中華民國 110 年度

（110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日）

中央政府總決算

教育部主管

國立臺灣師範大學校務基金附屬單位決算

（非營業部分）

國立臺灣師範大學編

國立臺灣師範大學校務基金110年度附屬單位決算

目　　次

甲、總說明……1—21

乙、主要表

(一)收支餘絀表……24—28

(二)餘絀撥補表……30—31

(三)現金流量表……32—36

(四)平衡表……38—41

丙、附屬表

(一)業務收入明細表……43

(二)教學成本明細表……44—51

(三)其他業務成本明細表……52—53

(四)管理及總務費用明細表……54—57

(五)其他業務費用明細表……58—59

(六)財務費用明細表……60—61

(七)其他業務外費用明細表……62—65

(八)資產折舊明細表……66—69

(九)資產報廢明細表……70—71

(十)固定資產建設改良擴充明細表……72—75

(十一)固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表……76—77

(十二)長期債務增減明細表……78—79

(十三)主要營運項目執行績效摘要表……80—81

(十四)基金數額增減明細表……82—83

(十五)資金轉投資及其餘絀明細表……84—85

(十六)員工人數彙計表……86

(十七)用人費用彙計表……88—91

(十八)增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表……92

(十九)各項費用彙計表……94—97

(二十)管制性項目及統計所需項目比較表……98—99

總　　說　　明

國立臺灣師範大學校務基金

總　說　明

中華民國 110 年度

一、業務計畫實施績效

（一）推動學術研究，提升學術研究水準

1.推動評鑑、輔導與獎勵制度，提升學術品質：

(1) 辦理系所評鑑業務：為提升及維護系所教學研究品質，本校除延續辦理系所發展重點追蹤機制，秉持「真實檢視」及「自我提升」精神，由各系所自訂 3 至 5 個發展重點及分年目標並進行追蹤外，更擴大規模自主辦理系所評鑑，成立自我指導委員會、校級評鑑工作小組、院級評鑑委員會及系級評鑑委員會，結合校務發展計畫目標擬定完整實施計畫，善用校務研究辦公室資料庫及處室分工合作，並於本(110)年委託財團法人高等教育評鑑中心基金會針對本校整體自辦評鑑情形進行專業審查及認定，藉以協助本校各系所分析、診斷、反思營運現況及調整未來發展策略，俾促進維護本校辦學品質。

(2) 推動教師績效表現資料整合：為提升本校各系所學術研究發展能量並簡化各項獎補助申請作業程序，業於本年度透過教師表現及系所績效管理系統提供資料供獎勵特殊優秀人才、獎勵學術卓越教師、教師評鑑、研發處申請系統、系所公版網頁、圖書館機構典藏等資訊系統使用，並提供教育部大學校院校務資料庫及本校統計年報填報使用，有效增進行政效率。

2.推動校內跨領域或跨院系所合作計畫及國際合作研究計畫，提升學術研究水準：

(1) 本校 107 年度以「補助人才躍升計畫實施要點」核定補助化學系自 107 年 1 月 1 日至 112 年 12 月 31 日與柏克萊大學、史丹福大學等合作「推動年輕研究人才赴海外頂尖大學短期研究計畫」，支持教研團隊進行跨國之整合型研究，從事國際學術合作交流與整合。上述計畫獲補助新臺幣 500 萬元，期能提升本校研究能量及厚植人力資源，並增加國際學術影響力與競爭力。

(2) 為促進各學院教研人員學術交流與整合、發展出具學院重點與特色的跨院系所、跨領域、跨國之整合型研究，以提升本校競爭力與研究能量，本校訂有「推動跨國合作研究計畫補助實施要點」，109 年度核定補助 3 件，執行期間為本年 1 月 1 日至 12 月 31 日；本年度核定執行 7 件計畫，核定總金額為 202 萬 5,000 元，執行期間為 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日，本補助要求計畫主持人於執行期限結束後須向科技部提出申請各類國際合作計畫，爭取校外補助跨國合作經費。

(3) 為促進本校教研人員之跨域研究，進而組成跨域團隊共同研提計畫、撰寫論文或進行國際合作研究，提升本校研究能量，訂有「國立臺灣師範大學推動教研人員籌組跨域團隊作業要點」，補助教研人員成立特別興趣團隊(SIG)，以及補助組成跨學院/中心之研究團隊，透過定額補助，支持團隊進行學術交流活動，激發

多元創新研究構想，提升研究能量。109 年度核定補助 3 件，補助跨學院申請案 2 件，特別興趣團隊(SIG)1 件，補助金額共 25 萬元，執行期間為 109 年 9 月起至本年 12 月 31 日;本年度核定補助特別興趣團隊(SIG)1 件,補助金額為 5 萬元。

3.提升學術研究質量，增進教師研究競爭力：

(1) 辦理獎勵學術表現卓越教師，提升本校學術研究水準及師資陣容：依本校「獎勵學術卓越教師辦法」，本年度審定師大講座 1 人、研究講座 5 人、特聘教授 22 人及優聘教授 26 人，獎勵金額共計 3,038 萬 3,078 元。

(2) 建立以學術表現績效敍薪制度，增進延攬國外人才之誘因，增加本校的研究能量與國際競爭力：本年度依本校「獎勵特殊優秀人才辦法」實施彈性薪資方案補助，共 185 人獲獎勵，總獎勵金額 2,712 萬 8,184 元；另有 41 位新進教師獲獎勵(9 位為本年度新聘)，獎勵金額共計 740 萬 4,273 元。

(3) 依本校延攬講座教授辦法，本年共聘任 39 位國內外知名學者擔任講座教授，以提升本校師資水準及增進學術交流，並帶動整體研究風氣。

(4) 推動本校學術研究相關之制度與法規，協助本校教師向外爭取更多之學術研究資源，本年度科技部計畫核定件數計 522 件，核定金額約 6 億 4,586 萬元；科技部以外政府部門計畫核定件數計 552 件，核定金額約 19 億 3,866 萬元。

(5) 辦理本校各項學術活動補助業務，鼓勵本校教師及研究人員從事學術研究及學術相關活動：本年度核定學術活動補助案共 107 件，補助金額 1,268 萬 5,780 元；透過英文論文編修補助，鼓勵教師將研究成果發表於國際著名期刊，本年度核定補助共 47 篇論文，補助金額 29 萬 129 元。

(6) 積極推動各項獎勵措施，提升本校研究能量：本年度核定獎助 216 篇論文及 8 本專書，獎助金額 626 萬 1,000 元;頒發年度研究績優獎共 6 名，獎勵金額 60 萬元。

(7) 為鼓勵本校具有潛力及研究熱忱之優秀教師，積極投入學術研究工作，持續推動本校學術研究推升計畫補助方案，本年度核定補助個人型 21 件，補助金額 540 萬 6,000 元。

(8) 辦理提升教師研究能量活動，本年度舉辦 3 場主題工作坊及說明會，包含本校「學術研究與發表活動」、「產學合作計畫業務說明會」及「性別議題相關研究之經驗分享工作坊」，以經驗交流、專題演講、說明會形式提升教師研究專業知能及整體研究能量，總計 120 人次參與；另舉辦 2 場研提計畫討論會，由與會師長互相分享研提計畫之構想與方向，藉由彼此討論進行經驗分享及意見交流，以促成計畫之研提，總計 61 人次參與。

(9) 推動及鼓勵本校出版品申請加入國內外知名引文索引資料庫，提升本校學術研究

成果之能見度和影響力，依本校優良期刊獎助辦法，本年核定獎助獲 A&HCI、Scopus、TSSCI 及 THCI 等國內外知名資料庫收錄之《同心圓:文學與文化研究》等 14 本學術期刊，獎助金額 625 萬元；另額外補助《Journal of applied measurement》國際期刊 25 萬元，以扶植期刊編輯運作，為申請加入國際資料庫作準備；本年度期刊獎助金額共 650 萬元。

4.積極拓展產學合作，創造研發效益：

(1) 管理及運用本校研究發展成果，保障本校所屬之權益，創造研發效益及提升研究水準。目前本校擁有的發明專利有 406 件(中華民國 280 件、美國 108 件、中國大陸 10 件、日本 5 件、德國 1 件、英國 1 件、法國 1 件)；本年度研發成果之技術移轉授權計 166 件，相關收入 1,019 萬 1,548 元。

(2) 積極推動並協助本校教師申請產學合作計畫，本年度截至 12 月 31 日止非政府部門之產學合作計畫計 142 件，計畫金額 1 億 7,401 萬 5,312 元。

(3) 本年度協助本校教師積極參與校外展出「2021 未來科技展」活動等 1 場次；另舉辦 3 場產學技術媒合交流活動以拓展產學合作契機，包含「空中師大知識數位化，好好聽知識合作說明會」、「2021 臺灣 STEAM 教育線上會展」及「2020 東奧後的下一步 臺灣運動科技元年大會」。

(4) 「產學技轉媒合平臺」整合本校研發能量、專利與技術，持續宣導教師及廠商加入平臺會員登錄相關資料，透過該平臺分別收集彙整學校專利、技術、教師研發能量，並與廠商需求進行媒合，提升產學合作及技轉之機會。本年度該平臺招募會員計 1 人/家數。

(5) 為鼓勵本校師長積極參與產學合作及辦理技術移轉授權案，本校本年度核發產學合作暨研發成果推廣績優獎共計 32 位，其中產學合作績優獎獲獎者 26 位及研發成果推廣績優獎獲獎者 6 位。另為鼓勵本校「未曾主持過」產學合作計畫之師長簽署執行產學合作計畫，以提升本校產學合作能量，本年度補助教研人員初次執行產學合作計畫共 9 案，補助經費共 116 萬 7,805 元。

(二) 教務行政之推動與革新

1.增進學生全球視野，培養具國際競爭力人才：

(1) 推動全英語授課碩博士學位學程，目前本校 51 系所中，除翻譯研究所及華語文教學系 2 系所，考量其屬語言教學性質未適合提供全英語授課外，已有 29 系所開設英語課程足以滿足外籍學生畢業需求，達 56.86%。

(2) 本年度起，配合「大專校院學生雙語化學習計畫」實施，本校現已有 33 系所依「全英語(EMI)課程架構規劃及開課指引」及「研究所全英語課程架構(Graduate

Program in English, GPE）規劃指引」完成 GPE 課程架構規劃，提供學生可以全英語修畢取得學位所需之 EMI 課程。

(3) 為充實 EMI 開課數量，迄今累計已開設 36 門院共同英語專業課程，110 學年度第 1 學期各系所開設 EMI 課程共計 292 門，並開設 13 班 EMI 通識課程，未來將持續推動，逐步提高本校英語授課課程比重。

(4) 為鼓勵學生學習第二外語，每學期固定開設日語、韓語、法語、泰語、西班牙語、馬來語、印尼語課程，本年度總計開設 56 班。

2. 配合時代趨勢並因應社會及產業發展需求，積極推動科際整合，發揮資源整合功能，以厚植學生跨域專業能力。本年度計新增 5 個學分學程。

3. 整體規劃本校共同教育課程，提升教學品質，及推動各學院參與共同教育相關事宜：

(1) 本校透過「通識新生說明會」讓初入學的大學新生了解通識教育目標，即早規畫自己修習通識課程的學習歷程，並透過「大學生基本素養測驗雲端測驗系統」檢測，評估學生的認知能力與情意態度，做為通識課程改革之參考。

(2) 本校「中文思辨與表達」及「共同英文」課程引進美國賓州州立大學研發之深度討論教學法（Quality Talk, QT），本年度課程使用深度討論教學法的實施率皆達 100%，藉著教師引入議題，學生自發的提問與討論，精進批判性思考與口語表達能力。為了檢測學生學習表現，中文思辨與表達課程訂定評核指標，以瞭解學生在思辨及寫作能力的改變，本年度有 52%學生中文思辨及寫作能力提升 2%；英文則使用藍思(Lexile)線上英語適性閱讀測驗檢測英文閱讀理解能力，本年度有 44%學生成績進步 50 分以上。為精進教師教學知能，本年度共辦理 5 場教師及新進教師深度討論教學法工作坊。

(3) 推動 EL+X 專業英文課程，依各院不同特色開設課程，目前已有商用英文、文學與文化、科技英文、教育英文、藝術英文、運動英文、科學英文、學術英文(聽力與口說)及學術英文(閱讀與寫作)等 9 類課程，本年度共開設 52 班，並已著手規劃符合不同程度學生需求之專業英文課程。

(4) 共同體育持續推動適性且多元之體育課程，培養學生運動鑑賞能力，本年更將「運動教育模式」融入體育課程中，課程項目種類數達 54 項 300 班，運動觀賞活動累計人次達 5,865 人次；疫情期間為鼓勵全校師生維持運動習慣，與體育室、體育與運動科學系共同規劃「防疫齊努力、運動很容易」的線上體育課程（兩季共 40 集），總點閱率高達 72,831 次，換算完整觀賞人次達 13,694 人次。

(5) 開設通識「運算思維與程式設計」課程，本年度共 43 班，相較去年增長 7 班，增加 350 人次的修課量；開設兩門「行動 APP 與程式設計」數位課程，滿足學生

遠距學習需求，並與音樂學院共同合作「電腦音樂與音訊技術學分學程」；本校本年度曾修讀過邏輯思考與運算課程之在學學士班學生人數比率為 56%，相較 109 年度(50%)成長 6%。

4. 推動系所課程檢視與精進，確保課程品質：

(1) 本校已建置「課程地圖」專屬網站，每年持續請各學術單位更新課程規劃圖並檢視其課程地圖完整性，亦提供輔系、雙主修之課程規劃圖，以提供學生完善的系統化修課指引為目標。

(2) 大學入門課程以議題導向，建立學生與專業結合的學習定位、學用連結、學習態度、學習方法、時間管理、學術倫理、壓力調適等知能，協助新生適應大學生活，培養良好的學習動機與生活態度，發展自己的大學學習圖像。110 學年度開設 35 班，由學系主導並規劃具有系所特色的課程內容。

(3) 為增進本校教師教學品質並提升學生學習品質，經由同儕觀課制度，提供教師之間的討論、觀課等，促成教學對話並將共享的知識轉化成教學專業的能量，並經由觀課互動歷程中，教師同儕間形成共學之文化。本年度，新進初任教師共有 34 組執行團隊，計 102 人次參與，透過教學反思與討論，提供觀課回饋與精進教學之建議。另全校開放觀課共 144 人次參與，透過觀摩彼此的課堂教學，提供教學回饋進行反思與社群合作，肯定優良教學方式並為教學發展的方向提出建議。另 109 學年度第 2 學期首次開放博士生入班觀課，博士生提出觀課動機與目的即可參與，提早進入教學現場，面對教學挑戰。

5. 因應國際化線上學習趨勢，拓展及提升數位學習的可能性，邁向全球網路校園目標，達成本校國際化及數位轉型之校務發展願景：

(1)本校傾力發展「網路大學」，將特色領域轉型為數位課程與學位學程，並提供同步、非同步數位教學技術支援與培訓。因應疫情於 109 學年度第 2 學期自 5 月 17 日起至 110 學年度第 1 學期開學前三週全校實施遠距教學，超過 80%以上教師表示非常能或能掌握遠距教學軟硬體及教學法，96%學生認為遠距教學可學到知識。

(2)110 年本校開設經教育部認證或本校課程品質保證之數位課程 54 門，較 109 年 32 門成長近 7 成；運用數位學習 anytime、anywhere 屬性，規劃碩士在職專班實施遠距教學達 6~8 週次，總計 8 個系所 9 個專班 29 門課程參與，冀吸引更多在職人士及外地生報名就讀，增加招生優勢；發展特色領域數位專班全球招生，包括海外華語師資數位碩士在職專班得增收大陸地區旅居國外者、技職教育數位碩士在職專班獲通過新成立並得同時招收境內及境外生。

6. 本校為平衡城鄉教育資源的落差，照顧學習起點弱勢的學生，提供適性揚才成功發展的機會，除提供繁星計畫、身心障礙及原住民招生等各類管道招收弱勢學生外，並推動「晨光雙管道入學」計畫，每年提供逾 50 名弱勢生優先錄取名額，透過降低篩選門檻及擴大採認資格，保障其入學機會。本校就經濟或文化不利學生提供額外招生管道及名額，109 學年度總體規劃 443 個招生名額，110 學年度增加為 458 個招生名額，逐年提升經濟或文化不利學生整體招生名額。

7. 為協助輔導學習困難學生及提升學生課業輔導策略與能力，辦理「課業輔導學習社群計畫」，推動教師及學生共同組成社群，藉由同儕輔導方式提供學生課業輔導資源，並培養學生的教學策略及能力。本年度共成立 17 組學生社群，透過同儕學習與知識分享的能量來精進學習成效，並提升學生自主多元學習之風氣。

8. 提供學生多元且彈性之跨域學習環境：

(1) 建置完善的跨域學習環境，110 學年度起於選課第二階段全面解除「限本系」或「個別系所」及「年級」之限制，增加學生選課之彈性。

(2) 提供充足的跨域先修課程供學生修習，109 學年度第 2 學期、110 學年度第 1 學期分別計 3,148 人次及 4,048 人次選修，並鼓勵學系提高先修科目之限修名額，以供更多學生跨域探索。

(3) 雙主修、輔系改採登記制，本校學士班 37 個學系，計有 28 個學系組已採新制，其中包含英語、心輔、企管、資工等熱門科系。

(4)鼓勵學分學程比照雙主修、輔系改採登記制，本年參與招生 33 個「事前申請制」學分學程中，已有 16 個由甄選制改採登記制。

(5) 本年度跨域學習人次統計結果：輔系 742 人次、雙主修 848 人次、學分學程 1,868 人次，跨域學習人數（含教育學程）4,668 人，佔大學部在校生人數 59.34%。

(6)國立臺灣大學系統學生跨校修讀輔系推行迄今已辦理 2 屆，依此經驗續推跨校修讀雙主修，本年度三校共計有 150 人次申請，錄取 70 名。

(7) 落實拓展學生學習視野及學習圈，增加與他校學生合作機會之目標，110 學年度第 1 學期校際選課計 7,935 人次選課。

(三)學生事務工作之推展

1. 辦理全校性學生生活輔導方案，促進學生身心發展及生活適應：包括新生定向輔導、畢業典禮、智慧財產權、交通安全教育宣導等，其中新生營-伯樂大學堂更是深獲好評之亮點活動，本年度配合疫情首次採用線上營隊模式，參加人數近 1,900 人，整體而言活動成效有助於增加新生的學校認同感，瞭解校園學習資源，有利於學生規劃自我學習計畫，對熟悉生活環境及與同儕建立良好人際關係等面向，均有積極正面的助

益。

2. 落實專責導師制度，以達強化學生輔導、促進學生學習與成長功能：本年度共辦理班級輔導或相關活動計 3,227 場次，以提升同學自我探索能力。另依學生需求進行輔導計 20,901 人次，及進行校外賃居學生訪視計 1,016 人次等。
3. 推動原住民族學生相關活動：原住民學生資源中心除協助原住民學生生活、課業及生涯輔導外，另舉辦原住民族學生團體輔導與活動 67 場次，內容包含就業指南暨原住民族相關議題講座、原鄉田野調查、族語及文化傳承、第 26 屆北區大專院校原住民族族(母)語歌唱大賽、第 2 屆 LIMA 盃原住民運動會、原住民文化週系列等活動，以落實原住民族文化教育傳承。
4. 精進「社團人專業領導培力學分學程」課程:完成開設「社團經營實務課程」（共 5 門課計 13 學分），開課率達 100%。針對不同階段的社團幹部，設計不同層面且符合需求之課程，增進學生組織經營能力，有效促進學生多元發展，提升未來就業競爭力。各項課程全學年修課人數達 164 人。本學分學程自 104 學年度開辦迄今，修習「社團經營實務課程」計 1,433 人次，並已有 46 位學生修畢學程課程 16 學分，取得學分學程證書。
5. 發展全人教育，實踐大學社會責任：持續辦理臺師大「銀齡樂活據點」，開設各項高齡者系列課程，每週計有 8 個服務時段，課程分為運動與知能兩大主軸，並結合本校教學、行政、學生社團資源以及服務學習課程、高齡學分學程等共同規劃與設計相關內容，並進行服務實作，課程執行日程至 12 月 23 日，活動總人次達 3,140 人次。
6. 配合教育部推動大學社會責任實踐計畫（USR），執行「建構高齡者長健全方位系統-營造高齡友善社區」計畫，獲教育部補助新臺幣 350 萬元。本計畫以高齡者為主要服務對象，依高齡者需求訂定 10 項執行方案，並設置「社區高齡者服務人才培力學分學程」。本年度於 11 月 13 日舉辦「高齡夢想市集」，當日規劃 65 個靜態攤位，及高齡夢想舞臺、萬歲操等活動，共計約有 53 位學生志工及 431 名社區高齡者共襄盛舉；另於 12 月 2 日舉辦「青銀共學文創課程微型音樂劇—預期的願望」，共約 250 位社區民眾及本校教職員生共同參與，整體計畫執行成效卓著。
7. 執行服務學習反思引導員獎勵方案:規劃反思引導員系列培訓課程，充實反思引導知能與技巧，提升學生服務學習成效，增進反思引導在服務學習中的重要性。本年度共計培訓 70 位反思引導員，並協助規劃與執行因應疫情之服務學習與社會實踐安心就學措施，包含協助在地服務方案、聯合國永續發展目標（SDGs）之社會議題報告、及轉換服務學習與社會實踐形式等。
8. 學生數位學習歷程檔案系統整合並強化擴充功能：已於本年度 7 月份完成系統功能擴

充及優化，包含履歷表格式修訂、生涯職能欄位增列、個人資料欄位增列、相關歷程管理列印、例行性系統 SSL 伺服器憑證採購等，俾提升本校師生使用系統滿意度。

9. 執行本年度教育部數位學伴計畫：招募本校 203 名學生透過數位視訊方式，陪伴偏鄉學童學習與成長，共服務 110 名偏鄉學生，總計服務偏鄉學童 2,200 人次。

