12170

中華民國108年度國立臺灣師範大學校務基金附屬單位預算

中 華 民 國 108 年 度

中 央 政 府 總 預 算

教 育 部 主 管

國立臺灣師範大學校務基金附屬單位預算

（非營業部分）

國 立 臺 灣 師 範 大 學 編

國立臺灣師範大學校務基金

預　　算　　目　　次

中 華 民 國 108 年 度

一、業務計畫及預算說明 …… 1~18

二、預算表

1、主要表

（1）收支餘絀預計表及說明 …… 19~21

（2）餘絀撥補預計表 …… 22~22

（3）現金流量預計表及補充說明 …… 23~24

2、明細表

（1）教學收入明細表 …… 25~25

（2）租金及權利金收入明細表 …… 26~26

（3）其他業務收入明細表 …… 27~27

（4）業務外收入明細表 …… 28~28

（5）教學成本明細表及說明 …… 30~43

（6）其他業務成本明細表及說明 …… 44~45

（7）管理及總務費用明細表及說明 …… 46~49

（8）其他業務費用明細表及說明 …… 50~51

（9）業務外費用明細表及說明 …… 52~55

（10）固定資產建設改良擴充明細表 …… 56~57

（11）固定資產建設改良擴充資金來源明細表 …… 58~59

（12）固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表 …… 60~61

（13）資產折舊明細表 …… 62~63

（14）資產報廢明細表 …… 64~64

（15）資金轉投資及其餘絀明細表 …… 66~67

（16）長期債務舉借及償還明細表 …… 68~68

（17）長期債務舉借餘額明細表 …… 69~69

（18）基金數額增減明細表 …… 70~70

3、參考表

（1）預計平衡表及說明 …… 71~73

（2）5 年來主要營運項目分析表 …… 74~74

（3）員工人數彙計表 …… 75~75

（4）用人費用彙計表 …… 76~77

（5）各項費用彙計表 …… 78~81

（6）增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表 …… 82~82

4、附錄

（1）一般建築及設備計畫之分年性項目明細表 …… 83~83

（2）立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表 …… 84~86

國立臺灣師範大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 108 年度

壹、基金概況：

一、設立宗旨：

本校自民國 87 年度起實施校務基金制度，學校在法定範圍內享有財務自主權。為落實此精神，本校積極開源節流，除廣納社會資源挹注學校建設，以減輕政府負擔；同時增加資源使用率，以提升辦學績效，促進與社會之良性互動，並奠定厚實之學術研究基礎，為國家培育專業菁英人才，實踐本校身為國際一流高等學府之社會責任。

教育部報奉行政院核定自 93 年度起，國立大學校院校務基金年度預算書區分為「適用預算法編送版（政府補助及學雜費等收入）」、「不適用預算法編送版（5 項自籌收入）」及「全部版」等 3 版，惟因未能完整表達校務基金預算及財務報表，經教育部詳加檢討結果，並報奉行政院 98 年 7 月 6 日院授主孝三字第 0980004182 號函同意，自 99 年度起予以合併為一個版本，以完整表達學校預（決）算及財務狀況之全貌，並適度簡化預（決）算編製作業之負荷。另因應設置條例於 104 年 2 月 4 日修正通過，明定校務基金來源分為政府循預算程序之撥款及自籌收入二類，爰經教育部函報行政院主計總處 104 年 5 月 12 日主基作字第 1040200370 號函同意將各預算書表有關「政府補助及學雜費等收入」與「5 項自籌收入」，修正為「政府補助收入」及「自籌收入」表達，以符設置條例修正意旨。

二、組織概況：

本校 95 年 3 月 22 日與國立僑生大學先修班整併，校名仍為國立臺灣師範大學，依本校組織規程規定，置校長一人綜理校務；置副校長二至三人，襄助校長推動校務，由校長自本校專任教授中聘兼之。

本校設學院、學系、學位學程、研究所、處、館、室、中心、部及附屬高級中學。107 學年度本校教學單位計 9 學院、31 學系、8 學位學程(5 學士學位學程、3 碩士學位學程)、22 獨立研究所，行政單位計 6 處、1 館、2 中心、4 室，另有 7 個研究中心、進修推廣學院、師資培育學院及僑生先修部等單位。

國立臺灣師範大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 108 年度

三、基金歸類及屬性：

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，並編製附屬單位預算。

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形(前年度決算結果及上年度預算截至 107 年 6 月 30 日止執行情形)：

一、前（106）年度決算結果：

(一)業務收入：決算數 50 億 6,874 萬 3 千元，較預算數 49 億 7,591 萬 9 千元增加 9,282 萬 4 千元，約 1.87%，主要係學雜費收入及建教合作收入較預計增加所致。

(二)業務成本與費用：決算數 54 億 7,546 萬 2 千元，較預算數 53 億 6,790 萬 3 千元增加 1 億 0,755 萬 9 千元，約 2.00%，主要係建教合作收入增加，成本隨同增加所致。

(三)業務外收入：決算數 3 億 9,667 萬 1 千元，較預算數 3 億 8,772 萬 2 千元增加 894 萬 9 千元，約 2.31%，主要係受贈收入較預計增加所致。

(四)業務外費用：決算數 1 億 7,730 萬 2 千元，較預算數 1 億 6,868 萬 9 千元增加 861 萬 3 千元，約 5.11%，主要係本校外幣資產因匯率變動於年終評價產生短絀所致。

(五)收支短絀：決算數 1 億 8,735 萬元，較預算數 1 億 7,295 萬 1 千元增加 1,439 萬 9 千元，約 8.33%，主要係建教合作收支結餘未如預期所致。

(六)固定資產之建設改良與擴充：決算數 4 億 3,490 萬 5 千元(一般建築及設備計畫)，預算數 4 億 4,359 萬 5 千元(一般建築及設備計畫)，執行率約 98.04%。

國立臺灣師範大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 108 年度

二、上（107）年度截至 6 月底止預算執行情形：

(一)業務收入:預計業務收入 23 億 9,353 萬 3 千元,實際業務收入 24 億 7,013 萬 1 千元，較預計數增加 7,659 萬 8 千元，增加 3.20%，主要係各項委辦及補助計畫收入較預計增加所致。

(二)業務成本與費用：預計業務成本與費用 26 億 1,618 萬 8 千元，實際業務成本與費用 27 億 0,350 萬 7 千元，較預計數增加 8,731 萬 9 千元，增加 3.34%，主要係因各項委辦及補助計畫收入增加，成本相對增加所致。

(三)業務外收入：預計業務外收入 2 億 0,682 萬 5 千元，實際業務外收入 2 億 0,115 萬 6 千元，較預計數減少 566 萬 9 千元，減少 2.74%，主要係各項場地使用收入較預計減少所致。

(四)業務外費用：預計業務外費用 7,854 萬 8 千元，實際業務外費用 7,051 萬 9 千元，較預計數減少 802 萬 9 千元，減少 10.22%，主要係雜項費用之電腦軟體服務費較預計減少所致。

(五)收支短絀：預計短絀數 9,437 萬 8 千元，實際發生短絀數 1 億 0,273 萬 9 千元，較預計數增加 836 萬 1 千元，增加 8.86%，主要係教學研究及訓輔成本之修理保養及保固費較預計增加所致。

(六)固定資產之建設改良與擴充:預計數 1 億 2,035 萬 4 千元(專案計畫 1,000 萬元,一般建築及設備計畫 1 億 1,035 萬 4 千元),實際執行數 1 億 6,438 萬 1 千元(一般建築及設備計畫)，執行率約 136.58%。

參、業務計畫：

一、營運計畫：

(一)教學目標：

面對全球化之趨勢，本校立基於既有之教育專業優勢，整合資源、提供完整課程與學程，以培育具有國際視野及跨領域專業人才為目標。

1.增進學生全球視野，培養具國際競爭力人才

(1)推動全英語授課碩博士學位學程，提升學生英語能力、國際移動力。

(2)開設第二外國語課程。

2.結合相關系所資源，建立跨領域學程，培養跨域人才，即時回應社會需求及時代趨勢。

3.共同教育（含通識教育）整體規劃與改革，確保教學品質

(1)整體規劃本校共同教育課程，提升教學品質，及推動各學院參與共同教育相關事宜。

(2)共同國文、英文課程融入深度討論教學，提升學生口語表達及思辨能力；成立教學社群，發展共同國文教材，精進教學成效。

(3)逐步發展專業英文課程，將英文課程結合學生專業領域學科。

(4)共同體育課程加強學生運動鑑賞能力，開設多元體育課程，以科技融入體育課程，提升身體素養與生涯發展。

(5)推動運算思維與程式設計課程（CT），針對不同學院學生開設程式課程（CT+X），培養學生人機協作的經驗與能力。

4.推動系所課程檢視與精進，確保課程品質

(1)實施全校課程精進創新計畫，持續進行全校課程地圖網站資料更新，建立學生系統化之修課指引。

(2)開設大學入門課程，協助新生順利轉銜與融入大學生活。

(3)辦理新進初任教師「同儕觀課與回饋」機制，建構交流與討論平臺；規劃「開放觀課週」計畫，鼓勵跨領域教師參與彼此觀課並給予教學回饋與反思、強化教與學之深耕發展與成效。

5.因應國際化線上學習趨勢，建立本校網路大學營運機制，充實特色領域數位學位學分課程內容。

6.推動本校「晨光計畫」以優先錄取及不分系招生方式，錄取經濟及身分弱勢學生，保障入學管道。

7.辦理「教學研討暨課業輔導社群計畫」，推動教師及學生共同組成社群，藉由同儕輔導方式提供學生課業輔導資源，並培養學生的教學策略及能力。

8.建設本校成為全球知名之高教創新教學大學：以充沛人力長期挹注於教

育學術、教育政策、教學實務、學習評量之研究與開發，提供學生多元且彈性之跨域學習環境、協助教師增能，建立共學共備生態，打造出最優質的教育環境。

9. 成立師資培育學院，引領師資培育創新與發展，推動IB國際師培課程認證、強化師資培育、教學實習、輔導就業及教師在職進修之輔導機制：培育優質菁英師資，以學士班師資生名額同額轉換至碩士班，推動中等學校教師培育碩士化；辦理學系師資培育生遴選、教育學程生甄選，並統籌教育專業課程開課，積極進行師資生選課輔導、課程認證，協助學生申辦教師證書等；積極辦理師資培育公費生、卓獎生及師獎生輔導、九項師資生競賽與檢測、教育實習輔導、實習輔導教師認證與駐區輔導、海外教育見習與教育實習等；因應教育政策趨勢，規劃辦理中等學校初任教師在職進修活動，推動創新自造教育種子教師研習活動；為提升各系所之生涯素養與職能，積極推動職涯系列活動，如就業講座、企業參訪、延攬產業師資協助教學、研擬職涯教育與多元實習納入課程、辦理海外實習、職場實習及建置實習平臺，並辦理畢業生就業追蹤，以厚植學生就業競爭力。

10. 營造優質多元的學習環境：加強學生生活輔導，維護學生身心健康，建置全方位學生輔導系統，統整校內外資源並結合相關輔導實務發展，以落實三級輔導；運用諮商服務E化系統，增進輔導效能；結合社區醫療資源，營造健康校園。持續辦理新生營（伯樂大學堂）活動，協助學生適應新環境並利設定個人學習與生活目標。規劃並落實全人教育實施方案，統籌推動品德教育系列活動、開設多元服務學習課程、運用學習歷程檔案深化學習，結合校務研究，協助學生規劃學習藍圖。實施書院制度，營造共食、共寢、共學環境；促進國際文化交流，以拓展宏觀之視野；配合學生學習需要，持續優化學務APP及相關作業程序，提供快速有效之資訊服務，營造安全、舒適、健康的學習及生活環境。

11. 落實全校國際化：(1)持續參與國際組織，與國外知名大學締結姊妹校，

進行學術合作、師生交換、互訪，建立共同研究與發表等關係，提供院系所國際合作交流補助，推動簽訂系所級學術合作協議、學生交換協議、雙聯學制、海外實習、移地教學等，持續深化與重點姊妹校之雙向交流；年度目標為簽訂各項合作協議 20 案。(2)辦理國際化講座、赴境外研習及校內外獎補助說明會，補助學生赴境外短期專業進修如雙聯生、交換生、訪問生等，以提升學生國際視野，增進其語文及專業能力，年度目標為薦送 400 位學生出國研修、實習、擔任志工等。(3)積極參加海內外高等教育年會及各國招生教育展，參與國際教育相關講座，以宣傳臺灣高等教育；於國際雜誌與社群媒體刊登招生廣告或影片，重置本校國際事務處雙語資料庫系統版本介面，以符合需求，期能達成擴大招收境外學生之目標。(4)提供境外學生生活諮詢、華語及課業輔導、法規宣導及急難救助等，並舉辦國際學生迎新及送舊活動、國際文化週、春節聯歡、臺灣文化之旅、社區文化交流服務及國際家族計畫等活動，培訓國際青年服務隊，促進本國學生與境外學生之交流，提升校園環境國際化。

12. 邁向世界頂尖之聯合大學系統：國立臺灣大學、國立臺灣科技大學及本校分別為臺灣綜合型、技職體系及教育體系的指標大學，且皆位於臺北市大安區，三校在地利之便及互補性等優勢下，為求資源整合共享、提升學生學習成效、強化教師教學與研究、以及擴大社會服務與貢獻，決定成立「國立臺灣大學系統」以邁向世界頂尖之聯合大學系統為目標。系統內近 6 萬名師生目前共享圖書館、電腦、網路、商家折扣、交通車等資源，以及使用會議場地、運動設施、停車等各項優惠；學生可跨校修課、互相承認學分學程，並參與國際文化交流活動。更積極推動三校教授共聘或跨校合聘、跨校華語教學資源整合、共同貴重儀器中心、建置產學技轉媒合平臺、學術研究成果資訊交流平臺等更多資源共享。系統成立預期達到效益包括：(1)整合資源，達成教研卓越；(2)提升國際知名度與競爭力；(3)強化社會服務能量；(4)學習活動更為多元，拓展

學生學習視野；(5)校園空間在地延伸，利於地區發展。

13. 本年度預計培育高等教育人才目標為 1 萬 6,196 人，較上年度 1 萬 6,337 人，減少 141 人，主要係預期僑生先修部學生人數減少所致。

(二)研究目標：

1. 成為國際頂尖語言與學習科學研究中心：本校依跨域整合（trans-disciplinary integrative）之方式經營打造「華語文與科技研究中心」與「學習科學跨國頂尖研究中心」。於「華語文與科技研究中心」，本校將藉由結合語料庫語言學、大數據科學實證、華語教學研究及教學現場的緊密連結與相互反饋，強化研究與教學互動，創建全球第一的華語教學基地。於「學習科學跨國頂尖研究中心」，本校將建構前瞻的教育和學習理論與技術，並且推展到全球學術界。此外，透過本土重大教育社會與實務議題的適當解法之提倡，將成功的素養培育方法、教育決策模式、測評工具與方法等推介到全球，提升臺灣教育在全球的能見度，達成重要學術期刊論文發表數達世界頂尖之目標。
2. 善盡大學社會責任：為協助國家教育發展，優化臺灣教育環境，本校將持續致力於多元評量工具的研發，並結合新課綱核心素養概念，開發更多能提供給教學現場使用的素養導向標準本位評量示例，同時透過與試辦學校合作，確保標準及工具之適切性。另為擴大對弱勢學生及偏遠地區的照顧，針對學生學習需求發展多元診斷系統，提供學習落後與身心障礙學生之適性診斷，克服現有測評工具精確性不足的問題，建立適性教學典範。本年度預計使用教育評量工具及弭平成就落差服務人次累計達 625 萬人次。
3. 推動評鑑與獎勵制度，提升學術品質：辦理第三週期自我評鑑追蹤改善作業，系所選定 3 至 5 個質化發展重點，為落實「真實檢視」及「自我提升」精神，訂定分年可達成之量化指標，做為系所改善自我績效之實質策略，建立自我評鑑機制及發展改善作為。推動各項學術活動獎補助方案，藉此追求本校全方位提升，增進本校整體競爭力。

