中華民國 108 年度

（108 年 1 月 1 日至 108 年 12 月 31 日）

中央政府總決算

教育部主管

國立臺灣師範大學校務基金附屬單位決算

（非營業部分）

國立臺灣師範大學編

國立臺灣師範大學校務基金108年度附屬單位決算

目　　次

甲、總說明……1—22

乙、主要表

(一)收支餘絀表……24—28

(二)餘絀撥補表……30—31

(三)現金流量表……32—36

(四)平衡表……38—41

丙、附屬表

(一)業務收入明細表……43

(二)教學成本明細表……44—51

(三)其他業務成本明細表……52—53

(四)管理及總務費用明細表……54—57

(五)其他業務費用明細表……58—59

(六)財務費用明細表……60—61

(七)其他業務外費用明細表……62—65

(八)資產折舊明細表……66—69

(九)資產報廢明細表……70—71

(十)公庫撥補款明細表……72

(十一)固定資產建設改良擴充明細表……74—77

(十二)固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表……78—79

(十三)長期債務增減明細表……80—81

(十四)主要營運項目執行績效摘要表……82—83

(十五)基金數額增減明細表……84

(十六)資金轉投資及其餘絀明細表……86—87

(十七)員工人數彙計表……88

(十八)用人費用彙計表……90—93

(十九)增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表……94

(二十)各項費用彙計表……96—99

(二十一)管制性項目及統計所需項目比較表……100—101

總　　說　　明

國立臺灣師範大學校務基金

總　說　明

中華民國 108 年度

一、業務計畫實施績效

（一）推動學術研究，提升學術研究水準

1.推動評鑑、輔導與獎勵制度，提升學術品質：

(1) 辦理系所評鑑業務：訂定本校「系所評鑑發展重點及追蹤機制流程」，鼓勵各系所依據本身的特色及優勢，依據校務發展、系(所)務發展、評鑑委員意見、標竿系所等，完成擬定 3 至 5 個「發展重點」，並逐年列出質化或量化之達成目標，以不斷自我檢視與改善。本(108)年度本校核定自本年起至 111 年止，每年補助各學院各 10 萬元，以及通識教育中心 3 萬元，總計 93 萬元，用於辦理「系所發展重點交流觀摩」活動，期透過觀摩、座談、講座、諮詢等形式，彼此分享並學習發展重點執行經驗，共同創造正向的發展環境。另基於本校第三週期系所評鑑「一系所一標竿」之評比，本年度本校仍持續提供經費挹注各系所與標竿夥伴進行國際交流，合作對象包含日本東京大學、紐西蘭奧克蘭大學、俄羅斯聖彼得堡國立資訊科技機械與光電大學等，積極推動雙方學術研究合作，辦理訓練課程交流、研究專題與技術交流，赴外參訪標竿學校辦學現況，以期經由實際合作交流，建立長期的夥伴關係。自 2014 至 2019 年本校 47 個系所透過補助已進行共計 60 次標竿交流活動，其中 98%為全球頂尖學校。

(2) 推動教師績效表現資料整合：為提升本校各系所學術研究發展能量並簡化各項獎補助申請作業程序，業於本年度透過教師表現及系所績效管理系統提供資料供獎勵特殊優秀人才、獎勵學術卓越教師、教師評鑑、研發處申請系統、系所公版網頁、圖書館機構典藏等資訊系統使用，有效增進行政效率。

2.推動校內跨領域或跨院系所合作計畫及國際合作研究計畫，提升學術研究水準：

(1) 為發展跨國之整合型研究，協助教研人員從事國際學術合作交流與整合，形成國際合作研究團隊，訂有本校「補助人才躍升計畫實施要點」，106 年度核定補助科教中心自 107 年 1 月 1 日至 109 年 12 月 31 日與荷蘭特文特大學合作「科學探究與數位學習研究計畫」。107 年度核定補助化學系自本年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日與柏克萊大學、史丹福大學等合作「推動年輕研究人才赴海外頂尖大學短期研究計畫」。上述計畫每件各補助新臺幣 500 萬元，期能提升本校研究能量及厚植人力資源，並增加國際學術影響力與競爭力。

(2) 本校「推動跨國合作研究計畫補助實施要點」為促進各學院教研人員學術交流與整合、發展出具學院重點與特色的跨院系所、跨領域、跨國之整合型研究，以提升本校競爭力與研究能量，本年度核定補助 14 件計畫，核定總金額為 396 萬元，本補助要求計畫主持人於執行期限結束後須向科技部提出申請「雙邊協議擴充加

值（add-on）國際合作研究計畫」，爭取校外補助跨國合作經費。

3.提升學術研究質量，增進教師研究競爭力：

(1) 辦理獎勵學術表現卓越教師，提升本校學術研究水準及師資陣容：依本校「獎勵學術卓越教師辦法」，本年度審定師大講座 3 人、研究講座 3 人、特聘教授 10 人及優聘教授 21 人，獎勵金額共計 2,225 萬 5,999 元。

(2) 建立以學術表現績效敍薪制度，增進延攬國外人才之誘因，增加本校的研究能量與國際競爭力：本年度依本校「獎勵特殊優秀人才辦法」實施彈性薪資方案補助，共 178 人獲獎勵，總獎勵金額 2,628 萬 1,620 元；另有 36 位新進教師獲獎勵(9 位為本年度新聘)，獎勵金額共計 800 萬 5,081 元。

(3) 依本校延攬講座教授辦法，本年共聘任 38 位國內外知名學者擔任講座教授，以提升本校師資水準及增進學術交流，並帶動整體研究風氣。

(4) 推動本校學術研究相關之制度與法規，協助本校教師向外爭取更多之學術研究資源，本年度科技部計畫核定件數計 533 件，核定金額約 6 億 9,990 萬元；非科技部計畫核定件數計 712 件，核定金額約 21 億 1,453 萬元。

(5) 辦理本校各項學術活動補助業務，鼓勵本校教師及研究人員從事學術研究及學術相關活動：本年度核定學術活動補助案共 116 件，補助金額 1,291 萬 9,105 元；核定博士生出國參加學術會議發表論文補助案共 25 件，補助金額 38 萬 9,700 元；透過英文論文編修補助，鼓勵教師將研究成果發表於國際著名期刊，本年度核定補助共 42 篇論文，補助金額 23 萬 5,338 元。

(6) 積極推動各項獎勵措施，提升本校研究能量：本年度核定獎助 223 篇論文及 11 本專書，獎助金額 664 萬 8,000 元；獎助研究績優教師共 4 名，獎勵金額 40 萬元。

(7) 為鼓勵本校具有潛力及研究熱忱之優秀教師，積極投入學術研究工作，持續推動本校學術研究推升計畫補助方案，本年度核定補助個人型 14 件、團隊型 2 件，補助金額 443 萬 6,000 元。

(8) 辦理提升教師研究能量活動，本年度舉辦 4 場主題工作坊及說明會，包含「性別議題相關研究之經驗分享工作坊」、「產學合作計畫業務說明會」及 2 場「學術研究與發表系列工作坊」，由具高度研究能量之校內外學者及資深教師透過經驗分享及意見交流等方式，提升教師研究專業知能及整體研究能量，總計 189 人次參與；另舉辦 5 場研提計畫討論會，由與會師長互相分享研提計畫之構想與方向，藉由彼此討論進行經驗分享及意見交流，以促成計畫之研提，總計 74 人次參與。

(9) 推動及鼓勵本校出版品申請加入國內外知名引文索引資料庫，提升本校學術研究成果之能見度和影響力，依本校優良期刊獎助辦法，本年核定獎助獲 A&HCI、

Scopus、TSSCI 及 THCI 等國內外知名資料庫收錄之《同心圓:文學與文化研究》等 13 本學術期刊，獎助金額 540 萬元；另依本校補助出版品加入國際引文索引資料庫計畫，本年共補助《臺灣東亞文明研究學刊》等 6 本期刊，補助金額 82 萬元。