10. 結合聯合國永續發展目標（SDGs）、落實永續發展教育（ESD），辦理「建構以社區為基的公民實踐與創新服務計畫」，設計議題導向式的實踐服務方案，如偏鄉兒童伴讀及繪本製作服務、社區高齡者服務線上課程製作、環境教育推廣服務、偏鄉遠距教學服務等，推廣 SDGs 議題融入服務學習方案。

11. 培養學生生活適應力，獎勵多元學習，促進跨域發展：辦理優秀學生獎學金、優秀學生與傑出學生選拔，優秀研究生獎學金與學士班五育獎學金，獎勵共計 2,445 人次，獎學金計新臺幣 1,166 萬 5,000 元整。另辦理高教深耕「弱勢學生輔導機制」之築夢工程學習方案，以學業、職涯、生活三主題規劃各類學習，鼓勵學生發展興趣、激發潛能，計 270 人參加，核發新臺幣 646 萬 9,000 元。設置「圓夢育才助學金」，以獎助身心障礙學生、低收入戶子女、原住民族籍學生、僑生、外籍生、中低收入戶子女、特殊境遇家庭子女、新住民及其子女等努力向學等；設置「急難慰助」、「生活助學金」、「還願助學金」等，協助遭逢急難事件之學生或清寒學生經濟困境，進而能專心向學；接受校友捐款設置「紓困助學金」，以減輕學生因受新冠肺炎疫情影響所造成就學及生活衝擊。總計助學金達 3,583 萬 4,456 元整，助學總人次為 6,692 人次。

12. 落實書院制度：由書院院長領導，導師輔導，以共寢、共食、共學的形式，招收 Tutor(輔導員)及院生共 90 人入住書院。書院採 3 年學制，第一年院生實踐 Leader of Team 團隊合作；第二年院生進行 SDGs 議題探索；第三年院生進行自主學習計畫。另為拓展院生國際化交流與跨領域學習經驗，定期舉辦高桌晚宴、精勵營與年度成果發表，並透過補助鼓勵院生進行參訪、交流、工作坊、講座、競賽、服務等學習活動。

13. 輔導學生社團參與社會服務活動：辦理「大專校院社團帶動中小學社團發展計畫」，本年度共計輔導 2 個社團至鄰近本校之 2 所國中服務，全年受服務人次約為 150 人次，服務次數約為 30 次；另本年度由於受 COVID -19 疫情影響，許多社團寒暑假服務計畫停辦，全年共計出隊 15 隊，參與人數 522 人。

14. 執行健康意識塑造計畫：為營造本校健康氛圍，推升運動風氣，健康中心配合防疫措施，規劃辦理多元健康體位系列活動（包含實體及遠距活動），包含辦理健康促進講座，參與人數共計 54 人，滿意度達 92.20%；辦理「2021 健康體位控制班」，參與人數共計 107 人，滿意度達 86.50%，平均規律運動自我效能達 83.30%；辦理「健康體態 easy go」健走活動，參與人數共計 100 人，總步數達 1,691 萬 7,974 步，平均規

律運動自我效能達 91.60%；辦理健康促進講座，參與人數共計 17 人，滿意度達 97.40%；4 月至 12 月與衛教系廖邕教授合作「Slim X Fitness 動起來」計畫，由「健康生活型態管理團隊」運用健康科學專業理論與實務經驗，進行「一對一指導」，為參與者策畫 8 週「個人專屬健康生活型態培養計畫」，參與人數共計 17 人，平均規律運動自我效能達 81.80%，較前測提升 19.40%。

15. 依據學生輔導法落實三級輔導機制，並建立全方位輔導模式，協助本校學生解決心理困境，以建立完善的身心健康並拓展內在與外在的心理資源。本年度初級輔導-舉辦 13 場次心理衛生講座、6 場次團體心理測驗、發行 8 個主題輔導文宣、推動同儕輔導志工團活動；次級介入-個別心理諮商服務 4,124 人次、舉辦 13 個主題團體諮商或工作坊；三級處遇-危機處遇、高關懷個案管理共服務 6,690 人次。另因應 COVID-19 疫情衝擊，推動單次電話諮詢服務、進行高關懷個案管理因應措施、發行 11 篇主題式安心文宣、完成申請臺北市衛生局通訊諮商審查核可。

16. 推動學生至產業實習，協助學生多元職涯發展：辦理畢業生就業狀況調查，本年度計有 6,294 人參與填答，將分析結果提供本校院系所及校務辦公室，做為課程規劃及校務發展之參考；辦理職涯銜接準備、就業博覽會、趨勢講座、履歷健診、職涯大使培訓等多元職涯活動，本年度計有 4,124 人次參與；推動院系所辦理產業實習，本年度計有 33 系所 594 位學生參與實習，並匯入學生基本資料至教育部「大專校院學生基本資料庫」，據以統計全校應屆畢業生至產業實習比例為 21.22%（學士班 28.21%、碩士班 13.50%）；另辦理校友薪傳實習推動試辦計畫，本年度補助 3 系所與 3 家校友任職企業簽訂實習合作備忘錄。「就業大師平臺」本年度計有 241 位校友上網刊登個人履歷表，73 家企業登錄提供實習及就業職缺，系統總計提供 1,613 筆工作機會，瀏覽人次達 940,732 人次；另「職涯資源網」本年度計有 56 筆公部門機構實習機會及 86 筆企業實習機會，就業職缺 101 筆，考試資訊 41 筆，瀏覽人次達 323,472 人次。

17. 推動相關學務業務改革有成，持續獲教育部擇定擔任本年度北一區學務中心及輔諮中心。

(四)教師進修及推廣教育等之推動

配合國家終身學習教育政策，在社會大眾之推廣教育方面，依據「專科以上學校推廣教育實施辦法」及本校推廣教育相關法規，針對不同對象之學習需求，開設各類推廣課程，落實全民終身教育機會，以服務社會。每年分為 4 季積極規劃 13 大系列之非學分課程，包括：師大小大師、師大漾大師、線上同步及非同步課程、文思藝想、美學/文創、藝術、日語、歐語、英語、韓語、電腦/設計、音樂、運動/健康、研究方法、心理、東南亞、資訊科技、高年級 50+等課程及寒暑假營隊，本年服務人次為 20,876 人

次。

另配合政府機關推廣本土語言與文化政策，肩負語言傳承之責任與義務，本校接受客家委員會、行政院原住民族委員會及教育部等單位委託辦理各類客語、原住民族語及閩南語等相關語言題庫建置、測驗考試與研習培訓，及教師進修與合格教師證書發證等業務，本年服務人次為 98,995 人次；此外，為拓展國家外交之功能，促進國際間教育與文化之交流，以提升本校國際知名度，辦理華語小大師(線上課程)、海外青年華語文研習班(遠距視訊教學)、海外華文教師遠距研習班及華語師資證照班(實體及線上)等課程，本年服務人次為 1,156 人次。

(五)積極推動完善的師資培育制度

1.師資培育課程與教學：

(1)修訂發布「國立臺灣師範大學教育學程修習辦法(97-107 學年度師資生適用)/(108 學年度起師資生適用)」、「國立臺灣師範大學師資培育生甄選作業要點(101 學年度起入學者適用/109 學年度起入學者適用)」等 4 種法規；(2)辦理 109 學年度師資培育生共 676 名、110 學年度中等學校師資類科教育學程生 204 名、雙語教學師資培育課程 140 名甄選、爭取 110 學年度外加名額師資生 109 名、辦理公費生 60 個缺額甄選作業及渠等修習輔導相關事宜；(3)辦理教育學程修習資格登錄管理超過 1,000 名、教育專業課程學分抵免/採認共 40 件，師資生資格移轉計 8 件；(4)辦理教育學程之開課及學生選課輔導(109 學年度第 2 學期共計 160 課次、5,341 名學生修習人次；110 學年度第 1 學期共計 161 課次、5,724 名學生修習人次)；(5)辦理 109 學年度中等學校教育階段資賦優異類組教育學程，共 33 名學生修習；(6)辦理修畢師資職前教育證明書共 569 張、教師資格證書 500 張、加科登記 214 張、教保專業知能學分證明書共 17 張、及僑外生之中等學校教師教育專業課程證明書共 20 張；(7)110 學年度學士班師資生名額同額轉換至碩士班，共計 13 個學系參與，轉換 56 個師資生名額；(8)設置 7 個院級師資培育委員會，整合本校師資培育資源，強化師資培育教學、研究與服務之功能，並提供學院師培經費補助；(9)依據本校「中等學校師資教育專業課程實地學習辦法」，規劃師資生實地學習制度，每學期辦理實地學習認證，本年度共認證 1,675 筆；(10)辦理國民中學學習扶助師資研習課程(原補救教學)，共 90 位學生參與，強化自身補救教學知能；(11)配合師資培育法新制度、中華民國專業素養指引-師資職前教育階段暨師資職前教育課程基準規定，規劃現行師資職前教育課程內涵。

2.實習輔導工作：

(1)受理 109 學年度第 2 學期參與教育實習並分發 59 位學生參與教育實習；受理 110 學年度第 1 學期參與教育實習並分發 422 位學生參與教育實習；(2)製發 109 學年度第

2 學期實習指導教師聘書 29 件、實習輔導教師聘書 161 件；110 學年度第 1 學期實習指導教師聘書 95 件、實習輔導教師聘書 1,028 件；(3)核撥實習學校實習輔導配合款共計 210 校；(4)辦理 109 學年度第 2 學期教育實習現場職前研習說明會 1 場，共計 38 人參與；110 學年度第 1 學期教育實習線上職前研習說明會 1 場，共計 422 人參與；(5)辦理師資生於暑假期間返回原提報縣市參與服務學習實施計畫，計有 5 位師資生返鄉服務學習；(6)辦理教育部師資培育獎學金學生暨公費生之檢核輔導事宜；(7)110 學年度教育部核給本校師資培育獎學金學生名額計 91 名；(8)本年度教育部教育實習績優獎，獲獎 7 件；(9)本校申請 109 年度教育部補助大學師資生實踐史懷哲精神教育服務計畫，由張素貞教授指導 17 名師資生於新北市立柑園國民中學辦理為期 3 週的營隊；(10)辦理金球、金筆、金師獎活動，實習學校金球獎獲獎 2 校、實習學生金筆獎獲獎 8 人、教育實習輔導老師金師獎 10 人、教育實習指導教師金師獎 7 人；(11)辦理師資生教學實務能力檢測 5 場，計 280 人次報名參賽，35 人次獲獎；(12)辦理本校師資生畢業流向追蹤調查，畢業 1 年完成調查人數 375 人(填答率 92.18%)；畢業 3 年填答人數 357 人(填答率 85.41%)；(13)獲教育部補助 26 萬元辦理 110 學年度北區地方教育輔導計畫；(14)執行 109 學年度北區地方教育輔導計畫，共辦理 6 場次到校輔導、7 場次工作坊、9 場次研習，參與學員計 1,015 人次；110 學年度北區地方教育輔導計畫已辦理 4 場次研習、10 場次工作坊；(15)線上拜會臺北市政府(餘 21 個縣市以電話拜會)，洽談合作培育公費生計畫，並獲教育部指定 111 學年培育 39 名中等學校公費生，約占各中等師資培育大學 60%，其中甲案（甄選高中、大學畢業生）10 名、乙案（甄選校內師資生）29 名，17 個學系獲得培育。

3. 國際師培推動工作：

(1) 獲教育部補助 764 萬 1,000 元辦理 110 學年度精進師資素質及特色發展計畫；(2)獲教育部補助 210 萬 2,500 元辦理「師資培育之大學領域教材教法人力培育計畫（二年期）」；(3)籌劃新一週期師資培育評鑑事宜，召開各項籌備會議、結合本校各系所單位辦理本校師資培育自我評鑑，於本年 9 月 30 日及 10 月 1 日辦理自我評鑑，後於 11 月 25 日及 26 日辦理實地訪評作業，評鑑結果為通過；(4)出版《中等教育》季刊第 72 卷第 1 期至第 4 期；(5)蒐集教師甄選考題資訊，並上網公告，提供本校師生與校友查詢及下載；(6)辦理 110 學年度「國際教師學分學程」(國際教育、華語文教育、國際數學教育、國際物理教育)招生，共 66 位學生錄取修習，並規劃系列工作坊、英語試教、教育實習、海外教育見習活動等；(7)辦理 110 學年度「國際教師專業發展學分班」招生，共 30 位在職教師錄取參與進修，並規劃系列教學增能工作坊/教育論壇，邀請臺師大師生、國際學校教師及一般公私立學校教師共同參與，共計 205 人次參加；

(8)辦理系列「雙語教育師資培育工作坊」、「Multimodality and Bilingual Education」、「全英語教學演示」本校師資生計約 239 人次參加，藉此提高師資生雙語教學溝通與課程設計能力；(9)辦理「輔助雙語教室中的語文發展」工作坊，計 32 名在職教師參與，對於學術語文發展的意識及雙語教學策略與技術進行探討，有助增進現職教師之雙語教學知能；(10)本年度本校申請教育部補助師資培育之大學辦理國外教育見習共 5 案，包括「師大人、星國行:新加坡海外教育見習計畫」、「國立臺灣師範大學師資生赴美國教育見習計畫」、「成就每一個學生：瑞典教育見習計畫」、「相遇千島之國：印尼臺校教育見習計畫」、「見習見遠-中國臺商子女學校教育見習計畫」，核定補助經費計 436 萬 1,320 元整。

（六）提升圖書館資訊服務

1.書目服務：

（1）圖書資料分類編目：本年 1 至 11 月處理中文圖書 8,167 冊，西文圖書 1,157 冊，非書資料 257 件，共計 9,581 冊/件。視聽多媒體完成中文分類號改號 1,867 片。

（2）全國圖書書目資訊網合作編目：每月定期上傳新編書目資料至全國圖書書目資訊網 NBINet 進行各類書目紀錄交換流通，本年 1 至 11 月共上傳 8,234 筆，合計 9,022 冊。

（3）OCLC 管理成員館聯盟合作編目：與國內圖書館合作每年上傳中文原始編目書目紀錄，本年 1 至 11 月本館上傳原編書目共 812 筆。

2.閱覽服務：

（1）提供全校師生館藏取用服務：包括跨校區借書、第二書庫及珍善本書調閱、新書及薦購書加速取用、以 E-mail 及簡訊傳送通知等，本年借閱量共 111,046 冊、跨校區借書服務 14,672 冊。

（2）設置預約書自助取書服務：運用 RFID 技術，建置 RFID 智慧型預約書自助取書區，提供讀者快速找書、借書等自助式服務，並便利館方管理及維護成本。本服務於 4 月 15 日啟用，並利用疫情閉館期間進行修正擴充，於 10 月起重新開放使用，每月借閱約 1,200 冊圖書，服務 1,000 人次。

（3）推行手機數位借閱證服務及逾期滯還金線上金流服務：因應疫情期間全校實施遠距教學並避免讀者服務時人員接觸風險，圖書館利用手機行動裝置及 RFID 技術等升級現有流通服務，推行手機版數位借閱證、自助借書機及預約書自助取書服務及逾期滯納金線上金流服務，讀者可以利用網路或手機、Kiosk 等設備完成各項流通服務，增進服務效能，也減少人群借書風險。

3.館藏發展服務：

（1）充實各類型圖書資源：採購中文紙本圖書 5,206 冊、西文紙本圖書 1,609 冊、視聽多媒體 643 件、電子書 4,277 冊、其他非書資 96 件。

（2）充實各類型紙本期刊：採購中文紙本期刊 105 種、日文紙本期刊 61 種、大陸紙本期刊 63 種、西文紙本期刊 147 種。

（3）充實各類型電子資源：採購西文電子期刊 479 種、電子資料庫 67 種、臺灣學術電子書暨資料庫聯盟之電子書 14,506 種、臺灣電子書供給合作社之電子書 3,330 種、DDC 數位論文 323 種等。

（4）執行全國性「臺灣學術電子資源永續發展計畫」：擔任臺灣學術電子書暨資料庫聯盟召集單位，成員館計 84 個；本年共增購中西文電子書 14,506 冊。

4.資訊服務：

（1）資訊系統維運與升級：開發數位借閱證、啟動多元入館門禁管理、整合學位論文服務平臺啟用上線、完成圖書館自動化系統與資源整合查詢系統維護續約；開發行動支付介接程式介面；自主運用 IoT 技術開發設置相關偵測感應裝置；維運善本古籍、馬華文學數位典藏系統等。

（2）機房主機及公用電腦管理：維護與管理機房 40 餘部主機；進行主機資料備份，維護機房環境溫度監控設施；維護公用電腦設備，提升設備使用效能。

（3）全館電子資源管理：維護及更新電子資源館藏狀態，定期彙整使用統計；並時刻排查並追蹤各式無法正常使用問題。

5.推廣服務：

（1）學科資源及服務：總館及分館共設置學科館員 21 位，協助學科資源推薦、蒐集整理與建置，提供教學、研究方面支援服務。

（2）資源利用講習服務：配合系所課程需求，規劃安排資源推廣說明，上半受疫情影響 5 至 8 月暫停實體活動舉辦，全館本年度辦理近 60 場次，逾 2,000 人次參加。

（3）提升學術能見度服務：擴充與升級臺師大開放學者平臺，本年度計完成 864 位學者、26,173 筆學術成果、1,759 筆專案計畫以及 1,880 筆資料集建置，並與教師績效表現系統介接，便利教師申請彈性薪資。

（4）參考諮詢服務：答覆讀者諮詢、指引各類館藏資源與服務、教導讀者圖書資料電子資源之使用方法、協助查檢各類資源等，本年度總館及分館諮詢件數每月平均近 200 件。

（5）視聽多媒體服務：持續購置教學、研究、自學及休閒相關多媒體視聽資料。本年度因疫情 5 至 8 月閉館，使用人數較前年同期減少。

（6）辦理主題性系列活動：為推廣圖書館服務與資源，辦理書香月、閱讀節、春/秋季

論文寫作工作坊、電子書推廣等主題活動；另不定期推出各式主題書展。

6.校史資料服務：

（1）配合校慶舉辦「承先啟後師大玖玖—國立臺灣師範大學創校 99 週年校史特展」，在圖書館一樓展出 1922 年創校以來相關之公文檔案，以及校友提供的珍貴相片與文物，呈現臺北高校(含臺北高中)—臺灣省立師範學院—臺灣省立師範大學—國立臺灣師範大學之校史脈絡與校務發展。

（2）配合本校百年校慶，規劃籌備百年大事記專刊編纂、百年校史影片製作、百年校慶特展建置、校史漫畫編輯、創校百年論壇與臺北高校第二代口述歷史等活動。

（3）「高行健資料中心」於本年 1 月 25 日正式啟用，並於圖書館舉辦《靈山行》特展，展期兩個月，展現本校於深度人文藝術發展之能量，以及於國際藝文與學術之寬廣視野。

（4）定期對外開放「高行健資料中心」典藏空間，提供瀏覽展示藏品，並進行高行健教授文物數位典藏，完成包含圖書畫冊、樂譜、手稿、校訂手稿、版畫、導演計畫、面具、錄影帶、DVD、海報、文宣小卡、雜誌小冊件及剪報資料等，共計約 800 件圖書文物清點，陸續整合上架 1,800 餘筆數位檔案至數位典藏系統，並與馬賽大學高行健資料研究中心進行資訊交換，促進高行健典藏與研究的全球發展。

7.出版中心：

（1）耕耘臺師大出版品牌：出版著作 7 本；再刷 4 本；協助教師學術著作代送外審計 6 件；協助全校各單位申請書號計 55 件、ISRC 共計 22 筆；「科普叢書」、「教科書」徵稿啟事通過並公告；大眾史學主題叢書徵稿啟事公告；維護開放期刊系統，諮詢計 17 件；師大學報專款及校內優良期刊補助＜師大學報＞、＜教育科學研究期刊＞出版業務；拓展銷售據點，並於中山地下街誠品 R79 設置大學出版社聯盟專區，長期展售中心出版品。

（2）經營臺師大文創禮品與文薈廳：持續設計與製作文創禮品；維護優化線上購物平臺並新增線上金流服務，拓展銷售據點和管道；重點新品拍攝短片持續於 YouTube 平臺上宣傳曝光，並同時長期經營影音平臺 Instagram 每週一到週五每日發布「出版中心早安日報」平均每日五篇限時動態與粉絲互動，一個月宣傳量達 100 篇，深耕年輕世代族群；逢 99 校慶文創禮品製作文具、服飾類等項共 30 品；營業額近 600 萬元；管理文薈廳租借事宜，計借出 44 場。

（3）改造校園書店空間：校園書店遷至圖書館總館面向和平東路側，於本年 6 月 22 日正式開幕營運。書店陳設本校相關出版品、禮品及服飾類商品，並使用圖書館淘汰專門蒸書設備一方面裝飾書店陳列商品，一方面展示圖書館文物達宣傳效果。

8.公館分館特色服務：

（1）配合執行典藏畫庫管理及藝術銀行專案：畫庫累積典藏畫作共計 1,300 幅，百年校友捐贈畫作累積共計 136 幅，配合藝術學院找畫累計 2 件。

（2）多元方式辦理推廣活動：辦理大學入門圖書資源利用課程、電子資源課程講習以及各項推廣活動，共計 23 場次，989 人次參加。

（3）公館分館 1 樓及 3 至 4 樓空間改善：已於 1 月 20 日召開評選會議，以最有利標決定開羅室內裝修設計工程有限公司為承接廠商。6 月 22 日完成驗收，7 月 27 日辦理結案付款，並已開放讀者使用。

（4）公館分館書庫整理計畫：公館分館六樓及七樓典藏圖書約有 152,000 餘冊，已進行館藏淘汰及移架。具有典藏價值圖書仍將留存於公館分館以利讀者借閱流通，罕用圖書移至林口分館閉架典藏，複本圖書進行報廢作業。本案執行期程為 109 年 9 月 1 日至 111 年 8 月 31 日，目前已完成報廢前置作業 47,795 冊、移架前置作業 20,111 冊、盤點 37,290 冊、書目整理 75,230 冊。

9.林口分館僑生服務：

（1）支援教師教學與學生學習：辦理專題演講及資源利用講習；結合課程學習的學生作品展：「林口校區暨臺灣地理圖像展」(21 件)、「林口-臺灣-僑鄉」(38 件)，合計 59 件學生作品參展。