4. 推動校內跨領域、跨院系所合作計畫及國際合作研究計畫，提升學術研究水準：鼓勵教研人員組成研究團隊，進行跨領域、跨院系所之整合型團隊研究計畫，爭取更多校外研究經費及資源，預計每年至少增加 4 個跨域或跨國研究計畫；協助校內研究中心或系所從事國際學術合作交流與整合，發展跨國之整合型研究，鼓勵籌組國際合作研究團隊，以吸引國際一流人才進駐，躋身全球頂尖研究大學之列，預計每年補助 1 個國際合作研究團隊。
5. 提升學術研究質量，增進教師研究競爭力：持續推動各類學術活動獎補助，鼓勵教師團隊進行學術研究，以發揮本校學術影響力並提升研究能量。實施教師彈性薪資制度，鼓勵本校具有潛力及研究熱忱之優秀教師，積極投入學術研究工作，並吸引優秀人才至本校發展，進而提升本校整體研發能量及國際聲望，促使本校更具發展競爭力。
6. 積極拓展產學合作，創造研發效益：積極提升非政府部門之產學合作經費及產學合作案數量，推動本校關鍵技術產業化，以加強與產業互動，增進產學合作機會，預訂年度目標為簽訂 130 件產學合作案或產學合作計畫金額達 9,700 萬元；依本校研發成果與技術移轉管理辦法，有效管理及運用本校研究發展成果，保障本校權益，創造研發效益及提升研究水準，在增進技術移轉成效方面，訂定達到 25 件以上之成長目標。本校建置產學合作知識管理系統，完整保存本校產學合作、技術移轉、專利、兼職等資料。
7. 提升圖書資訊服務：建置圖書館為全校教學與研究之資源中心，配合各系所學術與研究廣度及深度之發展，多元徵集及充實各類型之館藏資源，加強建置特色資源，促進館藏穩定成長，並建立維繫便捷資訊取用系統服務；整合校內外資源發展本校校史及特藏資料，建構校史與特藏資料優質典藏空間，提升硬體建設和軟體維護，並加值運用校史特藏資料，提供數位人文研究平臺建置基礎；建置第三書庫，紓緩書庫擁擠空間，並進行空間改造，增設研究討論、互動分享空間，導入創新數位科

技，塑造圖書館為師生第三場域、資訊服務站。進行臺灣早期教科書數位典藏，強化特色館藏利用；建置本校學術期刊與教師著作機構典藏，並推動授權之推廣利用；整合全校研究力資源平臺，推廣 ORCID 學術社群，蒐集分析本校學術生產力及學術社會網絡，以提升本校國際曝光度；推動教師指定參考書電子化及電子資源加值服務；建置各系所學科主題與資源利用自學網頁，透過學科館員加強與系所連結，以促進核心資源之建立與有效利用；舉辦各類閱讀推廣、藝文活動及讀書會，提升本校師生閱讀風氣；推動藝術家授權，進行本校珍貴書畫之數位典藏與加值；辦理校內外學術專著出版之申請與審查，以及一般出版品之企劃、編輯與出版，厚植本校出版事業之根基與能量；積極行銷「臺灣師大」品牌，開發深具實用及富含紀念價值之商品，推動多元文創加值，提升學校品牌認同感；配合僑生大學先修教育，推廣大學學群主題閱讀及徵集相關館藏；改善本校公館及林口校區圖書分館軟硬體設施，並充實其圖書資源。

(三)服務社會目標：

1. 建構大學社區共好計畫，善盡大學社會責任：輔導社團開設服務學習課程達社團總數之 40%，編製完成優秀服務學習課程範例專輯 5 式，以提升服務學習實施品質。推展社會改變行動方案，成立銀齡樂活據點，並研提「大學社會責任實踐計畫」—建構高齡者長健全方位系統，執行多元高齡長健方案，營造高齡友善社區；另完成心田社區諮商中心立案申請，建立學校與社區的合作與共享共榮模式，協助本校周邊社區之營造與正向改變及發展。輔導學生參與社會服務，從服務中學習反思與互惠，建立正確之服務學習態度與觀念；鼓勵學生利用寒暑假或平時課餘時間，積極參與各種服務，預計寒暑假營隊出隊次數 58 次，提倡服務學習風氣；開設社團人專業領導培力學分學程，培育社團菁英，增進就業競爭力。辦理各種研習訓練，加強學生服務態度與服務知能之培訓，以提升服務品質；辦理觀摩、座談或研討，加強服務經驗之交流與學習，以

提升服務的意願與士氣；運用社會資源，建立資源聯繫網絡，擴大服務學習效果；推動國際社團交流與國際志工業務，培養學生對國際社會人文關懷之使命感及責任感，履行世界公民之義務。

2. 在社會大眾之推廣教育方面：為落實全民終身學習政策，依據「專科以上學校推廣教育實施辦法」及本校推廣教育相關法規，針對不同對象、不同學習需求及學習時間之安排，每年四季均積極規劃各系列之非學分班課程，包括：師大小大師系列、藝術系列、日語系列、歐語系列、英語系列、韓語系列、電腦/設計系列、音樂系列、運動/健康系列、研究方法系列、心理系列及寒暑假海外各類遊學團及營隊；更積極推展兩岸學術交流、各類教師進修及學生學習等課程。另為配合政府推廣本土語言之文化政策，肩負語言傳承之責任與義務，接受教育部、原住民族委員會及客家委員會之委託，積極推展閩南語、原住民族語言及客語等母語復興及傳承之使命。此外，為加強海外華語學校教師各項教學知能與新知，除接受各單位之委託專案外，亦主動推廣海外各地來臺學習華語等各領域研修課程，本年度預計服務人次將達 8 萬 5,500 人次。

3. 在培育在職進修人員方面：專班預計學生數 1,992 人，較上年度 1,987 人，增加 5 人，本校將積極擴展教育人員與社會大眾在職進修之學習機會，賡續辦理各系所學士或碩士學分班。

(四)工程管理費：公館校區學生宿舍大樓新建工程，依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定按 3%~0.5%之 70%估算全案工程管理費 600 萬元，本年度編列工程管理費 200 萬元。

國立臺灣師範大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 108 年度

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析：

(一)本年度預算總數	5 億 7,593 萬 4 千元。
1.專案計畫部分	3 億元。
(1)繼續計畫	3 億元。
2.一般建築及設備計畫部分	2 億 7,593 萬 4 千元。
(1)一次性項目	2 億 7,593 萬 4 千元。
(二)資金來源	5 億 7,593 萬 4 千元。
1.專案計畫部分	3 億元。
(1)外借資金	3 億元。
2.一般建築及設備計畫部分	2 億 7,593 萬 4 千元。
(1)營運資金	1 億 6,689 萬 2 千元。
(2)國庫撥款	1 億 0,904 萬 2 千元。

(三)108 年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖表，詳見圖 1。

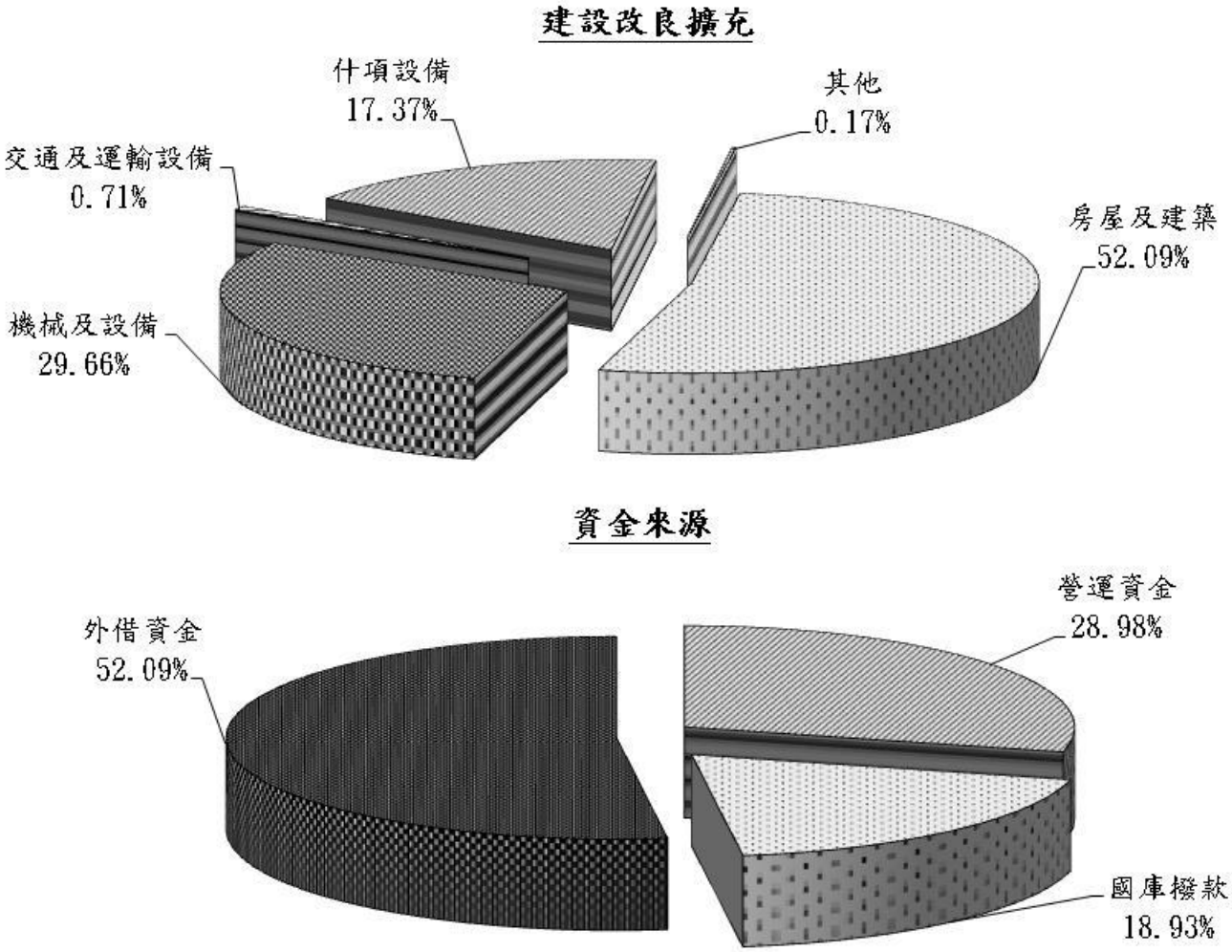
國立臺灣師範大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 108 年度

圖 1

108 年度固定資產建設改良擴充及資金來源



單位:新臺幣千元

建設改良擴充	108 年度預算	資　金　來　源	108 年度預算
不動產、廠房及設備	575,934	自有資金	275,934
房屋及建築	300,000	營運資金	166,892
機械及設備	170,848	國庫撥款	109,042
交通及運輸設備	4,071	外借資金	300,000
什項設備	100,040		
其他	975		
合　　計	575,934	合　　計	575,934

(四)專案計畫：

1.公館校區學生宿舍大樓新建工程

(1)計畫目的：改善學生住宿空間不足，進而讓更多學生能夠分享校園安全便利之住宿環境與設施；在兼顧學生宿舍「量」之需求下，透過規劃之手法，提升居住環境「質」的需求；發展住宿及生活設施功能之硬體架構，強化校園風格，進而形塑現代化、國際化大學應有之規模；強化校園環境管理及教育計畫，促進綠校園、安全校園、科技校園等永續校園之營造與維護；配合學校中長程發展計畫，逐步改善住宿空間之不足，並提升住宿品質，進而強化教學研究水準。

(2)計畫內容：總工程經費 16 億 1,500 萬元，其中 15 億 6,800 萬元以國內借款方式辦理，其餘 4,700 萬元由學校營運資金支應；預定興建地下 2 層、地上 16 層之鋼筋混凝土構造建築物，總樓地板面積約 49,711 平方公尺。

(3)計畫期間：自 106 年 1 月起至 110 年 12 月止，共計 5 年。

(4)計畫投資總額及資金來源：

單位：新臺幣千元

年度	預算數	資金來源			
		自有資金		外借資金	
		項目	金額	項目	金額
107	150,000			國內借款	150,000
108	300,000			國內借款	300,000
109	700,000			國內借款	700,000
110	441,500	營運資金	47,000	國內借款	394,500
小計	1,591,500	營運資金	47,000	國內借款	1,544,500
綜合規劃設計費	23,500			國內借款	23,500
合計	1,615,000	營運資金	47,000	國內借款	1,568,000

(5)效益分析：現值報酬率 4.05%、資金成本率 2%、投資收回年限 24 年、淨現值 7 億 4,965 萬元。

註：投資總額 16 億 1,500 萬元，其中綜合規劃設計費 2,350 萬元，係以 106 年度一般建築及設備計畫項下其他支應。

(五)一般建築及設備計畫：

本年度預算編列2億7,593萬4千元，為一次性項目，並由自有資金支應，編列項目如次：

1. 機械及設備1億7,084萬8千元，主要係擴充資訊中心電腦教室及各系所儀器設備等設施所需(含高等教育深耕計畫編列3,507萬7千元)。
2. 交通及運輸設備407萬1千元，主要係擴充建置教學、研究及安全設施等各項設備所需。
3. 什項設備1億0,004萬元，主要係擴充系所圖書儀器設備及期刊等設施所需。
4. 其他97萬5千元，係華語國際學舍新建工程辦理綜合規劃設計所需經費。

三、長期債務之舉借及償還：

本年度預計舉借 3 億元，係因應「公館校區學生宿舍大樓新建工程」之借款，預計將自 111 年度起，以住宿收入及場地租金收入等為償還財源。

四、資金之轉投資及其餘絀之估計：

為投資師生研發與新創成果，輔導師生團隊創業，建立校園創業生態系統，維持學校永續發展，經本校校務基金管理委員會審議通過，轉投資設立「臺師大新創控股事業股份有限公司」，並規劃分年投資 9,800 萬元，持股比例為 49%，全數以學雜費收入以外之自籌收入為投資資金來源。

「臺師大新創控股事業股份有限公司」於 107 年 1 月 12 日設立，資本總額為 2 億元，實收資本額為 7,700 萬元。本校已投資 3,800 萬元，預計於 107 年底前再投資 3,700 萬元，本年度編列預算 2,300 萬元。

肆、預算概要：

一、業務收支及餘絀之預計：

(一)業務收入 51 億 6,514 萬 4 千元，主要係教學收入、其他業務收入，較上年度預算數 50 億 2,393 萬 9 千元，增加 1 億 4,120 萬 5 千元，約 2.81%，主要係預計建教合作收入及推廣教育收入增加所致。