4. 積極拓展產學合作，創造研發效益：

(1) 管理及運用本校研究發展成果，保障本校所屬之權益，創造研發效益及提升研究水準。目前本校擁有的發明專利已有 356 件(中華民國 254 件、美國 83 件、中國大陸 12 件、日本 3 件、英國 1 件、德國 1 件、加拿大 1 件及馬來西亞 1 件)；本年度研發成果之技術移轉授權計 117 件，相關收入 1,028 萬 8,977 元。

(2) 積極推動並協助本校教師申請產學合作計畫，本年度非政府部門之產學合作計畫計 134 件，計畫金額 1 億 6,457 萬 5,947 元。

(3) 本年度協助本校教師積極參與校外展出活動，如「2019 年台灣創新技術博覽會-發明競賽區」、「2019 第六屆香港創新科技國際發明展」、「2019 未來科技展」等 3 場次。

(4) 「產學技轉媒合平臺」於 104 年上線，並以電子郵件、媒合會、座談會等方式持續宣導教師及廠商加入平臺會員登錄相關資料，透過該平臺分別收集彙整學校專利、技術、教師研發能量，並與廠商需求進行媒合，提升產學合作及技轉之機會。本年度該平臺招募會員計 10 人/家數。

(5) 為鼓勵本校師長積極參與產學合作及辦理技術移轉授權案，本校本年度核發產學合作暨研發成果推廣績優獎共計 21 位，其中產學合作績優獎獲獎者 18 位及研發成果推廣績優獎獲獎者 3 位。

（二）教務行政之推動與革新

1. 增進學生全球視野，培養具國際競爭力人才：

(1) 開設全英語學位學程（Degree Program Taught in English）

a. 目前本校計有國際人力資源發展研究所碩士班、地球科學系碩士班、物理系碩士班、藝術史研究所碩士班、生物多樣性國際研究生博士學位學程、教育系碩士班、圖書資訊學研究所碩士班等全英語學位學程，為本校推動全英語學位學程奠定良好基礎。

b. 各系所已因應國際化需求，調整課程規劃，以利吸引外籍學生至本校就讀，迄今已有 26 系所（佔 50.98%碩、博士班）英語授課課程可滿足畢業需求。

c. 為充實全英語課程開課數量，開設院共同英語專業課程，供系所採計為個別學生之畢業學分。108 學年度第 1 學期計開設「財務會計」等 4 門課程。截至目前已開設 15 門院共同英語專業課程，擬持續推動達成開設 23 門課程之預定目

標。

(2) 為鼓勵學生學習第二外語，本年度共開設日語、韓語、法語、西班牙語、俄羅斯語、意大利語、德語、泰語、馬來語、印尼語及拉丁文，共十一類計 100 班第二外語課程。

2. 配合時代趨勢並因應社會及產業發展需求，積極推動科際整合，發揮資源整合功能，以厚植學生跨域專業能力。108 學年度新增「學習與資訊學分學程」、「數位人文與藝術學分學程」、「運動傷害防護學分學程」、「戶外探索領導學分學程」、「科學計算學分學程」、「太陽能源與工程學分學程」、「文物保存修復學分學程」及「國際跨領域設計創新學分學程」共 8 個學分學程。

3. 共同教育(含通識教育)整體規劃與改革，確保教學品質：

(1) 通識教育透過「通識學生座談會」了解學生對於通識課程的意見，以及「大學生基本素養測驗雲端測驗系統」檢測，評估學生的認知能力與情意態度，做為通識課程改革之參考。進行共同國文、英文課程融入深度討論教學；普通體育課程，開設多元體育課程，並推動科技創新體育課程及運動賽事觀賽。

(2) 本校共同國文、英文課程引進美國賓州州立大學研發之深度討論教學法（Quality Talk, QT），本年度本校已有 90%共同國文、41%共同英文課程，使用深度討論教學法，藉著教師引入議題，學生自發的提問與討論，精進批判性思考與口語表達能力。為了檢測學生學習表現，國文訂定評核指標，以瞭解學生在閱讀、思辨及寫作能力的改變，本年度有 50%學生閱讀思辨及寫作能力提升 2%；英文則使用藍思(Lexile®)線上英語適性閱讀測驗檢測英文閱讀理解能力，本年度有 45%學生成績進步 50 分以上。為精進教師教學知能，本年度共辦理 1 場論壇、5 場教師增能講座及同儕觀課活動。配合國文深度討論推展，已統整 106 學年度共同國文深度討論教學成果，彙編國文深度討論教學研究專書，目前刻正處理出書細節。

(3) 推動 EL+X 專業英文課程，依各院不同特色開設課程，目前已有職場英文、商用英文、觀光英文、文學與文化、科技英文、教育英文、藝術英文及運動英文等 8 類課程，本年共開設 42 班，並已著手規劃符合不同程度學生需求之專業英文課程。

(4) 共同體育持續推動適性且多元之體育課程，以科技結合體育教學、透過運動參與及運動觀賞補助等做法，培養學生運動鑑賞能力，多面向建構身體素養，培養學生終身運動習慣以及面對未來挑戰之能力；開設多元課程項目種類數達 55 項 231 班，科技融入體育課程班級數共 29 班，運動觀賞活動累計人次達 6,386 人，達全校人數 46.80%。

(5) 本年度共開設通識「運算思維與程式設計」22 班次，培養學生核心基礎資訊能力，

修課人數共 869 人，並開設進階通識課程「資料科學與程式設計」、「科學與程式設計」共四班，修課人數 202 人。本年成立「學習與資訊學分學程」與「數位人文與藝術學分學程」，連同前一年度成立的「資訊科技應用學分學程」與「人工智慧技術與應用學分學程」，共有四個相關學分學程，均以「運算思維與程式設計」作為核心必修課程。

4. 推動系所課程檢視與精進，確保課程品質：

(1) 本校已建立建置「課程地圖」專屬網站，每年持續請各學術單位檢視其課程地圖完整性，以提供學生完善的系統化修課指引為目標。

(2) 大學入門課程以議題導向，建立學生與專業結合的學習定位、學用連結、學習態度、學習方法、時間管理、學術倫理、壓力調適等知能，協助新生適應大學生活，培養良好的學習動機與生活態度，發展自己的大學學習圖像。105 學年度開設 7 班，106 學年度開設 13 班，107 學年度開設 19 班，108 學年度開設 27 班，由學系主導並規劃具有系所特色的課程內容。

(3) 為增進本校教師的教學品質並提升學生的學習品質，經由同儕觀課制度，提供教師之間的討論、觀課等，促成教學對話並將共享的知識轉化成教學專業的能量。本年度，新進初任教師共有 22 組執行團隊，計 66 人次參與，透過教學反思與討論，提供觀課回饋與精進教學之建議。另全校開放觀課共 74 人次參與，有效運用大學教師專業領域的教育專業和判斷，提供教學回饋、肯定優良教學方式並為教學發展的方向提出建議。

5. 因應全球數位學習趨勢，建立本校網路大學營運機制，充實特色領域數位學位學分課程內容：

運用資通訊技術，推動高等教育授課模式數位轉型，推動本校優勢領域成立數位學習碩士在職專班，培育人才。其中海外華語師資數位碩士在職專班自 105 學年開辦以來，吸引遍及六大洲（近 30 個國家）海外在職人士報考；又圖書資訊學研究所碩士在職專班自本年度以數位專班招生，報名人數成長 2.5 倍以上。本年度執行數位課程之系所，華語文教學系、圖書資訊學研究所、工業教育學系、科學教育研究所四系所，迄本年分別開設 10、9、4、2 門，總計 25 門課程。本校已經掌握以全數位方式提供等同實體課程品質之運作方式，未來將逐步豐富本校數位課程，推動數位專班成立，朝全球網路校園邁進。

6. 本校為平衡城鄉教育資源的落差，照顧學習起點弱勢的學生，提供適性揚才成功發展的機會，除提供繁星計畫、身心障礙及原住民招生等各類管道招收弱勢學生外，並推動「晨光雙管道入學」計畫，每年提供逾 50 名弱勢生優先錄取名額，透過降低篩選