（2）成立閱讀社團：109 學年度第 2 學期及 110 學年度第 1 學期，均成立「電影欣賞討論社」。二學期合計召募 70 位學生參與，透過 12 次社團聚會，聆賞電影、閱讀原著、分組討論，培養學生反思及團體研討的能力。

（3）閱讀與資訊素養之融入：為提升本校僑先部特輔班華語文學習及 110 學年度第 1 學期大學申請入學之資訊蒐查、整合與書寫的能力，共製作「大學個人申請備審資料準備(華語字幕)」、「大學個人申請說明與校系資料查找(華語字幕)」、「圖書館讀者權益啟用說明(四國語言版本：越南、緬甸、印尼、華語+字幕)」、「圖書館環境介紹(四國語言版本：越南、緬甸、印尼、華語+字幕)」、「圖書館讀者權益啟用簡明版」等 5 種資源講習的影音資料供僑生線上自學；此外，積極擴增館藏，設置「華語閱讀素養讀本專區」、「科普閱讀專區」供僑生進行華語及不同學科的入門學習。建置「研究生的第一課」、「學科閱讀角」、「Taiwan-好吃好玩好美麗」主題特展等學科資源網頁，協助僑生能隨時隨地自主學習。

（七）落實全校國際化

1. 持續洽簽姊妹校，加強國際合作：受到新冠肺炎疫情影響，國際學術交流受到阻礙，然本校仍透過線上會議、線上論壇、電郵來往等形式，積極與姊妹校保持聯繫並持續

與世界知名大學締結合作協議，本年共與 33 所境外大學簽署 57 件合作書約，締結姊妹校累計 389 所。迄今已累計學術合作備忘錄 520 件 、學生交換協議 325 件 ，雙聯學位合作協議 38 件 （校級 2 案、院系所級 36 件 ）。 惟在實體赴外交換部分，在健康安全考量下，多數同學放棄已申請之交換，爰僅 100 人赴外交換(含線上交換)、31 人赴外修讀雙聯學位 ，至來校部分，由於短期生入境管制，亦僅有 47 人(含 27 人線上交換)參與來校交換/訪問計畫。

2. 推動院系所國際合作交流：為鼓勵學院與核心姊妹校強化交流，擴展學生國際足跡，本年核撥專款補助系所計 4 案，用以薦送學生寒暑期赴外專業研習或語言文化研習、赴外短期進修、海外實習、海外志工等，惟受到新冠肺炎影響，共計 16 案申請延期。在教育部學海飛颺、學海惜珠、日本交流協會、本校鼓勵學生赴境外進修、本校晨光圓夢計畫等獎補助部分，扣除放棄交換及採線上交換之同學，共計 122 人實際赴外並獲得相關獎補助。

3. 國際招生宣傳：受新冠肺炎疫情影響，海外教育展及說明會多改為線上進行，共計參與線上招生教育展及說明會 22 場次（包括日本、印尼、泰國、馬來西亞、香港、越南、印度、菲律賓、韓國、德國、祕魯、緬甸等國家)，及於國語教學中心辦理 5 場招生說明會招收外國學生。另增辦宣傳影片拍攝與網路社群媒體行銷，於本年完成拍攝緬甸影片，於亞洲國家如日本、韓國、緬甸，針對該國特定族群進行 YouTube 廣告與臉書廣告投放，觀看成效極佳，以上三地區於 YouTube 與臉書總觀看次數共達 9,624 次與 139,914 次，較預計達成觀看次數（8,000 次與 13,500 次）分別超標 120%與 1,036%。本年度境外學位生已達 1,582 人（外國學生 595 人、僑生 846 人、陸生 141 人)，較 109 學年度 1,497 人提升 5.68%。

4. 境外學生生活及課業輔導：持續提供報到、住宿、出入境、學伴及保險等協助，辦理校內外交流活動如迎新晚會、畢業晚會、春節聯歡等，認識臺灣多元文化，進而提升本地與境外學生間交流機會。核發校內或校外境外學生獎學金計約 797 人次(僑生 322 名，外國學生 475 名)，提供校內境外生工讀名額計 19 名；補助校內 4 個學生社團，鼓勵招收境外學生共同經營社團或參與活動交流，協助國際學生更快融入校園生活與在地文化；實施國際家族計畫，結合本校師生與境外生共同體驗生活，深化學習效果，已辦理 8 場文化系列講座（包含翻轉教室及國際家族交流活動等)，除於國際事務處網站已累積 30 篇心得分享，活動總交流人次分別達 658 人；僑生課業輔導計畫經費國文科有 14 人參加。華語一對一課輔服務計 404 人次。

5. 建置系統及發行刊物：本校原有之雙語資料庫系統係因原開發程式已不易擴增及修改，為持續推動國際化相關業務及提升效能，本年度進行「國際業務行政管理系統建

置」作業，並已完成 23 項子系統功能建置及上線。期以簡化行政流程，有效提升行政效率。另發行校級年度雙語「Link」刊物，發送予本校姊妹校及政府機構，並同時設置專頁於本校網頁，迄今已發行 6 期，有效行銷本校國際化成果及提升能見度。

（八）校舍整修與闢建

1.公館校區學生宿舍大樓新建工程

（1）為提升學生住宿品質新建學生宿舍，於公館校區興建地下 2 層、地上 18 層 2 棟建築物，容納人數約 3,020 床。總專案經費 16 億 7,899 萬元，先期規劃構想書於 108 年 3 月 25 日經教育部核定，嗣後因物價調整、外管線施工費用及疫情補償等需要調增經費，調整後總經費為 19 億 5,811 萬 2,792 元，教育部於 111 年 1 月 6 日同意核備。

（2）本案目前規劃貸款金額為 15 億 6,800 萬元，以前年度已編列 8 億 350 萬元，本年度編列 6 億 2,000 萬元，其餘金額依計畫於以後年度編列。

（3）本工程於 107 年動工，已於本年 10 月 29 日竣工，預計於 111 年 6 月取得使用執照及完成接水接電，111 年 9 月新學年全面啟用。考量驗收時間、尾款支付、公共藝術、管線費用及技術服務費用等執行時程，將至 111 年後執行相關結案付款作業。

2.青田街 2 巷 1-3 號新建工程

（1）總工程經費原預計為 2,900 萬元，嗣考量工程造價較高及規劃開挖地下室等因素，於 107 年 10 月 5 日經本校校務基金管理委員會第 103 次會議原則同意，追加經費 635 萬 1,120 元，總經費調整為 3,535 萬 1,120 元。

（2）本案分年編列預算，以前年度已編列 2,600 萬元，本年度未編列。

（3）案址工程因基地內遭遇鄰房管線等情事，致全部工程暫停執行期間累積逾 6 個月。爰技服廠商及施工廠商依契約書約定函知本校終止契約，本校於本年 1 月完成終止契約結算事宜。

（4）已編列之預算業於 110 年 10 月 8 日簽奉核准不辦理保留。

3.華語國際學舍新建工程

（1）本案總工程經費原為 5 億 5,000 萬元，嗣考量營建物價調整、法規變革、提高居住品質變更房型等因素，調增工程總經費為 7 億 3,889 萬 6,432 元，業於 109 年 12 月 25 日函報教育部核定。

（2）本案規劃貸款金額為 6 億 5,614 萬 1,228 元，自本年度起依計畫分年編列預算。

（3）本案分年編列預算，以前年度已編列 1,097 萬 5,000 元，本年度編列 3,000 萬元，其餘工程經費依計畫於以後年度編列。

（4）本工程以統包方式辦理，預計於 111 年 4 月發包完成、112 年 5 月取得建造執照、

112 年 5 月至 115 年 6 月施工，後續辦理驗收及結案事宜。

4.師大美術館整體空間裝修工程

（1）本案整體空間裝修工程總經費 1 億 5,166 萬 8,277 元，分年編列預算，以前年度已編列 59 萬 4,000 元，本年度編列 7,000 萬元，其餘工程經費依計畫於以後年度編列。

（2）本案 109 年度分別以準用最有利標決標設計監造案 700 萬元及最有利標決標第一階段工程 3,418 萬 8,000 元。

（3）本案第一階段工程，於本年 1 月 11 日開工， 11 月 9 日驗收完成，接續辦理結案付款相關事宜。

（4） 111 年度刻正辦理第二階段工程招標公告，履約期限為開工日起 135 日曆天內竣工。

二、收支餘絀情形

(一)收入決算數與收入預算數比較情形

本年度決算數業務收入 56 億 1,948 萬 7,709 元，業務外收入 3 億 9,479 萬 1,249 元，共計 60 億 1,427 萬 8,958 元，較預算數 61 億 1,866 萬 8,000 元，減少 1 億 438 萬 9,042 元，約 1.71%，茲將收入各科目決算數與預算數增減情形分析如下：

1.學雜費收入：決算數 8 億 5,792 萬 7,175 元，較預算數 8 億 2,530 萬 6,000 元，增加 3,262 萬 1,175 元，約 3.95%。

2.學雜費減免：決算數 3,400 萬 8,599 元，較預算數 3,403 萬 6,000 元，減少 2 萬 7,401 元，約 0.08%。

3.建教合作收入：決算數 21 億 6,209 萬 1,380 元，較預算數 20 億 7,374 萬 9,000 元，增加 8,834 萬 2,380 元，約 4.26%。

4.推廣教育收入：決算數 2 億 6,297 萬 2,464 元，較預算數 4 億 5,984 萬 4,000 元，減少 1 億 9,687 萬 1,536 元，約 42.81%，主要係部分推廣班受疫情影響取消開班，致實際收入較預計減少。

5.權利金收入：決算數 784 萬 8,940 元，較預算數 662 萬元，增加 122 萬 8,940 元，約 18.56%，主要係技術移轉授權金等收入較預計增加所致。

6.學校教學研究補助收入：決算數 18 億 6,347 萬 6,000 元，與預算數相符。

7.其他補助收入：決算數 4 億 7,696 萬 1,945 元，較預算數 4 億 8,465 萬 3,000 元，減少 769 萬 1,055 元，約 1.59%。

8.雜項業務收入：決算數 2,221 萬 8,404 元，較預算數 1,929 萬 2,000 元，增加 292 萬

6,404 元，約 15.17%，係碩士班招生報名收入較預計增加。

9.利息收入：決算數 1,699 萬 5,812 元，較預算數 3,016 萬 2,000 元，減少 1,316 萬 6,188 元，約 43.65%，主要係近年利率逐步調降，致利息收入較預計減少。

10.投資賸餘：決算數 142 萬 2,606 元，較預算數 152 萬 8,000 元，減少 10 萬 5,394 元，約 6.90%。

11.資產使用及權利金收入：決算數 2 億 4,812 萬 9,553 元，較預算數 3 億 178 萬 5,000 元，減少 5,365 萬 5,447 元，約 17.78%，主要係各項場地使用收入受疫情影響較預計減少。

12.違規罰款收入：決算數 51 萬 1,755 元，較預算數 274 萬 4,000 元，減少 223 萬 2,245 元，約 81.35%，主要係廠商違約罰款收入較預計減少。

13.受贈收入：決算數 8,115 萬 481 元，較預算數 3,690 萬 7,000 元，增加 4,424 萬 3,481 元，約 119.88%，係各界及校友捐贈款等實際受贈收入較預計增加所致。

14.賠(補)償收入：決算數 6 萬 420 元，較預算數 8 萬 3,000 元，減少 2 萬 2,580 元，約 27.20%，主要係圖書遺失處理費收入較預計減少。

15.雜項收入：決算數 4,652 萬 622 元，較預算數 4,655 萬 5,000 元，減少 3 萬 4,378 元，約 0.07%。

(二)支出決算數與支出預算數比較情形

本年度業務成本與費用決算數 60 億 2,047 萬 5,808 元，業務外費用決算數 1 億 6,245 萬 9,342 元，共計 61 億 8,293 萬 5,150 元，較預算數 62 億 2,083 萬 4,000 元，減少 3,789 萬 8,850 元，約 0.61%，茲將支出各科目金額與預算數增減情形分析如下：

1.教學研究及訓輔成本：決算數 29 億 8,608 萬 8,359 元，較預算數 29 億 5,430 萬 3,000 元，增加 3,178 萬 5,359 元，約 1.08%。

2.建教合作成本：決算數 20 億 5,553 萬 6,189 元，較預算數 19 億 9,368 萬 5,000 元，增加 6,185 萬 1,189 元，約 3.10%。

3.推廣教育成本：決算數 1 億 7,658 萬 7,276 元，較預算數 2 億 6,511 萬 4,000 元，減少 8,852 萬 6,724 元，約 33.39%，係部分推廣班受疫情影響取消開班，致成本相對減少。

4.學生公費及獎勵金：決算數 2 億 3,633 萬 6,022 元，較預算數 2 億 5,813 萬 1,000 元，減少 2,179 萬 4,978 元，約 8.44%。

5.管理費用及總務費用：決算數 5 億 5,056 萬 421 元，較預算數 5 億 5,521 萬元，減少 464 萬 9,579 元，約 0.84%。

6.雜項業務費用：決算數 1,536 萬 7,541 元，較預算數 1,316 萬 4,000 元，增加 220 萬

3,541 元，約 16.74%，係碩士招生報名費收入較預期增加，致費用相對增加。

7.利息費用：決算數 1,125 萬 2,863 元，較預算數 1,452 萬 8,000 元，減少 327 萬 5,137 元，約 22.54%，係長期債務舉借數額較預計減少，借款利息費用隨同減少。

8.兌換短絀：決算數 684 萬 8,864 元，未編列預算，係本校外幣資產因匯率變動於年終評價所產生之短絀。

9.財產交易短絀：決算數 9 萬 9,826 元，未編列預算，係個人電腦等 11 件、冷氣機 1 臺、冰箱 1 臺與冷氣機等 11 件分別報審計部 109 年 12 月 16 日審教處一字第 1098554209 號函、110 年 7 月 7 日審教處一字第 1108502345 號函及 110 年 11 月 5 日審教處一字第 1108503945 號函辦理財產報廢，減損財產帳面價值。

11.雜項費用：決算數 1 億 4,425 萬 7,789 元，較預算數 1 億 6,669 萬 9,000 元，減少 2,244 萬 1,211 元，約 13.46%，主要係用品消耗及攤銷費用較預計減少所致。

三、餘絀撥補實況

本年度短絀 1 億 6,865 萬 6,192 元，撥用公積填補數 1 億 216 萬 6,000 元，本年度累積待填補短絀 6,649 萬 192 元。

四、現金流量結果

本年度決算期初現金及約當現金 9 億 1,586 萬 7,765 元，業務活動之淨現金流入 3 億 7,110 萬 843 元，投資活動之淨現金流出 14 億 9,357 萬 3,735 元，籌資活動之淨現金流入 6 億 3,204 萬 7,721 元，兌換短絀 684 萬 8,864 元，現金及約當現金淨減 4 億 9,727 萬 4,035 元，期末現金及約當現金 4 億 1,859 萬 3,730 元，茲說明如下：

(一)業務活動之現金流量：本年度業務活動之淨現金流入 3 億 7,110 萬 843 元，係本年度收支短絀 1 億 6,865 萬 6,192 元，利息股利之調整 705 萬 4,721 元，以及調整非現金項目，包括折舊及攤銷 4 億 8,869 萬 5,033 元、兌換短絀 684 萬 8,864 元、處理資產短絀 9 萬 9,826 元、其他 6,270 萬 5,306 元、流動資產淨增 1 億 1,855 萬 1,695 元、流動負債淨增 2 億 2,764 萬 6,065 元、利息收現及支付數 477 萬 8,969 元。

(二)投資活動之現金流量：本年度投資活動之淨現金流出 14 億 9,357 萬 3,735 元，包括減少短期墊款 90 萬 2,499 元、減少準備金 4,212 萬 2,938 元、收回以前年度購建中固定資產 5 萬 7,628 元、減少其他資產 958 萬 9,300 元、收取股利 131 萬 1,772 元，以及增加流動金融資產 7 億 4,240 萬元、增加短期墊款 93 萬 6,809 元、增加準備金 323 萬 1,497 元、增加不動產、廠房及設備 7 億 5,368 萬 7,201 元、增加無形資產 2,330 萬 2,013 元、增

加其他資產 2,400 萬 352 元。

(三)籌資活動之現金流量：本年度籌資活動之淨現金流入 6 億 3,204 萬 7,721 元，包括增加其他負債 6,947 萬 7,409 元、增加長期債務 5 億 691 萬 3,631 元、增加基金 1 億 5,830 萬 800 元、減少其他負債 1 億 264 萬 4,119 元

五、資產負債情況

(一)資產總額計 336 億 9,447 萬 106 元，其中流動資產 34 億 2,128 萬 6,987 元，佔 10.15%；投資、長期應收款、貸墊款及準備金 12 億 6,961 萬 1,775 元，佔 3.77%；不動產、廠房及設備 56 億 6,271 萬 3,817 元，佔 16.81%；無形資產 3,658 萬 5,116 元，佔 0.11%；其他資產 233 億 427 萬 2,411 元，佔 69.16%。

(二)負債總額計 263 億 3,924 萬 3,927 元，佔負債及淨值總額 78.17%，其中流動負債 15 億 8,833 萬 2,841 元，佔 4.71%；長期負債 12 億 2,723 萬 3,196 元，佔 3.64%；其他負債 235 億 2,367 萬 7,890 元，佔 69.81%；淨值 73 億 5,522 萬 6,179 元，佔負債及淨值總額 21.83%，其中基金 61 億 7,878 萬 3,190 元，佔 18.34%；公積 11 億 9,958 萬 6,055 元，佔 3.56%；累積短絀 6,649 萬 192 元，佔-0.20%；淨值其他項目 4,334 萬 7,126 元，佔 0.13%。

六、其他

自償性公共建設計畫營運與負擔狀況及自償率達成情形之說明：本校公館校區學生宿舍大樓新建工程於本年度借款 5 億 691 萬 3,631 元,截至本年底止累計借款 12 億 2,723 萬 3,196 元；另華語國際學舍新建工程本年度借款預算 3,000 萬元，截至本年底尚未辦理舉借。以上工程還款財源均為住宿收入及場地租金收入等，自償率為 100%，足以支付營運費用與攤還本息。

本　　頁　　空　　白

主　　要　　表

本　　頁　　空　　白

國立臺灣師範大學校務基金
收 支 餘 絀 表
中華民國110年度

科　　目	本年度預算數				本年度
	政府補助收入	自籌收入	合　計		政府補助收入
	金　額	金　額	金　額	%	金　額
業務收入	2,348,129,000.00	3,350,775,000.00	5,698,904,000.00	100.00	2,340,437,945.00
教學收入	0.00	3,324,863,000.00	3,324,863,000.00	58.34	0.00
學雜費收入	0.00	825,306,000.00	825,306,000.00	14.48	0.00
學雜費減免	0.00	-34,036,000.00	-34,036,000.00	-0.60	0.00
建教合作收入	0.00	2,073,749,000.00	2,073,749,000.00	36.39	0.00
推廣教育收入	0.00	459,844,000.00	459,844,000.00	8.07	0.00
租金及權利金收入	0.00	6,620,000.00	6,620,000.00	0.12	0.00
權利金收入	0.00	6,620,000.00	6,620,000.00	0.12	0.00
其他業務收入	2,348,129,000.00	19,292,000.00	2,367,421,000.00	41.54	2,340,437,945.00
學校教學研究補助收入	1,863,476,000.00	0.00	1,863,476,000.00	32.70	1,863,476,000.00
其他補助收入	484,653,000.00	0.00	484,653,000.00	8.50	476,961,945.00
雜項業務收入	0.00	19,292,000.00	19,292,000.00	0.34	0.00
業務成本與費用	2,622,646,000.00	3,416,961,000.00	6,039,607,000.00	105.98	2,612,751,494.00
教學成本	2,196,906,000.00	3,016,196,000.00	5,213,102,000.00	91.48	2,257,587,720.00
教學研究及訓輔成本	2,196,906,000.00	757,397,000.00	2,954,303,000.00	51.84	2,257,587,720.00
建教合作成本	0.00	1,993,685,000.00	1,993,685,000.00	34.98	0.00
推廣教育成本	0.00	265,114,000.00	265,114,000.00	4.65	0.00
其他業務成本	119,756,000.00	138,375,000.00	258,131,000.00	4.53	105,836,022.00
學生公費及獎勵金	119,756,000.00	138,375,000.00	258,131,000.00	4.53	105,836,022.00
管理及總務費用	305,984,000.00	249,226,000.00	555,210,000.00	9.74	249,327,752.00
管理費用及總務費用	305,984,000.00	249,226,000.00	555,210,000.00	9.74	249,327,752.00
其他業務費用	0.00	13,164,000.00	13,164,000.00	0.23	0.00
雜項業務費用	0.00	13,164,000.00	13,164,000.00	0.23	0.00
業務賸餘（短絀）	-274,517,000.00	-66,186,000.00	-340,703,000.00	-5.98	-272,313,549.00
業務外收入	0.00	419,764,000.00	419,764,000.00	7.37	0.00
財務收入	0.00	31,690,000.00	31,690,000.00	0.56	0.00
利息收入	0.00	30,162,000.00	30,162,000.00	0.53	0.00
投資賸餘	0.00	1,528,000.00	1,528,000.00	0.03	0.00
其他業務外收入	0.00	388,074,000.00	388,074,000.00	6.81	0.00
資產使用及權利金收入	0.00	301,785,000.00	301,785,000.00	5.30	0.00
違規罰款收入	0.00	2,744,000.00	2,744,000.00	0.05	0.00
受贈收入	0.00	36,907,000.00	36,907,000.00	0.65	0.00
賠（補）償收入	0.00	83,000.00	83,000.00	0.00	0.00
雜項收入	0.00	46,555,000.00	46,555,000.00	0.82	0.00
業務外費用	22,615,000.00	158,612,000.00	181,227,000.00	3.18	21,359,239.00
財務費用	1,290,000.00	13,238,000.00	14,528,000.00	0.25	1,136,708.00
利息費用	1,290,000.00	13,238,000.00	14,528,000.00	0.25	1,136,708.00
投資短絀	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

