,749,257	
大專院校	人	16,365	167,996.15	2,749,257	

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』、『前年度決算數』、『107年度決算數』及『106年度決算數』為全部版。

國立臺灣師範大學校務基金
員工人數彙計表

中華民國110年度　　單位:人

科　　目	職別	上年度最高可進用員額數	本年度增減(-)數	本年度最高可進用員額數	說　　明
業務支出部分：					
專任人員		449	-3	446	
職員		361	0	361	
	簡任	14	0	14	
	薦任	250	0	250	
	委任	97	0	97	
駐衛警		17	-3	14	
	駐衛警	17	-3	14	依規定辦理駐衛警退休3人。
技工		7	0	7	
	技工	7	0	7	
工友		59	0	59	
	工友	59	0	59	
駕駛		5	0	5	
	駕駛	5	0	5	
教師人員		1,054	0	1,054	
教師		1,054	0	1,054	
	教授	443	0	443	
	副教授	368	0	368	
	助理教授	87	0	87	
	講師	156	0	156	
助教人員		148	0	148	
助教		148	0	148	
	助教	148	0	148	
運動教練人員		10	0	10	
運動教練		10	0	10	
	中級運動教練	10	0	10	
兼任人員		561	76	637	
兼任		561	76	637	
	教授	149	4	153	本校兼任教師人數預估數。
	副教授	118	15	133	本校兼任教師人數預估數。
	助理教授	143	48	191	本校兼任教師人數預估數。
	講師	151	9	160	本校兼任教師人數預估數。
總　　計		2,222	73	2,295	

1.依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」、「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及各類委辦補助計畫進用之人員計有：約聘教師35人、客座人員4人、講座教授31人、專案教學人員41人、專案研究人員5人、博士後研究員98人、約用人員523人、專技人員(醫師)2人、計畫專(兼)任助理1,364人及臨時工等1,024人，共計13億5,151萬7千元；另辦理清潔及保全外包業務，預計勞務承攬129人，計5,888萬5千元，相關經費編列於服務費用項下。

2.獎金預算數包含考績獎金2,693萬9千元（304人）、年終獎金1億6,991萬6千元（1,191人）及退休人員年終慰問金64萬5千元（21人），依據公務人員考績法、工友管理要點、軍公教人員年終工作獎金發給注意事項及退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法辦理。

國立臺灣師範大學校務基金
用人費用彙計表

中華民國110年度

科目	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津貼	獎金				退休
					年終獎金	考績獎金	績效獎金	其他	退休金
業務支出部分	1,413,993	0	13,105	0	170,561	26,939	0	0	128,465
教學成本	1,211,733	0	2,710	0	145,140	1,500	0	0	93,624
正式人員	1,211,733	0	2,710	0	145,140	1,500	0	0	93,624
職員	0	0	2,260	0	0	0	0	0	0
教員	1,155,105	0	450	0	137,854	1,500	0	0	88,924
助教	49,003	0	0	0	6,299	0	0	0	4,063
運動教練	7,625	0	0	0	987	0	0	0	637
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
教員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	202,260	0	9,895	0	25,421	25,439	0	0	34,841
正式人員	202,260	0	9,895	0	25,421	25,439	0	0	34,841
職員	175,960	0	8,659	0	21,980	21,139	0	0	27,241
工員	26,300	0	1,236	0	3,441	4,300	0	0	7,600
其他業務外費用	0	0	500	0	0	0	0	0	0
正式人員	0	0	500	0	0	0	0	0	0
工員	0	0	500	0	0	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
教員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
合計	1,413,993	0	13,105	0	170,561	26,939	0	0	128,465
總計	1,413,993	0	13,105	0	170,561	26,939	0	0	128,465

附註：『本年預算數』為全部版。

1.依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」、「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及各類委辦補助計畫進用之人員計有：約聘教師35人、客座人員4人、講座教授31人、專案教學人員41人、專案研究人員5人、博士後研究員98人、約用人員523人、專技人員(醫師)2人、計畫專(兼)任助理1,364人及臨時工等1,024人，共計13億5,151萬7千元；另辦理清潔及保全外包業務，預計勞務承攬129人，計5,888萬5千元，相關經費編列於服務費用項下。

2.獎金預算數包含考績獎金2,693萬9千元（304人）、年終獎金1億6,991萬6千元（1,191人）及退休人員年終慰問金64萬5千元（21人），依據公務人員考績法、工友管理要點、軍公教人員年終工作獎金發給注意事項及退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法辦理。