門檻及擴大採認資格，保障其入學機會。此外，逐年提升經濟或文化不利學生整體招生名額，相較107學年提供437位名額，108學年度增加為443名，招生名額成長1.37%。

7. 為協助輔導學習困難學生及提升學生課業輔導策略與能力，辦理「課業輔導學習社群計畫」，推動教師及學生共同組成社群，藉由同儕輔導方式提供學生課業輔導資源，並培養學生的教學策略及能力。本年度共成立 33 組學生社群，透過同儕學習與知識分享的能量來精進學習成效，並提升學生自主多元學習之風氣。

8. 提供學生多元且彈性之跨域學習環境：

(1) 建置完善的跨域學習環境，已修訂本校「學士班學生修讀雙主修、輔系辦法」，合理調控應修學分數，雙主修 40～50 學分為限；輔系以 20～30 學分為限，並將申請方式改為登記制，本年跨域學習人數共 4,371 人，全校佔比 56.40%。

(2)充分利用三校師資與設備，以增廣學生學習視野及領域，增訂「臺灣大學系統學生跨校修讀輔系辦法」，108 學年度國立臺灣大學系統跨校輔系申請，三校分別於本年 7 月 9 日至 8 月 12 日辦理完成，錄取名單公告於國立臺灣大學系統及本校網頁。

(三)學生事務工作之推展

1. 辦理全校性學生生活輔導方案，促進學生身心發展及生活適應：包括新生定向輔導、畢業典禮、智慧財產權、交通安全教育宣導等，其中新生營-伯樂大學堂更是深獲好評之亮點活動，本年度參加人數近 1,800 人，進行學習成效及活動滿意度調查發現，活動滿意度最高的是「輔導員服務」達 97.99%，而課程學習成效滿意度最高的則是「學系時間與學系之夜」達 92.33%。總體而言，活動成效有助於增加新生的學校認同感，瞭解校園學習資源，有利於學生規劃日後學習計畫，對熟悉生活環境及與同儕建立良好人際關係等面向，均有積極正面的助益。

2. 落實專責導師制度，以達成強化學生輔導、促進學生學習與成長功能：本年於學期中辦理班級輔導或相關活動計 4,141 場次，以提升同學自我探索能力。另依學生需求進行輔導計 17,315 人次，及進行校外賃居學生訪視計 878 人次等。

3. 推動原住民族學生相關活動：原住民學生資源中心除協助原住民學生生活、課業及生涯輔導外，另舉辦原住民族學生團體輔導與活動 201 場次，內容包含就業指南暨原住民族相關議題講座、部落尋根、族語學習、第 24 屆原住民族族語歌唱大賽、田野調查、原住民文化週以及第 2 屆原民小畢典等活動，以落實原住民族文化教育傳承。

4. 精進「社團人專業領導培力學分學程」課程:完成開設「社團經營實務課程」（共 5 門課計 13 學分），開課率達 100%。針對不同階段的社團幹部，設計不同層面且符合需求之課程，增進學生組織經營能力，有效促進學生多元發展，提升未來就業競爭力。

各項課程全學年修課人數達 180 人。本學分學程自 104 學年度開辦迄今，修習「社團經營實務課程」計 1,098 人次，並已有 24 位學生修畢學程課程 20 學分，取得學分學程證書。

5. 發展全人教育，實踐大學社會責任：持續辦理臺師大「銀齡樂活據點」，開設各項高齡者系列課程，每週計有 8 個服務時段，課程分為運動與知能兩大主軸，並結合本校教學、行政、學生社團資源以及服務學習課程、高齡學分學程等共同規劃與設計相關內容，並進行服務實作。本年度共開設三季課程(春、夏、秋)，社區高齡課程服務達 6,711 人次，共餐服務達 3,502 人次。
6. 配合教育部推動大學社會責任實踐計畫（USR），規劃執行「建構高齡者長健全方位系統-營造高齡友善社區」計畫，獲教育部補助 300 萬元。本計畫以高齡者為主要服務對象，以高齡者的需求為依歸訂定八個執行方案，建構高齡者長健全方位系統，並設置「社區高齡者服務人才培力學分學程」。本年度「高齡運動全方位促進方案」結合 15 處合作據點共服務 630 位長者；「活躍老化加值營養共餐方案」服務超過 110 人次；「心理健康駐點服務方案」投入 24 位志工服務時數計 150 小時；「高齡者心理健康服務志工群方案」培訓共計 48 小時；「高齡友善社區綠活圖方案」共計 58 人參與；「高齡服務學習及志工方案」共召募 194 位志工投入相關服務；「全方位高齡夢想市集方案」共召募 100 攤位服務近 1,100 位長者；「高齡科技文創商品方案」除結合 34 位高齡者及 10 位大學生演出「青銀共學微型音樂劇」超過 200 位觀眾參與外，更產出「科技文創貼圖」、「社區美感教育教材」、「繪本」等作品，成效卓著。
7. 執行服務學習反思引導員獎勵方案:規劃反思引導員系列培訓課程，充實其反思引導知能與技巧，並於課程中進行反思引導實作，以提升學生服務學習成效；彙整優良服務學習課程資料及反思教案，彙編反思引導員電子手冊一式；規劃反思引導員認證制度，透過申請、培訓、反思實務帶領、評量與審查、慶賀以及認證等過程，提升專業知能，增進反思引導在服務學習中的重要性，本年共計培訓 127 位反思引導員。
8. 學生數位學習歷程檔案系統整合校內相關系統並強化擴充功能：新增學生校外實習紀錄、國際移動力紀錄與其他協助校務統計數據紀錄等功能，本校大學部各學院在校生(含延畢)學生數位學習歷程檔案系統共計 7,331 人開通，分析系統開通之平均數為 90.36%。
9. 執行本年教育部數位學伴計畫：招募本校 192 名學生透過數位視訊的方式，陪伴偏鄉學童學習與成長，108 學年度共服務 104 名偏鄉學生，總計服務 3,120 小時。
10. 結合聯合國永續發展目標（SDGS），辦理「建構以社區為基的公民實踐與創新服務計畫」，設計議題導向式的實踐服務方案，並以跨域學習、自主學習、體驗學習為三大

學習型態。另於 10 月 15 日辦理暑假服務成果發表會暨觀摩活動，共有 6 個團隊進行簡報發表，18 個團隊進行靜態展覽。

11. 培養學生生活適應力，獎勵多元學習，促進跨域發展：辦理優秀學生獎學金、優秀學生與傑出學生選拔，獎勵共計 2,426 人次，獎學金共計新臺幣 1,113 萬 5,000 元整。另辦理高教深耕「弱勢學生輔導機制」之築夢工程學習方案及自主學習計畫，以職涯、學習、服務等三主題規劃各類學習方案，鼓勵學生發展興趣、激發潛能。為獎助身心障礙學生、低收入戶子女、原住民族籍學生、僑生、外籍生、中低收入戶子女、特殊境遇家庭子女、新住民及其子女等努力向學等，特設置「圓夢育才助學金」。另設置「生活助學金」輔導學生參與校內學術或行政單位之學習型服務，設置「還願助學金」，協助清寒學生專心向學，助學金總金額達 3,444 萬 2,000 元整，助學總人次為 3,892 人次。

12. 落實書院制度：營造共寢、共食、共學之學習環境，院生及 Tutor 共 98 人入住書院。藉由書院場域，書院院長、書院導師及書院輔導員(Tutor)提供關懷及輔導，另針對第一年院生，由 Tutor 帶領其進行主題討論；第二、三年院生則輔導其進行自主學習計畫。此外每學期辦理高桌晚宴 1 場次，邀請社會賢達分享生活經驗、職場心得或學術涵養等，擴展院生學習廣度。本年度於 6 月 10 日及 12 月 2 日高桌晚宴分別邀請臺灣大哥大總經理林之晨先生及愛爾達科技董事長陳怡君女士蒞臨演講，分享生命故事、學習經驗及成功祕訣，學生參與踴躍，收穫豐富。