單位:新臺幣元

決算數			比較增減		上年度決算數	
自籌收入	合計					
金額	金額	%	金額	%	金額	%
3,279,049,764.00	5,619,487,709.00	100.00	-79,416,291.00	-1.39	5,681,486,035.00	100.00
3,248,982,420.00	3,248,982,420.00	57.82	-75,880,580.00	-2.28	3,305,945,746.00	58.19
857,927,175.00	857,927,175.00	15.27	32,621,175.00	3.95	823,901,076.00	14.50
-34,008,599.00	-34,008,599.00	-0.61	27,401.00	-0.08	-33,380,118.00	-0.59
2,162,091,380.00	2,162,091,380.00	38.47	88,342,380.00	4.26	2,163,732,173.00	38.08
262,972,464.00	262,972,464.00	4.68	-196,871,536.00	-42.81	351,692,615.00	6.19
7,848,940.00	7,848,940.00	0.14	1,228,940.00	18.56	11,618,019.00	0.20
7,848,940.00	7,848,940.00	0.14	1,228,940.00	18.56	11,618,019.00	0.20
22,218,404.00	2,362,656,349.00	42.04	-4,764,651.00	-0.20	2,363,922,270.00	41.61
0.00	1,863,476,000.00	33.16	0.00	0.00	1,853,175,000.00	32.62
0.00	476,961,945.00	8.49	-7,691,055.00	-1.59	487,929,539.00	8.59
22,218,404.00	22,218,404.00	0.40	2,926,404.00	15.17	22,817,731.00	0.40
3,407,724,314.00	6,020,475,808.00	107.14	-19,131,192.00	-0.32	6,011,985,156.00	105.82
2,960,624,104.00	5,218,211,824.00	92.86	5,109,824.00	0.10	5,211,100,476.00	91.72
728,500,639.00	2,986,088,359.00	53.14	31,785,359.00	1.08	2,911,772,367.00	51.25
2,055,536,189.00	2,055,536,189.00	36.58	61,851,189.00	3.10	2,074,881,744.00	36.52
176,587,276.00	176,587,276.00	3.14	-88,526,724.00	-33.39	224,446,365.00	3.95
130,500,000.00	236,336,022.00	4.21	-21,794,978.00	-8.44	243,477,233.00	4.29
130,500,000.00	236,336,022.00	4.21	-21,794,978.00	-8.44	243,477,233.00	4.29
301,232,669.00	550,560,421.00	9.80	-4,649,579.00	-0.84	541,693,786.00	9.53
301,232,669.00	550,560,421.00	9.80	-4,649,579.00	-0.84	541,693,786.00	9.53
15,367,541.00	15,367,541.00	0.27	2,203,541.00	16.74	15,713,661.00	0.28
15,367,541.00	15,367,541.00	0.27	2,203,541.00	16.74	15,713,661.00	0.28
-128,674,550.00	-400,988,099.00	-7.14	-60,285,099.00	17.69	-330,499,121.00	-5.82
394,791,249.00	394,791,249.00	7.03	-24,972,751.00	-5.95	452,138,226.00	7.96
18,418,418.00	18,418,418.00	0.33	-13,271,582.00	-41.88	32,639,496.00	0.57
16,995,812.00	16,995,812.00	0.30	-13,166,188.00	-43.65	26,438,180.00	0.47
1,422,606.00	1,422,606.00	0.03	-105,394.00	-6.90	6,201,316.00	0.11
376,372,831.00	376,372,831.00	6.70	-11,701,169.00	-3.02	419,498,730.00	7.38
248,129,553.00	248,129,553.00	4.42	-53,655,447.00	-17.78	259,197,475.00	4.56
511,755.00	511,755.00	0.01	-2,232,245.00	-81.35	850,345.00	0.01
81,150,481.00	81,150,481.00	1.44	44,243,481.00	119.88	90,359,543.00	1.59
60,420.00	60,420.00	0.00	-22,580.00	-27.20	44,631.00	0.00
46,520,622.00	46,520,622.00	0.83	-34,378.00	-0.07	69,046,736.00	1.22
141,100,103.00	162,459,342.00	2.89	-18,767,658.00	-10.36	168,272,677.00	2.96
16,965,019.00	18,101,727.00	0.32	3,573,727.00	24.60	25,244,187.00	0.44
10,116,155.00	11,252,863.00	0.20	-3,275,137.00	-22.54	5,705,909.00	0.10
0.00	0.00	0.00	0.00		5,537,911.00	0.10

國立臺灣師範大學校務基金
收 支 餘 絀 表

中華民國110年度

科　　目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助收　入	自籌收入	合　計		政府補助收　入
	金　額	金　額	金　額	%	金　額
兌換短絀	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他業務外費用	21,325,000.00	145,374,000.00	166,699,000.00	2.93	20,222,531.00
財產交易短絀	0.00	0.00	0.00	0.00	39,988.00
雜項費用	21,325,000.00	145,374,000.00	166,699,000.00	2.93	20,182,543.00
業務外賸餘（短絀）	-22,615,000.00	261,152,000.00	238,537,000.00	4.19	-21,359,239.00
本期賸餘（短絀）	-297,132,000.00	194,966,000.00	-102,166,000.00	-1.79	-293,672,788.00

單位:新臺幣元

決算數			比較增減		上年度決算數	
自籌收入	合計					
金額	金額	%	金額	%	金額	%
6,848,864.00	6,848,864.00	0.12	6,848,864.00		14,000,367.00	0.25
124,135,084.00	144,357,615.00	2.57	-22,341,385.00	-13.40	143,028,490.00	2.52
59,838.00	99,826.00	0.00	99,826.00		317,922.00	0.01
124,075,246.00	144,257,789.00	2.57	-22,441,211.00	-13.46	142,710,568.00	2.51
253,691,146.00	232,331,907.00	4.13	-6,205,093.00	-2.60	283,865,549.00	5.00
125,016,596.00	-168,656,192.00	-3.00	-66,490,192.00	65.08	-46,633,572.00	-0.82

國立臺灣師範大學校務基金
收 支 餘 絀 表 說 明

中華民國110年度

一、本期其他綜合餘絀之說明:

科　目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減	上年度決算數
備供出售金融資產未實現餘絀	0	2,039,800	2,039,800	-645,974
現金流量避險中屬有效避險部分之避險餘絀	0	0	0	0
未實現重估增值	0	0	0	6,469,974
採權益法認列之其他綜合餘絀份額	0	0	0	0
其他綜合餘絀合計	0	2,039,800	2,039,800	5,824,000

本　　頁　　空　　白

國立臺灣師範大學校務基金
餘 絀 撥 補 表

中華民國110年度

項　　目	本年度預算數		本年度決算數	
	金　　額	%	金　　額	%
賸餘之部	0.00		0.00	
本期賸餘	0.00		0.00	
前期未分配賸餘	0.00		0.00	
追溯適用及追溯重編之影響數	0.00		0.00	
公積轉列數	0.00		0.00	
其他轉入數	0.00		0.00	
分配之部	0.00		0.00	
填補累積短絀	0.00		0.00	
提存公積	0.00		0.00	
賸餘撥充基金數	0.00		0.00	
解繳公庫淨額	0.00		0.00	
其他依法分配數	0.00		0.00	
未分配賸餘	0.00		0.00	
短絀之部	102,166,000.00	100.00	168,656,192.00	100.00
本期短絀	102,166,000.00	100.00	168,656,192.00	100.00
前期待填補之短絀	0.00		0.00	
追溯適用及追溯重編之影響數	0.00		0.00	
其他轉入數	0.00		0.00	
填補之部	102,166,000.00	100.00	102,166,000.00	60.58
撥用賸餘	0.00		0.00	
撥用公積	102,166,000.00	100.00	102,166,000.00	60.58
折減基金	0.00		0.00	
公庫撥款	0.00		0.00	
待填補之短絀	0.00		66,490,192.00	39.42

單位:新臺幣元

比較增減		上年度決算數	
金額	%	金額	%
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
66,490,192.00	65.08	46,633,572.00	100.00
66,490,192.00	65.08	46,633,572.00	100.00
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00	0.00	46,633,572.00	100.00
0.00		0.00	
0.00	0.00	46,633,572.00	100.00
0.00		0.00	
0.00		0.00	
66,490,192.00		0.00	

國立臺灣師範大學校務基金
現 金 流 量 表

中華民國110年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金　　額	%
▼業務活動之現金流量	372,220,000.00	371,100,843.00	-1,119,157.00	-0.30
本期賸餘（短絀）	-102,166,000.00	-168,656,192.00	-66,490,192.00	65.08
利息股利之調整	-17,162,000.00	-7,054,721.00	10,107,279.00	-58.89
利息收入	-30,162,000.00	-16,995,812.00	13,166,188.00	-43.65
股利收入	-1,528,000.00	-1,311,772.00	216,228.00	-14.15
利息費用	14,528,000.00	11,252,863.00	-3,275,137.00	-22.54
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-119,328,000.00	-175,710,913.00	-56,382,913.00	47.25
調整項目	475,914,000.00	542,032,787.00	66,118,787.00	13.89
折舊、減損及折耗	388,839,000.00	397,282,907.00	8,443,907.00	2.17
土地改良物	3,354,000.00	3,023,416.00	-330,584.00	-9.86
房屋及建築	32,439,000.00	32,188,317.00	-250,683.00	-0.77
機械及設備	179,626,000.00	189,664,395.00	10,038,395.00	5.59
交通及運輸設備	15,065,000.00	12,438,777.00	-2,626,223.00	-17.43
什項設備	93,650,000.00	95,191,658.00	1,541,658.00	1.65
代管資產	64,705,000.00	64,776,344.00	71,344.00	0.11
攤銷	94,627,000.00	91,412,126.00	-3,214,874.00	-3.40
攤銷電腦軟體	23,903,000.00	27,036,787.00	3,133,787.00	13.11
其他攤銷費用	70,724,000.00	64,375,339.00	-6,348,661.00	-8.98
兌換短絀（賸餘）	0.00	6,848,864.00	6,848,864.00	
處理資產短絀（賸餘）	0.00	99,826.00	99,826.00	
機械及設備	0.00	49,950.00	49,950.00	
什項設備	0.00	49,876.00	49,876.00	
其他	-7,552,000.00	-62,705,306.00	-55,153,306.00	730.31
土地	0.00	-3,366,577.00	-3,366,577.00	
機械及設備	0.00	2,004,340.00	2,004,340.00	
交通及運輸設備	0.00	12,866.00	12,866.00	
購建中固定資產	0.00	11,571,289.00	11,571,289.00	
應付退休及離職金	0.00	3,231,497.00	3,231,497.00	
遞延收入	-7,552,000.00	-8,857,455.00	-1,305,455.00	17.29
其他	0.00	-67,301,266.00	-67,301,266.00	
流動資產淨減（淨增）	0.00	-118,551,695.00	-118,551,695.00	
流動負債淨增（淨減）	0.00	227,646,065.00	227,646,065.00	
未計利息股利之現金流入（流出）	356,586,000.00	366,321,874.00	9,735,874.00	2.73
收取利息	30,162,000.00	15,054,594.00	-15,107,406.00	-50.09
支付利息	-14,528,000.00	-10,275,625.00	4,252,375.00	-29.27
▼業務活動之淨現金流入（流出）	372,220,000.00	371,100,843.00	-1,119,157.00	-0.30
▼投資活動之現金流量	-1,108,535,000.00	-1,493,573,735.00	-385,038,735.00	34.73
減少流動金融資產及短期貸墊款	0.00	902,499.00	902,499.00	
減少短期墊款	0.00	902,499.00	902,499.00	
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	0.00	42,122,938.00	42,122,938.00	

國立臺灣師範大學校務基金
現 金 流 量 表

中華民國110年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金　　額	%
減少準備金	0.00	42,122,938.00	42,122,938.00	
減少不動產、廠房及設備、礦產資源	0.00	57,628.00	57,628.00	
減少不動產、廠房及設備	0.00	57,628.00	57,628.00	
固定資產之減少	0.00	57,628.00	57,628.00	
購建中固定資產	0.00	57,628.00	57,628.00	
減少無形資產及其他資產	0.00	9,589,300.00	9,589,300.00	
減少其他資產	0.00	9,589,300.00	9,589,300.00	
減少其他資產	0.00	9,589,300.00	9,589,300.00	
收取股利	1,528,000.00	1,311,772.00	-216,228.00	-14.15
增加流動金融資產及短期貸墊款	0.00	-743,336,809.00	-743,336,809.00	
增加流動金融資產	0.00	-742,400,000.00	-742,400,000.00	
增加短期墊款	0.00	-936,809.00	-936,809.00	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-14,000,000.00	-3,231,497.00	10,768,503.00	-76.92
增加投資	-14,000,000.00	0.00	14,000,000.00	-100.00
增加準備金	0.00	-3,231,497.00	-3,231,497.00	
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-1,010,866,000.00	-753,687,201.00	257,178,799.00	-25.44
增加不動產、廠房及設備	-1,010,866,000.00	-753,687,201.00	257,178,799.00	-25.44
固定資產之增置	-1,010,866,000.00	-753,687,201.00	257,178,799.00	-25.44
房屋及建築	0.00	-150,914.00	-150,914.00	
機械及設備	-208,639,000.00	-142,159,594.00	66,479,406.00	-31.86
交通及運輸設備	-9,944,000.00	-11,074,078.00	-1,130,078.00	11.36
什項設備	-72,283,000.00	-45,971,700.00	26,311,300.00	-36.40
購建中固定資產	-720,000,000.00	-554,330,915.00	165,669,085.00	-23.01
增加無形資產及其他資產	-85,197,000.00	-47,302,365.00	37,894,635.00	-44.48
增加無形資產	-11,548,000.00	-23,302,013.00	-11,754,013.00	101.78
增加其他資產	-73,649,000.00	-24,000,352.00	49,648,648.00	-67.41
增加其他資產	0.00	-11,896,860.00	-11,896,860.00	
增加遞延費用	-73,649,000.00	-12,103,492.00	61,545,508.00	-83.57
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-1,108,535,000.00	-1,493,573,735.00	-385,038,735.00	34.73
▼籌資活動之現金流量	769,599,000.00	632,047,721.00	-137,551,279.00	-17.87
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	0.00	69,477,409.00	69,477,409.00	
增加其他負債	0.00	69,477,409.00	69,477,409.00	
增加長期負債	650,000,000.00	506,913,631.00	-143,086,369.00	-22.01
增加長期債務	650,000,000.00	506,913,631.00	-143,086,369.00	-22.01
增加基金、公積及填補短絀	119,599,000.00	158,300,800.00	38,701,800.00	32.36
增加基金	119,599,000.00	158,300,800.00	38,701,800.00	32.36
國庫撥款增置固定資產	91,930,000.00	149,585,084.00	57,655,084.00	62.72
國庫增撥無形資產	7,669,000.00	4,380,047.00	-3,288,953.00	-42.89

國立臺灣師範大學校務基金
現 金 流 量 表

中華民國110年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金　　額	%
國庫增撥遞延資產	20,000,000.00	4,335,669.00	-15,664,331.00	-78.32
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	0.00	-102,644,119.00	-102,644,119.00	
減少其他負債	0.00	-102,644,119.00	-102,644,119.00	
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	769,599,000.00	632,047,721.00	-137,551,279.00	-17.87
▼匯率影響數	0.00	-6,848,864.00	-6,848,864.00	
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	33,284,000.00	-497,274,035.00	-530,558,035.00	-1594.03
▼期初現金及約當現金	996,063,000.00	915,867,765.00	-80,195,235.00	-8.05
▼期末現金及約當現金	1,029,347,000.00	418,593,730.00	-610,753,270.00	-59.33
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	-11,833,706.00	-11,833,706.00	
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加之金額(+)	0.00	176,490.00	176,490.00	
退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額(-)	0.00	-12,010,196.00	-12,010,196.00	
其他準備金與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	14,228,697.00	14,228,697.00	
其他準備金與遞延收入同額增加之金額(+)	0.00	14,228,697.00	14,228,697.00	
以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額	0.00	36,403,271.00	36,403,271.00	
調整轉入不動產、廠房及設備科目明細	0.00	36,403,271.00	36,403,271.00	
房屋及建築	0.00	18,593,443.00	18,593,443.00	
機械及設備	0.00	7,097,757.00	7,097,757.00	
交通及運輸設備	0.00	219,832.00	219,832.00	
什項設備	0.00	10,492,239.00	10,492,239.00	
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	57,770,900.00	57,770,900.00	
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加明細(+)	0.00	57,770,900.00	57,770,900.00	
機械及設備	0.00	925,911.00	925,911.00	
什項設備	0.00	553,267.00	553,267.00	
購建中固定資產	0.00	56,291,722.00	56,291,722.00	
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	5,853,219.00	5,853,219.00	
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加明細(+)	0.00	5,853,219.00	5,853,219.00	
機械及設備	0.00	743,036.00	743,036.00	
交通及運輸設備	0.00	754,800.00	754,800.00	
什項設備	0.00	4,355,383.00	4,355,383.00	
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	2,721,568.00	2,721,568.00	
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	2,000,000.00	2,721,568.00	721,568.00	36.08

國立臺灣師範大學校務基金
現 金 流 量 表

中華民國110年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決　算　數	比　較　增　減	
			金　　額	%
機械及設備	2,000,000.00	2,501,275.00	501,275.00	25.06
交通及運輸設備	0.00	67,547.00	67,547.00	
什項設備	0.00	152,746.00	152,746.00	
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	-100.00
機械及設備	-2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	-100.00
無形資產與基金同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	30,000.00	30,000.00	
無形資產與基金同額增加之金額(+)	0.00	30,000.00	30,000.00	
代管資產與應付代管資產同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	18,042,523.00	18,042,523.00	
代管資產與應付代管資產同額增加之金額(+)	0.00	22,565,019.00	22,565,019.00	
代管資產與應付代管資產同額減少之金額(-)	0.00	-4,522,496.00	-4,522,496.00	
應付代管資產轉列受贈公積之金額	64,705,000.00	64,776,344.00	71,344.00	0.11
盈餘分配與虧損填補之金額	-102,166,000.00	-102,166,000.00	0.00	0.00
提存(撥用-)公積	-102,166,000.00	-102,166,000.00	0.00	0.00

附　　註：

一、業務活動之現金流量項下調整非現金項目：

（一）兌換短絀：係外幣資產因匯率變動評價之兌換短絀，計684萬8,864元。

（二）處理資產短絀：計減少9萬9,826元，說明如下：

1.機械及設備：係個人電腦等11件減損帳面價值4萬9,950元（經審計部110年11月5日審教處一字第1108503945號函備查）。

2.什項設備：係冷氣機1臺減損帳面價值1萬1,706元（經審計部109年12月16日審教處一字第1098554209號函備查）、冰箱1臺減損帳面價值9,096元（經審計部110年7月7日審教處一字第1108502345號函備查）及冷氣機等11件減損帳面價值2萬9,074元（經審計部110年11月5日審教處一字第1108503945號函備查）。

（三）其他：計淨減6,270萬5,306元，說明如下：

1.土地：來自民間之受贈土地收入336萬6,577元。

2.機械及設備：撥贈科技部計畫購置之機械及設備帳面價值200萬4,340元。

3.交通及運輸設備：撥贈科技部計畫購置之交通及運輸設備帳面價值1萬2,866元。

4.購建中固定資產：係以前年度帳列購建中固定資產1,157萬1,289元，本年度轉正以費用科目列帳。

5.應付退休及離職金：係提撥公提及自提離職儲金323萬1,497元。

6.遞延收入：

（1）遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列其他補助收入273萬6,808元。

（2）其他政府補助計畫原收入科目帳列「其他補助收入」3萬8,285元，因支出科目改以資本門設備科目列帳，爰配合調整收入科目為「遞延收入」。

（3）遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列受贈收入534萬2,074元。

（4）動用本金發放獎助學金，減少遞延收入81萬6,858元。

7.其他：

（1）指定用途之受贈收入6,717萬7,487元。

（2）以前年度申請專利權之規費1萬2,945元，於本年度依國有財產法規定以專利權登帳，並將以前年度帳列之支出轉列雜項收入。

（3）本校投資臺師大新創控股事業股份有限公司，於年終辦理評價，「採權益法之投資權益調整」科目增加11萬834元，並依持股比例同額認列投資賸餘。

二、投資活動之現金流量：

國立臺灣師範大學校務基金
現 金 流 量 表

中華民國110年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決　算　數	比　較　增　減	
			金　　額	%

（一）減少固定資產-購建中固定資產5萬7,628元：係收回以前年度未出刊期刊等。

（二）增加固定資產7億5,368萬7,201元：係含本年度增置固定資產實支7億5,086萬968元及以前年度固定資產應付數於本年度支付282萬6,233元(機械及設備42萬2,076元、什項設備73萬1,157元及購建中固定資產167萬3,000元)。

（三）減少其他資產958萬9,300元，係減少存出保證金與暫付及待結轉帳項。

（四）增加其他資產2,400萬352元，係包含存出保證金與暫付及待結轉帳項等其他資產1,189萬6,860元，及遞延費用1,210萬3,492元。

三、籌資活動之現金流量：增加基金1億5,830萬800元，係國庫撥款增置固定資產、高等教育深耕計畫及教育部其他專案型補助計畫資本門補助款。

四、不影響現金流量之投資與籌資活動：

（一）固定資產及無形資產與基金同額增加275萬1,568元：

1.自教育部撥入財產，增加基金266萬2,415元(依據教育部109年11月17日臺教師(四)字第1090160285號函、109年11月26日臺教授國字第1090145354號函、110年4月13日臺教授國字第1100039498號函、110年5月13日臺教授國字第1100058614號函、110年6月10日臺教授國字第1100072817號函、110年8月2日臺教授國字第1100095568號函、110年8月27日臺教資(一)第1100113679號函、110年11月2日臺教授國字第1100129707號函、110年11月4日臺教授國字第1100147033號函、110年11月9日臺教授國字第1100141761號函及110年11月9日臺教授國字第1100142037號函辦理)。