(二)業務成本與費用 55 億 5,533 萬 1 千元，主要係教學成本、管理及總務費

用與其他業務成本，較上年度預算數53億9,921萬8千元，增加1億5,611萬3千元，約2.89%，主要係預計建教合作收入及推廣教育收入增加，成本隨同增加，並依實際業務需要調整增列教學研究相關支出所致。

(三)業務外收入3億8,928萬6千元，主要係各場館、學生宿舍出租及受贈等收入，較上年度預算數3億7,616萬3千元，增加1,312萬3千元，約3.49%，主要係預計受贈收入增加所致。

(四)業務外費用1億7,701萬7千元，主要係各出租場館人力及攤提折舊等費用，較上年度預算數1億7,322萬3千元，增加379萬4千元，約2.19%，主要係預計利息費用增加所致。

(五)業務總收支相抵後，預計短絀1億7,791萬8千元，較上年度預算短絀數1億7,233萬9千元，增加短絀557萬9千元，約3.24%，主要係預期建教合作收支結餘減少所致。

(六)本年度及最近五年收入、成本與費用及餘絀圖表，詳見圖2、3。

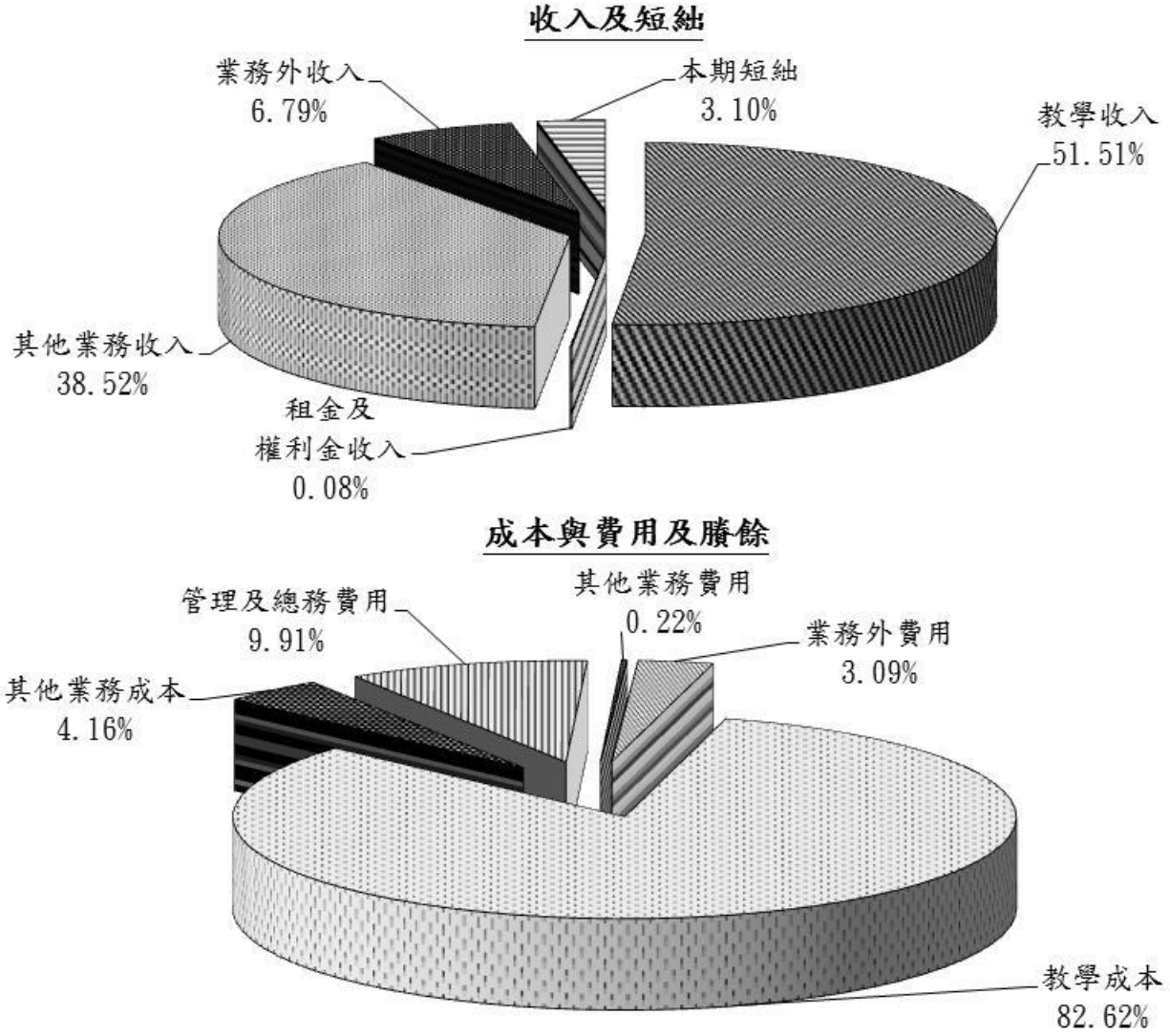
國立臺灣師範大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 108 年度

圖 2

108 年度收入、成本與費用及餘絀



單位：新臺幣千元

收入及短絀	108 年度預算	成本與費用及賸餘	108 年度預算
業務收入	5,165,144	業務成本與費用	5,555,331
教學收入	2,952,735	教學成本	4,736,342
租金及權利金收入	4,432	其他業務成本	238,615
其他業務收入	2,207,977	管理及總務費用	568,057
業務外收入	389,286	其他業務費用	12,317
本期短絀	177,918	業務外費用	177,017
總額	5,732,348	總額	5,732,348

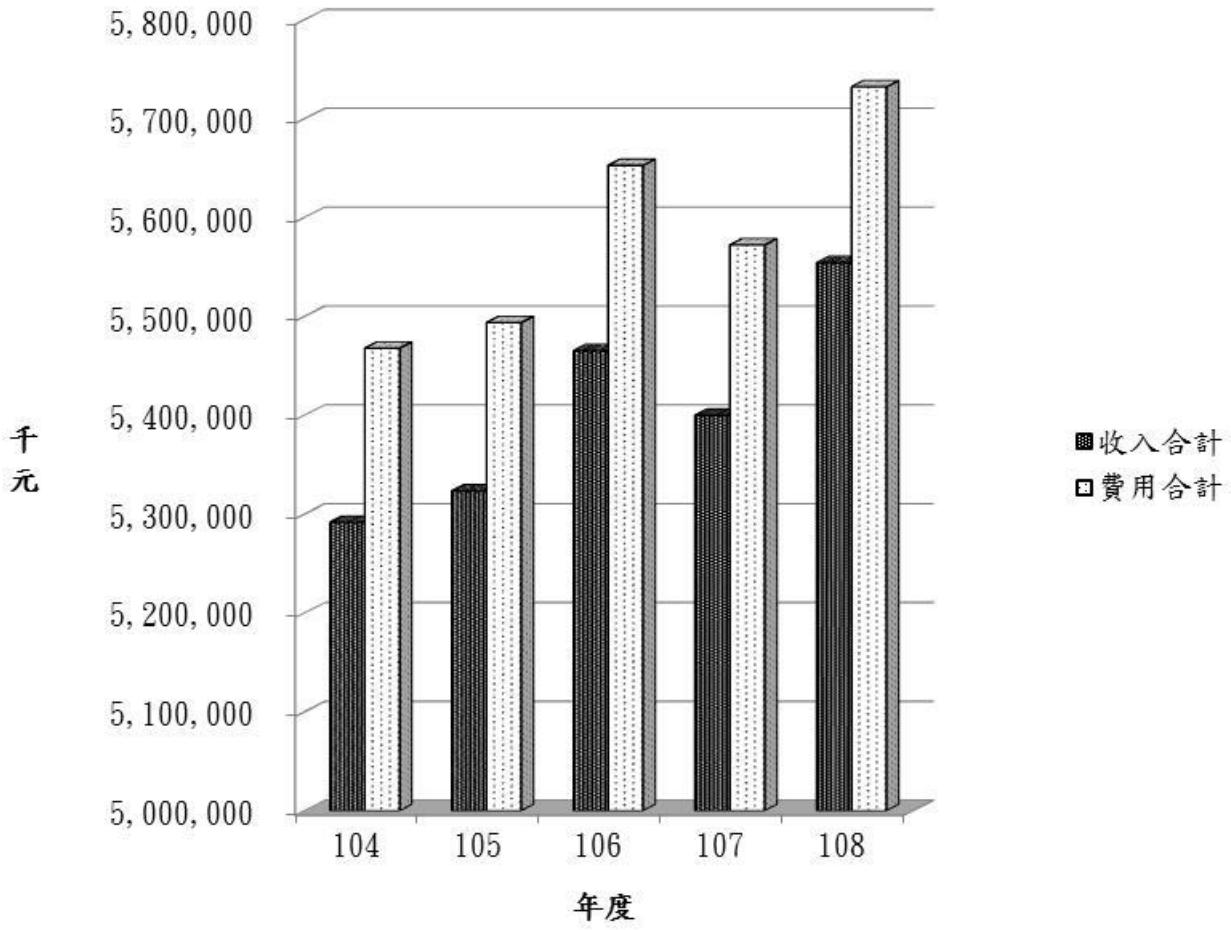
國立臺灣師範大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 108 年度

圖 3

最近五年收入與費用



單位：新臺幣千元

項目 \ 年度	104 年度決算	105 年度決算	106 年度決算	107 年度預算	108 年度預算
收入					
業務收入	4,903,895	4,943,147	5,068,743	5,023,939	5,165,144
業務外收入	387,952	380,402	396,671	376,163	389,286
收入合計	5,291,847	5,323,549	5,465,414	5,400,102	5,554,430
費用					
業務成本與費用	5,299,572	5,320,302	5,475,462	5,399,218	5,555,331
業務外費用	168,359	173,565	177,302	173,223	177,017
費用合計	5,467,931	5,493,867	5,652,764	5,572,441	5,732,348
本期餘絀	-176,084	-170,318	-187,350	-172,339	-177,918

註：104 至 106 年度決算數為審定決算數；107 年度為法定預算數。

二、餘絀撥補之預計：

本年度預計短絀 1 億 7,791 萬 8 千元，連同前期待填補短絀 1,439 萬 9 千元，累積待填補短絀計 1 億 9,231 萬 7 千元，於撥用公積 1 億 9,231 萬 7 千元填補後，期末待填補短絀為 0。

三、現金流量之預計：

(一)預計業務活動之現金流入 3 億 1,215 萬 3 千元，包括：

1. 未計利息股利之本年度短絀1億9,211萬2千元(為本年度短絀1億7,791萬8千元，調整利息股利1,419萬4千元)。
2. 調整項目4億9,007萬1千元，含折舊、減損及折耗3億9,564萬8千元，攤銷1億0,021萬元，其他淨減578萬7千元。
3. 收取利息2,027萬8千元。
4. 支付利息608萬4千元。

(二)預計投資活動之現金流出 6 億 5,779 萬 7 千元，包含增加投資 2,300 萬元，增加不動產、廠房及設備 5 億 7,593 萬 4 千元（含高等教育深耕計畫編列 3,507 萬 7 千元)，增加無形資產 1,285 萬 5 千元（含高等教育深耕計畫編列 630 萬 3 千元)，增加遞延資產 4,600 萬 8 千元。

(三)預計籌資活動之現金流入 4 億 2,534 萬 5 千元，為增加長期債務 3 億元，增加基金 1 億 2,534 萬 5 千元（含高等教育深耕計畫編列 4,138 萬元)。

(四)預計本期現金及約當現金淨增 7,970 萬 1 千元。

(五)期初現金及約當現金 9 億 1,463 萬 5 千元。

(六)預計期末現金及約當現金 9 億 9,433 萬 6 千元。

主　　要　　表

國立臺灣師範大學校務基金
收 支 餘 絀 預 計 表

中華民國108年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	科　　目	本年度預算數				上年度預算數	比較增減(-)	
		政府補助收入	自籌收入	合　計				
金　額		金　額	金　額	金　額	%	金　額	金　額	%
5,068,743	業務收入	2,189,192	2,975,952	5,165,144	100.00	5,023,939	141,205	2.81
2,956,964	教學收入	0	2,952,735	2,952,735	57.17	2,859,814	92,921	3.25
824,605	學雜費收入	0	824,100	824,100	15.96	813,760	10,340	1.27
-35,231	學雜費減免	0	-33,749	-33,749	-0.65	-34,540	791	-2.29
1,736,712	建教合作收入	0	1,714,270	1,714,270	33.19	1,659,858	54,412	3.28
430,879	推廣教育收入	0	448,114	448,114	8.68	420,736	27,378	6.51
4,165	租金及權利金收入	0	4,432	4,432	0.09	5,557	-1,125	-20.24
4,165	權利金收入	0	4,432	4,432	0.09	5,557	-1,125	-20.24
2,107,614	其他業務收入	2,189,192	18,785	2,207,977	42.75	2,158,568	49,409	2.29
1,721,764	學校教學研究補助收入	1,845,199	0	1,845,199	35.72	1,766,203	78,996	4.47
367,407	其他補助收入	343,993	0	343,993	6.66	373,322	-29,329	-7.86
18,443	雜項業務收入	0	18,785	18,785	0.36	19,043	-258	-1.35
5,475,462	業務成本與費用	2,495,163	3,060,168	5,555,331	107.55	5,399,218	156,113	2.89
4,685,925	教學成本	2,077,104	2,659,238	4,736,342	91.70	4,625,781	110,561	2.39
2,749,257	教學研究及訓輔成本	2,077,104	735,831	2,812,935	54.46	2,795,825	17,110	0.61
1,671,744	建教合作成本	0	1,647,886	1,647,886	31.90	1,567,705	80,181	5.11
264,924	推廣教育成本	0	275,521	275,521	5.33	262,251	13,270	5.06
241,881	其他業務成本	130,350	108,265	238,615	4.62	232,824	5,791	2.49
241,881	學生公費及獎勵金	130,350	108,265	238,615	4.62	232,824	5,791	2.49
535,377	管理及總務費用	287,709	280,348	568,057	11.00	528,224	39,833	7.54
535,377	管理費用及總務費用	287,709	280,348	568,057	11.00	528,224	39,833	7.54
12,280	其他業務費用	0	12,317	12,317	0.24	12,389	-72	-0.58
12,280	雜項業務費用	0	12,317	12,317	0.24	12,389	-72	-0.58
-406,719	業務賸餘（短絀）	-305,971	-84,216	-390,187	-7.55	-375,279	-14,908	3.97
396,671	業務外收入	0	389,286	389,286	7.54	376,163	13,123	3.49
14,783	財務收入	0	20,278	20,278	0.39	13,743	6,535	47.55
14,783	利息收入	0	20,278	20,278	0.39	13,743	6,535	47.55
381,889	其他業務外收入	0	369,008	369,008	7.14	362,420	6,588	1.82
302,268	資產使用及權利金收入	0	283,459	283,459	5.49	289,684	-6,225	-2.15
2,321	違規罰款收入	0	2,048	2,048	0.04	1,577	471	29.87
34,387	受贈收入	0	38,199	38,199	0.74	25,401	12,798	50.38
72	賠（補）償收入	0	96	96	0.00	116	-20	-17.24
42,840	雜項收入	0	45,206	45,206	0.88	45,642	-436	-0.96
177,302	業務外費用	26,862	150,155	177,017	3.43	173,223	3,794	2.19
10,087	財務費用	0	6,084	6,084	0.12	2,429	3,655	150.47