單位:新臺幣千元

及卹償	資遣費	福利費				提繳費	合計	兼任人員用人費用	總計
卹償金		分擔保險費	傷病醫藥費	提撥福利金	其他				
0	0	129,877	471	0	32,805	215	1,916,431	389,863	2,306,294
0	0	107,249	335	0	19,724	0	1,582,015	389,063	1,971,078
0	0	107,249	335	0	19,724	0	1,582,015	0	1,582,015
0	0	0	0	0	0	0	2,260	0	2,260
0	0	101,865	311	0	18,734	0	1,504,743	0	1,504,743
0	0	4,654	21	0	856	0	64,896	0	64,896
0	0	730	3	0	134	0	10,116	0	10,116
0	0	0	0	0	0	0	0	389,063	389,063
0	0	0	0	0	0	0	0	389,063	389,063
0	0	22,628	136	0	13,081	215	333,916	0	333,916
0	0	22,628	136	0	13,081	215	333,916	0	333,916
0	0	17,268	101	0	10,808	0	283,156	0	283,156
0	0	5,360	35	0	2,273	215	50,760	0	50,760
0	0	0	0	0	0	0	500	800	1,300
0	0	0	0	0	0	0	500	0	500
0	0	0	0	0	0	0	500	0	500
0	0	0	0	0	0	0	0	800	800
0	0	0	0	0	0	0	0	800	800
0	0	129,877	471	0	32,805	215	1,916,431	389,863	2,306,294
0	0	129,877	471	0	32,805	215	1,916,431	389,863	2,306,294

國立臺灣師範大學校務基金
各項費用彙計表
中華民國110年度

前年度決算數	上年度預算數	科目	本年 政府補助收入支應	本年 自籌收入支應	本年 合計
2,174,836	2,287,316	用人費用	1,831,298	474,996	2,306,294
1,345,530	1,408,313	正式員額薪資	1,281,198	132,795	1,413,993
368,848	378,250	聘僱及兼職人員薪資	55,065	334,798	389,863
11,528	11,686	超時工作報酬	10,045	3,060	13,105
189,372	193,550	獎金	197,500		197,500
110,723	129,337	退休及卹償金	128,465		128,465
148,616	165,960	福利費	158,810	4,343	163,153
219	220	提繳費	215		215
2,564,694	2,369,126	服務費用	308,650	2,209,744	2,518,394
103,241	103,464	水電費		102,271	102,271
19,656	20,959	郵電費	844	19,500	20,344
174,891	156,423	旅運費	16,810	153,042	169,852
94,201	84,071	印刷裝訂與廣告費	4,509	82,074	86,583
119,105	87,386	修理保養及保固費	29,610	60,747	90,357
5,002	4,280	保險費	573	4,707	5,280
1,464,972	1,401,212	一般服務費	116,543	1,380,338	1,496,881
582,840	509,943	專業服務費	139,761	405,646	545,407
784	1,388	公共關係費		1,419	1,419
316,513	283,331	材料及用品費	13,953	280,497	294,450
1,100	1,489	使用材料費	289	923	1,212
315,233	281,678	用品消耗	13,647	279,427	293,074
179	164	商品及醫療用品	17	147	164
92,426	95,791	租金與利息	9,142	95,754	104,896
3,669	1,748	地租及水租		1,748	1,748
57,920	57,971	房租	4,492	53,279	57,771
11,503	12,676	機器租金	1,587	11,699	13,286
12,267	10,793	交通及運輸設備租金	923	7,700	8,623
6,431	4,379	什項設備租金	850	8,090	8,940
637	8,224	利息	1,290	13,238	14,528
448,709	485,866	折舊、折耗及攤銷	303,815	179,651	483,466
289,150	324,897	不動產、廠房及設備折舊	205,001	119,133	324,134
64,930	64,860	其他折舊性資產折舊	64,705		64,705
94,627	96,109	攤銷	34,109	60,518	94,627
4,310	3,707	稅捐與規費（強制費）	3	3,604	3,607
1,403	1,314	土地稅		1,314	1,314
1,497	1,470	房屋稅		1,470	1,470
89	64	消費與行為稅		64	64
1,322	859	規 費	3	756	759
559,953	491,546	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	178,400	331,327	509,727
5,131	3,503	會費	800	4,703	5,503
425,009	384,626	捐助、補助與獎助	133,540	267,267	400,807
18,392	16,858	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	741	16,117	16,858
111,421	86,559	競賽及交流活動費	43,319	43,240	86,559
11,738		短絀、賠償與保險給付			