2.自國立彰化師範大學撥入財產，增加基金1,789元(依據教育部109年9月4日臺教秘(一)字第1090124561號函辦理)。

3.自國立中央大學撥入財產，增加基金3萬6,630元(依據教育部110年2月5日臺教秘(一)字第1100013872號函辦理)。

4.自國立臺灣大學撥入財產，增加基金5萬734元(依據教育部110年5月7日臺教秘(一)字第1100062864號函辦理)。

（二）代管資產與應付代管資產同額增加2,256萬5,019元，係增加建教合作計畫代管資產。

（三）代管資產與應付代管資產同額減少452萬2,496元，係歸還建教合作計畫代管資產2萬5,000元、教育部建教合作計畫代管資產撥贈本校449萬7,496元。

（四）備供出售金融資產評價調整-非流動與備供出售金融資產未實現餘絀同額增加203萬9,800元，係股票於年終按公平市價衡量提列之評價調整。

（五）以前年度購建中固定資產科目，調整轉列電腦軟體33萬3,480元。

五、其他應收款與基金同額增加201萬2,504元，係應收教育部其他專案型補助計畫資本門補助款。

六、109年度其他應收款中教育部專案型補助計畫資本門補助款計1,248萬7,155元，於本年度收到款項，爰調整業務活動流動資產淨減與籌資活動增加基金。

本　　頁　　空　　白

國立臺灣師範大學校務基金
平 衡 表
中華民國110年12月31日

科　　目	本年度決算數		上年度決算數		比　較　增　減	
	金　　額	%	金　　額	%	金　　額	%
資產	33,694,470,106.00	100.00	32,932,529,115.00	100.00	761,940,991.00	2.31
流動資產	3,421,286,987.00	10.15	3,105,271,585.00	9.43	316,015,402.00	10.18
現金	418,593,730.00	1.24	915,867,765.00	2.78	-497,274,035.00	-54.30
銀行存款	416,893,730.00	1.24	914,167,765.00	2.78	-497,274,035.00	-54.40
零用及週轉金	1,700,000.00	0.01	1,700,000.00	0.01	0.00	0.00
流動金融資產	2,435,445,000.00	7.23	1,693,045,000.00	5.14	742,400,000.00	43.85
其他金融資產－流動	2,435,445,000.00	7.23	1,693,045,000.00	5.14	742,400,000.00	43.85
應收款項	19,072,404.00	0.06	28,519,828.00	0.09	-9,447,424.00	-33.13
應收帳款	3,784,016.00	0.01	2,611,467.00	0.01	1,172,549.00	44.90
應收利息	11,250,554.00	0.03	9,309,336.00	0.03	1,941,218.00	20.85
其他應收款	4,037,834.00	0.01	16,599,025.00	0.05	-12,561,191.00	-75.67
預付款項	328,059,771.00	0.97	247,757,220.00	0.75	80,302,551.00	32.41
預付費用	210,755,172.00	0.63	172,442,393.00	0.52	38,312,779.00	22.22
留抵稅額	939,988.00	0.00	476,286.00	0.00	463,702.00	97.36
其他預付款	116,364,611.00	0.35	74,838,541.00	0.23	41,526,070.00	55.49
短期貸墊款	220,116,082.00	0.65	220,081,772.00	0.67	34,310.00	0.02
短期墊款	220,116,082.00	0.65	220,081,772.00	0.67	34,310.00	0.02
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	1,269,611,775.00	3.77	1,236,780,104.00	3.76	32,831,671.00	2.65
採權益法之投資	37,641,428.00	0.11	37,530,594.00	0.11	110,834.00	0.30
採權益法之投資成本	49,000,000.00	0.15	49,000,000.00	0.15	0.00	0.00
採權益法之投資權益調整	-11,358,572.00	-0.03	-11,469,406.00	-0.03	110,834.00	-0.97
非流動金融資產	818,667,800.00	2.43	816,628,000.00	2.48	2,039,800.00	0.25
備供出售金融資產－非流動	33,768,112.00	0.10	33,768,112.00	0.10	0.00	0.00
備供出售金融資產評價調整－非流動	1,419,688.00	0.00	-620,112.00	0.00	2,039,800.00	-328.94
其他金融資產－非流動	783,480,000.00	2.33	783,480,000.00	2.38	0.00	0.00
準備金	413,302,547.00	1.23	382,621,510.00	1.16	30,681,037.00	8.02
退休及離職準備金	66,295,347.00	0.20	74,897,556.00	0.23	-8,602,209.00	-11.49
其他準備金	347,007,200.00	1.03	307,723,954.00	0.93	39,283,246.00	12.77
不動產、廠房及設備	5,662,713,817.00	16.81	5,188,726,577.00	15.76	473,987,240.00	9.13
土地	364,032,976.00	1.08	360,666,399.00	1.10	3,366,577.00	0.93
土地	364,032,976.00	1.08	360,666,399.00	1.10	3,366,577.00	0.93
土地改良物	7,347,270.00	0.02	10,370,686.00	0.03	-3,023,416.00	-29.15
土地改良物	48,102,247.00	0.14	48,102,247.00	0.15	0.00	0.00
累計折舊－土地改良物	-40,754,977.00	-0.12	-37,731,561.00	-0.11	-3,023,416.00	8.01
房屋及建築	1,337,877,346.00	3.97	1,351,321,306.00	4.10	-13,443,960.00	-0.99
房屋及建築	1,717,047,891.00	5.10	1,698,303,534.00	5.16	18,744,357.00	1.10
累計折舊－房屋及建築	-379,170,545.00	-1.13	-346,982,228.00	-1.05	-32,188,317.00	9.28
機械及設備	515,639,377.00	1.53	554,352,565.00	1.68	-38,713,188.00	-6.98
機械及設備	3,242,453,950.00	9.62	3,187,203,833.00	9.68	55,250,117.00	1.73

單位:新臺幣元

科　　目	本年度決算數		上年度決算數		比　較　增　減	
	金　　額	%	金　　額	%	金　　額	%
負債	26,339,243,927.00	78.17	25,626,040,605.00	77.81	713,203,322.00	2.78
流動負債	1,588,332,841.00	4.71	1,304,764,871.00	3.96	283,567,970.00	21.73
應付款項	348,141,576.00	1.03	264,038,607.00	0.80	84,102,969.00	31.85
應付代收款	154,752,978.00	0.46	135,615,897.00	0.41	19,137,081.00	14.11
應付費用	51,111,478.00	0.15	44,556,648.00	0.14	6,554,830.00	14.71
應付稅款	1,121,683.00	0.00	1,212,741.00	0.00	-91,058.00	-7.51
應付利息	2,309,572.00	0.01	1,332,334.00	0.00	977,238.00	73.35
應付工程款	137,322,821.00	0.41	79,765,264.00	0.24	57,557,557.00	72.16
其他應付款	1,523,044.00	0.00	1,555,723.00	0.00	-32,679.00	-2.10
預收款項	1,240,191,265.00	3.68	1,040,726,264.00	3.16	199,465,001.00	19.17
預收收入	1,240,191,265.00	3.68	1,040,726,264.00	3.16	199,465,001.00	19.17
長期負債	1,227,233,196.00	3.64	720,319,565.00	2.19	506,913,631.00	70.37
長期債務	1,227,233,196.00	3.64	720,319,565.00	2.19	506,913,631.00	70.37
長期借款	1,227,233,196.00	3.64	720,319,565.00	2.19	506,913,631.00	70.37
其他負債	23,523,677,890.00	69.81	23,600,956,169.00	71.66	-77,278,279.00	-0.33
遞延負債	228,414,298.00	0.68	217,148,337.00	0.66	11,265,961.00	5.19
遞延收入	228,414,298.00	0.68	217,148,337.00	0.66	11,265,961.00	5.19
什項負債	23,295,263,592.00	69.14	23,383,807,832.00	71.01	-88,544,240.00	-0.38
存入保證金	92,615,251.00	0.27	90,524,776.00	0.27	2,090,475.00	2.31
應付退休及離職金	66,295,347.00	0.20	74,897,556.00	0.23	-8,602,209.00	-11.49
暫收及待結轉帳項	9,504,072.00	0.03	44,802,757.00	0.14	-35,298,685.00	-78.79
應付代管資產	23,126,848,922.00	68.64	23,173,582,743.00	70.37	-46,733,821.00	-0.20
淨值	7,355,226,179.00	21.83	7,306,488,510.00	22.19	48,737,669.00	0.67
基金	6,178,783,190.00	18.34	6,028,205,473.00	18.30	150,577,717.00	2.50
基金	6,178,783,190.00	18.34	6,028,205,473.00	18.30	150,577,717.00	2.50
基金	6,178,783,190.00	18.34	6,028,205,473.00	18.30	150,577,717.00	2.50
公積	1,199,586,055.00	3.56	1,236,975,711.00	3.76	-37,389,656.00	-3.02
資本公積	1,199,586,055.00	3.56	1,236,975,711.00	3.76	-37,389,656.00	-3.02
受贈公積	1,199,586,055.00	3.56	1,236,975,711.00	3.76	-37,389,656.00	-3.02
累積餘絀	-66,490,192.00	-0.20	0.00	0.00	-66,490,192.00	
累積短絀	-66,490,192.00	-0.20	0.00	0.00	-66,490,192.00	
累積短絀	-66,490,192.00	-0.20	0.00	0.00	-66,490,192.00	
淨值其他項目	43,347,126.00	0.13	41,307,326.00	0.13	2,039,800.00	4.94
累積其他綜合餘絀	43,347,126.00	0.13	41,307,326.00	0.13	2,039,800.00	4.94
備供出售金融資產未實現餘絀	1,419,688.00	0.00	-620,112.00	0.00	2,039,800.00	-328.94
未實現重估增值	41,927,438.00	0.12	41,927,438.00	0.13	0.00	0.00

國立臺灣師範大學校務基金
平 衡 表
中華民國110年12月31日

科　　目	本年度決算數		上年度決算數		比　較　增　減	
	金　　額	%	金　　額	%	金　　額	%
累計折舊－機械及設備	-2,726,814,573.00	-8.09	-2,632,851,268.00	-7.99	-93,963,305.00	3.57
交通及運輸設備	32,482,657.00	0.10	32,818,043.00	0.10	-335,386.00	-1.02
交通及運輸設備	290,814,318.00	0.86	284,133,713.00	0.86	6,680,605.00	2.35
累計折舊－交通及運輸設備	-258,331,661.00	-0.77	-251,315,670.00	-0.76	-7,015,991.00	2.79
什項設備	1,921,254,177.00	5.70	1,955,701,533.00	5.94	-34,447,356.00	-1.76
什項設備	2,940,326,340.00	8.73	2,945,551,229.00	8.94	-5,224,889.00	-0.18
累計折舊－什項設備	-1,019,072,163.00	-3.02	-989,849,696.00	-3.01	-29,222,467.00	2.95
購建中固定資產	1,484,080,014.00	4.40	923,496,045.00	2.80	560,583,969.00	60.70
未完工程	1,472,550,195.00	4.37	888,760,898.00	2.70	583,789,297.00	65.69
訂購機件及設備款	11,529,819.00	0.03	34,735,147.00	0.11	-23,205,328.00	-66.81
無形資產	36,585,116.00	0.11	40,646,737.00	0.12	-4,061,621.00	-9.99
無形資產	36,585,116.00	0.11	40,646,737.00	0.12	-4,061,621.00	-9.99
專利權	1,069,364.00	0.00	1,028,731.00	0.00	40,633.00	3.95
電腦軟體	35,515,752.00	0.11	39,618,006.00	0.12	-4,102,254.00	-10.35
其他資產	23,304,272,411.00	69.16	23,361,104,112.00	70.94	-56,831,701.00	-0.24
遞延資產	155,704,584.00	0.46	168,110,024.00	0.51	-12,405,440.00	-7.38
遞延費用	155,704,584.00	0.46	168,110,024.00	0.51	-12,405,440.00	-7.38
什項資產	23,148,567,827.00	68.70	23,192,994,088.00	70.43	-44,426,261.00	-0.19
存出保證金	21,005,029.00	0.06	18,697,469.00	0.06	2,307,560.00	12.34
催收款項	5,983,911.00	0.02	5,983,911.00	0.02	0.00	0.00
備抵呆帳－催收款項	-5,270,035.00	-0.02	-5,270,035.00	-0.02	0.00	0.00
代管資產	24,912,203,468.00	73.94	24,894,160,945.00	75.59	18,042,523.00	0.07
累計折舊－代管資產	-1,785,354,546.00	-5.30	-1,720,578,202.00	-5.22	-64,776,344.00	3.76
合　　計	33,694,470,106.00	100.00	32,932,529,115.00	100.00	761,940,991.00	2.31

附　　註：

1.信託代理與保證資產科目,本年度決算數為　　$9,838,132.00及上年度決算數為　　$15,329,205.00
2.信託代理與保證負債科目,本年度決算數為　　$9,838,132.00及上年度決算數為　　$15,329,205.00
3.信託代理與保證資產，包含圖書、工程及勞務採購案所收取之定期存單，作為承包廠商履約保固金及履約保證金。
4.信託代理與保證負債，包含圖書、工程及勞務採購案所收取之定期存單，作為承包廠商履約保固金及履約保證金，學校同額認列負債科目。
5.珍貴不動產總計5億3,375萬2,513元(含土地5億2,250萬4,495元與房屋及建築1,124萬8,018元)，無珍貴動產。

單位:新臺幣元

科　　目	本年度決算數		上年度決算數		比　較　增　減	
	金　　額	%	金　　額	%	金　　額	%
合　　計	33,694,470,106.00	100.00	32,932,529,115.00	100.00	761,940,991.00	2.31

本　　頁　　空　　白

附　　屬　　表

國立臺灣師範大學校務基金
業 務 收 入 明 細 表

中華民國110年度　　單位:新臺幣元

科　　目	預 算 數	決　算　數	比　較　增　減		備　　註
			金　　額	%	
業務收入	5,698,904,000.00	5,619,487,709.00	-79,416,291.00	-1.39	
教學收入	3,324,863,000.00	3,248,982,420.00	-75,880,580.00	-2.28	
學雜費收入	825,306,000.00	857,927,175.00	32,621,175.00	3.95	
學雜費減免	-34,036,000.00	-34,008,599.00	27,401.00	-0.08	
建教合作收入	2,073,749,000.00	2,162,091,380.00	88,342,380.00	4.26	
產學合作收入	65,528,000.00	157,311,188.00	91,783,188.00	140.07	
政府科研補助收入	754,610,000.00	759,021,789.00	4,411,789.00	0.58	
政府委託辦理收入	1,253,611,000.00	1,245,758,403.00	-7,852,597.00	-0.63	
推廣教育收入	459,844,000.00	262,972,464.00	-196,871,536.00	-42.81	主要係部分推廣班受疫情影響取消開班，致實際收入較預計減少。
租金及權利金收入	6,620,000.00	7,848,940.00	1,228,940.00	18.56	
權利金收入	6,620,000.00	7,848,940.00	1,228,940.00	18.56	主要係技術移轉授權金等收入較預計增加所致。
其他業務收入	2,367,421,000.00	2,362,656,349.00	-4,764,651.00	-0.20	
學校教學研究補助收入	1,863,476,000.00	1,863,476,000.00	0.00	0.00	
其他補助收入	484,653,000.00	476,961,945.00	-7,691,055.00	-1.59	
雜項業務收入	19,292,000.00	22,218,404.00	2,926,404.00	15.17	係碩士班招生報名收入較預計增加。
業務外收入	419,764,000.00	394,791,249.00	-24,972,751.00	-5.95	
財務收入	31,690,000.00	18,418,418.00	-13,271,582.00	-41.88	
利息收入	30,162,000.00	16,995,812.00	-13,166,188.00	-43.65	主要係近年利率逐步調降，致利息收入較預計減少。
投資賸餘	1,528,000.00	1,422,606.00	-105,394.00	-6.90	
其他業務外收入	388,074,000.00	376,372,831.00	-11,701,169.00	-3.02	
資產使用及權利金收入	301,785,000.00	248,129,553.00	-53,655,447.00	-17.78	主要係各項場地使用收入受疫情影響較預計減少。
違規罰款收入	2,744,000.00	511,755.00	-2,232,245.00	-81.35	主要係廠商違約罰款收入較預計減少。
受贈收入	36,907,000.00	81,150,481.00	44,243,481.00	119.88	係各界及校友捐贈款等實際受贈收入較預計增加所致。
賠（補）償收入	83,000.00	60,420.00	-22,580.00	-27.20	主要係圖書遺失處理費收入較預計減少。
雜項收入	46,555,000.00	46,520,622.00	-34,378.00	-0.07	
合　　計	6,118,668,000.00	6,014,278,958.00	-104,389,042.00	-1.71	

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本明細表

中華民國110年度

科　　目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計	政府補助收入支應
教學成本	2,196,906,000.00	3,016,196,000.00	5,213,102,000.00	2,257,587,720.00
教學研究及訓輔成本	2,196,906,000.00	757,397,000.00	2,954,303,000.00	2,257,587,720.00
用人費用	1,563,436,000.00	97,560,000.00	1,660,996,000.00	1,525,383,997.00
正式員額薪資	1,144,692,000.00	47,041,000.00	1,191,733,000.00	1,110,882,193.00
聘僱及兼職人員薪資	55,065,000.00	48,998,000.00	104,063,000.00	65,969,798.00
超時工作報酬	450,000.00	260,000.00	710,000.00	461,409.00
獎金	146,640,000.00		146,640,000.00	138,133,632.00
退休及卹償金	93,624,000.00		93,624,000.00	90,523,580.00
福利費	122,965,000.00	1,261,000.00	124,226,000.00	119,413,385.00
服務費用	283,023,000.00	470,476,000.00	753,499,000.00	390,537,894.00
水電費		28,548,000.00	28,548,000.00	
郵電費	844,000.00	8,681,000.00	9,525,000.00	1,204,647.00
旅運費	16,810,000.00	35,186,000.00	51,996,000.00	6,107,723.00
印刷裝訂與廣告費	4,509,000.00	24,183,000.00	28,692,000.00	14,046,148.00
修理保養及保固費	3,983,000.00	25,161,000.00	29,144,000.00	1,777,852.00
保險費	573,000.00	2,170,000.00	2,743,000.00	882,445.00
一般服務費	116,543,000.00	316,060,000.00	432,603,000.00	257,796,467.00
專業服務費	139,761,000.00	30,487,000.00	170,248,000.00	108,722,612.00
材料及用品費	13,953,000.00	67,529,000.00	81,482,000.00	34,530,967.00
使用材料費	289,000.00	279,000.00	568,000.00	148,279.00
用品消耗	13,647,000.00	67,178,000.00	80,825,000.00	34,350,851.00
商品及醫療用品	17,000.00	72,000.00	89,000.00	31,837.00
租金與利息	7,852,000.00	7,555,000.00	15,407,000.00	11,458,436.00
地租及水租		939,000.00	939,000.00	109,917.00
房租	4,492,000.00	856,000.00	5,348,000.00	6,738,435.00
機器租金	1,587,000.00	1,093,000.00	2,680,000.00	2,318,710.00
交通及運輸設備租金	923,000.00	1,918,000.00	2,841,000.00	1,081,875.00
什項設備租金	850,000.00	2,749,000.00	3,599,000.00	1,209,499.00
折舊、折耗及攤銷	269,995,000.00	89,956,000.00	359,951,000.00	272,909,451.00
不動產、廠房及設備折舊	189,606,000.00	49,690,000.00	239,296,000.00	192,473,586.00
其他折舊性資產折舊	48,871,000.00		48,871,000.00	48,919,729.00
攤銷	31,518,000.00	40,266,000.00	71,784,000.00	31,516,136.00
稅捐與規費（強制費）	3,000.00	433,000.00	436,000.00	55,306.00

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
2,960,624,104.00	5,218,211,824.00	5,109,824.00	0.10	
728,500,639.00	2,986,088,359.00	31,785,359.00	1.08	
71,515,857.00	1,596,899,854.00	-64,096,146.00	-3.86	
25,429,258.00	1,136,311,451.00	-55,421,549.00	-4.65	
44,561,194.00	110,530,992.00	6,467,992.00	6.22	
89,761.00	551,170.00	-158,830.00	-22.37	
	138,133,632.00	-8,506,368.00	-5.80	
	90,523,580.00	-3,100,420.00	-3.31	
1,435,644.00	120,849,029.00	-3,376,971.00	-2.72	
431,615,167.00	822,153,061.00	68,654,061.00	9.11	
24,239,353.00	24,239,353.00	-4,308,647.00	-15.09	
7,862,941.00	9,067,588.00	-457,412.00	-4.80	
3,163,375.00	9,271,098.00	-42,724,902.00	-82.17	國外旅費：預算數3,918萬7,000元，決算數0元，受疫情影響未支用。
22,146,009.00	36,192,157.00	7,500,157.00	26.14	1.廣告費：預算數317萬3,000元，決算數268萬1,552元，撙節支用。 2.業務宣導費：預算數44萬5,000元，決算數37萬1,900元，撙節支用。
38,818,515.00	40,596,367.00	11,452,367.00	39.30	
2,176,782.00	3,059,227.00	316,227.00	11.53	
229,498,849.00	487,295,316.00	54,692,316.00	12.64	計時與計件人員酬金：進用約用教師29人、客座人員8人、講座教授28人、專案教學人員17人、專業經理人2人、博士後人員36人、約用人員264人、專任助理227人、兼任助理143人及臨時工236人，預算數為4億230萬2,000元，決算數為4億4,481萬9,251元。另辦理清潔及保全外包業務之「外包費」決算數1,162萬4,384元，勞務承攬22人。
103,709,343.00	212,431,955.00	42,183,955.00	24.78	專技人員酬金(醫師及藥師)2人，預算數為37萬2,000元，決算數為33萬9,205元。
72,921,851.00	107,452,818.00	25,970,818.00	31.87	
166,920.00	315,199.00	-252,801.00	-44.51	
72,694,868.00	107,045,719.00	26,220,719.00	32.44	
60,063.00	91,900.00	2,900.00	3.26	
8,919,971.00	20,378,407.00	4,971,407.00	32.27	
83,071.00	192,988.00	-746,012.00	-79.45	
2,029,560.00	8,767,995.00	3,419,995.00	63.95	
2,361,859.00	4,680,569.00	2,000,569.00	74.65	
2,762,549.00	3,844,424.00	1,003,424.00	35.32	
1,682,932.00	2,892,431.00	-706,569.00	-19.63	
101,388,681.00	374,298,132.00	14,347,132.00	3.99	
56,207,146.00	248,680,732.00	9,384,732.00	3.92	
	48,919,729.00	48,729.00	0.10	
45,181,535.00	76,697,671.00	4,913,671.00	6.85	
434,558.00	489,864.00	53,864.00	12.35	