國立臺灣師範大學校務基金
收 支 餘 絀 預 計 表

中華民國108年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	科　　目	本年度預算數				上年度預算數	比較增減(-)	
		政府補助收入	自籌收入	合　計				
金　額		金　額	金　額	金　額	%	金　額	金　額	%
0	利息費用	0	6,084	6,084	0.12	2,429	3,655	150.47
10,087	兌換短絀	0	0	0	0.00	0	0	
167,215	其他業務外費用	26,862	144,071	170,933	3.31	170,794	139	0.08
167,215	雜項費用	26,862	144,071	170,933	3.31	170,794	139	0.08
219,369	業務外賸餘（短絀）	-26,862	239,131	212,269	4.11	202,940	9,329	4.60
-187,350	本期賸餘（短絀）	-332,833	154,915	-177,918	-3.44	-172,339	-5,579	3.24

附註：1.『前年度決算數』、『本年度預算數』及『上年度預算數』為全部版。
2.前年度決算數為審定決算數，上年度預算數為法定預算數。
3.本年度預算數係依行政院主計總處核定作業基金採用企業會計準則適用科（項）目編製之數；前年度決算數為配合導入企業會計準則科目重分類之數。
4.百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國立臺灣師範大學校務基金
收 支 餘 絀 預 計 表 說 明

中華民國108年度

一、本年度預計收支情形如下：

(一)業務收支：

1.業務收入51億6,514萬4千元，包括教學收入29億5,273萬5千元、租金及權利金收入443萬2千元、其他業務收入22億0,797萬7千元。

2.業務成本與費用55億5,533萬1千元，包括教學成本47億3,634萬2千元、其他業務成本2億3,861萬5千元、管理及總務費用5億6,805萬7千元、其他業務費用1,231萬7千元。

3.收支相抵，業務短絀3億9,018萬7千元。

(二)業務外收支：

1.業務外收入3億8,928萬6千元，包括財務收入2,027萬8千元、其他業務外收入3億6,900萬8千元。

2.業務外費用1億7,701萬7千元，包括財務費用608萬4千元、其他業務外費用1億7,093萬3千元。

3.收支相抵，業務外賸餘2億1,226萬9千元。

(三)預計本期短絀1億7,791萬8千元。

二、本期其他綜合餘絀之說明:

前年度決算數	項　　目	本年度預算數	上年度預算數
127	備供出售金融資產未實現餘絀	0	0
0	現金流量避險中屬有效避險部分之避險餘絀	0	0
-111	未實現重估增值	0	0
0	採權益法認列之其他綜合餘絀份額	0	0
16	其他綜合餘絀合計	0	0

國立臺灣師範大學校務基金
餘 絀 撥 補 預 計 表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

上年度預算數		項目	本年度預算數		說明
金額	%		金額	%	
		賸餘之部			
		本期賸餘			
		前期未分配賸餘			
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		公積轉列數			
		分配之部			
		填補累積短絀			
		提存公積			
		賸餘撥充基金數			
		解繳公庫淨額			
		其他依法分配數			
		未分配賸餘			
173,539	100.00	短絀之部	192,317	100.00	
172,339	99.31	本期短絀	177,918	92.51	
1,200	0.69	前期待填補之短絀	14,399	7.49	
		追溯適用及追溯重編之影響數			
173,539	100.00	填補之部	192,317	100.00	
		撥用賸餘			
173,539	100.00	撥用公積	192,317	100.00	
		折減基金			
		公庫撥款			
		待填補之短絀			

附註：『上年預算數』及『本年預算數』為全部版。

國立臺灣師範大學校務基金
現 金 流 量 預 計 表

中華民國108年度　　單位:新臺幣千元

項　　目	預　算　數	說　　明
▼業務活動之現金流量	312,153	
本期賸餘（短絀）	-177,918	
利息股利之調整	-14,194	
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-192,112	
調整項目	490,071	折舊及攤銷4億9,585萬8千元、遞延收入轉列其他補助收入156萬5千元及受贈收入422萬2千元。
未計利息股利之現金流入（流出）	297,959	
收取利息	20,278	收取活期性、定期性存款利息。
支付利息	-6,084	公館校區學生宿舍大樓新建工程國內借款之利息費用。
▼業務活動之淨現金流入（流出）	312,153	
▼投資活動之現金流量	-657,797	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-23,000	增加採權益法之投資2,300萬元(營運資金2,300萬元)。
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-575,934	增加不動產、廠房及設備5億7,593萬4千元(國庫撥款1億0,904萬2千元、營運資金1億6,689萬2千元、國內借款3億元)。【內含高等教育深耕計畫經費3,507萬7千元】
增加無形資產及其他資產	-58,863	增加無形資產1,285萬5千元、增加遞延資產4,600萬8千元(國庫撥款1,630萬3千元、營運資金4,256萬元)。【內含高等教育深耕計畫經費630萬3千元】
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-657,797	
▼籌資活動之現金流量	425,345	
增加長期負債	300,000	公館校區學生宿舍大樓新建工程舉借長期債務。
增加基金、公積及填補短絀	125,345	增加基金1億2,534萬5千元(係國庫撥款增置固定資產、無形資產及遞延資產)。【內含高等教育深耕計畫經費4,138萬元】
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	425,345	
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	79,701	
▼期初現金及約當現金	914,635	
▼期末現金及約當現金	994,336	
▼不影響現金流量之投資與籌資活動		
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額	0	
應付代管資產轉列受贈公積之金額	64,937	
盈餘分配與虧損填補之金額	-192,317	

附註：本表數據為全部版。

國立臺灣師範大學校務基金
現 金 流 量 預 計 表 補 充 說 明
中華民國108年度

一、不動產、廠房及設備與基金同額增加（或減少）之金額，係預計其他學校財產移撥至本校200萬元及原列本校財產移撥至其他學校200萬元。

二、應付代管資產轉列受贈公積之金額，係代管資產提列折舊費用6,493萬7千元後，同額將應付代管資產轉列受贈公積。

三、盈餘分配與虧損填補之金額，係撥用公積1億9,231萬7千元以填補累積短絀。

明　　細　　表

國立臺灣師範大學校務基金
教學收入明細表

中華民國108年度　　單位:新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預算數			說明
		數量	單價(元)	金額	
教學收入				2,952,735	
學雜費收入	人	16,196	50,882.93	824,100	學雜費收入包括： 1.研究所博、碩士班學雜費收入，以5,349人計，預計收入2億3,875萬6千元。 2.大學部學生學雜費收入，以8,085人計，預計收入4億3,306萬5千元。 3.僑生先修部學生學雜費收入，以770人計，預計收入3,066萬5千元。 4.辦理在職進修專班，以1,992人計，預計收入1億2,161萬4千元，係自給自足性質。
日間部	人	16,196	50,882.93	824,100	
研究所	人	5,349	44,635.63	238,756	
大學部	人	8,085	53,564.01	433,065	
四年制	人	8,085	53,564.01	433,065	
專科部	人	770	39,824.68	30,665	
二年制	人	770	39,824.68	30,665	
在職進修專班	人	1,992	61,051.20	121,614	
學雜費減免				-33,749	
建教合作收入				1,714,270	建教合作收入。
產學合作收入				58,109	
政府科研補助收入				693,647	
政府委託辦理收入				962,514	
推廣教育收入				448,114	各項訓練班、進修研習班收入。

附註：本表數據為全部版。

國立臺灣師範大學校務基金
租金及權利金收入明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
租金及權利金收入	4,432	
權利金收入	4,432	辦理產學合作衍生之權利金收入。

附註：本表數據為全部版。

國立臺灣師範大學校務基金
其他業務收入明細表

中華民國108年度　　單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
其他業務收入	2,207,977	
學校教學研究補助收入	1,845,199	教育部補助教學研究經費。
教育部核給年度補助	1,845,199	
其他補助收入	343,993	各級政府機關專案補助款等，含高等教育深耕計畫經費1億6,552萬元。
雜項業務收入	18,785	辦理學生入學暨轉學等招生收入。

附註：本表數據為全部版。

國立臺灣師範大學校務基金
業務外收入明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
業務外收入	389,286	
財務收入	20,278	
利息收入	20,278	定、活期存款利息收入。
其他業務外收入	369,008	
資產使用及權利金收入	283,459	停車場、學生宿舍、教室場地出借等收入。
違規罰款收入	2,048	逾期交貨罰款及違約收入。
受贈收入	38,199	校友捐贈及其他募款收入。
賠（補）償收入	96	圖書遺失及處理費等收入。
雜項收入	45,206	成績單、證明書等工本費收入，出售廢舊物資及圖說費等收入。

附註：本表數據為全部版。

本 頁 空 白

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本明細表
中華民國108年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助收入支應	自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
教學成本		2,077,104	2,659,238			4,736,342
教學研究及訓輔成本	人	2,077,104	735,831	16,196.00	173,680.85	2,812,935
用人費用		1,538,101	132,585			1,670,686
正式員額薪資		1,121,864	90,795			1,212,659
聘僱及兼職人員薪資		55,778	40,930			96,708
超時工作報酬		495	20			515
獎金		147,886				147,886
退休及卹償金		92,260				92,260
福利費		119,818	840			120,658
服務費用		186,222	456,203			642,425
水電費		120	29,749			29,869
郵電費		546	7,506			8,052
旅運費		12,379	33,002			45,381
印刷裝訂與廣告費		4,509	23,924			28,433
修理保養及保固費		2,232	3,527			5,759
保險費		382	2,222			2,604
一般服務費		116,543	323,435			439,978
專業服務費		49,511	32,838			82,349
公共關係費						
材料及用品費		13,977	66,974			80,951
使用材料費		289	375			664
用品消耗		13,647	66,579			80,226
商品及醫療用品		41	20			61
租金與利息		7,350	3,191			10,541
地租及水租			594			594
房租		3,009	669			3,678
機器租金		2,147	744			2,891
交通及運輸設備租金		1,244	984			2,228
什項設備租金		950	200			1,150
折舊、折耗及攤銷		285,808	63,991			349,799
不動產、廠房及設備折舊		189,903	40,722			230,625
其他折舊性資產折舊		49,056				49,056
攤銷		46,849	23,269			70,118
稅捐與規費（強制費）		3	481			484
土地稅						
房屋稅			125			125
消費與行為稅			30			30
規 費		3	326			329
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		45,643	12,406			58,049

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		4,625,781			4,685,925
16,337.00	171,134.54	2,795,825	16,365.00	167,996.15	2,749,257
		1,657,787			1,452,468
		1,205,890			1,039,804
		91,486			88,037
		761			568
		147,664			132,126
		85,901			79,971
		126,085			111,961
		625,424			726,802
		26,537			31,618
		11,515			8,300
		44,769			41,811
		28,922			36,103
		20,433			56,813
		2,619			2,876
		374,643			396,277
		115,986			152,939
					63
		86,176			97,801
		684			765
		85,369			96,888
		123			147
		11,039			17,348
		854			1,027
		3,843			4,512
		3,244			1,461
		1,407			5,338
		1,691			5,010
		350,392			347,315
		228,674			228,046
		48,988			49,150
		72,730			70,119
		549			1,255
					72
		127			125
		38			36
		384			1,022
		64,458			106,119

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本明細表
中華民國108年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助收入支應	自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
會費		800	67			867
捐助、補助與獎助		18,434	929			19,363
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		584	4,321			4,905
競賽及交流活動費		25,825	7,089			32,914
其他						
其他費用						
建教合作成本			1,647,886			1,647,886
用人費用			130,007			130,007
正式員額薪資			26,000			26,000
聘僱及兼職人員薪資			100,000			100,000
超時工作報酬			1,600			1,600
福利費			2,407			2,407
服務費用			1,100,446			1,100,446
水電費			53,561			53,561
郵電費			8,806			8,806
旅運費			101,084			101,084
印刷裝訂與廣告費			49,011			49,011
修理保養及保固費			7,351			7,351
保險費			1,051			1,051
一般服務費			610,623			610,623
專業服務費			268,959			268,959
材料及用品費			167,561			167,561
使用材料費			224			224
用品消耗			167,318			167,318
商品及醫療用品			19			19
租金與利息			58,038			58,038
地租及水租			648			648
房租			44,501			44,501
機器租金			6,839			6,839
交通及運輸設備租金			5,258			5,258
什項設備租金			792			792
折舊、折耗及攤銷			50,831			50,831
不動產、廠房及設備折舊			47,366			47,366
攤銷			3,465			3,465
稅捐與規費（強制費）			80			80
消費與行為稅			21			21
規 費			59			59
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費			140,923			140,923

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		2,259			2,021
		18,632			34,984
		8,285			12,795
		35,282			56,320
					149
					149
		1,567,705			1,671,744
		123,639			126,754
		23,750			23,720
		96,000			98,903
		1,600			1,573
		2,289			2,558
		1,061,259			1,114,991
		57,935			54,522
		8,842			8,986
		97,613			100,888
		45,701			48,989
		6,706			6,183
		550			1,130
		606,140			606,882
		237,772			287,411
		161,592			164,676
		333			208
		161,240			164,447
		19			20
		55,347			61,436
		2,867			648
		40,469			46,151
		6,537			7,854
		4,669			5,991
		805			792
		52,102			50,831
		48,067			47,366
		4,035			3,465
		414			72
		31			13
		383			59
		113,352			152,984

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本明細表
中華民國108年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助收入支應	自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
會費			2,633			2,633
捐助、補助與獎助			106,206			106,206
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）			2,616			2,616
競賽及交流活動費			29,468			29,468
推廣教育成本			275,521			275,521
用人費用			150,000			150,000
聘僱及兼職人員薪資			150,000			150,000
超時工作報酬						
服務費用			96,129			96,129
水電費			2,263			2,263
郵電費			572			572
旅運費			1,895			1,895
印刷裝訂與廣告費			3,318			3,318
修理保養及保固費			3,570			3,570
保險費			392			392
一般服務費			76,562			76,562
專業服務費			7,557			7,557
材料及用品費			12,388			12,388
使用材料費			213			213
用品消耗			12,167			12,167
商品及醫療用品			8			8
租金與利息			2,252			2,252
地租及水租			58			58
房租			406			406
機器租金			87			87
交通及運輸設備租金			1,669			1,669
什項設備租金			32			32
折舊、折耗及攤銷			3,049			3,049
不動產、廠房及設備折舊			2,457			2,457
攤銷			592			592
稅捐與規費（強制費）			301			301
房屋稅			11			11
規 費			290			290
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費			11,402			11,402
會費			22			22
捐助、補助與獎助			17			17
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）			6,115			6,115
競賽及交流活動費			5,248			5,248

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		2,782			2,630
		69,085			124,407
		7,711			1,717
		33,774			24,230
		262,251			264,924
		150,006			145,046
		150,000			145,046
		6			
		85,280			92,293
		3,489			2,347
		598			478
		1,536			1,798
		2,945			3,190
		6,104			1,833
		387			372
		60,613			76,006
		9,608			6,269
		10,449			11,858
		25			213
		10,420			11,541
		4			104
		1,849			2,144
		58			4
		63			406
		16			97
		1,670			1,605
		42			32
		2,978			3,049
		2,558			2,458
		420			592
		397			506
		9			215
		388			290
		11,292			10,028
		26			120
		3,058			16
		3,657			5,899
		4,551			3,993