13. 輔導學生社團參與社會服務活動：辦理「大專校院社團帶動中小學社團發展計畫」，本年度共計輔導 5 個社團至鄰近本校之 6 所國中服務，全年受服務人次約為 313 人，服務次數約為 95 次；另辦理社團寒暑假服務隊，共計出隊 56 隊，參與人數 2,072 人。

14. 執行健康增能及服務計畫：精進「健康體位推廣計畫」，辦理健康體位控制班、健康體位宣導標語設計創意競賽、健康伴我行健走活動等，共計 1,173 人次參與；設置「整合型健康促進實務系統」，執行身體檢測數據雲端管理，提供教職員生檢測服務共計 935 人次；推動「EYE 您健康-視力保健計畫」，辦理視力健檢套裝服務、健康講座、視力保健宣導標語設計創意競賽，共計 1,216 人次參與；結合學生服務學習，推廣社區高齡營養服務，辦理社區高齡據點營養共學課程，服務社區長者共計 264 人次；辦理營養志工培訓共計 4 場，培訓學生共計 57 人次，志工服務時數共計 65 小時。

15. 本校「社區諮商中心」已於本年 12 月 30 日由臺北市衛生局完成會勘作業同意立案申請。本年度持續辦理「全人樂活心成長學苑」，規劃「大師講座」2 場次共約 55 人次參加；辦理「在職專業培訓經典課程」、「親職教育種子教師培訓講座」共計 20 場次 510 人次參與。相關課程不僅深化心理師、學校輔導人員輔導知能及系統合作網絡，

並能運用於校園輔導工作中及提升社區民眾心理健康，學員回饋反應良好。

16. 推動學生至產業實習，並協助學生多元職涯發展：完成「大專校院學生基本資料庫」之建置並匯入資料至教育部資料庫計 20,137 筆；辦理本年度畢業生就業狀況調查，計有 5,806 人參與填答；辦理各項職涯銜接準備活動、職涯系列活動計約 5,620 人次參與；推動各系、所、跨領域學程開辦產業實習課程，本年度計有 23 系所 555 位學生參與實習；辦理本年度海外實習補助，總計補助海外實習學生 34 人；另本校「就業大師職涯資訊網」本年度計有 205 位校友上網刊登個人履歷表，146 家企業登錄提供職缺，系統總計提供 1,521 筆工作機會，瀏覽人次達 116 萬 6,884 人次；辦理校友薪傳實習推動試辦計畫，本年度補助 7 個學院 10 系所，與 12 家校友任職企業簽訂實習合作備忘錄。

17. 推動相關學務業務改革有成，持續獲教育部擇定擔任本年度北一區學務中心及輔諮中心。

(四)教師進修及推廣教育等之推動

配合國家終身學習教育政策，在社會大眾之推廣教育方面，依據「專科以上學校推廣教育實施辦法」及本校推廣教育相關法規，針對不同對象之學習需求，開設各類推廣課程，落實全民終身教育機會，以服務社會。每年分為 4 季積極規劃 13 大系列之非學分課程，如藝術系列、英語系列、日語系列、韓語系列、歐語系列、電腦系列、音樂系列、運動/健康系列、線上課程系列、研究方法系列、心理系列、寒暑假精修系列、師大小大師營隊及各類學分課程等，本年服務人次為 29,107 人次。

另配合政府機關推廣鄉土語言之文化政策，肩負語言傳承之責任與義務，本校接受客家委員會、行政院原住民族委員會及教育部等單位委託辦理各類客語、原住民族語及閩南語等相關語言題庫建置、測驗考試與研習培訓及教師培訓發證等業務，本年服務人次為 71,377 人次；此外，為拓展國家外交之功能，促進國際間教育與文化之交流，以提升本校國際知名度，辦理海外華裔青年語文班、海外華校教師回國研習、華語師資證照班、大陸訪問團、兩岸研習班及新南向各類培訓班等課程，本年服務人次為 1,606 人次。

(五)積極推動完善的師資培育制度

1. 師資培育課程與教學：

(1)修訂發布本校師資生甄選委員會設置要點、學院師資培育委員會設置及施行要點、特殊教育類科資賦優異組教育學程委員會設置及施行要點、師資生甄選作業要點、師資培育生餘額分配暨遞補作業要點、師資培育公費生缺額遞補要點、特殊績優表現師資培育生甄審作業規定、中等學校師資類科教育學程甄選要點、中等學校教育階段特

殊教育師資類科資賦優異組教育學程甄選要點、師資培育生教育專業課程修習要點、僑生暨外國學生登記修習教育專業課程規定、中等學校教師師資職前教育課程實地學習實施要點、教育專業課程學分抵免作業要點、中等學校師資職前教育專門課程認定作業要點、教育專業課程暨任教專門課程學分認定收費要點、甄選師資培育公費生原則等 16 種法規；(2)辦理 107 學年度師資培育生共 676 名甄選作業、爭取 108 學年度外加名額師資生 107 名；(3)辦理教育學程甄選作業及其修習輔導相關事宜；(4)辦理教育學程修習資格登錄管理超過 1,000 名、教育專業課程學分抵免/採認共 29 件，師資生資格移轉計 15 件；(5)辦理教育學程之開課及學生選課輔導(107 學年度第 2 學期共計 157 課次、5,324 名學生修習人次；108 學年度第 1 學期共計 158 課次、5,783 名學生修習人次)；(6)開辦中等學校教育階段資賦優異類組教育學程，共 21 名學生修習；(7)辦理修畢師資職前教育證明書共 1,023 張、教師資格證書 547 張、加(另一類)科登記 442 張、教保專業知能學分證明書共 20 張、及僑外生之中等學校教師教育專業課程證明書共 24 張；(8)爭取 109 學年度學士班師資生名額同額轉換至碩士班，共計 12 個學系參與，轉換 52 個師資生名額；(9)設置 7 個院級師資培育委員會，整合本校師資培育資源，強化師資培育教學、研究與服務之功能，並提供學院師培經費補助；(10)依據本校「中等學校師資教育專業課程實地學習辦法」，規劃師資生實地學習制度，每學期辦理實地學習認證，本年度共認證 2,417 筆；(11)辦理國民中學學習扶助師資研習課程(原補救教學)，共 85 位學生積極參與，強化自身補救教學知能；(12)配合師資培育法新制度、中華民國專業素養指引-師資職前教育階段暨師資職前教育課程基準規定，規劃現行師資職前教育課程內涵。

2.實習輔導工作：

(1)辦理本校本年度認證之優質教育實習機構，計有國立臺灣師範大學附屬高級中學、臺北市立松山高級中學、臺北市立金華國民中學、臺北市立南門國民中學、新北市立福和國民中學及新北市立永和國民中學等 6 所學校；(2) 本年度新增簽約實習學校 6 所，包括:宜蘭縣立大同國民中學、嘉義市立北園國民中學、屏東縣立車城國民中學、桃園市立新屋高級中等學校、高雄市立翠屏國民中小學、彰化縣立竹塘國民中學，總計實習學校數 1,017 所；(3)與義大高級中學、康橋學校財團法人新北市康橋高級中學、奎山高中、臺中市私立明道高級中學等 4 所學校簽訂 IB 合作備忘錄；(4) 受理 107 學年度第 2 學期參與教育實習並分發 15 位學生參與教育實習、受理 108 學年度第 1 學期參與教育實習並分發 464 位學生教育實習；(5) 製發 107 學年度第 2 學期實習指導教師聘書 13 件、實習輔導教師聘書 45 件；108 學年度第 1 學期實習指導教師聘書 90 件、實習輔導教師聘書 1,016 件；(6)核撥實習學校實習輔導配合款共計 174 校；