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本明細表

中華民國110年度

科　　目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計	政府補助收入支應
土地稅				
房屋稅		125,000.00	125,000.00	
消費與行為稅		51,000.00	51,000.00	
規 費	3,000.00	257,000.00	260,000.00	55,306.00
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	58,644,000.00	23,888,000.00	82,532,000.00	22,711,669.00
會費	800,000.00	62,000.00	862,000.00	414,600.00
捐助、補助與獎助	13,784,000.00	4,190,000.00	17,974,000.00	14,591,834.00
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	741,000.00	9,338,000.00	10,079,000.00	2,088,891.00
競賽及交流活動費	43,319,000.00	10,298,000.00	53,617,000.00	5,616,344.00
建教合作成本		1,993,685,000.00	1,993,685,000.00	
用人費用		165,082,000.00	165,082,000.00	
正式員額薪資		20,000,000.00	20,000,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		140,000,000.00	140,000,000.00	
超時工作報酬		2,000,000.00	2,000,000.00	
福利費		3,082,000.00	3,082,000.00	
服務費用		1,377,059,000.00	1,377,059,000.00	
水電費		55,607,000.00	55,607,000.00	
郵電費		9,313,000.00	9,313,000.00	
旅運費		115,187,000.00	115,187,000.00	
印刷裝訂與廣告費		53,204,000.00	53,204,000.00	
修理保養及保固費		9,409,000.00	9,409,000.00	
保險費		2,130,000.00	2,130,000.00	
一般服務費		780,817,000.00	780,817,000.00	
專業服務費		351,392,000.00	351,392,000.00	
材料及用品費		170,189,000.00	170,189,000.00	
使用材料費		266,000.00	266,000.00	
用品消耗		169,855,000.00	169,855,000.00	
商品及醫療用品		68,000.00	68,000.00	
租金與利息		72,319,000.00	72,319,000.00	
地租及水租		648,000.00	648,000.00	
房租		52,087,000.00	52,087,000.00	
機器租金		9,982,000.00	9,982,000.00	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入支應	合計	金額	%	
239,351.00	239,351.00	239,351.00		
40,264.00	40,264.00	-84,736.00	-67.79	
42,833.00	42,833.00	-8,167.00	-16.01	
112,110.00	167,416.00	-92,584.00	-35.61	
41,704,554.00	64,416,223.00	-18,115,777.00	-21.95	
2,348,389.00	2,762,989.00	1,900,989.00	220.53	
19,212,173.00	33,804,007.00	15,830,007.00	88.07	
10,945,404.00	13,034,295.00	2,955,295.00	29.32	
9,198,588.00	14,814,932.00	-38,802,068.00	-72.37	
2,055,536,189.00	2,055,536,189.00	61,851,189.00	3.10	
166,396,664.00	166,396,664.00	1,314,664.00	0.80	
22,750,278.00	22,750,278.00	2,750,278.00	13.75	
138,479,677.00	138,479,677.00	-1,520,323.00	-1.09	
1,623,524.00	1,623,524.00	-376,476.00	-18.82	
3,543,185.00	3,543,185.00	461,185.00	14.96	
1,385,019,464.00	1,385,019,464.00	7,960,464.00	0.58	
53,208,000.00	53,208,000.00	-2,399,000.00	-4.31	
10,636,533.00	10,636,533.00	1,323,533.00	14.21	
47,941,253.00	47,941,253.00	-67,245,747.00	-58.38	國外旅費：預算數4,359萬2,000元，決算數202萬4,481元，受疫情影響減少出國及撙節支用。
60,805,161.00	60,805,161.00	7,601,161.00	14.29	1.廣告費：預算數115萬1,000元，決算數124萬2,321元，主要係計畫業務需要，循校內程序簽准後，核實報支廣告費。 2.業務宣導費：未編列預算，決算數756元，主要係計畫業務需要，核實報支業務宣導費。
11,932,376.00	11,932,376.00	2,523,376.00	26.82	
1,195,697.00	1,195,697.00	-934,303.00	-43.86	
814,798,254.00	814,798,254.00	33,981,254.00	4.35	計時與計件人員酬金：進用講座教授2人、專案教學人員1人、博士後人員83人、約用人員10人、專任助理1,001人、兼任助理380人及臨時工377人，預算數為7億2,386萬8,000元，決算數為7億3,696萬5,941元。
384,502,190.00	384,502,190.00	33,110,190.00	9.42	
191,389,563.00	191,389,563.00	21,200,563.00	12.46	
766,267.00	766,267.00	500,267.00	188.07	
190,550,958.00	190,550,958.00	20,695,958.00	12.18	
72,338.00	72,338.00	4,338.00	6.38	
93,652,559.00	93,652,559.00	21,333,559.00	29.50	
575,506.00	575,506.00	-72,494.00	-11.19	
57,559,324.00	57,559,324.00	5,472,324.00	10.51	
8,331,705.00	8,331,705.00	-1,650,295.00	-16.53	

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本明細表

中華民國110年度

科　　目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計	政府補助收入支應
交通及運輸設備租金		5,029,000.00	5,029,000.00	
什項設備租金		4,573,000.00	4,573,000.00	
折舊、折耗及攤銷		50,622,000.00	50,622,000.00	
不動產、廠房及設備折舊		46,788,000.00	46,788,000.00	
攤銷		3,834,000.00	3,834,000.00	
稅捐與規費（強制費）		72,000.00	72,000.00	
消費與行為稅		13,000.00	13,000.00	
規 費		59,000.00	59,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		158,342,000.00	158,342,000.00	
會費		4,538,000.00	4,538,000.00	
捐助、補助與獎助		124,407,000.00	124,407,000.00	
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		1,929,000.00	1,929,000.00	
競賽及交流活動費		27,468,000.00	27,468,000.00	
推廣教育成本		265,114,000.00	265,114,000.00	
用人費用		145,000,000.00	145,000,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		145,000,000.00	145,000,000.00	
服務費用		93,475,000.00	93,475,000.00	
水電費		2,202,000.00	2,202,000.00	
郵電費		591,000.00	591,000.00	
旅運費		1,531,000.00	1,531,000.00	
印刷裝訂與廣告費		3,115,000.00	3,115,000.00	
修理保養及保固費		2,828,000.00	2,828,000.00	
保險費		338,000.00	338,000.00	
一般服務費		79,972,000.00	79,972,000.00	
專業服務費		2,898,000.00	2,898,000.00	
材料及用品費		12,932,000.00	12,932,000.00	
使用材料費		246,000.00	246,000.00	
用品消耗		12,679,000.00	12,679,000.00	
商品及醫療用品		7,000.00	7,000.00	
租金與利息		1,003,000.00	1,003,000.00	
地租及水租		46,000.00	46,000.00	
房租		249,000.00	249,000.00	
機器租金		87,000.00	87,000.00	
交通及運輸設備租金		499,000.00	499,000.00	
什項設備租金		122,000.00	122,000.00	
折舊、折耗及攤銷		3,214,000.00	3,214,000.00	
不動產、廠房及設備折舊		2,174,000.00	2,174,000.00	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
4,588,432.00	4,588,432.00	-440,568.00	-8.76	
22,597,592.00	22,597,592.00	18,024,592.00	394.15	
56,166,214.00	56,166,214.00	5,544,214.00	10.95	
50,672,748.00	50,672,748.00	3,884,748.00	8.30	
5,493,466.00	5,493,466.00	1,659,466.00	43.28	
28,770.00	28,770.00	-43,230.00	-60.04	
15,567.00	15,567.00	2,567.00	19.75	
13,203.00	13,203.00	-45,797.00	-77.62	
162,882,955.00	162,882,955.00	4,540,955.00	2.87	
3,054,260.00	3,054,260.00	-1,483,740.00	-32.70	
146,887,576.00	146,887,576.00	22,480,576.00	18.07	
2,552,353.00	2,552,353.00	623,353.00	32.31	
10,388,766.00	10,388,766.00	-17,079,234.00	-62.18	
176,587,276.00	176,587,276.00	-88,526,724.00	-33.39	主要係部分推廣班受疫情影響取消開班，至實際支出較預計減少。
96,625,256.00	96,625,256.00	-48,374,744.00	-33.36	
96,625,256.00	96,625,256.00	-48,374,744.00	-33.36	
72,819,617.00	72,819,617.00	-20,655,383.00	-22.10	
1,569,388.00	1,569,388.00	-632,612.00	-28.73	
270,212.00	270,212.00	-320,788.00	-54.28	
58,556.00	58,556.00	-1,472,444.00	-96.18	國外旅費：預算數75萬2,000元，決算數0元，受疫情影響未支用。
1,795,974.00	1,795,974.00	-1,319,026.00	-42.34	廣告費：預算數91萬5,000元，決算數94萬5,330元，係配合推廣教育業務需要，循校內程序簽准後，核實報支廣告費。
729,588.00	729,588.00	-2,098,412.00	-74.20	
146,079.00	146,079.00	-191,921.00	-56.78	
52,813,636.00	52,813,636.00	-27,158,364.00	-33.96	計時與計件人員酬金：講座教授1人、進用約用人員55人、專任助理6人及臨時工28人，預算數為7,369萬5,000元，決算數為4,771萬2,757元。
15,436,184.00	15,436,184.00	12,538,184.00	432.65	
3,555,539.00	3,555,539.00	-9,376,461.00	-72.51	
		-246,000.00	-100.00	
3,555,539.00	3,555,539.00	-9,123,461.00	-71.96	
		-7,000.00	-100.00	
1,541,381.00	1,541,381.00	538,381.00	53.68	
		-46,000.00	-100.00	
1,433,800.00	1,433,800.00	1,184,800.00	475.82	
65,471.00	65,471.00	-21,529.00	-24.75	
42,110.00	42,110.00	-456,890.00	-91.56	
		-122,000.00	-100.00	
1,952,620.00	1,952,620.00	-1,261,380.00	-39.25	
1,918,686.00	1,918,686.00	-255,314.00	-11.74	

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本明細表

中華民國110年度

科　　目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支　　應	合　　計	政府補助 收入支應
攤銷		1,040,000.00	1,040,000.00	
稅捐與規費（強制費）		262,000.00	262,000.00	
房屋稅		9,000.00	9,000.00	
規 費		253,000.00	253,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		9,228,000.00	9,228,000.00	
會費		61,000.00	61,000.00	
捐助、補助與獎助		17,000.00	17,000.00	
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		4,030,000.00	4,030,000.00	
競賽及交流活動費		5,120,000.00	5,120,000.00	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
33,934.00	33,934.00	-1,006,066.00	-96.74	
13,329.00	13,329.00	-248,671.00	-94.91	
9,329.00	9,329.00	329.00	3.66	
4,000.00	4,000.00	-249,000.00	-98.42	
79,534.00	79,534.00	-9,148,466.00	-99.14	
75,800.00	75,800.00	14,800.00	24.26	
		-17,000.00	-100.00	
		-4,030,000.00	-100.00	
3,734.00	3,734.00	-5,116,266.00	-99.93	

國立臺灣師範大學校務基金
其他業務成本明細表

中華民國110年度

科　　目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支　　應	合　　計	政府補助 收入支應
其他業務成本	119,756,000.00	138,375,000.00	258,131,000.00	105,836,022.00
學生公費及獎勵金	119,756,000.00	138,375,000.00	258,131,000.00	105,836,022.00
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	119,756,000.00	138,375,000.00	258,131,000.00	105,836,022.00
捐助、補助與獎助	119,756,000.00	138,375,000.00	258,131,000.00	105,836,022.00

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
130,500,000.00	236,336,022.00	-21,794,978.00	-8.44	
130,500,000.00	236,336,022.00	-21,794,978.00	-8.44	
130,500,000.00	236,336,022.00	-21,794,978.00	-8.44	
130,500,000.00	236,336,022.00	-21,794,978.00	-8.44	

國立臺灣師範大學校務基金
管理及總務費用明細表

中華民國110年度

科　　目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計	政府補助收入支應
管理及總務費用	305,984,000.00	249,226,000.00	555,210,000.00	249,327,752.00
管理費用及總務費用	305,984,000.00	249,226,000.00	555,210,000.00	249,327,752.00
用人費用	267,862,000.00	66,054,000.00	333,916,000.00	208,371,682.00
正式員額薪資	136,506,000.00	65,754,000.00	202,260,000.00	93,924,457.00
超時工作報酬	9,595,000.00	300,000.00	9,895,000.00	9,072,868.00
獎金	50,860,000.00		50,860,000.00	47,095,269.00
退休及卹償金	34,841,000.00		34,841,000.00	27,943,044.00
福利費	35,845,000.00		35,845,000.00	30,088,764.00
提繳費	215,000.00		215,000.00	247,280.00
服務費用	25,627,000.00	158,210,000.00	183,837,000.00	30,694,306.00
水電費		576,000.00	576,000.00	
郵電費		576,000.00	576,000.00	
旅運費		578,000.00	578,000.00	
印刷裝訂與廣告費		1,016,000.00	1,016,000.00	
修理保養及保固費	25,627,000.00	9,413,000.00	35,040,000.00	336,267.00
保險費		26,000.00	26,000.00	
一般服務費		140,876,000.00	140,876,000.00	30,358,039.00
專業服務費		3,730,000.00	3,730,000.00	
公共關係費		1,419,000.00	1,419,000.00	
材料及用品費		7,574,000.00	7,574,000.00	
使用材料費		92,000.00	92,000.00	
用品消耗		7,482,000.00	7,482,000.00	
租金與利息		398,000.00	398,000.00	
房租		58,000.00	58,000.00	
機器租金		37,000.00	37,000.00	
交通及運輸設備租金		190,000.00	190,000.00	
什項設備租金		113,000.00	113,000.00	
折舊、折耗及攤銷	12,495,000.00	16,090,000.00	28,585,000.00	10,261,764.00
不動產、廠房及設備折舊	10,304,000.00	11,926,000.00	22,230,000.00	8,603,931.00
其他折舊性資產折舊	1,077,000.00		1,077,000.00	1,048,795.00
攤銷	1,114,000.00	4,164,000.00	5,278,000.00	609,038.00
稅捐與規費（強制費）		164,000.00	164,000.00	
規　費		164,000.00	164,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		736,000.00	736,000.00	
會費		36,000.00	36,000.00	
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		453,000.00	453,000.00	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入支應	合計	金額	%	
301,232,669.00	550,560,421.00	-4,649,579.00	-0.84	
301,232,669.00	550,560,421.00	-4,649,579.00	-0.84	
91,967,476.00	300,339,158.00	-33,576,842.00	-10.06	
91,745,895.00	185,670,352.00	-16,589,648.00	-8.20	
201,475.00	9,274,343.00	-620,657.00	-6.27	
	47,095,269.00	-3,764,731.00	-7.40	
	27,943,044.00	-6,897,956.00	-19.80	
20,106.00	30,108,870.00	-5,736,130.00	-16.00	
	247,280.00	32,280.00	15.01	
185,081,316.00	215,775,622.00	31,938,622.00	17.37	
365,590.00	365,590.00	-210,410.00	-36.53	
548,840.00	548,840.00	-27,160.00	-4.72	
342,501.00	342,501.00	-235,499.00	-40.74	
440,381.00	440,381.00	-575,619.00	-56.66	廣告費：預算數3,000元，決算數1萬5,750元，係業務所需，核實報支刊登徵人廣告費。
32,434,427.00	32,770,694.00	-2,269,306.00	-6.48	
142,171.00	142,171.00	116,171.00	446.81	
136,233,085.00	166,591,124.00	25,715,124.00	18.25	計時與計件人員酬金：進用約用人員157人、專任助理6人、兼任助理1人及臨時工97人，預算數為1億1,347萬6,000元，決算數為1億3,280萬1,664元。另辦理清潔及保全外包業務之「外包費」決算數2,820萬3,943元，勞務承攬75人。
13,826,464.00	13,826,464.00	10,096,464.00	270.68	
747,857.00	747,857.00	-671,143.00	-47.30	公共關係費：預算數141萬9,000元，決算數74萬7,857元，撙節支用。
6,708,554.00	6,708,554.00	-865,446.00	-11.43	
103,405.00	103,405.00	11,405.00	12.40	
6,605,149.00	6,605,149.00	-876,851.00	-11.72	
462,331.00	462,331.00	64,331.00	16.16	
4,410.00	4,410.00	-53,590.00	-92.40	
144,443.00	144,443.00	107,443.00	290.39	
88,760.00	88,760.00	-101,240.00	-53.28	
224,718.00	224,718.00	111,718.00	98.87	
16,329,874.00	26,591,638.00	-1,993,362.00	-6.97	
12,526,588.00	21,130,519.00	-1,099,481.00	-4.95	
	1,048,795.00	-28,205.00	-2.62	
3,803,286.00	4,412,324.00	-865,676.00	-16.40	
97,661.00	97,661.00	-66,339.00	-40.45	
97,661.00	97,661.00	-66,339.00	-40.45	
585,457.00	585,457.00	-150,543.00	-20.45	
41,290.00	41,290.00	5,290.00	14.69	
544,167.00	544,167.00	91,167.00	20.13	

國立臺灣師範大學校務基金
管理及總務費用明細表

中華民國110年度

科　　目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支　　應	合　　計	政府補助 收入支應
競賽及交流活動費		247,000.00	247,000.00	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
		-247,000.00	-100.00	

國立臺灣師範大學校務基金
其他業務費用明細表

中華民國110年度

科　　目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支　　應	合　　計	政府補助 收入支應
其他業務費用		13,164,000.00	13,164,000.00	
雜項業務費用		13,164,000.00	13,164,000.00	
服務費用		13,062,000.00	13,062,000.00	
郵電費		2,000.00	2,000.00	
旅運費				
印刷裝訂與廣告費		12,000.00	12,000.00	
修理保養及保固費				
一般服務費		281,000.00	281,000.00	
專業服務費		12,767,000.00	12,767,000.00	
材料及用品費		102,000.00	102,000.00	
用品消耗		102,000.00	102,000.00	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
15,367,541.00	15,367,541.00	2,203,541.00	16.74	
15,367,541.00	15,367,541.00	2,203,541.00	16.74	係碩士招生報名費收入較預計增加，其招生費用隨同增加。
15,337,555.00	15,337,555.00	2,275,555.00	17.42	
11,940.00	11,940.00	9,940.00	497.00	
2,105.00	2,105.00	2,105.00		
144,167.00	144,167.00	132,167.00	1,101.39	
61,803.00	61,803.00	61,803.00		
275,659.00	275,659.00	-5,341.00	-1.90	
14,841,881.00	14,841,881.00	2,074,881.00	16.25	
29,986.00	29,986.00	-72,014.00	-70.60	
29,986.00	29,986.00	-72,014.00	-70.60	

國立臺灣師範大學校務基金
財務費用明細表

中華民國110年度

科　　目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支　　應	合　　計	政府補助 收入支應
財務費用	1,290,000.00	13,238,000.00	14,528,000.00	1,136,708.00
利息費用	1,290,000.00	13,238,000.00	14,528,000.00	1,136,708.00
租金與利息	1,290,000.00	13,238,000.00	14,528,000.00	1,136,708.00
利息	1,290,000.00	13,238,000.00	14,528,000.00	1,136,708.00
兌換短絀				
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
16,965,019.00	18,101,727.00	3,573,727.00	24.60	
10,116,155.00	11,252,863.00	-3,275,137.00	-22.54	係長期債務舉借數額較預計減少，借款利息費用隨同減少。
10,116,155.00	11,252,863.00	-3,275,137.00	-22.54	
10,116,155.00	11,252,863.00	-3,275,137.00	-22.54	
6,848,864.00	6,848,864.00	6,848,864.00		係本校外幣資產因匯率變動於年終評價所產生之短絀。
6,848,864.00	6,848,864.00	6,848,864.00		
6,848,864.00	6,848,864.00	6,848,864.00		