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本明細表

中華民國108年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助收入支應	自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額

附註：『本年預算數』、『上年預算數』及『前年決算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上　年　度　預　算　數			前　年　度　決　算　數		
合　計			合　計		
數　量	平均單位成本(元)	金　額	數　量	平均單位成本(元)	金　額

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本說明
中華民國108年度

科　　目	說　　明
510300 教學成本	凡教學研究、建教合作、推廣教育所發生之一切必要成本屬之。
510301 教學研究及訓輔成本	1.按大學部31系，包括文法商管理統計社會科學等類9系、理工農醫藝術等類22系；研究所52所，包括文法商管理統計社會科學等類16所、理工農醫藝術等類36所及表演藝術學士學位學程等8學程編列。 2.辦理在職進修專班，預計經費1億2,161萬4千元，係自給自足性質。 3.國立臺灣大學系統運作所需經費150萬元，係以自籌收入支應。
510301-1000 用人費用	
510301-1100 正式員額薪資	教員之薪俸及專業加給等，年需如列數。
510301-1200 聘僱及兼職人員薪資	辦理在職進修專班鐘點費、輔導鐘點費及兼任教師兼課鐘點費。
510301-1300 超時工作報酬	教員(含稀少性科技人員)不休假加班費等。
510301-1500 獎金	教員(含稀少性科技人員)年終獎金、考績獎金及退休人員年終慰問金等。
510301-1600 退休及卹償金	教員退休、離職金，及提列教員退撫基金。
510301-1800 福利費	教員公、健保等保險費、四項補助等，年需如列數。
510301-2000 服務費用	
510301-2100 水電費	辦公室、教室及實驗室水電費等。
510301-2200 郵電費	業務所需電話費、郵資及數據通信費等。【含高等教育深耕計畫編列郵費50萬元】
510301-2300 旅運費	因公出差國內旅費325萬1千元、國外旅費3,018萬4千元【含推動科技發展經費78萬元及考察、訪問經費17萬7千元、高等教育深耕計畫編列678萬元及國立臺灣大學系統經費40萬元】、大陸地區旅費909萬元【含推動科技發展經費57萬6千元及高等教育深耕計畫編列160萬元】、貨物運費40萬5千元及其他旅運費245萬1千元【含高等教育深耕計畫編列20萬元】，其中國外旅費由政府補助收入支應者計695萬7千元、自籌收入支應者計2,322萬7千元；本校出國(赴大陸地區)計畫如獲有高等教育深耕計畫補助，前揭補助計畫於實際執行時，國外旅費超過預算部分將併決算辦理。
510301-2400 印刷裝訂與廣告費	實習書籍、學報、刊物、考卷等印製裝訂費計2,478萬5千元、刊登教師聘任及論文刊登等廣告費320萬3千元及業務宣導費44萬5千元，其中廣(公)告費由政府補助收入支應者計34萬6千元、自籌收入支應者計285萬7千元，另業務宣導費由自籌收入支應者計44萬5千元。【含高等教育深耕計畫編列印刷及裝訂費416萬3千元】
510301-2500 修理保養及保固費	各校區教室等房舍修護，教育大樓、運動場地設施、教學儀器、體育、辦公機具、廢水處理設備及其他環保設施等養護費。【含高等教育深耕計畫編列機械及設備修護費8萬8千元、什項設備修護費7萬元】
510301-2600 保險費	教學大樓、校外教學考察、學生團體保險及公務車保險等保險費用。【含高等教育深耕計畫編列其他保險費5萬4千元】
510301-2700 一般服務費	按月、按日或按件計酬等人員之酬金等，以及校舍清潔、垃圾清運等內部勞務性工作委外辦理費用，其中外包費2,198萬5千元係依實際業務需要辦理清潔、保全外包等業務，預計勞動承攬35人，計1,143萬3千元；計時與計件人員酬金係依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」、「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及政府機關補助計畫進用，含約聘教師40人、客座人員10人、講座教授30人、專案教學人員41人、專案研究人員5人、博士後研究員15人、約用人員243人、專任助理86人、兼任助理59人及臨時工等290人，計4億1,484萬1千元。【含高等教育深耕計畫編列外包費1萬3千元及計時與計件人

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本說明
中華民國108年度

科　　目	說　　明
	員酬金8,636萬元】
510301-2800 專業服務費	研究生論文指導費、口試費、委聘專業人員演講、論文審查、稿費等酬勞或提供服務等費用，其中專技人員酬金含專技人員(醫師及藥師等)2人，計37萬2千元；講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費計3,511萬2千元。【含高等教育深耕計畫編列講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費3,198萬元、委託檢驗(定)試驗認證費96萬8千元、電腦軟體服務費419萬1千元；國立臺灣大學系統編列講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費30萬元】
510301-3000 材料及用品費	
510301-3100 使用材料費	公務車用油及教學業務所需用品等。
510301-3200 用品消耗	辦公、園藝、實驗、醫療等用品及報章什誌、食品等消耗性費用。【含高等教育深耕計畫編列辦公(事務)用品321萬1千元、化學藥劑與實驗用品100萬元、食品106萬2千元、其他15萬元；國立臺灣大學系統編列辦公(事務)用品10萬元、化學藥劑與實驗用品60萬元】
510301-3300 商品及醫療用品	學生耗用之醫療用品等。
510301-4000 租金與利息	
510301-4100 地租及水租	辦理活動場地租金。
510301-4200 房租	房屋、宿舍及室內活動場地之租金等。
510301-4300 機器租金	電腦及其相關設備、各項機器設備之租金及使用費。【含高等教育深耕計畫編列電腦租金及使用費134萬7千元、機械及設備租金80萬元】
510301-4400 交通及運輸設備租金	交通及運輸設備之租金。【含國立臺灣大學系統編列車租10萬元】
510301-4500 什項設備租金	什項設備之租金。【含高等教育深耕計畫編列什項設備租金95萬元】
510301-5000 折舊、折耗及攤銷	
510301-5100 不動產、廠房及設備折舊	教學研究所需不動產及設備之折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘採直線法提列折舊。
510301-5700 其他折舊性資產折舊	依直線法提列各種代管資產之折舊費用。
510301-5900 攤銷	依直線法計提電腦軟體、專利權及遞延費用等之攤銷費用。
510301-6000 稅捐與規費（強制費）	
510301-6400 房屋稅	繳納一般房屋稅。
510301-6500 消費與行為稅	公務車輛依法繳納之使用牌照稅。
510301-6800 規　費	繳納各項行政規費與強制費。
510301-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
510301-7100 會費	參加國際組織會費40萬元、學術團體會費40萬元及職業團體會費6萬7千元。【含高等教育深耕計畫編列國際組織會費40萬元、學術團體會費40萬元】

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本說明
中華民國108年度

科　　目	說　　明
510301-7200 捐助、補助與獎助	學生社團、班級活動獎助等。【含高等教育深耕計畫編列獎助學員生給與693萬4千元】
510301-7400 補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	執行對國家科技研究有卓越貢獻人員之獎勵費用。【含高等教育深耕計畫編列獎勵費用40萬元】
510301-7500 競賽及交流活動費	參加技能競賽及交流活動等經費。【含推動科技發展經費271萬4千元及高等教育深耕計畫編列交流活動費921萬1千元】
510303 建教合作成本	凡為外界提供服務，如代為訓練、研究、設計等所支付一切必要成本屬之。
510303-1000 用人費用	
510303-1100 正式員額薪資	教師彈性薪資。
510303-1200 聘僱及兼職人員薪資	辦理建教合作計畫專任教師、職員兼任計畫及其他工作費。
510303-1300 超時工作報酬	辦理建教合作計畫衍生之加班費。
510303-1800 福利費	教師二代健保補充保費，年需如列數。
510303-2000 服務費用	
510303-2100 水電費	辦理建教合作計畫工作場所等水電費。
510303-2200 郵電費	辦理建教合作計畫之郵費、電話費及數據通信費等費用。
510303-2300 旅運費	辦理建教合作計畫之國內出差旅費1,951萬元、國外旅費4,055萬3千元、大陸地區旅費451萬2千元、貨物運費247萬9千元及其他旅運費3,403萬元等，均由自籌收入支應。
510303-2400 印刷裝訂與廣告費	辦理建教合作計畫所需印製費4,790萬5千元、廣(公)告費110萬6千元，均由自籌收入支應。
510303-2500 修理保養及保固費	辦理建教合作計畫所需研究實驗儀器及機械等之修護費用。
510303-2600 保險費	辦理建教合作計畫投保公共意外責任險及考察、訪問、研討等所需保險費用。
510303-2700 一般服務費	辦理建教合作計畫研究助理等人員之酬金及場地清潔等內部勞務性工作委外辦理等費用，其中計時與計件人員酬金含博士後研究員67人、約用人員12人、專任助理775人、兼任助理287人及臨時工等412人，計5億6,837萬9千元。
510303-2800 專業服務費	辦理建教合作計畫委聘專業人員演講、論文審查、稿費等酬勞及人員提供服務等費用，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費計1億4,679萬9千元。
510303-3000 材料及用品費	
510303-3100 使用材料費	辦理建教合作計畫之原物料及燃料等費用。
510303-3200 用品消耗	辦理建教合作計畫所需各種實驗、醫療等用品及文具紙張、食品、非消耗性用品等。
510303-3300 商品及醫療用品	辦理建教合作計畫耗用之醫療用品等。
510303-4000 租金與利息	

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本說明
中華民國108年度

科　　目	說　　明
510303-4100 地租及水租	辦理建教合作計畫之室外場地租金。
510303-4200 房租	辦理建教合作計畫之研討會或開會等室內活動場地租金。
510303-4300 機器租金	辦理建教合作計畫所需電腦及其相關設備、各項機器設備之租金及使用費。
510303-4400 交通及運輸設備租金	辦理建教合作計畫所需之車租。
510303-4500 什項設備租金	辦理建教合作計畫所需之什項設備租金。
510303-5000 折舊、折耗及攤銷	
510303-5100 不動產、廠房及設備折舊	辦理建教合作計畫所需不動產及設備之折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘採直線法提列折舊。
510303-5900 攤銷	辦理建教合作計畫所需依直線法計提電腦軟體等之攤銷費用。
510303-6000 稅捐與規費（強制費）	
510303-6500 消費與行為稅	辦理建教合作計畫進口相關物品所需關稅2萬1千元。
510303-6800 規　費	辦理建教合作計畫所需之各項規費。
510303-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
510303-7100 會費	辦理建教合作計畫所需參加國際組織會費3千元及學術團體會費263萬元。
510303-7200 捐助、補助與獎助	辦理建教合作計畫所需之學生獎助學金。
510303-7400 補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	執行建教合作計畫績優、競賽優秀人員獎勵金。
510303-7500 競賽及交流活動費	辦理建教合作計畫技能競賽及交流活動所需費用。
510304 推廣教育成本	凡辦理推廣教育班所支付之各項成本皆屬之。
510304-1000 用人費用	
510304-1200 聘僱及兼職人員薪資	辦理推廣教育所需專、兼任教師鐘點費及兼職酬金等。
510304-2000 服務費用	
510304-2100 水電費	辦理推廣教育所需教室水電等費用。
510304-2200 郵電費	辦理推廣教育所需郵費、電話費及數據通信費等費用。
510304-2300 旅運費	辦理推廣教育所需國內差旅費1萬7千元、國外旅費72萬2千元、大陸地區旅費106萬7千元、貨物運費4萬2千元及其他旅運費4萬7千元，全數由自籌收入支應。
510304-2400	辦理推廣教育所需講義用表冊、試卷印刷裝訂等240萬3千元及廣(公)告費91萬5

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本說明
中華民國108年度

科　　目	說　　明
印刷裝訂與廣告費	千元，全數由自籌收入支應。
510304-2500 修理保養及保固費	辦理推廣教育所需教學儀器維修、保養等。
510304-2600 保險費	辦理推廣教育所需學員平安保險費等。
510304-2700 一般服務費	辦理推廣教育所需按月、按日或按件計酬人員之酬金及內部勞務性工作委外辦理等費用，其中計時與計件人員酬金係依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」及「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」等進用，含約用人員58人及臨時工等98人，計7,223萬3千元。
510304-2800 專業服務費	辦理推廣教育所需講習訓練鐘點費、委聘專業人員演講、稿費及人員提供服務等酬勞，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費計658萬5千元。
510304-3000 材料及用品費	
510304-3100 使用材料費	辦理推廣教育所需各項設備零件費用。
510304-3200 用品消耗	辦理推廣教育所需辦公用品及非消耗性物品及醫療、食品等。
510304-3300 商品及醫療用品	辦理推廣教育使用之藥品等。
510304-4000 租金與利息	
510304-4100 地租及水租	辦理推廣教育各項活動所需室外場地租金。
510304-4200 房租	辦理推廣教育各項活動所需室內場地之租金。
510304-4300 機器租金	辦理推廣教育所需電腦及其相關設備之租金及使用費。
510304-4400 交通及運輸設備租金	辦理推廣教育所需交通設備等租金。
510304-4500 什項設備租金	辦理推廣教育所需什項設備租金。
510304-5000 折舊、折耗及攤銷	
510304-5100 不動產、廠房及設備折舊	辦理推廣教育所需不動產及設備之折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘採直線法提列折舊。
510304-5900 攤銷	辦理推廣教育所需依直線法計提之電腦軟體及遞延費用等之攤銷費用。
510304-6000 稅捐與規費（強制費）	
510304-6400 房屋稅	辦理推廣教育所需繳納一般房屋稅。
510304-6800 規　費	辦理推廣教育所需之各項規費。
510304-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
510304-7100 會費	辦理推廣教育所需參加學術團體會費2萬2千元。
510304-7200	辦理推廣教育所需之獎助學員給與。

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本說明
中華民國108年度

科　　目	說　　明
捐助、補助與獎助	
510304-7400 補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	辦理推廣教育所需競賽優秀人員獎勵金。
510304-7500 競賽及交流活動費	辦理推廣教育所需各項競賽交流活動費。

國立臺灣師範大學校務基金
其他業務成本明細表

中華民國108年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計
241,881	232,824	其他業務成本	130,350	108,265	238,615
241,881	232,824	學生公費及獎勵金	130,350	108,265	238,615
241,881	232,824	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	130,350	108,265	238,615
241,881	232,824	捐助、補助與獎助	130,350	108,265	238,615

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立臺灣師範大學校務基金
其他業務成本說明
中華民國108年度

科　　目	說　　明
513000 其他業務成本	凡不屬於以上業務成本屬之。
513001 學生公費及獎勵金	凡支付學生公費及獎助學金屬之。
513001-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
513001-7200 捐助、補助與獎助	學生公費及獎助學金，包含本校辦理各項就學補助措施之經費(如研究生獎助學金、學生助學金、學生急難救助、各類優秀學生獎學金等)、教育部與外交部等機關補助學生獎學金，以及外界捐贈獎學金等。【含高等教育深耕計畫編列獎助學員生給與268萬8千元】