(7) 辦理教育實習職前研習說明會 2 場，107 學年度第 2 學期計 15 人參與、108 學年度第 1 學期計 438 人參與；(8)辦理師資生於暑假期間返回原提報縣市參與服務學習實施計畫，計有 9 位師資生返鄉服務學習；(9)107 學年實習輔導教師認證共計 9 所學校，25 名實習輔導教師申請認證，舉辦認證實習輔導教師培訓課程，共 18 位老師參與；(10)辦理實習輔導認證教師實地訪視，共計 6 所學校，8 名受訪教師、8 名觀課委員，合計 16 人次參與；(11)107 學年度駐區教育實習輔導，共計 22 名實習學生參與，安排 12 名駐區輔導教師協助輔導；(12)辦理教育部卓越師資培育獎學金學生暨公費生之檢核輔導事宜;(13)108 學年度教育部核給本校師資培育獎學金學生名額計 89 名;(14)辦理 108 級卓獎生暨公費生計 53 名畢業生頒證典禮；(15)本年度教育部教育實習績優獎，獲獎 5 件；(16)本校申請 107 年度教育部補助大學師資生實踐史懷哲精神教育服務計畫，由張素貞教授指導 18 名師資生於新北市立柑園國民中學辦理為期 3 周的營隊；(17)辦理金球、金筆、金師獎活動，實習學校金球獎獲獎 1 校、實習學生金筆獎獲獎 8 人、教育實習輔導老師金師獎 11 人、教育實習指導教師金師獎 6 人；(18)辦理師資生教學實務能力檢測 8 場，計 412 人次報名參賽，245 人次獲獎；(19)辦理返校座談增能活動研習活動計 107 人參與；(20)辦理讀書會補助，共計補助 7 組；(21) 舉辦「107 學年各領域／學科素養導向教材教法工作坊」共 17 場，參與講師共計 68 位、學員共計 568 位，整體滿意度達 95.20%；(22)辦理上海師範大學 20 位研習生來臺教學實務研習；(23)辦理 79 位師資生赴國外教育見習與教育實習，含加拿大 9 位、新加坡 7 位、日本 4 位、瑞典 5 位、香港 5 位、越南 4 位、泰國 13 位、印尼 5 位、中國 19 位、美國 5 位、馬來西亞 3 位;(24)輔導 37 位國外學生來臺教學實習，含新加坡國立教育學院 6 名、加拿大英屬哥倫比亞大學 3 位、香港大學 4 位、日本千葉大學 4 位、中國上海師範大學 20 位；(25)本年度申請教育部補助師資培育之大學辦理國外教育見習教育實習及國際史懷哲計畫共 5 案，包括國外教育見習計畫 3 案（新加坡教育見習 8 名、加拿大教育見習 12 名、美國教育見習 5 名）、國際史懷哲計畫 2 案（泰國國際史懷哲 12 名、北京國際史懷哲 10 名），核定補助經費計 330 萬 9,400 元，共補助教師計 5 名、補助學生計 47 名；(26)辦理「新師路：國立臺灣師範大學 2019 年國外教育見習、國外教育實習、國際史懷哲聯合成果發表會」，共有赴加拿大、瑞典、日本、新加坡、泰國、中國、香港、越南、馬來西亞、印尼、美國教育見習之 86 位師資生，分 18 組進行成果分享報告，總參與活動人數計 232 人次，活動滿意度達 95%。

3. 地方教育及國際師培推動工作：

(1)獲教育部補助 576 萬元辦理 108 學年度精進師資素質及特色發展計畫；(2)獲教育部補助 100 萬元辦理 107 學年度師資培育之大學籌組師培教授社群及辦理新課綱師資

生工作坊計畫；(3)獲教育部補助 35 萬元辦理 108 學年度北區地方教育輔導計畫；(4)執行 107 學年度北區地方教育輔導計畫，共辦理 10 場次偏鄉到校輔導研習、18 場次工作坊/研習；(5)辦理新一週期師資培育評鑑整備事宜，修訂「國立臺灣師範大學師資培育自我評鑑實施計畫」、「國立臺灣師範大學師資培育自我評鑑實施辦法」，召開工作小組會議籌備本校師資培育自我評鑑事宜；(6)拜會臺北市政府等 11 個教育局處，洽談合作培育公費生計畫，並獲教育部指定 109 學年度培育 58 名中等學校公費生，相較前一學年度師培公費生名額成長 18%；(7)出版《中等教育》季刊第 70 卷第 1 期至第 4 期；(8)辦理教師甄選經驗分享專文徵選，收錄 12 篇，發布於師資培育學院網站；(9)蒐集教師甄選考題資訊共 72 科約 10,725 題，並上網公告，提供本校師生與校友查詢及下載；(10)辦理 108 學年度國際教師學分學程(國際教育、華語文教育、國際數學教育、國際物理教育)招生，共 38 位學生錄取修習，並規劃系列工作坊、英語試教、教育實習、海外教育見習活動等；(11)辦理 4 大主題研習：「沉浸式雙語教育」、「以概念為核心主導之雙語教育」、「Epistemic Tools for Learning」以及「CLIL(學科內容與語言整合教學)」，共辦理 6 場次研習，參與之中小學教師與師資生達 290 人次；(12)辦理本校師資生畢業流向追蹤調查，畢業 1 年完成調查人數 423 人(填答率 92.76%)；畢業 3 年填答人數 529 人(填答率 90.58%)。

（六）提升圖書館資訊服務

1. 書目服務：

（1）圖書資料分類編目：完成圖書資料分類編目並移送典藏單位，處理中文圖書 11,803 冊，西文圖書 4,138 冊，非書資料 1,120 件，共計 17,061 冊/件。視聽多媒體完成中文分類號改號 3,200 片。

（2）全國圖書書目資訊網合作編目：每月定期上傳新編之書目資料至全國圖書書目資訊網 NBINet，與全國近百個圖書資訊單位進行各類書目紀錄交換流通，本年 1 至 11 月共上傳 15,408 筆 16,303 冊。

（3）OCLC 管理成員館聯盟合作編目：參加臺灣 OCLC 管理成員館聯盟，成員單位共計 90 餘所圖書館，與國內圖書館合作每年上傳中文原始編目書目紀錄合計 5 萬筆以上，本年度本館上傳原編書目共 1,110 筆。

2. 閱覽服務：

（1）提供全校師生便捷之館藏取用服務：包括跨校區借書、第二書庫及珍善本書調閱服務、新書及薦購書隨送隨到加速取用、以 E-mail 及簡訊傳送通知訊息等，增設兩臺自助借書機，提供讀者快速方便借閱管道，本年借閱量共 170,047 冊、跨校區借書服務 12,580 冊。

（2）擴大館際合作對象：新增一卡通合作館國北教大圖書館，擴大一卡通合作對象達 8 館。本年本校申請一卡通用讀者共至臺大圖書館入館 13,566 人次，借書 1,491 冊；至臺科大圖書館入館 1,488 人次，借書 804 冊。

（3）館藏空間調整：配合總館空間改造工程並解決總館書庫擁塞、閱覽空間不足問題，於林口體育館地下室及林口分館地下室建置第三書庫，啟動第三書庫跨校區借書服務，挪移裝訂期刊至第二書庫，將原有空間改為學習共享空間。

（4）進行空間改造工程：為因應新時代讀者資訊需求，改造總館一三樓,建立「以學生為中心的多元創意學習空間」，於一三樓設置各式討論區及閱讀區，本案於 11 月 12 日開工，工期 120 天，預計 109 年 3 月 10 日完工。

3.館藏發展服務：

（1）充實各類型圖書資源：採購中文紙本圖書 5,170 冊、西文紙本圖書 2,390 冊、視聽多媒體 1,027 件、電子書 14,273 冊、其他非書資料 130 件。

（2）充實各類型紙本期刊：採購中文紙本期刊 106 種、日文紙本期刊 68 種、大陸紙本期刊 69 種、西文紙本期刊 203 種。

（3）充實各類型電子資源：採購西文電子期刊 569 種、電子資料庫 74 種、臺灣學術電子書聯盟之電子書 11,543 種、臺灣電子書供給合作社之電子書 1,998 種、DDC 數位論文 246 種等。

（4）執行全國性「臺灣學術電子資源永續發展計畫」：擔任臺灣學術電子書暨資料庫聯盟之召集單位，成員館計 85 個；本年共增購中西文電子書 11,543 冊；擴增各大學校院學術性數位資源，降低各校經費與人力投入，提高電子資源的成本效益。