單位:新臺幣千元

度	預	算	數			
按	支	出	科	目	分	列
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	其他業務費用	財務費用	其他業務外費用	
1,971,078		333,916			1,300	
1,211,733		202,260				
389,063					800	
2,710		9,895			500	
146,640		50,860				
93,624		34,841				
127,308		35,845				
		215				
2,224,033		183,837	13,062		97,462	
86,357		576			15,338	
19,429		576	2		337	
168,714		578			560	
85,011		1,016	12		544	
41,381		35,040			13,936	
5,211		26			43	
1,293,392		140,876	281		62,332	
524,538		3,730	12,767		4,372	
		1,419				
264,603		7,574	102		22,171	
1,080		92			40	
263,359		7,482	102		22,131	
164						
88,729		398		14,528	1,241	
1,633					115	
57,684		58			29	
12,749		37			500	
8,369		190			64	
8,294		113			533	
				14,528		
413,787		28,585			41,094	
288,258		22,230			13,646	
48,871		1,077			14,757	
76,658		5,278			12,691	
770		164			2,673	
					1,314	
134					1,336	
64						
572		164			23	
250,102	258,131	736			758	
5,461		36			6	
142,398	258,131				278	
16,038		453			367	
86,205		247			107	

國立臺灣師範大學校務基金
各項費用彙計表

中華民國110年度

前年度決算數	上年度預算數	科目	本年 政府補助收入支應	本年 自籌收入支應	本年 合計
11,738		各項短絀			
6,173,179	6,016,683	總計	2,645,261	3,575,573	6,220,834

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

單位:新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	其他業務費用	財務費用	其他業務外費用	
5,213,102	258,131	555,210	13,164	14,528	166,699	

國立臺灣師範大學校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

項目	單位	增購部分		汰舊換新部分		合計		說明
		數量	金額	數量	金額	數量	金額	
小客貨兩用車(7-8人座)	輛			1	820	1	820	本校公務小型客貨兩用車係服務同仁洽公及公文交換之用，車輛每日往返臺北市(校本部)及新北市(林口校區)，使用年限已滿10年且行駛里程數逾12.5萬公里，故障率高，考量實際需求及安全性，預計於110年4月汰換小型客貨兩用車(7-8人座)1輛，並於行政院107年8月21日院臺財字第1070184404號函核定之配置數內辦理汰換。

附註：『增購部分』及『汰舊換新部分』為全部版。

本校管理用公務車輛計有公務轎車1輛、電動汽車1輛、21人座大客車1輛、小型客貨兩用車2輛；其他車輛計有公務機車1輛、電動機車3輛。

附　　錄

國立臺灣師範大學校務基金
一般建築及設備計畫之分年性項目明細表

中華民國110年度　　單位:新臺幣千元

科目名稱	項目名稱	期　間	投資總額	分年預算數			備　註
				以前年度	本年度	以後年度	
房屋及建築	1.華語國際學舍新建工程	108.01 113.12	667,117	10,975	30,000	626,142	1.為開拓多元及自由良性競爭之學術發展空間，提供學生安全便利之住宿環境與設施，預定辦理「華語國際學舍新建工程」，經教育部105年12月13日臺教高(三)字第1050168828號函核定總工程經費5億5,000萬元。 2.嗣考量營建物價調整、法規變革及提高居住品質變更房型等因素，經教育部108年8月5日臺教高(三)字第1080097099號函同意調增總工程經費為6億6,711萬6,228元，其中6億5,614萬2千元以國內借款方式辦理，其餘1,097萬5千元由學校營運資金支應。 3.本工程自108年起分6年辦理，108年度編列97萬5千元、109年度編列1,000萬元、本年度編列3,000萬元(全數以借款支應)、111年度編列4億3,484萬元、112年度編列9,925萬9千元、113年度編列9,204萬3千元。
	2.師大美術館整體空間裝修工程	110.01 111.12	151,669	0	70,000	81,669	為以最大創意，整合藝文消費與社會募資，達到永續經營，預定辦理「師大美術館整體空間裝修工程」，經教育部108年10月17日臺教高(三)字第1080115911號函核定總工程經費1億5,166萬8,277元，全數由學校營運資金支應，本年度編列7,000萬元、111年度編列8,166萬9千元。
	3.青田街2巷1-3號新建工程	106.01 111.12	35,352	26,000	0	9,352	1.為供教學研究之用，營造優質教學空間，預定辦理「青田街2巷1-3號新建工程」。 2.本案原預計總工程經費為2,900萬元，嗣考量工程造價較高及規劃開挖地下室等因素，於107年10月5日經本校校務基金管理委員會第103次會議同意調增總工程經費為3,535萬1,120元，全數由自籌收入支應，106年度編列1,000萬元，107年度編列1,000萬元，108年度配合執行進度，不編列預算，109年度編列600萬元，本年度配合執行進度，不編列預算，111年度編列935萬2千元。
合　計			854,138	36,975	100,000	717,163	