國立臺灣師範大學校務基金
管理及總務費用明細表

中華民國108年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計
535,377	528,224	管理及總務費用	287,709	280,348	568,057
535,377	528,224	管理費用及總務費用	287,709	280,348	568,057
323,866	357,701	用人費用	262,981	90,347	353,328
206,479	218,368	正式員額薪資	127,713	90,047	217,760
19		聘僱及兼職人員薪資			
8,472	10,067	超時工作報酬	8,966	300	9,266
51,580	55,705	獎金	53,621		53,621
24,493	37,083	退休及卹償金	37,087		37,087
32,632	36,293	福利費	35,394		35,394
190	185	提繳費	200		200
156,736	125,658	服務費用		159,735	159,735
391	197	水電費		379	379
476	476	郵電費		470	470
262	232	旅運費		279	279
893	1,452	印刷裝訂與廣告費		926	926
34,207	14,619	修理保養及保固費		34,319	34,319
16	13	保險費		19	19
112,634	102,288	一般服務費		113,780	113,780
7,227	5,090	專業服務費		8,235	8,235
629	1,291	公共關係費		1,328	1,328
6,367	7,806	材料及用品費		7,512	7,512
12	22	使用材料費		22	22
6,354	7,784	用品消耗		7,490	7,490
738	606	租金與利息		614	614
3		地租及水租			
32	81	房租		80	80
	37	機器租金		37	37
290	84	交通及運輸設備租金		84	84
413	404	什項設備租金		413	413
45,940	36,060	折舊、折耗及攤銷	24,728	21,202	45,930
35,259	30,443	不動產、廠房及設備折舊	19,629	15,621	35,250
1,083	1,083	其他折舊性資產折舊	1,081		1,081
9,599	4,534	攤銷	4,018	5,581	9,599
925	70	稅捐與規費（強制費）		164	164
7		土地稅			
732		房屋稅			

國立臺灣師範大學校務基金
管理及總務費用明細表

中華民國108年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計
22		消費與行為稅			
164	70	規 費		164	164
805	323	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		774	774
36	20	會費		36	36
483	212	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		453	453
285	91	競賽及交流活動費		285	285

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立臺灣師範大學校務基金
管理及總務費用說明

中華民國108年度

科　　目	說　　明
515000 管理及總務費用	凡各項管理及總務費用屬之。
515001 管理費用及總務費用	凡管理部門所發生或攤計之各項費用屬之。
515001-1000 用人費用	
515001-1100 正式員額薪資	職員、駐衛警、技工、工友及駕駛之薪資，年需如列數。
515001-1300 超時工作報酬	員工延長工時及假日出勤加班費115萬9千元及不休假加班費810萬7千元。
515001-1500 獎金	員工考績獎金、年終獎金及退休人員年終慰問金等。
515001-1600 退休及卹償金	職員退撫基金、工員勞工退休準備金及退休離職金等。
515001-1800 福利費	員工公、勞、健保等保險費、四項補助及傷病醫藥費等，年需如列數。
515001-1900 提繳費	提繳工資墊償費用。
515001-2000 服務費用	
515001-2100 水電費	工作場所、學人宿舍耗用水電費、瓦斯費等，其中宿舍電費計35萬2千元、宿舍水費計2萬5千元。
515001-2200 郵電費	業務執行所需電話費、郵資等。
515001-2300 旅運費	國內出差旅費17萬元、廢棄物清運等貨物運費9萬3千元及其他旅運費1萬6千元。
515001-2400 印刷裝訂與廣告費	行政單位經常性一般公務表件印製裝訂等所需費用92萬3千元及廣(公)告費3千元，其中廣(公)告費全數由自籌收入支應。
515001-2500 修理保養及保固費	一般性辦公事務機具保養、維修、車輛養護費及校舍房屋建築修繕費等，年需如列數，其中宿舍修護費計3萬2千元。
515001-2600 保險費	公務車及大樓等保險費用。
515001-2700 一般服務費	按月、按日或按件計酬等人員之酬金及內部勞務性工作委外辦理之費用，其中外包費1,580萬5千元係辦理校舍清潔、垃圾清運、保全外包等業務，預計勞務承攬25人，經費1,136萬2千元；計時與計件人員酬金係依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」及「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」等進用，含約用人員138人及臨時工等34人，計9,695萬3千元。
515001-2800 專業服務費	法律諮詢、訴訟等費用及提供服務等之費用，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費計146萬9千元。
515001-2900 公共關係費	凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。其支用資格為辦理公共關係事務人員得依業務實際需要提出需求，經行政程序核准，報支公共關係費用。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列132萬8千元，係由校長室專責管控，在預算額度內統籌支應。上年度預算數129萬1千元，前年度決算數69萬2千元(含教學研究及訓輔成本6萬3千元)。
515001-3000 材料及用品費	
515001-3100 使用材料費	公務車及各項機械使用之燃料、物料及設備零件等費用。
515001-3200 用品消耗	辦公業務所需之用品及開會逾時誤餐費用等。

國立臺灣師範大學校務基金
管理及總務費用說明

中華民國108年度

科　　目	說　　明
515001-4000 租金與利息	
515001-4200 房租	業務所需室內場地之租金。
515001-4300 機器租金	各項機械設備租金。
515001-4400 交通及運輸設備租金	業務所需交通及運輸設備等租金。
515001-4500 什項設備租金	什項設備之租金。
515001-5000 折舊、折耗及攤銷	
515001-5100 不動產、廠房及設備折舊	業務所需不動產及設備之折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘採直線法提列折舊。
515001-5700 其他折舊性資產折舊	依直線法提列各種代管資產之折舊費用。
515001-5900 攤銷	依直線法攤銷電腦軟體及遞延費用等攤銷費用。
515001-6000 稅捐與規費（強制費）	
515001-6800 規　費	依法繳納公務車燃料使用費及行政規費。
515001-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
515001-7100 會費	業務所需參加學術團體會費3萬6千元。
515001-7400 補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	獎勵優秀員工等獎勵費。
515001-7500 競賽及交流活動費	技能競賽相關經費等。

國立臺灣師範大學校務基金
其他業務費用明細表

中華民國108年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支應	合計
12,280	12,389	其他業務費用		12,317	12,317
12,280	12,389	雜項業務費用		12,317	12,317
12,271	12,356	服務費用		12,287	12,287
1	23	郵電費		8	8
	12	印刷裝訂與廣告費		12	12
224	48	一般服務費		164	164
12,045	12,273	專業服務費		12,103	12,103
10	33	材料及用品費		30	30
10	33	用品消耗		30	30

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立臺灣師範大學校務基金
其他業務費用說明
中華民國108年度

科　　目	說　　明
519800 其他業務費用	凡不屬於以上之業務費用屬之。
519898 雜項業務費用	凡不屬於以上業務費用屬之。
519898-2000 服務費用	
519898-2200 郵電費	辦理招生考試及甄選工作之郵費。
519898-2400 印刷裝訂與廣告費	辦理招生考試及甄選工作之印製裝訂等費用1萬2千元，全數由自籌收入支應。
519898-2700 一般服務費	辦理招生考試及甄選工作支付金融機構代辦業務之服務手續費等。
519898-2800 專業服務費	辦理招生考試及甄選工作之各項費用。
519898-3000 材料及用品費	
519898-3200 用品消耗	辦理招生考試及甄選工作之用品及誤餐費等。

國立臺灣師範大學校務基金
業務外費用明細表

中華民國108年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支應	合計
177,302	173,223	業務外費用	26,862	150,155	177,017
10,087	2,429	財務費用		6,084	6,084
	2,429	利息費用		6,084	6,084
	2,429	租金與利息		6,084	6,084
	2,429	利息		6,084	6,084
10,087		兌換短絀			
10,087		短絀、賠償與保險給付			
10,087		各項短絀			
167,215	170,794	其他業務外費用	26,862	144,071	170,933
167,215	170,794	雜項費用	26,862	144,071	170,933
844	740	用人費用		880	880
548	380	聘僱及兼職人員薪資		550	550
296	360	超時工作報酬		330	330
103,584	104,527	服務費用		106,499	106,499
20,089	18,687	水電費		18,879	18,879
332	414	郵電費		373	373
518	1,028	旅運費		589	589
379	991	印刷裝訂與廣告費		480	480
19,688	20,483	修理保養及保固費		22,284	22,284
65	73	保險費		65	65
55,157	57,891	一般服務費		58,953	58,953
7,356	4,960	專業服務費		4,876	4,876
10,393	14,352	材料及用品費		12,165	12,165
134	148	使用材料費		184	184
10,259	14,201	用品消耗		11,978	11,978
	3	商品及醫療用品		3	3
887	992	租金與利息		1,027	1,027
	121	地租及水租		50	50
22	78	房租		22	22
236	44	機器租金		236	236
46	106	交通及運輸設備租金		76	76
582	643	什項設備租金		643	643
46,396	46,844	折舊、折耗及攤銷	26,862	19,387	46,249
15,134	15,948	不動產、廠房及設備折舊	5,660	9,353	15,013
14,828	14,905	其他折舊性資產折舊	14,800		14,800
16,435	15,991	攤銷	6,402	10,034	16,436

國立臺灣師範大學校務基金
業務外費用明細表

中華民國108年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支應	合計
1,913	3,073	稅捐與規費（強制費）		3,056	3,056
1,314	1,512	土地稅		1,512	1,512
594	1,538	房屋稅		1,538	1,538
5	23	規費		6	6
906	266	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		1,057	1,057
5	10	會費		8	8
833		捐助、補助與獎助		833	833
11	109	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		109	109
57	147	競賽及交流活動費		107	107
2,222		短絀、賠償與保險給付			
2,222		各項短絀			
71		其他			
71		其他費用			

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立臺灣師範大學校務基金
業務外費用說明
中華民國108年度

科　　目	說　　明
520100 財務費用	凡投資與融資之利息費用、投資短絀及兌換短絀等屬之。
520101 利息費用	凡舉借各種債務所產生之利息屬之。
520101-4000 租金與利息	
520101-4600 利息	公館校區學生宿舍大樓新建工程，預計向銀行借款，總借款額度為15億6,800萬元，108年度預計計息本金為4億7,350萬元，預計利率為1.285%(以中華民國銀行公會公告之臺北金融業拆款定盤利率一個月期利率加碼估算)，編列債務利息608萬4千元。
520200 其他業務外費用	凡非正常業務之其他費用屬之。
520298 雜項費用	凡不屬於以上之其他業務外費用屬之。
520298-1000 用人費用	
520298-1200 聘僱及兼職人員薪資	辦理業務所需之兼職人員酬金。
520298-1300 超時工作報酬	場地管理人員等超時工作報酬。
520298-2000 服務費用	
520298-2100 水電費	各場地出借及宿舍耗用之水電費用，其中宿舍電費計737萬5千元、宿舍水費計375萬7千元。
520298-2200 郵電費	業務所需郵資、電話費及數據通信費。
520298-2300 旅運費	因公出差國內旅費2萬4千元、國外旅費6萬9千元、大陸地區旅費40萬3千元、貨物運送費7萬6千元及其他旅運費1萬7千元，其中國外旅費6萬9千元及大陸地區旅費40萬3千元，全數由自籌收入支應。
520298-2400 印刷裝訂與廣告費	印製成績單、證明書等表件費43萬7千元及廣(公)告費4萬3千元，由自籌收入支應。
520298-2500 修理保養及保固費	體育館、場等校舍修繕、宿舍修繕、教學設施及辦公器具維護等，其中宿舍修護費計758萬3千元。
520298-2600 保險費	業務需要投保公共意外責任保險等。
520298-2700 一般服務費	按月、按日或按件計酬等臨時人員之酬金及內部勞務性工作委外辦理等費用，其中外包費2,100萬元係依實際業務需要辦理清潔外包等業務，預計勞動承攬52人，計2,081萬8千元；計時與計件人員酬金係依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」及「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」等進用，含約用人員51人及臨時工等29人，計3,757萬5千元。
520298-2800 專業服務費	法律諮詢、辦理考試工作甄選及講課鐘點費等，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費計84萬5千元。
520298-3000 材料及用品費	
520298-3100 使用材料費	燃料等耗用費用。
520298-3200 用品消耗	辦公、實驗等用品及報章什誌等費用。
520298-3300 商品及醫療用品	業務所需耗用之醫療用品等。

國立臺灣師範大學校務基金
業務外費用說明
中華民國108年度

科　　目	說　　明
520298-4000 租金與利息	
520298-4100 地租及水租	業務執行所需場地租金。
520298-4200 房租	辦理各項活動室內場地租金。
520298-4300 機器租金	辦理各項活動所需電腦及其相關設備、各項機器設備之租金及使用費。
520298-4400 交通及運輸設備租金	辦理各項活動交通及運輸設備租金。
520298-4500 什項設備租金	辦理各項活動什項設備租金。
520298-5000 折舊、折耗及攤銷	
520298-5100 不動產、廠房及設備折舊	業務所需不動產及設備之折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘採直線法提列折舊；其中宿舍折舊計420萬8千元。
520298-5700 其他折舊性資產折舊	依直線法提列各種代管資產之折舊費用。
520298-5900 攤銷	依直線法計提各項電腦軟體及遞延費用之攤銷費用。
520298-6000 稅捐與規費（強制費）	
520298-6200 土地稅	地下停車場及綜合大樓等土地地價稅，年需如列數。
520298-6400 房屋稅	地下停車場及綜合大樓等房屋稅。
520298-6800 規　費	繳納各項規費與強制費。
520298-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
520298-7100 會費	業務所需參加學術團體會費8千元。
520298-7200 捐助、補助與獎助	獎助學員費用。
520298-7400 補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	各項競賽活動獎勵金。
520298-7500 競賽及交流活動費	辦理各項技能競賽及交流活動相關經費等。

國立臺灣師範大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國108年度

項目	不動產、					
	土地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
專案計畫	0	0	300,000	0	0	0
繼續計畫	0	0	300,000	0	0	0
1.公館校區學生宿舍大樓新建工程	0	0	300,000	0	0	0
自籌收入支應	0	0	300,000	0	0	0
一般建築及設備計畫	0	0	0	170,848	4,071	100,040
一次性項目	0	0	0	170,848	4,071	100,040
政府補助收入支應	0	0	0	120,907	2,356	39,420
自籌收入支應	0	0	0	49,941	1,715	60,620
合計	0	0	300,000	170,848	4,071	100,040

附註：『項目合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性不動產	合計	說明
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物	其他	小計			
0	0	0	0	300,000	0	300,000	
0	0	0	0	300,000	0	300,000	
0	0	0	0	300,000	0	300,000	
0	0	0	0	300,000	0	300,000	1.為解決本校學生住宿空間不足之問題，營造優質住宿環境，預定興建「公館校區學生宿舍大樓新建工程」，報經教育部105年2月1日臺教高(三)字第1050013223號函核定總工程經費15億6,800萬元。 2.嗣為提升建築物未來營運之空調節能與維護便利需要，經教育部105年6月27日臺教高(三)字第1050081421號函同意調增總工程經費為16億1,500萬元，其中15億6,800萬元以國內借款方式辦理，其餘4,700萬元由學校營運資金支應。 3.本工程自106年起分5年辦理，106年度編列2,350萬元、107年度編列1億5,000萬元、本年度編列3億元(全數以借款支應)、109年度編列7億元、110年度編列4億4,150萬元。 4.本工程依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~0.5%之70%估算工程管理費600萬元，約占總工程經費0.37%，本年度編列200萬元。
0	0	0	975	275,934	0	275,934	
0	0	0	975	275,934	0	275,934	
0	0	0	0	162,683	0	162,683	內含高等教育深耕計畫經費3,507萬7千元。
0	0	0	975	113,251	0	113,251	為開拓多元及自由良性競爭之學術發展空間，提供學生安全便利之住宿環境與設施，預定興建「華語國際學舍新建工程」，經教育部105年12月13日臺教高(三)字第1050168828號函原則同意辦理，總工程經費5億5,000萬元，全數以自籌收入支應。本年度編列規劃設計費97萬5千元。
0	0	0	975	575,934	0	575,934	