4.資訊服務：

（1）資訊系統維運與升級：完成圖書館自動化系統 Sierra、EDS 整合查詢系統、學位論文系統維護續約；圖書館網站配合組織調整更新頁面資訊；維運善本古籍與珍貴書畫數位典藏系統、電子書聯盟計畫各系統、主題活動網站，以及各業務相關開發程式修改與更新。

（2）機房主機及公用電腦管理：維護與管理機房 40 餘部主機；進行主機資料備份，維護機房環境溫度監控設施；維護公用電腦設備，提升設備使用效能。

（3）新增專題網站：王振鵠教授紀念網站、諾貝爾文學獎線上書展、開放取用週等。

5.推廣服務：

（1）學科資源及服務：總館及分館共設置學科館員 21 位，協助學科資源推薦、蒐集整理與建置，提供教學、研究方面支援服務。

（2）資源利用講習服務：配合系所課程需求，規劃安排資源推廣說明，總館及分館本

年度辦理 114 場次，5,085 人次參加。

（3）提升學術能見度服務：更新及維護臺師大開放學者平臺，本年度計完成 470 位學者 16,337 筆學術成果建置，並與教師績效表現系統介接，便利教師申請彈性薪資；另持續推廣 ORCID 學術社群工具，已有 412 位註冊。

（4）參考諮詢服務：答覆讀者諮詢、指引各類館藏資源與服務、教導讀者圖書資料電子資源之使用方法、協助查檢各類資源、解決相關問題等，本年度總館及分館諮詢件數每月平均逾 450 件。

（5）視聽多媒體服務：107 年度配合二樓空間調整，規劃更為寬敞並兼顧隱私的閱聽空間，持續購置具教育性與課程、教學相關多媒體視聽資料，提供教學、研究、自學及休閒所需。本年度總館及分館視聽服務館內閱覽使用每月逾 500 人次、外借觀賞每月近 250 人次。

（6）辦理主題性系列活動：為推廣圖書館服務與資源，特規劃不同主題系列活動，本年度辦理書香月、閱讀節、春/秋季論文寫作工作坊、電子書推廣等主題活動；另不定期推出各式主題書展。

6.校史資料服務：

（1）與臺灣大學合辦「微光漸顯—四六事件 70 週年紀念特展」：本年為四六事件 70 週年，本館與國立臺灣大學合辦「微光漸顯—四六事件 70 週年紀念特展」，開幕式於 3 月 29 日上午 10 時在圖書館一樓大廳舉辦。

（2）舉辦「記憶與傳承—國立臺灣師範大學創校 97 週年特展」：本特展將臺灣總督府臺北高等學校、臺灣省立臺北高級中學與臺灣省立師範學院三者間的關係進行爬梳，見證本校堅定踏實的辦學進程。本特展於 6 月 3 日在梁實秋故居舉行開幕式，9 月 11 日撤展，累計參觀人數共 1,271 人次。

（3）梁實秋故居開幕營運：梁實秋故居原是臺北高等學校英語教師富田義介於 1932 年興建的宅邸，1951 年起委由本校管理，並曾作為梁實秋先生的住宅，於 6 月 3 日舉辦開幕開放參觀，至 11 月份累積參觀人數共 3,487 人次。

（4）參與執行文化部「蕉葉與木鐸：從百年學校記錄/轉譯國家與地方文化記憶」推動國家文化記憶庫計畫：本計畫蒐集從臺北高校到戰後初期師院時期(1922 年至 1949 年)文物，進行數位化與詮釋資料建置，完成文物徵集及數位化 529 項與校友訪談 13 位。

7.出版中心：

（1）耕耘臺師大出版品牌：出版著作 5 本；協助教師學術著作代送外審計 6 件；協助全校各單位申請 ISBN、GPN、ISSN，計 51 件；維護開放期刊系統，諮詢計 20 件；

拓展銷售據點，並參與海外書展 6 場；於中山地下街誠品 R79 設置大學出版社聯盟專區，長期展售中心出版品。

（2）經營臺師大文創禮品與文薈廳：持續設計與製作文創禮品；建置全新的線上購物平台；拓展銷售據點和管道；文創禮品製作品項共 13 款；營業額約 700 萬元；販售輕食；更新舞台表演空間；更新設備；管理文薈廳租借事宜，計借出 85 場。

8.公館分館特色服務：

（1）配合執行典藏畫庫管理及藝術銀行專案：畫庫累積典藏畫作共計 1,300 幅，百年校友捐贈畫作累積共計 136 幅，配合藝術學院找畫累計 135 件。

（2）圖書採購節活動：於 12 月 4 日下午舉辦，地點為誠品書店 R79 店，參加 65 人，讀者滿意度為 100%。

9.林口分館僑生服務：

（1）支援教師教學與學生學習：辦理專題演講及資源利用講習；結合課程學習的學生作品展：「2019『僑』見故鄉線上特展」、「現代徐霞客之林口探險地圖與影像線上特展」(合計 35 件學生作品參展)。

（2）成立「電影與文學研究」社團：108 學年度第一學期召集 30 位學生，利用 8 次社團聚會，透過電影聆賞與原著閱讀的方式，培養學生反思及團體研討的能力。

（七）落實全校國際化

1. 持續洽簽姊妹校，加強國際合作：本年與 46 所境外大學簽署 85 件合作書約，締結姊妹校累計 357 所；其中 35 所為 QS 世界百大。現有學術合作備忘錄 445 案、學生交換協議 293 案，雙聯學位合作協議 34 案（校級 2 案、院系所級 32 案)，總計薦送赴外交換生人次為 401 人、來校交換生 321 人，雙聯生赴外 26 名及來校新生 1 名。

2.推動院系所國際合作交流：提供專款補助系所 28 案，並鼓勵學院與核心姊妹校強化交流，擴展學生國際足跡，薦送學生寒暑期赴外專業研習或語言文化研習、赴外短期進修半年或一年、海外實習、海外志工等國際移動學生人次共計 1,876 人次。在獎補助方面，赴外交換生共有 320 人獲得相關獎補助，類別包含教育部學海飛颺、學海惜珠、日本交流協會、本校鼓勵學生赴境外進修、本校晨光圓夢計畫等。

3.國際招生宣傳：赴海外參加國際教育者年會 3 場（亞洲、美洲及歐洲教育者年會)、招生教育展及拓點招生 11 場（印尼、泰國、日本、韓國、馬來西亞、越南、香港、芬蘭、瑞典等國家)，及於國語教學中心辦理招生說明會 7 場招收外國學生。另亦增辦網路社群媒體行銷，於今年開拓之歐洲國家如瑞典、法國，針對該國特定族群進行 YouTube 廣告投放，觀看成效佳，超額達標 118.14%。本年度境外學位生已達 1,482 人（外籍生 575 人、僑生 725 人、陸生 182 人)，較 107 學年度 1,446 人提升 2.49%。

4. 境外學生生活及課業輔導：持續提供報到、住宿、出入境、學伴及保險等協助，辦理交流活動，並認識臺灣多元文化，如迎新晚會、畢業晚會、春節聯歡、國際文化節、境外生歌唱比賽、多元文化主題講座、臺灣文化體驗之旅、辦理境外生進入高中進行國際文化交流活動等，內容豐富多元，讓本地師生與境外生有直接且多元之實質交流；核發校內或校外境外學生獎學金逾 700 名，提供校內境外生工讀名額計 26 名；補助校內 14 個學生社團，鼓勵招收境外學生共同經營社團或參與活動交流，協助國際學生更快融入校園生活與在地文化；實施國際家族計畫，結合本校師生與境外生共同體驗生活，深化學習效果，已辦理 5 場文化系列講座及 4 場國際家族交流活動，除於國際事務處網站已累積 27 篇心得分享，活動總交流人次分別達 269 人；僑生課業輔導計畫經費國文科有 17 人參加。華語一對一課輔服務計 929 人次，總人次較去年度成長 28%。本年度辦理對僑生實用之座談會如就業履歷面談技巧座談計 24 人參與。