國立臺灣師範大學校務基金
其他業務外費用明細表

中華民國110年度

科　　目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計	政府補助收入支應
其他業務外費用	21,325,000.00	145,374,000.00	166,699,000.00	20,222,531.00
財產交易短絀				39,988.00
短絀、賠償與保險給付				39,988.00
各項短絀				39,988.00
雜項費用	21,325,000.00	145,374,000.00	166,699,000.00	20,182,543.00
用人費用		1,300,000.00	1,300,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		800,000.00	800,000.00	
超時工作報酬		500,000.00	500,000.00	
福利費				
服務費用		97,462,000.00	97,462,000.00	5,460.00
水電費		15,338,000.00	15,338,000.00	
郵電費		337,000.00	337,000.00	
旅運費		560,000.00	560,000.00	
印刷裝訂與廣告費		544,000.00	544,000.00	
修理保養及保固費		13,936,000.00	13,936,000.00	5,460.00
保險費		43,000.00	43,000.00	
一般服務費		62,332,000.00	62,332,000.00	
專業服務費		4,372,000.00	4,372,000.00	
材料及用品費		22,171,000.00	22,171,000.00	1,890.00
使用材料費		40,000.00	40,000.00	
用品消耗		22,131,000.00	22,131,000.00	1,890.00
租金與利息		1,241,000.00	1,241,000.00	
地租及水租		115,000.00	115,000.00	
房租		29,000.00	29,000.00	
機器租金		500,000.00	500,000.00	
交通及運輸設備租金		64,000.00	64,000.00	
什項設備租金		533,000.00	533,000.00	
折舊、折耗及攤銷	21,325,000.00	19,769,000.00	41,094,000.00	20,175,193.00
不動產、廠房及設備折舊	5,091,000.00	8,555,000.00	13,646,000.00	5,069,369.00
其他折舊性資產折舊	14,757,000.00		14,757,000.00	14,807,820.00
攤銷	1,477,000.00	11,214,000.00	12,691,000.00	298,004.00
稅捐與規費（強制費）		2,673,000.00	2,673,000.00	
土地稅		1,314,000.00	1,314,000.00	
房屋稅		1,336,000.00	1,336,000.00	
規　費		23,000.00	23,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		758,000.00	758,000.00	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
124,135,084.00	144,357,615.00	-22,341,385.00	-13.40	
59,838.00	99,826.00	99,826.00		未編列預算，係報廢未達耐用年限之資產。
59,838.00	99,826.00	99,826.00		
59,838.00	99,826.00	99,826.00		
124,075,246.00	144,257,789.00	-22,441,211.00	-13.46	主要係用品消耗及攤銷費用較預計減少。
1,199,868.00	1,199,868.00	-100,132.00	-7.70	
1,087,165.00	1,087,165.00	287,165.00	35.90	
98,315.00	98,315.00	-401,685.00	-80.34	
14,388.00	14,388.00	14,388.00		
96,990,416.00	96,995,876.00	-466,124.00	-0.48	
13,777,215.00	13,777,215.00	-1,560,785.00	-10.18	
398,201.00	398,201.00	61,201.00	18.16	
152,288.00	152,288.00	-407,712.00	-72.81	國外旅費：預算數22萬6,000元，決算數0元，受疫情影響未支用。
655,862.00	655,862.00	111,862.00	20.56	廣告費：預算數2萬8,000元，決算數2萬3,029元，撙節支用。
15,416,692.00	15,422,152.00	1,486,152.00	10.66	
65,693.00	65,693.00	22,693.00	52.77	
61,911,960.00	61,911,960.00	-420,040.00	-0.67	計時與計件人員酬金：進用約用人員38人、專任助理4人、兼任助理1人及臨時工49人，預算數為3,780萬4,000元，決算數為3,788萬7,701元。另辦理清潔及保全外包業務之「外包費」決算數1,256萬7,439元，勞務承攬28人。
4,612,505.00	4,612,505.00	240,505.00	5.50	
10,274,972.00	10,276,862.00	-11,894,138.00	-53.65	
14,519.00	14,519.00	-25,481.00	-63.70	
10,260,453.00	10,262,343.00	-11,868,657.00	-53.63	
1,547,087.00	1,547,087.00	306,087.00	24.66	
720,000.00	720,000.00	605,000.00	526.09	
300.00	300.00	-28,700.00	-98.97	
508,725.00	508,725.00	8,725.00	1.75	
8,940.00	8,940.00	-55,060.00	-86.03	
309,122.00	309,122.00	-223,878.00	-42.00	
9,511,236.00	29,686,429.00	-11,407,571.00	-27.76	
5,034,509.00	10,103,878.00	-3,542,122.00	-25.96	
	14,807,820.00	50,820.00	0.34	
4,476,727.00	4,774,731.00	-7,916,269.00	-62.38	
2,534,461.00	2,534,461.00	-138,539.00	-5.18	
1,257,718.00	1,257,718.00	-56,282.00	-4.28	
1,242,015.00	1,242,015.00	-93,985.00	-7.03	
34,728.00	34,728.00	11,728.00	50.99	
		-758,000.00	-100.00	

國立臺灣師範大學校務基金
其他業務外費用明細表

中華民國110年度

科　　目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支　　應	合　　計	政府補助 收入支應
會費		6,000.00	6,000.00	
捐助、補助與獎助		278,000.00	278,000.00	
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		367,000.00	367,000.00	
競賽及交流活動費		107,000.00	107,000.00	
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
		-6,000.00	-100.00	
		-278,000.00	-100.00	
		-367,000.00	-100.00	
		-107,000.00	-100.00	
2,017,206.00	2,017,206.00	2,017,206.00		
2,017,206.00	2,017,206.00	2,017,206.00		

國立臺灣師範大學校務基金
資產折舊明細表

中華民國110年度

項　　目	不　動　產　、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設　　備	什項設備
原值	48,102,247.00	1,698,303,534.00	3,187,203,833.00	284,133,713.00	2,945,551,229.00
減：以前年度已提折舊數	37,731,561.00	346,982,228.00	2,632,851,268.00	251,315,670.00	989,849,696.00
上年度期末帳面價值	10,370,686.00	1,351,321,306.00	554,352,565.00	32,818,043.00	1,955,701,533.00
加：本年度新增資產價值	0.00	150,914.00	145,907,740.00	11,896,425.00	50,301,939.00
減：本年度減少資產價值	0.00	0.00	2,054,290.00	12,866.00	49,876.00
加減：調整欄	0.00	18,593,443.00	7,097,757.00	219,832.00	10,492,239.00
減：本年度提列折舊數	3,023,416.00	32,188,317.00	189,664,395.00	12,438,777.00	95,191,658.00
本年度期末帳面價值	7,347,270.00	1,337,877,346.00	515,639,377.00	32,482,657.00	1,921,254,177.00
本年度提列折舊數	3,023,416.00	32,188,317.00	189,664,395.00	12,438,777.00	95,191,658.00
教學成本	2,420,483.00	27,613,088.00	177,680,595.00	8,011,129.00	85,546,871.00
管理及總務費用	602,933.00	244,009.00	9,758,217.00	3,687,113.00	6,838,247.00
其他業務外費用	0.00	4,331,220.00	2,225,583.00	740,535.00	2,806,540.00
合　　計	3,023,416.00	32,188,317.00	189,664,395.00	12,438,777.00	95,191,658.00

一、本年度新增資產價值計2億3,082萬2,037元，說明如下：

（一）房屋及建築：

本年度增置15萬914元。

（二）機械及設備：

1.本年度增置1億4,266萬3,429元。

2.自教育部撥入財產，同額增加基金241萬2,122元(依據教育部109年11月17日臺教師(四)字第1090160285號函、109年11月26日臺教授國字第1090145354號函、110年4月13日臺教授國字第1100039498號函、110年5月13日臺教授國字第1100058614號函、110年6月10日臺教授國字第1100072817號函、110年8月2日臺教授國字第1100095568號函、110年8月27日臺教資(一)第1100113679號函、110年11月2日臺教授國字第1100129707號函、110年11月4日臺教授國字第1100147033號函、110年11月9日臺教授國字第1100141761號函及110年11月9日臺教授國字第1100142037號函辦理)。

3.自國立彰化師範大學撥入財產，同額增加基金1,789元(依據教育部109年9月4日臺教秘(一)字第1090124561號函辦理)。

4.自國立中央大學撥入財產，同額增加基金3萬6,630元(依據教育部110年2月5日臺教秘(一)字第1100013872號函辦理)。

5.自國立臺灣大學撥入財產，同額增加基金5萬734元(依據教育部110年5月7日臺教秘(一)字第1100062864號函辦理)。

6.自國立彰化師範大學撥入財產7萬4,879元。

7.自國立臺灣大學撥入財產4萬8,574元。

8.自國立中山大學撥入財產1萬736元。

9.自國立中央大學撥入財產4萬7,679元。

10.自中國文化大學撥入財產1萬5,776元。

11.自明志科技大學撥入財產4萬1,880元。

12.自元智大學撥入財產2萬7,636元。

13.自輔仁大學撥入財產1萬8,726元。

14.廠商捐贈本校電源循序控制器等設備45萬7,150元。

合計1億4,590萬7,740元。

（三）交通及運輸設備：

1.本年度增置1,107萬4,078元。

2.自教育部撥入財產，同額增加基金6萬7,547元(依據教育部110年4月13日臺教授國字第1100039498號函及110年5月13日臺教授國字第1100058614號函辦理)。

3.廠商捐贈本校矩陣選擇器等設備25萬1,600元。

4.廠商捐贈本校無限擴音機組等設備50萬3,200元。

合計1,189萬6,425元。

（四）什項設備：

1.本年度增置4,579萬3,810元。

2.自教育部撥入財產，同額增加基金15萬2,746元(依據教育部110年4月13日臺教授國字第1100039498號函辦理)

單位:新臺幣元

廠房及設備			投資性不動產	其他	合計
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物			
0.00	0.00	0.00	0.00	3,304,338,280.00	11,467,632,836.00
0.00	0.00	0.00	0.00	1,720,578,202.00	5,979,308,625.00
0.00	0.00	0.00	0.00	1,583,760,078.00	5,488,324,211.00
0.00	0.00	0.00	0.00	22,565,019.00	230,822,037.00
0.00	0.00	0.00	0.00	4,522,496.00	6,639,528.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	36,403,271.00
0.00	0.00	0.00	0.00	64,776,344.00	397,282,907.00
0.00	0.00	0.00	0.00	1,537,026,257.00	5,351,627,084.00
0.00	0.00	0.00	0.00	64,776,344.00	397,282,907.00
0.00	0.00	0.00	0.00	48,919,729.00	350,191,895.00
0.00	0.00	0.00	0.00	1,048,795.00	22,179,314.00
0.00	0.00	0.00	0.00	14,807,820.00	24,911,698.00
0.00	0.00	0.00	0.00	64,776,344.00	397,282,907.00

國立臺灣師範大學校務基金
資產折舊明細表
中華民國110年度

項　　目	不　動　產　、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設　　備	什項設備

。

3.自輔仁大學撥入財產19萬8,783元。
4.廠商捐贈本校電動銀幕等設備115萬6,600元。
5.個人捐贈本校百年校景圖300萬元。
合計5,030萬1,939元。

（五）其他資產：
建教合作計畫代管資產2,256萬5,019元。

二、本年度減少資產價值計663萬9,528元，說明如下：

（一）機械及設備：
1.財產移撥至中央研究院2萬9,924元。
2.財產移撥至國立成功大學193萬2,444元。
3.財產移撥至國立臺灣大學4萬1,972元。
4.本校經管個人電腦等11件，奉准減損帳面價值4萬9,950元(原值10萬1,554元，累計折舊5萬1,604元，經審計部110年11月5日審教處一字第1108503945號函備查)。
合計205萬4,290元。

（二）交通及運輸設備：
財產移撥至國立成功大學1萬2,866元。

（三）什項設備：
1.本校經管冷氣機1臺，奉准減損帳面價值1萬1,706元(原值3萬4,000元，累計折舊2萬2,294元，經審計部109年12月16日審教處一字第1098554209號函備查)。
2.本校經管冰箱1臺，奉准減損帳面價值9,096元(原值2萬2,900元，累計折舊1萬3,804元，經審計部110年7月7日審教處一字第1108502345號函備查)。
3.本校經管冷氣機等11件，奉准減損帳面價值2萬9,074元(原值4萬4,170元，累計折舊1萬5,096元，經審計部110年11月5日審教處一字第1108503945號函備查)。
合計4萬9,876元。

（四）其他資產：
1.歸還代管資產2萬5,000元。
2.代管資產撥贈本校449萬7,496元。
合計452萬2,496元。

三、調整欄－淨增3,640萬3,271元，說明如下：

（一）房屋及建築：
調整增加1,859萬3,443元，係以前年度購建中固定資產轉列房屋及建築。

（二）機械及設備：
調整增加709萬7,757元，係以前年度購建中固定資產轉列機械及設備。

（三）交通及運輸設備：
調整增加21萬9,832元，係以前年度購建中固定資產轉列交通及運輸設備。

（四）什項設備：
調整增加1,049萬2,239元，係以前年度購建中固定資產轉列什項設備。

四、其他資產不含代管土地，代管土地本年度期初金額為215億8,982萬2,665元，期末金額為215億8,982萬2,665元。

單位:新臺幣元

廠房及設備			投資性不動產	其他	合計
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物			

國立臺灣師範大學校務基金
資產報廢明細表

中華民國110年度

科　　目	決　　算　　數				
	帳　面　價　值			殘餘價值 (4)	未實現重估 增值減少數 (5)
	成 本 或 重估價值 (1)	已　提 折舊額 (2)	淨　　額 (3)=(1)-(2)		
不動產、廠房及設備	169,558,609	169,458,783	99,826	0	0
機械及設備	98,126,680	98,076,730	49,950	0	0
交通及運輸設備	5,288,025	5,288,025	0	0	0
什項設備	66,143,904	66,094,028	49,876	0	0

無形資產電腦軟體已達報廢年限，爰辦理報廢(原值1,235萬3,394元)。

單位:新臺幣元

報廢短絀 (6)= (3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	比較增減 金額	比較增減 %
99,826	0	99,826	
49,950	0	49,950	
0	0	0	
49,876	0	49,876	

國立臺灣師範大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國110年度

科　　目	可用預算數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調　整　數
不動產、廠房及設備	8,597,219.00	960,866,000.00	0.00	0.00
房屋及建築	8,597,219.00	670,000,000.00	0.00	371,069.00
房屋及建築	8,597,219.00	670,000,000.00	0.00	371,069.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	0.00	208,639,000.00	0.00	-2,537,914.00
機械及設備	0.00	208,639,000.00	0.00	-2,537,914.00
交通及運輸設備	0.00	9,944,000.00	0.00	2,166,845.00
交通及運輸設備	0.00	9,944,000.00	0.00	2,166,845.00
什項設備	0.00	72,283,000.00	0.00	0.00
什項設備	0.00	72,283,000.00	0.00	0.00
訂購機件-什項設備	0.00	0.00	0.00	0.00
合　　計	8,597,219.00	960,866,000.00	0.00	0.00
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備	0.00	147,382,000.00	0.00	0.00
房屋及建築	0.00	0.00	0.00	51,300.00
房屋及建築	0.00	0.00	0.00	51,300.00
機械及設備	0.00	89,855,000.00	0.00	-2,218,145.00
機械及設備	0.00	89,855,000.00	0.00	-2,218,145.00
交通及運輸設備	0.00	3,740,000.00	0.00	2,166,845.00
交通及運輸設備	0.00	3,740,000.00	0.00	2,166,845.00
什項設備	0.00	53,787,000.00	0.00	0.00
什項設備	0.00	53,787,000.00	0.00	0.00
訂購機件-什項設備	0.00	0.00	0.00	0.00
合　　計	0.00	147,382,000.00	0.00	0.00
自籌收入支應				
不動產、廠房及設備	8,597,219.00	813,484,000.00	0.00	0.00
房屋及建築	8,597,219.00	670,000,000.00	0.00	319,769.00

單位:新臺幣元

合　　計	決　算　數	比較增減數	本年度保留數	說　　明
969,463,219.00	808,631,868.00	-160,831,351.00	72,320,426.00	
678,968,288.00	606,273,582.00	-72,694,706.00	72,320,426.00	政府補助收入: 調整流入5萬1,300元。 自籌收入: 1.「公館校區學生宿舍大樓新建工程」計畫110年度原預算編列6億2,000萬元，依本校109年11月4日第116次校務基金管理委員會通過，於109年先行辦理動支110年度預算5,000萬元。 2.調整流入31萬9,769元。 3.保留明細： (1)公館校區學生宿舍大樓新建工程53萬2,567元。 (2)華語國際學舍新建工程3,804萬4,904元。 (3)師大美術館整體空間裝修工程3,374萬2,955元。 4.以前年度保留數及本年度保留數係經簽奉校長核定。
678,968,288.00	150,914.00	-678,817,374.00	72,320,426.00	
0.00	606,122,668.00	606,122,668.00	0.00	
206,101,086.00	142,663,429.00	-63,437,657.00	0.00	政府補助收入: 調整流出221萬8,145元。 自籌收入: 調整流出31萬9,769元。
206,101,086.00	142,663,429.00	-63,437,657.00	0.00	
12,110,845.00	11,074,078.00	-1,036,767.00	0.00	政府補助收入: 調整流入216萬6,845元。
12,110,845.00	11,074,078.00	-1,036,767.00	0.00	
72,283,000.00	48,620,779.00	-23,662,221.00	0.00	
72,283,000.00	45,793,810.00	-26,489,190.00	0.00	
0.00	2,826,969.00	2,826,969.00	0.00	
969,463,219.00	808,631,868.00	-160,831,351.00	72,320,426.00	
147,382,000.00	107,376,478.00	-40,005,522.00	0.00	
51,300.00	51,300.00	0.00	0.00	調整流入5萬1,300元。
51,300.00	51,300.00	0.00	0.00	
87,636,855.00	70,264,130.00	-17,372,725.00	0.00	調整流出221萬8,145元。
87,636,855.00	70,264,130.00	-17,372,725.00	0.00	
5,906,845.00	5,906,845.00	0.00	0.00	調整流入216萬6,845元。
5,906,845.00	5,906,845.00	0.00	0.00	
53,787,000.00	31,154,203.00	-22,632,797.00	0.00	
53,787,000.00	28,828,927.00	-24,958,073.00	0.00	
0.00	2,325,276.00	2,325,276.00	0.00	
147,382,000.00	107,376,478.00	-40,005,522.00	0.00	
822,081,219.00	701,255,390.00	-120,825,829.00	72,320,426.00	
678,916,988.00	606,222,282.00	-72,694,706.00	72,320,426.00	1.「公館校區學生宿舍大樓新建工程」計

國立臺灣師範大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國110年度

科　　目	可用預算數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調　整　數
房屋及建築	8,597,219.00	670,000,000.00	0.00	319,769.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	0.00	118,784,000.00	0.00	-319,769.00
機械及設備	0.00	118,784,000.00	0.00	-319,769.00
交通及運輸設備	0.00	6,204,000.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	0.00	6,204,000.00	0.00	0.00
什項設備	0.00	18,496,000.00	0.00	0.00
什項設備	0.00	18,496,000.00	0.00	0.00
訂購機件-什項設備	0.00	0.00	0.00	0.00
合　　計	8,597,219.00	813,484,000.00	0.00	0.00

附　　註：

1.「公館校區學生宿舍大樓新建工程」依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~0.5%之70%估算工程管理費約600萬元，約占總工程經費0.36%。本年度編列預算200萬元、決算金額為162萬6,999元。

2.「美術館整體空間裝修工程」依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~0.7%之90%估算工程管理費約118萬3,649元，約占總工程經費0.78%。本年度提撥預算81萬元、決算金額為25萬1,097元。

單位:新臺幣元

合　　計	決　算　數	比較增減數	本年度保留數	說　　明
				畫110年度原預算編列6億2,000萬元，依本校109年11月4日第116次校務基金管理委員會通過，於109年先行辦理動支110年度預算5,000萬元。 2.調整流入31萬9,769元。 3.保留明細： (1)公館校區學生宿舍大樓新建工程53萬2,567元。 (2)華語國際學舍新建工程3,804萬4,904元。 (3)師大美術館整體空間裝修工程3,374萬2,955元。 4.以前年度保留數及本年度保留數係經簽奉校長核定。
678,916,988.00	99,614.00	-678,817,374.00	72,320,426.00	
0.00	606,122,668.00	606,122,668.00	0.00	
118,464,231.00	72,399,299.00	-46,064,932.00	0.00	調整流出31萬9,769元。
118,464,231.00	72,399,299.00	-46,064,932.00	0.00	
6,204,000.00	5,167,233.00	-1,036,767.00	0.00	
6,204,000.00	5,167,233.00	-1,036,767.00	0.00	
18,496,000.00	17,466,576.00	-1,029,424.00	0.00	
18,496,000.00	16,964,883.00	-1,531,117.00	0.00	
0.00	501,693.00	501,693.00	0.00	
822,081,219.00	701,255,390.00	-120,825,829.00	72,320,426.00	

國立臺灣師範大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表

中華民國110年度

計畫名稱	全部計畫			預算數					
				可用預算數					
	金額	目標能量	進度起迄年月	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數	合計	占全部計畫%
專案計畫	1,958,112,792			552,315	570,000,000	0	0	570,552,315	29.14
公館校區學生宿舍大樓新建工程	1,958,112,792	為解決本校學生住宿空間需求、預留整體發展所需備轉空間、邁向國際化之人文環境、構築無障礙之環境空間及提供多功能之服務，預定興建地下2層、地上18層之2棟鋼筋混凝土構造建築物，總樓地板面積約53,882平方公尺。	106.01 112.12	552,315	570,000,000	0	0	570,552,315	29.14
一般建築及設備計畫				8,044,904	390,866,000	0	0	398,910,904	
房屋及建築			110.01 110.12	8,044,904	100,000,000	0	371,069	108,415,973	
房屋及建築			110.01 110.12	8,044,904	100,000,000	0	371,069	108,415,973	
未完工程-房屋及建築			110.01 110.12	0	0	0	0	0	
機械及設備			110.01 110.12	0	208,639,000	0	-2,537,914	206,101,086	
機械及設備			110.01 110.12	0	208,639,000	0	-2,537,914	206,101,086	
交通及運輸設備			110.01 110.12	0	9,944,000	0	2,166,845	12,110,845	
交通及運輸設備			110.01 110.12	0	9,944,000	0	2,166,845	12,110,845	
什項設備			110.01 110.12	0	72,283,000	0	0	72,283,000	
什項設備			110.01 110.12	0	72,283,000	0	0	72,283,000	
訂購機件-什項設備			110.01 110.12	0	0	0	0	0	
合計	1,958,112,792			8,597,219	960,866,000	0	0	969,463,219	49.51

單位:新臺幣元

截至本年度累計數		決算數				未達成或超過預算之原因
金額	占全部計畫(%)	本年度金額	本年度金額占可用預算數(%)	截至本年度累計數金額	截至本年度累計決算數占累計預算數(%)	
1,423,500,000	72.70	570,019,748	99.91	1,422,967,433	99.96	
1,423,500,000	72.70	570,019,748	99.91	1,422,967,433	99.96	1.「公館校區學生宿舍大樓新建工程」計畫110年度原預算編列6億2,000萬元，依本校109年11月4日第116次校務基金管理委員會通過，於109年先行辦理動支110年度預算5,000萬元。 2.工程款53萬2,567元保留轉入下年度繼續執行。
398,910,904		238,612,120	59.82	238,612,120	59.82	
108,415,973		36,253,834	33.44	36,253,834	33.44	1.華語國際學舍新建工程：近期社會住宅推案增加、臺商回流及新冠疫情等因素，其缺工缺料情形，致統包工程因無廠商投標而多次流標。 2.師大美術館整體空間裝修工程：第1階段工程因廠商提送之變更契約資料內容有誤，經廠商修改後重新提送，致驗收及付款進度落後，並影響本案後續擴充之發包作業。 3.華語國際學舍新建工程3,804萬4,904元，保留至下年度繼續執行。 4.師大美術館整體空間裝修工程3,374萬2,955元，保留至下年度繼續執行。
108,415,973		150,914	0.14	150,914	0.14	
0		36,102,920		36,102,920		
206,101,086		142,663,429	69.22	142,663,429	69.22	配合學校教學研究需求依實際數列支。
206,101,086		142,663,429	69.22	142,663,429	69.22	
12,110,845		11,074,078	91.44	11,074,078	91.44	
12,110,845		11,074,078	91.44	11,074,078	91.44	
72,283,000		48,620,779	67.26	48,620,779	67.26	配合學校教學研究需求依實際數列支。
72,283,000		45,793,810	63.35	45,793,810	63.35	
0		2,826,969		2,826,969		
1,822,410,904	93.07	808,631,868	83.41	1,661,579,553	91.17	