附註：本表數據為全部版。

華語國際學舍新建工程投資總額為6億6,711萬7千元，以前年度預算編列1,097萬5千元，包含108年度於一般建築及設備計畫項下支應之規劃設計經費97萬5千元。

國立臺灣師範大學校務基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 109 年度

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
一、通案決議部分：		
1.	中華民國 109 年度中央政府總預算案附屬單位預算營業及非營業部分審查總報告所列未送院會處理項目，除確有窒礙難行者再協商，依協商結論通過外，其餘均照各委員會審查會議決議通過。至送院會處理項目，協商有結論者，依協商結論通過；協商未獲結論者，交付表決，並依表決結果通過；另黨團協商之凍結內容經併委員會凍結案處理，依協商結論通過者，均不再於宣讀本中一一敘明。	配合決議事項辦理。
2.	各委員會審查結果協商結論，均應依通案決議辦理，不再逐一於各單位協商結果敘明。各單位均應切實依通案決議核實分別刪減，惟各委員會審查刪減數如逾通案決議刪減比例，以各委員會審查刪減數為準；未達通案決議刪減比例，則增加減列不足之數。	配合決議事項辦理。
3.	鑑於嚴重特殊傳染性肺炎全球疫情持續發展，國際間之各類活動銳減，航空客運亦多數暫停。爰要求 109 年度中央政府總預算案附屬單位預算營業及非營業特種基金，除國家發展委員會及文化部主管（管理）之基金外；行政院農業委員會、教育部、科技部及行政院環境保護署主管（管理）基金編列之「大陸地區旅費」及「國外旅費」減列 15%，其餘附屬單位預算營業及非營業特種基金編列之「大陸地區旅費」及「國外旅費」，均減列 30%。	配合決議事項辦理。
4.	109 年度中央政府總預算案附屬單位預算國營事業編列「固定資產建設、改良、擴充計畫」2,855 億元，主要投資項目包括電源開發及電力擴充、石油煉製及天然氣產能擴充、擴建供水設施等。然因近年來，國營事業固定資產投資計畫及各項投資建設仍尚有低度利用或閒置情形，究其原因，為其	本項無教育部應辦理事項。

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
	前期規劃作業未盡完善，亦未審慎評估計畫可行性，致使後續執行遇有地方政府反對或環評未過等窘境，導致計畫停辦，且部分計畫亦缺乏辦理之急迫性及必要性。為避免各國營事業投入資金後，因執行欠佳等情形停止辦理，並使其投資得以發揮最大效益，爰要求經濟部、財政部及交通部等國營事業單位分別向立法院經濟、財政、交通等委員會提出改善固定資產建設投資計畫前期報告及閒置或未達經濟效益之投資設備運用情形之檢討報告。	
二、教育及文化委員會審查決議部分：		
(一)教育部主管通案決議		
1.	有關國立大學校院校務基金之運作，依《國立大學校院校務基金設置條例》、《國立大學校院校務基金管理及監督辦法》相關規定，已有內、外部之監督機制，惟為強化校務基金內部控制，並確保其內部控制制度持續有效運作，請教育部儘速研議修正校務基金稽核人員或稽核單位之設置、運作等規範，以落實校務基金稽核人員或稽核單位之獨立性，俾免除外界疑慮。	為提升各國立大學校院校務基金管理監督及公開透明，強化稽核人員獨立性，提升稽核作業品質，並強化校務會議確認機制，教育部業於 110 年 5 月 19 日發布修正「國立大學校院校務基金管理及監督辦法」，明定稽核人員應經校長提請校務會議或其授權之委員會、專案小組同意後始得擔任。

本 頁 空 白