5. 持續精進本處雙語資料庫系統，以建構更友善之介面功能。另施行外國學生招生簡章無紙化，以便捷外國學生尋找系所資訊及提升學校行政 E 化服務。

（八）校舍整修與闢建

1. 公館校區學生宿舍大樓新建工程

（1）本案為提高建築物使用效能及考量未來學生宿舍營運需求，預計增加經費 6,399 萬元，總經費調整為 16 億 7,899 萬元，已於本年 3 月 25 日經教育部核定。預計於公館校區興建地下 2 層、地上 18 層 2 棟建築物，樓地板面積約 53,882 平方公尺，容納人數約 3,020 床。

（2）本案目前規劃貸款金額為 15 億 6,800 萬元，分年編列預算 106 年度 2,350 萬元、107 年度 1 億 5,000 萬元、本年度 3 億元、109 年度 3 億 3,000 萬元、110 年度 7 億 6,450 萬元，其餘 1 億 1,099 萬元由本校自有資金支應。

（3）工程於 107 年啟動，預定於 110 年完工，分年編列預算 106 年度 2,350 萬元、107 年度 1 億 5,000 萬元、本年度 3 億元、109 年度 3 億 3,000 萬元、110 年度 8 億 7,549 萬元。

（4）本工程預定 110 年 12 月完工，考量驗收時間、尾款支付、公共藝術管線費用及技術服務費用等，將至 111 年後執行相關結案付款作業。

2. 青田街 2 巷 1-3 號新建工程

（1）總工程經費原預計為 2,900 萬元，嗣考量工程造價較高及規劃開挖地下室等因素，於 107 年 10 月 5 日經本校校務基金管理委員會第 103 次會議原則同意，追加經費 635 萬 1,120 元，總經費調整為 3,535 萬 1,120 元。

（2）本案分年編列預算 106 年度編列 1,000 萬元、107 年度編列 1,000 萬元、109 年度

編列600萬元、110年度編列935萬2,000元。

（3）本案於本年2月20日辦理開工，因承商於整地開挖時，發現地下埋有鄰房污水管及瓦斯管，致無法按圖施工，並依契約約定辦理停工。本案需調整原設計圖說，以利後續施工，目前已擬辦後續改善方案，俟陳報鈞長同意後，再行辦理後續施工相關事宜。

3.華語國際學舍新建工程

（1）本案總工程經費原為5億5,000萬元，嗣考量營建物價調整、法規變革及提高居住品質變更房型等因素，業於107年12月26日經本校校務基金管理委員會第105次會議審議通過總經費調整案，並函報教育部核定6億6,711萬6,228元在案。

（2）本案自本年度起分6年辦理，分年編列預算本年度編列97萬5,000元、109年度編列1,000萬元、110年度編列3億8,327萬3,000元、111年度編列1億6,056萬元、112年度編列4,593萬2,000元、113年度編列6,637萬7,000元。

（3）本工程以統包方式辦理，預計於109年5月發包完成、110年3月取得建造執照、110年3月至112年8月施工，後續辦理驗收及結案事宜。

二、收支餘絀情形

(一)收入決算數與收入預算數比較情形

本年度決算數業務收入57億545萬701元，業務外收入4億2,185萬4,515元，共計61億2,730萬5,216元，較預算數55億5,443萬元，增加5億7,287萬5,216元，約10.31%，茲將收入各科目決算數與預算數增減情形分析如下：

1.學雜費收入：決算數8億1,700萬1,162元，較預算數8億2,410萬元，減少709萬8,838元，約0.86%。

2.學雜費減免：決算數3,376萬3,880元，較預算數3,374萬9,000元，增加1萬4,880元，約0.04%。

3.建教合作收入：決算數20億6,343萬1,676元，較預算數17億1,427萬元，增加3億4,916萬1,676元，約20.37%，主要係各項補助或委辦計畫收入較預期增加所致。

4.推廣教育收入：決算數4億5,529萬855元，較預算數4億4,811萬4,000元，增加717萬6,855元，約1.60%。

5.權利金收入：決算數948萬9,884元，較預算數443萬2,000元，增加505萬7,884元，約114.12%，主要係技術移轉授權金等較預計增加所致。

6.學校教學研究補助收入：決算數18億4,519萬9,000元，與預算數相符。

7.其他補助收入：決算數 5 億 2,840 萬 7,556 元，較預算數 3 億 4,399 萬 3,000 元，增加 1 億 8,441 萬 4,556 元，約 53.61%，主要係政府機關等補助計畫收入較預計增加。

8.雜項業務收入：決算數 2,039 萬 4,448 元，較預算數 1,878 萬 5,000 元，增加 160 萬 9,448 元，約 8.57%。

9.利息收入：決算數 3,043 萬 6,255 元，較預算數 2,027 萬 8,000 元，增加 1,015 萬 8,255 元，約 50.09%，主要係資金運用得宜，致利息收入較預計增加。

10.投資賸餘：決算數 97 萬 2,262 元，未編列預算，係投資股票之股利收入。

11.資產使用及權利金收入：決算數 3 億 292 萬 2,966 元，較預算數 2 億 8,345 萬 9,000 元，增加 1,946 萬 3,966 元，約 6.87%。

12.違規罰款收入：決算數 257 萬 5,096 元，較預算數 204 萬 8,000 元，增加 52 萬 7,096 元，約 25.74%，主要係廠商違約罰款收入較預計增加。

13.受贈收入：決算數 3,379 萬 7,781 元，較預算數 3,819 萬 9,000 元，減少 440 萬 1,219 元，約 11.52%，係各界捐贈收入較預計減少。

14.賠(補)償收入：決算數 8 萬 1,827 元，較預算數 9 萬 6,000 元，減少 1 萬 4,173 元，約 14.76%，主要係圖書遺失處理費收入較預計減少。

15.雜項收入：決算數 5,106 萬 8,328 元，較預算數 4,520 萬 6,000 元，增加 586 萬 2,328 元，約 12.97%，主要係辦理研討會之報名費收入及銷售期刊、書籍之訂閱收入，較預期增加所致。

(二)支出決算數與支出預算數比較情形

本年度業務成本與費用決算數 59 億 9,151 萬 1,797 元，業務外費用決算數 1 億 8,166 萬 7,676 元，共計 61 億 7,317 萬 9,473 元，較預算數 57 億 3,234 萬 8,000 元，增加 4 億 4,083 萬 1,473 元，約 7.69%，茲將支出各科目金額與預算數增減情形分析如下：

1.教學研究及訓輔成本：決算數 29 億 220 萬 5,425 元，較預算數 28 億 1,293 萬 5,000 元，增加 8,927 萬 425 元，約 3.17%。

2.建教合作成本：決算數 19 億 9,055 萬 5,264 元，較預算數 16 億 4,788 萬 6,000 元，增加 3 億 4,266 萬 9,264 元，約 20.79%，係本年度辦理各項補助或委辦計畫較預期增加，致成本相對增加。

3.推廣教育成本：決算數 2 億 6,248 萬 9,074 元，較預算數 2 億 7,552 萬 1,000 元，減少 1,303 萬 1,926 元，約 4.73%。

4.學生公費及獎勵金：決算數 2 億 7,718 萬 7,269 元，較預算數 2 億 3,861 萬 5,000 元，增加 3,857 萬 2,269 元，約 16.17%，係學生獎助學金支出較預計

增加所致。

5.管理費用及總務費用：決算數5億4,432萬3,548元，較預算數5億6,805萬7,000元，減少2,373萬3,452元，約4.18%。

6.雜項業務費用：決算數1,475萬1,217元，較預算數1,231萬7,000元，增加243萬4,217元，約19.76%，係碩士招生報名費用較預計增加。

7.利息費用：決算數63萬7,233元，較預算數608萬4,000元，減少544萬6,767元，約89.53%，係長期債務舉借數額較預計減少，借款利息費用隨同減少。