國立臺灣師範大學校務基金
固定資產建設改良擴充資金來源明細表

中華民國108年度

項目	自有資			
	營運資金	出售不適用資產	國庫撥款	其他
專案計畫	0	0	0	0
繼續計畫	0	0	0	0
1.公館校區學生宿舍大樓新建工程	0	0	0	0
一般建築及設備計畫	166,892	0	109,042	0
一次性項目	166,892	0	109,042	0
合計	166,892	0	109,042	0

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

金		外借資金				合計	
小計		國內借款	國外借款	小計		金額	%
金額	%			金額	%		
0	0.00	300,000	0	300,000	100.00	300,000	100.00
0	0.00	300,000	0	300,000	100.00	300,000	100.00
0	0.00	300,000	0	300,000	100.00	300,000	100.00
275,934	100.00	0	0	0	0.00	275,934	100.00
275,934	100.00	0	0	0	0.00	275,934	100.00
275,934	47.91	300,000	0	300,000	52.09	575,934	100.00

國立臺灣師範大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表

中華民國108年度

項目	全部計					
	資金來源					
	投資總額	自有資金				外借資金
		營運資金	出售不適用資產	國庫撥款	其他	
專案計畫	1,615,000	47,000	0	0	0	1,568,000
繼續計畫	1,615,000	47,000	0	0	0	1,568,000
1.公館校區學生宿舍大樓新建工程	1,615,000	47,000	0	0	0	1,568,000
一般建築及設備計畫	304,934	195,892	0	109,042	0	0
分年性項目	29,000	29,000	0	0	0	0
一次性項目	275,934	166,892	0	109,042	0	0
合計	1,919,934	242,892	0	109,042	0	1,568,000

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

公館校區學生宿舍大樓新建工程投資總額為16億1,500萬元，截至本年度累計預算數為4億7,350萬元，包含106年度於一般建築及設備計畫項下支應之規劃設計經費2,350萬元。

單位:新臺幣千元

畫					預算數			
目標能量	進度起訖年月	資金成本率%	現值報酬率%	收回年限(年)	本年度		截至本年度累計數	
					金額	佔全部計畫%	金額	佔全部計畫%
					300,000	18.58	473,500	29.32
					300,000	18.58	473,500	29.32
為解決本校學生住宿空間需求、預留整體發展所需備轉空間、邁向國際化之人文環境、構築無障礙之環境空間及提供多功能之服務，預定興建地下2層、地上16層之鋼筋混凝土構造建築物，總樓地板面積約49,711平方公尺。	106.01 110.12	2.00	4.05	24	300,000	18.58	473,500	29.32
					275,934	90.49	295,934	97.05
					0	0.00	20,000	68.97
	108.01 108.12				275,934	100.00	275,934	100.00
					575,934	30.00	769,434	40.08

國立臺灣師範大學校務基金
資產折舊明細表

中華民國108年度

項目	不動產、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
前年度決算資產原值	44,533	1,273,271	2,941,261	283,599	2,922,454
上年度預計增減資產原值	0	366,576	12,430	694	41,542
本年度預計增減資產原值	0	0	49,654	-15,399	44,924
資產重估增值額	0	0	0	0	0
本年度(12月底)止資產總額	44,533	1,639,847	3,003,345	268,894	3,008,920
本年度應提折舊額	4,415	29,520	196,358	20,582	79,836
教學成本	3,522	25,065	180,016	10,879	60,966
管理及總務費用	880	245	12,343	8,825	12,957
其他業務外費用	13	4,210	3,999	878	5,913

附註：本表數據為全部版。其他(代管資產)不含代管土地，代管土地前年度決算資產總額為228億2,579萬9千元，本年度代管土地資產總額為214億2,293萬6千元。

單位:新臺幣千元

廠房及設備			投資性不動產	其他	合計
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物			
0	0	0	0	3,215,399	10,680,517
0	0	0	0	0	421,242
0	0	0	0	0	79,179
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	3,215,399	11,180,938
0	0	0	0	64,937	395,648
0	0	0	0	49,056	329,504
0	0	0	0	1,081	36,331
0	0	0	0	14,800	29,813

國立臺灣師範大學校務基金
資產報廢明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

項　　目	帳面價值			殘餘價值	未實現重估增值減少數	報廢損失
	成本或重估價值	已提折舊額	淨額			
不動產、廠房及設備	195,780	195,780	0	0	0	0
機械及設備	121,194	121,194	0	0	0	0
機械及設備	121,194	121,194	0	0	0	0
交通及運輸設備	19,470	19,470	0	0	0	0
交通及運輸設備	19,470	19,470	0	0	0	0
什項設備	55,116	55,116	0	0	0	0
什項設備	55,116	55,116	0	0	0	0

附註：本表數據為全部版。

本 頁 空 白

國立臺灣師範大學校務基金
資金轉投資及其餘絀明細表

中華民國108年度

轉投資事業			投資金額		
名稱	年終實收資本總額	發行股數	以前年度已投資	本年度增減投資	投資淨額
臺師大新創控股事業股份有限公司	124,000	12,400,000	38,000	23,000	61,000
中華電信股份有限公司	77,574,465	7,757,446,545	14,059	0	14,059
合計			52,059	23,000	75,059

附註：『以前年度已投資』、『本年度增減投資』、『年終預計持有股數』、『本年預算總額』、『上年預算總額』及『前年決算總額』為全部版。

單位:新臺幣千元

持　股　比　例		現金股利或採權益法認列之投資收益			
年終預計持有股數	占發行股數%	本年度預算		上 年 度預算總額	前 年 度決算總額
		每股(元)	總　　額		
6,100,000	49.19	0.00	0	0	0
128,000	0.00	0.00	0	0	0
			0	0	0

國立臺灣師範大學校務基金
長期債務舉借及償還明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

借(還)款項目	債權人	借款年度	償還時間		本年度舉借數	本年度償還數	說明
			起	止			
公館校區學生宿舍大樓新建工程	銀行(尚待洽談)	107-110	111.01	136.12	300,000	0	還款財源為住宿收入及場地租金收入等。
合計					300,000	0	

附註:『本年度舉借數』及『本年度償還數』為全部版。

國立臺灣師範大學校務基金
長期債務舉借餘額明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

債務項目	借款年度	償還時間		預計債務餘額	償還財源			備註
		起	止		營運資金	出售資產	其他	
合計				473,500	473,500	0	0	
公館校區學生宿舍大樓新建工程	107-110	111.01	136.12	473,500	473,500	0	0	

附註：本表數據為全部版。

國立臺灣師範大學校務基金
基金數額增減明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

項　　目	金　　額	說　　明
期初基金數額	5,743,587	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以代管國有財產撥充		
國庫增撥數	125,345	國庫增撥現金數。
其他	2,000	資產作價增撥基金－由其他學校財產移撥至本校。
減：		
填補短絀		
折減基金繳庫		
其他	2,000	資產撥出折減基金－原列本校財產移撥至其他學校。
期末基金數額	5,868,932	

附註：本表數據為全部版。

參　考　表

國立臺灣師範大學校務基金
預 計 平 衡 表

中華民國108年12月31日　　單位:新臺幣千元

106年12月31日 實　際　數	科　　目	108年12月31日 預　計　數	107年12月31日 預　計　數	比較增減
32,680,742	資產	31,598,670	31,357,030	241,640
3,142,689	流動資產	3,327,168	3,247,467	79,701
809,857	現金	994,336	914,635	79,701
1,982,450	流動金融資產	1,982,450	1,982,450	0
11,660	應收款項	11,660	11,660	0
227,556	預付款項	227,556	227,556	0
111,166	短期貸墊款	111,166	111,166	0
415,827	投資、長期應收款、貸墊款及準備金	414,827	391,827	23,000
0	採權益法之投資	61,000	38,000	23,000
4,982	非流動金融資產	14,059	14,059	0
410,845	準備金	339,768	339,768	0
4,343,037	不動產、廠房及設備	4,747,763	4,502,540	245,223
332,978	土地	319,894	319,894	0
16,652	土地改良物	8,082	12,497	-4,415
1,020,201	房屋及建築	1,325,856	1,355,376	-29,520
514,196	機械及設備	403,300	428,810	-25,510
50,359	交通及運輸設備	25,860	42,371	-16,511
1,972,453	什項設備	2,012,476	1,992,272	20,204
436,198	購建中固定資產	652,295	351,320	300,975
34,222	無形資產	11,776	28,066	-16,290
34,222	無形資產	11,776	28,066	-16,290
24,744,967	其他資產	23,097,136	23,187,130	-89,994
182,172	遞延資產	105,117	130,174	-25,057
24,562,795	什項資產	22,992,019	23,056,956	-64,937
32,680,742	合　　計	31,598,670	31,357,030	241,640
25,689,354	負債	24,557,812	24,328,536	229,276
794,750	流動負債	794,750	794,750	0
208,728	應付款項	208,728	208,728	0
586,022	預收款項	586,022	586,022	0
0	長期負債	473,500	173,500	300,000
0	長期債務	473,500	173,500	300,000
24,894,604	其他負債	23,289,562	23,360,286	-70,724
76,208	遞延負債	65,942	71,729	-5,787
24,818,396	什項負債	23,223,620	23,288,557	-64,937
6,991,388	淨值	7,040,858	7,028,494	12,364
5,586,034	基金	5,868,932	5,743,587	125,345
5,586,034	基金	5,868,932	5,743,587	125,345
1,372,285	公積	1,136,342	1,263,722	-127,380
1,372,285	資本公積	1,136,342	1,263,722	-127,380
-15,599	累積餘絀	0	-14,399	14,399
-15,599	累積短絀	0	-14,399	14,399

國立臺灣師範大學校務基金
預 計 平 衡 表

中華民國108年12月31日　　單位:新臺幣千元

106年12月31日 實　際　數	科　　目	108年12月31日 預　計　數	107年12月31日 預　計　數	比較增減
48,668	淨值其他項目	35,584	35,584	0
48,668	累積其他綜合餘絀	35,584	35,584	0
32,680,742	合　　計	31,598,670	31,357,030	241,640

國立臺灣師範大學校務基金
預 計 平 衡 表 說 明

中華民國108年度

※『106年12月31日實際數』、『108年12月31日預計數』及『107年12月31日預計數』為全部版。

1.信託代理與保證資產科目:

本年預算數: $13,333千元 、上年預算數: $12,088千元 及前年度決算數: $12,007千元

2.信託代理與保證負債科目:

本年預算數: $13,333千元 、上年預算數: $12,088千元 及前年度決算數: $12,007千元

註：信託代理與保證資產，包含圖書、工程及勞務採購案所收取之定期存單，作為承包廠商履約保固金及履約保證金。

信託代理與保證負債，包含圖書、工程及勞務採購案所收取之定期存單，作為承包廠商履約保固金及履約保證金，學校同額認列負債科目。

國立臺灣師範大學校務基金
5年來主要營運項目分析表

中華民國108年度　　單位:新臺幣千元

年 度 及 項 目	單位	數　　量	單位成本(元)或平均利(費)率	預(決)算數	說　　明
本年度預算數					
教學訓輔	人	16,196	173,680.85	2,812,935	
大專院校	人	16,196	173,680.85	2,812,935	本年度全部預算數為28億1,293萬5千元(含在職進修專班，學生人數1,992人，經費計1億2,161萬4千元)，不足經費由自籌經費支應。
上年度預算數					
教學訓輔	人	16,337	171,134.54	2,795,825	
大專院校	人	16,337	171,134.54	2,795,825	上年度全部預算數為27億9,582萬5千元(含在職進修專班，學生人數1,987人，經費計1億2,272萬1千元)，不足經費由自籌經費支應。
前年度決算數					
教學訓輔	人	16,365	167,996.15	2,749,257	
大專院校	人	16,365	167,996.15	2,749,257	
105年度決算數					
教學訓輔	人	16,325	169,052.13	2,759,776	
大專院校	人	16,325	169,052.13	2,759,776	
104年度決算數					
教學訓輔	人	16,597	173,435.92	2,878,516	
大專院校	人	16,597	173,435.92	2,878,516	

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』、『前年度決算數』、『105年度決算數』及『104年度決算數』為全部版。

國立臺灣師範大學校務基金
員工人數彙計表

中華民國108年度　　單位:人

科　　目	職別	上年度最高可進用員額數	本年度增減(-)數	本年度最高可進用員額數	說　　明
業務支出部份：					
專任人員		475	-6	469	
職員		361	0	361	
	簡任	14	0	14	
	薦任	250	0	250	
	委任	97	0	97	
駐衛警		22	0	22	
	駐衛警	22	0	22	
技工		9	0	9	
	技工	9	0	9	
工友		77	-6	71	
	工友	77	-6	71	依規定辦理工友退休6人。
駕駛		6	0	6	
	駕駛	6	0	6	
教師人員		1,054	0	1,054	
教師		1,054	0	1,054	
	教授	443	0	443	
	副教授	368	0	368	
	助理教授	87	0	87	
	講師	156	0	156	
助教人員		148	0	148	
助教		148	0	148	
	助教	148	0	148	
運動教練人員		9	0	9	
運動教練		9	0	9	
	中級運動教練	9	0	9	
兼任人員		574	28	602	
兼任		574	28	602	
	教授	132	29	161	本校兼任教師人數預估數。
	副教授	113	-2	111	本校兼任教師人數預估數。
	助理教授	166	2	168	本校兼任教師人數預估數。
	講師	163	-1	162	本校兼任教師人數預估數。
總　　計		2,260	22	2,282	

1.依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」、「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及各類委辦補助計畫進用之人員計有：約聘教師40人、客座人員10人、講座教授30人、專案教學人員41人、專案研究人員5人、博士後研究員82人、約用人員502人、專技人員(醫師及藥師等)2人、計畫專(兼)任助理1,207人及臨時工等863人，共計11億9,035萬3千元；另辦理清潔及保全外包業務，預計勞動承攬112人，計4,361萬3千元，相關經費編列於服務費用項下。

2.獎金預算數包含考績獎金2,816萬3千元（336人）、年終獎金1億7,301萬7千元（1,259人）及退休人員年終慰問金32萬7千元（12人），依據公務人員考績法、工友管理要點、軍公教人員年終工作獎金發給注意事項及退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法辦理。