國立臺灣師範大學校務基金
長期債務增減明細表
中華民國110年度

借款項目	債權人	借款年度	償還時間		截至上年度終了借款餘額	本年度舉借金額		本年度
			起	止		預算數	決算數	預算數
二、長期債務部分								
公館校區學生宿舍大樓新建工程	中國信託商業銀行股份有限公司	108-111	112.10	138.10	720,319,565	703,180,435	506,913,631	0
華語國際學舍新建工程	金融機構	110-113	114.01	140.12	0	30,000,000	0	0
小計					720,319,565	733,180,435	506,913,631	0
合計					720,319,565	733,180,435	506,913,631	0

單位:新臺幣元

償還金額	本年度調整數		本年度終了借款餘額	備　　註
決算數	增　加	減　少		
0	0	0	1,227,233,196	1.本案屬自償性借款，還款財源為住宿收入及場地租金收入等。 2.本年度舉借預算數7億318萬435元(內含以前年度保留數8,318萬435元)，決算數5億691萬3,631元，尚未舉借1億9,626萬6,804元已循校內程序保留至以後年度繼續執行。
0	0	0	0	1.本案屬自償性借款，還款財源為住宿收入及場地租金收入等。 2.本年度舉借預算數3,000萬元，因配合工程進度，尚未舉借，全數已循校內程序保留至以後年度繼續執行。
0	0	0	1,227,233,196	
0	0	0	1,227,233,196	

國立臺灣師範大學校務基金
主要營運項目執行績效摘要表

中華民國110年度

項　　目	數量單位	預算數		決算數	
		數量	金額	數量	金額
教學訓輔	人	16,366	2,954,303,000.00	16,615	2,986,088,359.00
大專院校	人	16,366	2,954,303,000.00	16,615	2,986,088,359.00

單位:新臺幣元

比較增減				備註
數量	%	金額	%	
249	1.52	31,785,359.00	1.08	
249	1.52	31,785,359.00	1.08	決算學生人數包含博碩士班、大學部及在職進修班等計15,920人，另含僑大先修班695人，合計16,615人。

國立臺灣師範大學校務基金
基 金 數 額 增 減 明 細 表

中 華 民 國 110 年 度

單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備　　註
期初基金數額	6,018,810,000.00	6,028,205,473.00	9,395,473.00	
加：				
以前年度公積撥充	0.00	0.00	0.00	
賸餘撥充	0.00	0.00	0.00	
以代管國有財產撥充	0.00	0.00	0.00	
國庫增撥數	119,599,000.00	147,826,149.00	28,227,149.00	國庫現金撥款購置固定資產等1億4,782萬6,149元，較預算數增加2,822萬7,149元，執行超過預算數部分，係配合總預算辦理之增資，依附屬單位預算執行要點第17點第1款規定，併決算辦理。
其他	2,000,000.00	2,751,568.00	751,568.00	1.教育部撥入財產增加基金266萬2,415元(依據教育部109年11月17日臺教師(四)字第1090160285號函、109年11月26日臺教授國字第1090145354號函、110年4月13日臺教授國字第1100039498號函、110年5月13日臺教授國字第1100058614號函、110年6月10日臺教授國字第1100072817號函、110年8月2日臺教授國字第1100095568號函、110年8月27日臺教資(一)第1100113679號函、110年11月2日臺教授國字第1100129707號函、110年11月4日臺教授國字第1100147033號函、110年11月9日臺教授國字第1100141761號函及110年11月9日臺教授國字第1100142037號函辦理)。 2.國立彰化師範大學撥入財產增加基金1,789元(依據教育部109年9月4日臺教秘(一)字第1090124561號函辦理)。 3.國立中央大學撥入財產增加基金3萬6,630元(依據教育部110年2月5日臺教秘(一)字第1100013872號函辦理)。 4.國立臺灣大學撥入財產增加基金5萬734元(依據教育部110年5月7日臺教秘(一)字第1100062864號函辦理)。
減：				

國立臺灣師範大學校務基金
基 金 數 額 增 減 明 細 表

中 華 民 國 110 年 度

單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備　　註
填補短絀	0.00	0.00	0.00	
折減基金繳庫	0.00	0.00	0.00	
其他	2,000,000.00	0.00	-2,000,000.00	
期末基金數額	6,138,409,000.00	6,178,783,190.00	40,374,190.00	

國立臺灣師範大學校務基金
資金轉投資及其餘絀明細表

中華民國110年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投資		
	金額	股數		以前年度投資額	本年度增減	
					預算數	決算數
臺師大新創控股事業股份有限公司	99,901,290	9,990,129	225,962	37,530,594	49,000,000	110,834
中華電信股份有限公司	77,574,465,450	7,757,446,545	0	28,558,000	0	1,965,000
統一企業股份有限公司	56,820,154,210	5,682,015,421	0	4,590,000	0	74,800

單位:新臺幣元

金額		截至本年度持股比例%	現金股利或採權益法認列之投資餘絀			備註
投資比較增減	截至本年度投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
-48,889,166	37,641,428	49.05	0	110,834	110,834	1.財務資料來源係該公司自編未經會計師查核簽證之財務報表。2.本年度投資預算數4,900萬元(內含以前年度保留數3,500萬元)。
1,965,000	30,523,000	0.00	1,258,000	1,128,172	-129,828	110年度財務報表尚未經會計師查核，該公司亦未公告自結損益。
74,800	4,664,800	0.00	170,000	183,600	13,600	110年度財務報表尚未經會計師查核，該公司亦未公告自結損益。

國立臺灣師範大學校務基金
員 工 人 數 彙 計 表

中華民國110年度　　單位:人

項　　目	預 算 數	決　算　數	比 較 增 減	備　　註
業務支出部分				
專任人員	446	274	-172	
職員	361	199	-162	部分缺額辦理徵補中、部分缺額係控留職缺以契僱人力替代。
駐衛警	14	13	-1	
技工	7	6	-1	
工友	59	51	-8	依事務勞力替代措施實施計畫規定，遇缺不補。
駕駛	5	5	0	
教師人員	1,054	816	-238	
教師	1,054	816	-238	部分缺額已核給系所並辦理增補中，部分缺額之經費用以支付兼任教師鐘點費。
助教人員	148	64	-84	
助教	148	64	-84	控留缺額以約用助理替代。
運動教練人員	10	0	-10	
運動教練	10	0	-10	相關聘任法規研議中，法制完備後視需要聘任。
兼任人員	637	662	25	
兼任	637	662	25	因教員未足額進用，其缺額部分改聘兼任教師。
合　　計	2,295	1,816	-479	

依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」及「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及各項委辦補助計畫等進用之人員計有：約用教師29人、客座人員8人、講座教授31人、博士後人員119人、約用人員524人、計畫專(兼)任助理1,769人、專案教學人員18人、專業經理2人及臨時工等787人，計時與計件人員酬金預算數為13億5,114萬5,000元，決算數為14億18萬7,314元。專技人員(醫師及藥師等)2人，專技人員酬金預算數為37萬2,000元，決算數為33萬9,205元。另辦理清潔及保全外包業務，勞務承攬125人，外包費決算數5,239萬5,766元。

本　　頁　　空　　白

國立臺灣師範大學校務基金
用 人 費 用 彙 計 表

中華民國110年度

科　　目	預算數						
	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休及卹償金	資遣費
業務支出部分	1,413,993,000	0	13,105,000	0	197,500,000	128,465,000	0
教學成本	1,211,733,000	0	2,710,000	0	146,640,000	93,624,000	0
正式人員	1,211,733,000	0	2,710,000	0	146,640,000	93,624,000	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	202,260,000	0	9,895,000	0	50,860,000	34,841,000	0
正式人員	202,260,000	0	9,895,000	0	50,860,000	34,841,000	0
其他業務外費用	0	0	500,000	0	0	0	0
正式人員	0	0	500,000	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
合　　計	1,413,993,000	0	13,105,000	0	197,500,000	128,465,000	0

單位:新臺幣元

福利費	提繳費	合計	兼任人員費用	總計
163,153,000	215,000	1,916,431,000	389,863,000	2,306,294,000
127,308,000	0	1,582,015,000	389,063,000	1,971,078,000
127,308,000	0	1,582,015,000	0	1,582,015,000
0	0	0	389,063,000	389,063,000
35,845,000	215,000	333,916,000	0	333,916,000
35,845,000	215,000	333,916,000	0	333,916,000
0	0	500,000	800,000	1,300,000
0	0	500,000	0	500,000
0	0	0	800,000	800,000
163,153,000	215,000	1,916,431,000	389,863,000	2,306,294,000

國立臺灣師範大學校務基金
用 人 費 用 彙 計 表(續)

中華民國110年度

科　　目	決					算	
	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休及卹償金	資遣費
業務支出部分	1,344,732,081	0	11,547,352	0	185,228,901	118,466,624	0
教學成本	1,159,061,729	0	2,174,694	0	138,133,632	90,523,580	0
正式人員	1,159,061,729	0	2,174,694	0	138,133,632	90,523,580	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	185,670,352	0	9,274,343	0	47,095,269	27,943,044	0
正式人員	185,670,352	0	9,274,343	0	47,095,269	27,943,044	0
其他業務外費用	0	0	98,315	0	0	0	0
正式人員	0	0	98,315	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
合　　計	1,344,732,081	0	11,547,352	0	185,228,901	118,466,624	0

1.依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」及「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及各項委辦補助計畫等進用之人員計有：約用教師29人、客座人員8人、講座教授31人、博士後人員119人、約用人員524人、計畫專(兼)任助理1,769人、專案教學人員18人、專業經理2人及臨時工等787人，計時與計件人員酬金預算數為13億5,114萬5,000元，決算數為14億18萬7,314元。專技人員(醫師及藥師等)2人，專技人員酬金預算數為37萬2,000元，決算數為33萬9,205元。另辦理清潔及保全外包業務，勞務承攬125人，外包費決算數5,239萬5,766元。

2.獎金預算數包含年終獎金1億6,991萬6,000元(1,191人)、退休人員年終慰問金64萬5,000元(21人)、考績獎金2,693萬9,000元（304人）。獎金決算數包含年終獎金1億6,032萬8,806元（1,165人）、退休人員年終慰問金31萬549元（10人）及考績獎金2,458萬9,546元（288人）。依據公務人員考績法、工友管理要點、軍公教人員年終工作獎金發給注意事項及退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法辦理。

單位:新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員費用	總計
154,515,472	247,280	1,814,737,710	346,723,090	2,161,460,800
124,392,214	0	1,514,285,849	345,635,925	1,859,921,774
124,392,214	0	1,514,285,849	0	1,514,285,849
0	0	0	345,635,925	345,635,925
30,108,870	247,280	300,339,158	0	300,339,158
30,108,870	247,280	300,339,158	0	300,339,158
14,388	0	112,703	1,087,165	1,199,868
14,388	0	112,703	0	112,703
0	0	0	1,087,165	1,087,165
154,515,472	247,280	1,814,737,710	346,723,090	2,161,460,800

國立臺灣師範大學校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

車輛類型	預算數		決算數		比較增減				備註
	輛數	金額	輛數	金額	輛數	%	金額	%	
小客貨兩用車(7-8人座)	1	820,000	0	0	-1	-100.00	-820,000	-100.00	本年度原擬汰換小型客貨兩用車1輛，因配合採購相關作業，本年度未執行。
合計	1	820,000	0	0	-1	-100.00	-820,000	-100.00	

附註：

本校管理用公務車輛計有公務轎車1輛、電動汽車1輛、21人座大客車1輛、小型客貨兩用車2輛；其他車輛計有公務機車1輛、電動機車4輛。

本　　頁　　空　　白

國立臺灣師範大學校務基金
各項費用彙計表
中華民國110年度

科目	本年度預算數			本年度
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
用人費用	1,831,298,000.00	474,996,000.00	2,306,294,000.00	1,733,755,679.00
正式員額薪資	1,281,198,000.00	132,795,000.00	1,413,993,000.00	1,204,806,650.00
聘僱及兼職人員薪資	55,065,000.00	334,798,000.00	389,863,000.00	65,969,798.00
超時工作報酬	10,045,000.00	3,060,000.00	13,105,000.00	9,534,277.00
獎金	197,500,000.00		197,500,000.00	185,228,901.00
退休及卹償金	128,465,000.00		128,465,000.00	118,466,624.00
福利費	158,810,000.00	4,343,000.00	163,153,000.00	149,502,149.00
提繳費	215,000.00		215,000.00	247,280.00
服務費用	308,650,000.00	2,209,744,000.00	2,518,394,000.00	421,237,660.00
水電費		102,271,000.00	102,271,000.00	
郵電費	844,000.00	19,500,000.00	20,344,000.00	1,204,647.00
旅運費	16,810,000.00	153,042,000.00	169,852,000.00	6,107,723.00
印刷裝訂與廣告費	4,509,000.00	82,074,000.00	86,583,000.00	14,046,148.00
修理保養及保固費	29,610,000.00	60,747,000.00	90,357,000.00	2,119,579.00
保險費	573,000.00	4,707,000.00	5,280,000.00	882,445.00
一般服務費	116,543,000.00	1,380,338,000.00	1,496,881,000.00	288,154,506.00
專業服務費	139,761,000.00	405,646,000.00	545,407,000.00	108,722,612.00
公共關係費		1,419,000.00	1,419,000.00	
材料及用品費	13,953,000.00	280,497,000.00	294,450,000.00	34,532,857.00
使用材料費	289,000.00	923,000.00	1,212,000.00	148,279.00
用品消耗	13,647,000.00	279,427,000.00	293,074,000.00	34,352,741.00
商品及醫療用品	17,000.00	147,000.00	164,000.00	31,837.00
租金與利息	9,142,000.00	95,754,000.00	104,896,000.00	12,595,144.00
地租及水租		1,748,000.00	1,748,000.00	109,917.00
房租	4,492,000.00	53,279,000.00	57,771,000.00	6,738,435.00
機器租金	1,587,000.00	11,699,000.00	13,286,000.00	2,318,710.00
交通及運輸設備租金	923,000.00	7,700,000.00	8,623,000.00	1,081,875.00
什項設備租金	850,000.00	8,090,000.00	8,940,000.00	1,209,499.00
利息	1,290,000.00	13,238,000.00	14,528,000.00	1,136,708.00
折舊、折耗及攤銷	303,815,000.00	179,651,000.00	483,466,000.00	303,346,408.00
不動產、廠房及設備折舊	205,001,000.00	119,133,000.00	324,134,000.00	206,146,886.00
其他折舊性資產折舊	64,705,000.00		64,705,000.00	64,776,344.00
攤銷	34,109,000.00	60,518,000.00	94,627,000.00	32,423,178.00
稅捐與規費（強制費）	3,000.00	3,604,000.00	3,607,000.00	55,306.00
土地稅		1,314,000.00	1,314,000.00	
房屋稅		1,470,000.00	1,470,000.00	
消費與行為稅		64,000.00	64,000.00	
規 費	3,000.00	756,000.00	759,000.00	55,306.00
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	178,400,000.00	331,327,000.00	509,727,000.00	128,547,691.00
會費	800,000.00	4,703,000.00	5,503,000.00	414,600.00
捐助、補助與獎助	133,540,000.00	267,267,000.00	400,807,000.00	120,427,856.00
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	741,000.00	16,117,000.00	16,858,000.00	2,088,891.00

單位:新臺幣元

決算數		比較增減	
自籌收入 支應	合計	金額	%
427,705,121.00	2,161,460,800.00	-144,833,200.00	-6.28
139,925,431.00	1,344,732,081.00	-69,260,919.00	-4.90
280,753,292.00	346,723,090.00	-43,139,910.00	-11.07
2,013,075.00	11,547,352.00	-1,557,648.00	-11.89
	185,228,901.00	-12,271,099.00	-6.21
	118,466,624.00	-9,998,376.00	-7.78
5,013,323.00	154,515,472.00	-8,637,528.00	-5.29
	247,280.00	32,280.00	15.01
2,186,863,535.00	2,608,101,195.00	89,707,195.00	3.56
93,159,546.00	93,159,546.00	-9,111,454.00	-8.91
19,728,667.00	20,933,314.00	589,314.00	2.90
51,660,078.00	57,767,801.00	-112,084,199.00	-65.99
85,987,554.00	100,033,702.00	13,450,702.00	15.54
99,393,401.00	101,512,980.00	11,155,980.00	12.35
3,726,422.00	4,608,867.00	-671,133.00	-12.71
1,295,531,443.00	1,583,685,949.00	86,804,949.00	5.80
536,928,567.00	645,651,179.00	100,244,179.00	18.38
747,857.00	747,857.00	-671,143.00	-47.30
284,880,465.00	319,413,322.00	24,963,322.00	8.48
1,051,111.00	1,199,390.00	-12,610.00	-1.04
283,696,953.00	318,049,694.00	24,975,694.00	8.52
132,401.00	164,238.00	238.00	0.15
116,239,484.00	128,834,628.00	23,938,628.00	22.82
1,378,577.00	1,488,494.00	-259,506.00	-14.85
61,027,394.00	67,765,829.00	9,994,829.00	17.30
11,412,203.00	13,730,913.00	444,913.00	3.35
7,490,791.00	8,572,666.00	-50,334.00	-0.58
24,814,364.00	26,023,863.00	17,083,863.00	191.09
10,116,155.00	11,252,863.00	-3,275,137.00	-22.54
185,348,625.00	488,695,033.00	5,229,033.00	1.08
126,359,677.00	332,506,563.00	8,372,563.00	2.58
	64,776,344.00	71,344.00	0.11
58,988,948.00	91,412,126.00	-3,214,874.00	-3.40
3,108,779.00	3,164,085.00	-442,915.00	-12.28
1,497,069.00	1,497,069.00	183,069.00	13.93
1,291,608.00	1,291,608.00	-178,392.00	-12.14
58,400.00	58,400.00	-5,600.00	-8.75
261,702.00	317,008.00	-441,992.00	-58.23
335,752,500.00	464,300,191.00	-45,426,809.00	-8.91
5,519,739.00	5,934,339.00	431,339.00	7.84
296,599,749.00	417,027,605.00	16,220,605.00	4.05
14,041,924.00	16,130,815.00	-727,185.00	-4.31

國立臺灣師範大學校務基金
各項費用彙計表

中華民國110年度

科　　目	本年度預算數			本年度
	政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計	政府補助收入支應
競賽及交流活動費	43,319,000.00	43,240,000.00	86,559,000.00	5,616,344.00
短絀、賠償與保險給付				39,988.00
各項短絀				39,988.00
合　計	2,645,261,000.00	3,575,573,000.00	6,220,834,000.00	2,634,110,733.00

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
19,591,088.00	25,207,432.00	-61,351,568.00	-70.88
8,925,908.00	8,965,896.00	8,965,896.00	0.00
8,925,908.00	8,965,896.00	8,965,896.00	0.00
3,548,824,417.00	6,182,935,150.00	-37,898,850.00	-0.61

國立臺灣師範大學校務基金
管制性項目及統計所需項目比較表

中華民國110年度

科　　目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計	政府補助收入支應
管制性項目	10,023,000.00	80,868,000.00	90,891,000.00	143,590.00
國外旅費	9,677,000.00	74,080,000.00	83,757,000.00	
廣告費	346,000.00	4,924,000.00	5,270,000.00	143,590.00
業務宣導費		445,000.00	445,000.00	
公共關係費		1,419,000.00	1,419,000.00	
統計所需項目	177,088,000.00	1,472,417,000.00	1,649,505,000.00	339,634,161.00
宿舍電費		5,731,000.00	5,731,000.00	
宿舍水費		3,462,000.00	3,462,000.00	
宿舍修護費		7,723,000.00	7,723,000.00	
計時與計件人員酬金	115,052,000.00	1,236,093,000.00	1,351,145,000.00	285,595,284.00
專技人員酬金		372,000.00	372,000.00	
講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	57,782,000.00	218,948,000.00	276,730,000.00	49,784,997.00
宿舍折舊	4,254,000.00	75,000.00	4,329,000.00	4,253,880.00
關稅		13,000.00	13,000.00	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入支應	合計	金額	%	
7,909,386.00	8,052,976.00	-82,838,024.00	-91.14	
2,024,481.00	2,024,481.00	-81,732,519.00	-97.58	預算數8,375萬7,000元，決算數202萬4,481元，受疫情影響減少出國及撙節支用。
4,764,392.00	4,907,982.00	-362,018.00	-6.87	預算數527萬元，決算數490萬7,982元，撙節支用。
372,656.00	372,656.00	-72,344.00	-16.26	預算數44萬5,000元，決算數37萬2,656元，撙節支用。
747,857.00	747,857.00	-671,143.00	-47.30	預算數141萬9,000元，決算數74萬7,857元，撙節支用。
1,383,458,875.00	1,723,093,036.00	73,588,036.00	4.46	
6,724,246.00	6,724,246.00	993,246.00	17.33	
4,016,758.00	4,016,758.00	554,758.00	16.02	
5,846,354.00	5,846,354.00	-1,876,646.00	-24.30	
1,114,592,030.00	1,400,187,314.00	49,042,314.00	3.63	
339,205.00	339,205.00	-32,795.00	-8.82	
251,849,691.00	301,634,688.00	24,904,688.00	9.00	
75,024.00	4,328,904.00	-96.00	0.00	
15,567.00	15,567.00	2,567.00	19.75	

主辦會計人員：劉中鍵

主計室主任劉中鍵

基金主持人：吳正己

校長吳正己