國立臺灣師範大學校務基金
用人費用彙計表

中華民國108年度

科目	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津貼	獎金				退休
					年終獎金	考績獎金	績效獎金	其他	退休金
業務總支出部分	1,456,419	0	11,711	0	173,344	28,163	0	0	129,347
教學成本	1,238,659	0	2,115	0	146,636	1,250	0	0	92,260
正式人員	1,238,659	0	2,115	0	146,636	1,250	0	0	92,260
職員	0	0	1,620	0	0	0	0	0	0
教員	1,182,210	0	495	0	139,554	1,250	0	0	87,804
助教	49,587	0	0	0	6,217	0	0	0	3,912
運動教練	6,862	0	0	0	865	0	0	0	544
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
教員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	217,760	0	9,266	0	26,708	26,913	0	0	37,087
正式人員	217,760	0	9,266	0	26,708	26,913	0	0	37,087
職員	183,760	0	7,040	0	22,458	21,313	0	0	27,137
工員	34,000	0	2,226	0	4,250	5,600	0	0	9,950
其他業務外費用	0	0	330	0	0	0	0	0	0
正式人員	0	0	330	0	0	0	0	0	0
工員	0	0	330	0	0	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
教員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
合計	1,456,419	0	11,711	0	173,344	28,163	0	0	129,347
總計	1,456,419	0	11,711	0	173,344	28,163	0	0	129,347

附註：『本年預算數』為全部版。

1.依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」、「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及各類委辦補助計畫進用之人員計有：約聘教師40人、客座人員10人、講座教授30人、專案教學人員41人、專案研究人員5人、博士後研究員82人、約用人員502人、專技人員(醫師及藥師等)2人、計畫專(兼)任助理1,207人及臨時工等863人，共計11億9,035萬3千元；另辦理清潔及保全外包業務，預計勞動承攬112人，計4,361萬3千元，相關經費編列於服務費用項下。

2.獎金預算數包含考績獎金2,816萬3千元（336人）、年終獎金1億7,301萬7千元（1,259人）及退休人員年終慰問金32萬7千元（12人），依據公務人員考績法、工友管理要點、軍公教人員年終工作獎金發給注意事項及退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法辦理。

單位:新臺幣千元

及卹償	資遣費	福利費				提繳費	合計	兼任人員用人費用	總計
卹償金		分擔保險費	傷病醫藥費	提撥福利金	其他				
0	0	125,518	449	0	32,492	200	1,957,643	347,258	2,304,901
0	0	101,673	330	0	21,062	0	1,603,985	346,708	1,950,693
0	0	101,673	330	0	21,062	0	1,603,985	0	1,603,985
0	0	0	0	0	0	0	1,620	0	1,620
0	0	96,878	307	0	20,045	0	1,528,543	0	1,528,543
0	0	4,209	20	0	893	0	64,838	0	64,838
0	0	586	3	0	124	0	8,984	0	8,984
0	0	0	0	0	0	0	0	346,708	346,708
0	0	0	0	0	0	0	0	346,708	346,708
0	0	23,845	119	0	11,430	200	353,328	0	353,328
0	0	23,845	119	0	11,430	200	353,328	0	353,328
0	0	17,825	96	0	8,525	0	288,154	0	288,154
0	0	6,020	23	0	2,905	200	65,174	0	65,174
0	0	0	0	0	0	0	330	550	880
0	0	0	0	0	0	0	330	0	330
0	0	0	0	0	0	0	330	0	330
0	0	0	0	0	0	0	0	550	550
0	0	0	0	0	0	0	0	550	550
0	0	125,518	449	0	32,492	200	1,957,643	347,258	2,304,901
0	0	125,518	449	0	32,492	200	1,957,643	347,258	2,304,901

國立臺灣師範大學校務基金
各項費用彙計表
中華民國108年度

前年度決算數	上年度預算數	科目	本年 政府補助收入支應	本年 自籌收入支應	本年 合計
2,048,978	2,289,873	用人費用	1,801,082	503,819	2,304,901
1,270,003	1,448,008	正式員額薪資	1,249,577	206,842	1,456,419
332,553	337,866	聘僱及兼職人員薪資	55,778	291,480	347,258
10,909	12,794	超時工作報酬	9,461	2,250	11,711
183,706	203,369	獎金	201,507		201,507
104,464	122,984	退休及卹償金	129,347		129,347
147,151	164,667	福利費	155,212	3,247	158,459
190	185	提繳費	200		200
2,206,677	2,014,504	服務費用	186,222	1,931,299	2,117,521
108,967	106,845	水電費	120	104,831	104,951
18,573	21,868	郵電費	546	17,735	18,281
145,277	145,178	旅運費	12,379	136,849	149,228
89,554	80,023	印刷裝訂與廣告費	4,509	77,671	82,180
118,724	68,345	修理保養及保固費	2,232	71,051	73,283
4,459	3,642	保險費	382	3,749	4,131
1,247,180	1,201,623	一般服務費	116,543	1,183,517	1,300,060
473,247	385,689	專業服務費	49,511	334,568	384,079
692	1,291	公共關係費		1,328	1,328
291,105	280,408	材料及用品費	13,977	266,630	280,607
1,332	1,212	使用材料費	289	1,018	1,307
289,499	279,047	用品消耗	13,647	265,562	279,209
271	149	商品及醫療用品	41	50	91
82,553	72,262	租金與利息	7,350	71,206	78,556
1,682	3,900	地租及水租		1,350	1,350
51,123	44,534	房租	3,009	45,678	48,687
9,648	9,878	機器租金	2,147	7,943	10,090
13,270	7,936	交通及運輸設備租金	1,244	8,071	9,315
6,829	3,585	什項設備租金	950	2,080	3,030
	2,429	利息		6,084	6,084
493,531	488,376	折舊、折耗及攤銷	337,398	158,460	495,858
328,263	325,690	不動產、廠房及設備折舊	215,192	115,519	330,711
65,061	64,976	其他折舊性資產折舊	64,937		64,937
100,210	97,710	攤銷	57,269	42,941	100,210
4,671	4,503	稅捐與規費（強制費）	3	4,082	4,085
1,393	1,512	土地稅		1,512	1,512
1,666	1,674	房屋稅		1,674	1,674
71	69	消費與行為稅		51	51
1,540	1,248	規 費	3	845	848
512,723	422,515	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	175,993	274,827	450,820
4,812	5,097	會費	800	2,766	3,566
402,121	323,599	捐助、補助與獎助	148,784	216,250	365,034
20,905	19,974	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	584	13,614	14,198
84,885	73,845	競賽及交流活動費	25,825	42,197	68,022
12,309		短絀、賠償與保險給付			

單位:新臺幣千元

度	預	算	數			
按	支	出	科	目	分	列
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	其他業務費用	財務費用	其他業務外費用	
1,950,693		353,328			880	
1,238,659		217,760				
346,708					550	
2,115		9,266			330	
147,886		53,621				
92,260		37,087				
123,065		35,394				
		200				
1,839,000		159,735	12,287		106,499	
85,693		379			18,879	
17,430		470	8		373	
148,360		279			589	
80,762		926	12		480	
16,680		34,319			22,284	
4,047		19			65	
1,127,163		113,780	164		58,953	
358,865		8,235	12,103		4,876	
		1,328				
260,900		7,512	30		12,165	
1,101		22			184	
259,711		7,490	30		11,978	
88					3	
70,831		614		6,084	1,027	
1,300					50	
48,585		80			22	
9,817		37			236	
9,155		84			76	
1,974		413			643	
				6,084		
403,679		45,930			46,249	
280,448		35,250			15,013	
49,056		1,081			14,800	
74,175		9,599			16,436	
865		164			3,056	
					1,512	
136					1,538	
51						
678		164			6	
210,374	238,615	774			1,057	
3,522		36			8	
125,586	238,615				833	
13,636		453			109	
67,630		285			107	

國立臺灣師範大學校務基金
各項費用彙計表

中華民國108年度

前年度決算數	上年度預算數	科目	本年 政府補助收入支應	本年 自籌收入支應	本年 合計
12,309		各項短絀			
220		其他			
220		其他費用			
5,652,767	5,572,441	總計	2,522,025	3,210,323	5,732,348

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

單位:新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	其他業務費用	財務費用	其他業務外費用	
4,736,342	238,615	568,057	12,317	6,084	170,933	

國立臺灣師範大學校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

項目	單位	增購部份		汰舊換新部份		合計		說明
		數量	金額	數量	金額	數量	金額	
5人座電動汽車(含電池)，電池搭載30kwh容量以上	輛			1	1,500	1	1,500	原公務轎車已過使用年限且故障率高，維修已不符成本效益，考量實際需求及安全性，預計於108年4月汰換為電動汽車1輛，經行政院107年8月21日院臺財字第1070184404號函核定。

附註：『增購部分』及『汰舊換新部分』為全部版。

本校管理用公務車輛經汰舊換新後，計有公務轎車1輛、電動汽車1輛、21人座交通車1輛、小型客貨兩用車2輛；其他車輛計有公務機車1輛。

附　　錄

國立臺灣師範大學校務基金
一般建築及設備計畫之分年性項目明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

科目名稱	項目名稱	期　間	投資總額	分　年　預　算　數			備　　註
				以前年度	本年度	以後年度	
房屋及建築	1.青田街2巷1-3號新建工程	106.01 110.12	29,000	20,000	0	9,000	1.為供教學研究之用，營造優質教學空間，預定興建「青田街2巷1-3號新建工程」，總工程經費預計為2,900萬元。 2.本工程106年度編列1,000萬元、107年度編列1,000萬元，本年度配合執行進度，不編列預算，餘900萬元於以後年度編列。
合　　計			29,000	20,000	0	9,000	

附註：本表數據為全部版。

國立臺灣師範大學校務基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
教育及文化委員會審查決議部分：		
一	國立臺灣師範大學近年開放校園空間供商業商店或餐廳進駐，惟查校園內商店販售價格普遍過高，一般學生之經濟能力難以負荷，另許多商店進駐後，學生使用空間遭受限制，部分公眾空間更因商店之低消限制，改須付費進入；然辦學之初衷應為教育，學校之主體應為學生，為避免校園空間過度商品化，爰要求國立臺灣師範大學應全面檢討校園空間之利用，落實校園空間以學生為優先，並研擬學生參與校園空間利用之方式，於 4 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本校業於 108 年 1 月 19 日以師大主字第 1081001626 號函送「全面檢討校園空間之利用，落實校園空間以學生為優先，並研擬學生參與校園空間利用之方式」書面報告予教育部轉陳立法院教育及文化委員會。
二	據國內學者王珮玲（2016）針對全國國中、高中職及大專校園各 2,000 餘位學生之調查顯示，國中、高中職與大學生有約會經驗者分別為 29.0%、46.9%以及 52.7%。有約會經驗者中，曾遭受約會對象嚴重精神暴力者分別占 10.8%、12.3%以及 31.0%，遭肢體暴力者分別有 9.1%、14.3%以及 17.0%；以及遭性暴力者分別是 6.9%、11.8%以及 17.1%。顯示有一定比率學生，曾有在約會中遭受暴力經驗。 此外報復式色情即性私密影像外流問題，也日益嚴重。在情感、交友關係與網路高度結合下，報復式色情此新興性暴力型態，已使許多年輕學子受害，且外流之後，私密影像流竄於網路世界，難以回復。此議題除為性暴力議題，亦是網路人身安全議題。為此，在師資培育機制上居主要地位之各大學強化相關教育，除保護學生外，也讓學生未來成為老師後更有處置相關問題之能力。 因此，要求各大學在網路人身安全、親	一、本校依據教育部訂定之「師資職前教育課程教育專業課程科目及學分對照表實施要點」，將性別平等及議題融入教學等專業知能之培育，納入教育專業課程內容，並將「教育議題專題」列為必選課程，業經教育部核定自 103 學年度實施。藉由師資職前教育課程，強化未來教師對新興社會重大議題（如性別平等教育等）之瞭解，使其具備處理各項議題之正確態度，並積極投入教學。 二、本校推動各學系開設「大學入門」課程，其中「愛情自我探索」課程，係協助新生從大學生活開始，用正確的觀念及態度處理情感互動之議題。並積極開設全校性通識教育課程，建立學生應對親密關係與人身安全之基本認知及處理相關問題之能力；107 年度已開設「女性文學、性別平等理論與婦運」、「資訊科技與生活」、「文學、電影中的情感經驗」等相關通識

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
	密關係暴力、性私密影像外流上，長期從事個案服務、校園宣講之社會團體，如台灣展翅協會、現代婦女基金會、婦女救援基金會、台灣防暴聯盟，以及網路安全專責機構 I-Win 等建立持續性合作，透過經驗交流與共同研習等機制，應建立貼近學生生活現況之教育內容，並應推廣且普遍施行。協助學生應對親密關係中之人身安全議題，並使學校與學生均能更加瞭解相關社會資源與議題現況；也透過師資培育機制，為國民教育階段種下應對相關議題之種子。	課程，修課人數共計 1,629 人。 三、為提升教職員生對性別議題之認識，本校積極舉辦各項活動，例如：辦理性別平等教育講座、指導社團辦理愛洛生活節系列活動、製作性別平等教育宣導手冊、辦理宿舍管理人員性別平等教育訓練等，透過影展、講座及攝影展等宣導性別平等議題。 四、本校於 107 年 3 月 27 日參與臺北市家庭暴力暨性侵害防治中心召開「臺北市大專院校協處親密關係暴力案件網絡合作會議」，分享處理親密關係暴力經驗，並由學生輔導中心心理師擔任臺北市校園親密關係暴力案件學校單一窗口，建立系統合作與通報網絡，且每年參與 1 至 2 次校園親密關係暴力處遇聯繫會議或訓練，以維持工作流程熟悉度，並使相關案件能進行有效處理與合作。另本校為北一區輔導諮詢中心召集學校，除參加教育部辦理之研習活動外，亦主辦數場親密關係暴力評估、介入及處置研習，藉以提升輔導人員事件處理能力，落實維護學生身心健康並保護學生之人身安全。
三	鑑於臺灣師範大學校務基金決算連年短絀超出預算數，且短絀金額維持 1.7 億餘元之規模，建請應積極研謀增加自籌收入或撙節支出等對策，以有效改善收支失衡狀況。	一、本校近年收支執行結果雖為短絀，惟如扣除代管公務預算購置不動產等之折舊攤銷費用，則決算實質均為賸餘，但本校為提升營運績效，仍積極採行相關開源節流措施，以增加節餘挹注校務基金。 二、本校採行開源節流措施之成效說明如下： (一)開源方面：積極爭取委辦補助計畫經費並與企業合作增加產學合作之權利金收入、透過資金調度獲取穩定之利息收入、積極推動校友及社會各界對本校之捐贈、充分運用

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
		場地租借空間等。107 年度總收入 58.72 億元較 106 年度增加 4.07 億元,其中建教合作收入增加1.66 億元、利息收入增加 0.09 億元、受贈收入增加 0.07 億元、場地出租收入增加 0.05 億元，顯已提高本校之自籌收入。 (二)節流方面： 1.為落實節能政策，本校 103 年將「節約能源小組」提升為「校園節能委員會」，負責能源管理計畫之規劃、推動與督導，107 年度用電量較 106 年度減少 1.58%；107 年度用水量較 106 年度減少 1%。 2.本校資訊中心提供各單位雲端服務功能，包含虛擬主機及雲端儲存空間等，有效利用伺服器最大效能及集中管理，以減少硬體設備建置及維護成本。 3.建置公文線上簽核系統、會議管理系統及校務行政追蹤管理系統等，以節省紙張及碳粉成本。 三、本校107年度決算短絀數較預算數減少 0.7 億元，未來仍將持續增加產學合作、運用學校特色，開辦各類推廣教育班、推動校友及社會各界對本校之捐款等，並撙節各項支出，極力充實校務基金，以提升本校校務基金營運績效。