8.投資短絀：決算數412萬8,776元，未編列預算，係本校投資臺師大新創控股事業股份有限公司，於年終辦理評價，依持股比例認列投資短絀。

9.兌換短絀：決算數753萬5,254元，未編列預算，係本校外幣資產因匯率變動於年終評價所產生之短絀。

10.財產交易短絀：決算數7萬4,573元，未編列預算，係系統櫃1個、筆記型電腦1臺及桌椅1組因不堪使用，以及讓與未達使用年限之專利權2筆，分別依審計部教育農林審計處108年4月11日審教處一字第1088551368號函、108年6月26日審教處一字第1088552441號函、108年7月1日審教處一字第1088552442號函及108年5月8日審教處一字第1088551667號函辦理財產報廢，減損財產帳面價值。

11.雜項費用：決算數1億6,929萬1,840元，較預算數1億7,093萬3,000元，減少164萬1,160元，約0.96%。

三、餘絀撥補實況

本年度短絀4,587萬4,257元，撥用公積填補數4,587萬4,257元，本年度無待填補之短絀。

四、現金流量結果

(一)業務活動之淨現金流入計4億8,588萬4,439元，較預算數3億1,215萬3,000元，增加1億7,373萬1,439元，約55.66%，其項目如下：

1.本期短絀：本年度短絀4,587萬4,257元，較預算短絀數1億7,791萬8,000元，減少短絀1億3,204萬3,743元。

2.利息股利之調整：

(1)利息收入：計淨減3,043萬6,255元，較預算數淨減2,027萬8,000元，增加1,015萬8,255元，主要係資金運用得宜，致利息收入較預計增加。

(2)股利收入：計淨減97萬2,262元，未編列預算，係投資股票之股利收入。

(3)利息費用：計淨增63萬7,233元，較預算數淨增608萬4,000元，減少544萬6,767

元，係長期債務舉借數額較預計減少，借款利息費用隨同減少。

3.調整非現金項目：

(1)折舊：計 3 億 5,408 萬 1,471 元，較預算數 3 億 9,564 萬 8,000 元，減少 4,156 萬 6,529 元，本年度折舊：土地改良物 335 萬 3,814 元、房屋及建築 3,141 萬 8,922 元、機械及設備 1 億 7,962 萬 6,189 元、交通及運輸設備 1,506 萬 5,292 元、什項設備 5,968 萬 6,913 元及代管資產 6,493 萬 341 元。

(2)攤銷：計 9,462 萬 7,843 元，較預算數 1 億 21 萬元，減少 558 萬 2,157 元，本年度攤銷：攤銷電腦軟體 2,390 萬 3,467 元及其他攤銷費用 7,072 萬 4,376 元。

(3)兌換短絀：計 753 萬 5,254 元，未編列預算，係本校外幣資產因匯率變動於年終評價所產生之短絀。

(4)處理資產短絀：計 7 萬 4,573 元，未編列預算，係系統櫃 1 個、筆記型電腦 1 臺及桌椅 1 組因不堪使用，以及讓與未達使用年限之專利權 2 筆，分別依審計部教育農林審計處 108 年 4 月 11 日審教處一字第 1088551368 號函、108 年 6 月 26 日審教處一字第 1088552441 號函、108 年 7 月 1 日審教處一字第 1088552442 號函及 108 年 5 月 8 日審教處一字第 1088551667 號函辦理財產報廢，減損財產帳面價值。

(5) 其他:計淨減 1,341 萬 5,077 元,較預算數淨減 578 萬 7,000 元,增加 762 萬 8,077 元，包含：

a.土地：來自民間之受贈土地收入 873 萬 24 元。

b.購建中固定資產：係以前年度帳列購建中固定資產 8 萬 9,300 元，本年度轉正以費用科目列帳。

c.其他：包含遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列其他補助收入 168 萬 3,227 元及受贈收入 586 萬 8,905 元;其他政府補助計畫原收入科目帳列「其他補助收入」583 萬 9,614 元，因支出科目改以資本門設備科目列帳，爰配合調整收入科目為「遞延收入」；提撥公提及自提離職儲金 628 萬 7,515 元;指定用途之受贈收入 934 萬 412 元；動用本金發放獎助學金，減少遞延收入 8,938 元。

(6)流動資產淨增：計 4,255 萬 5,244 元，未編列預算，主要係應收、預付款項等。

(7)流動負債淨增：計 1 億 3,571 萬 6,317 元，未編列預算，主要係應付未付之各項費用及已收未實現之收入等。

4. 收取利息：計 2,664 萬 2,164 元，較預算數 2,027 萬 8,000 元，增加 636 萬 4,164 元，主要係資金運用得宜，致利息收入較預計增加。

5. 支付利息：計 17 萬 7,321 元，較預算數 608 萬 4,000 元，減少 590 萬 6,679 元，係長期債務舉借數額較預計減少，借款利息費用隨同減少。

(二)投資活動之淨現金流出計 7 億 5,598 萬 8,867 元，較預算數 6 億 5,779 萬 7,000 元，增加 9,819 萬 1,867 元，約 14.93%，其運用之項目及金額如下：

1. 減少流動金融資產：計 2,173 萬 9,500 元，未編列預算，主要係因資金調度需求，減少預算外定期存款。

2. 減少短期墊款：計 1,495 萬 4,062 元，未編列預算，主要係減少墊付教學環境整修款等。

3. 減少準備金：計 3,204 萬 6,775 元，未編列預算，主要係指定用途作為資本支出購置設備及動用本金發放獎助學金等。

4. 減少固定資產：計 16 萬 2,439 元，未編列預算，主要係收回以前年度未出刊期刊等。

5. 減少其他資產：計 990 萬 161 元，未編列預算，主要係減少存出保證金與暫付及待結轉帳項。

6. 收取股利：計 97 萬 2,262 元，未編列預算，係投資股票之股利收入。

7. 增加流動金融資產：計 1 億 9,471 萬元，未編列預算，主要係因資金調度需求，增加預算內定期存款。

8. 增加投資：計 2,980 萬 9,154 元，較預算數 2,300 萬元，增加 680 萬 9,154 元，係本校投資股票及年終辦理股票評價調整。

9. 增加準備金：計 628 萬 7,515 元，未編列預算，係提撥公提及自提離職儲金。

10. 增加不動產、廠房及設備：計 5 億 5,173 萬 709 元，較預算數 5 億 7,593 萬 4,000 元，減少 2,420 萬 3,291 元，主要係公館校區學生宿舍大樓新建工程預算保留至以後年度繼續執行。

11. 增加無形資產：計 3,339 萬 7,182 元，較預算數 1,285 萬 5,000 元，增加 2,054 萬 2,182 元，主要係增加購買電腦軟體。

12. 增加其他資產：計 1,982 萬 9,506 元，較預算數 4,600 萬 8,000 元，減少 2,617 萬 8,494 元，主要係減少建物整修工程款。

(三)籌資活動之淨現金流入計 3 億 5,025 萬 8,933 元，較預算數 4 億 2,534 萬 5,000 元，減少 7,508 萬 6,067 元，約 17.65%，其項目如下：

1. 增加其他負債：計 5,939 萬 7,181 元，未編列預算，主要係廠商履約保證金、保固金等。

2.增加長期債務：計 2 億 2,672 萬 3,202 元，較預算數 3 億元，減少 7,327 萬 6,798 元，係配合公館校區學生宿舍大樓新建工程施作進度辦理舉借。

3.增加基金：計 1 億 1,769 萬 3,174 元，較預算數 1 億 2,534 萬 5,000 元，減少 765 萬 1,826 元，主要係教育部其他專案型補助計畫資本門補助款較預計減少所致。

4.減少其他負債：計 5,355 萬 4,624 元，未編列預算，主要係退還廠商押標金、履約保證金及保固金等。

(四)匯率影響數之現金減少 753 萬 5,254 元，未編列預算，主要係外幣資產因匯率變動於年終評價所產生之短絀。

(五)綜上，本年度現金及約當現金淨增 7,261 萬 9,251 元，較預算數 7,970 萬 1,000 元，減少 708 萬 1,749 元，約 8.89%。

五、資產負債情況

(一)資產總額計 318 億 8,939 萬 1,053 元，其中流動資產 34 億 7,725 萬 7,846 元，佔 10.90%；投資、長期應收款、貸墊款及準備金 4 億 3,527 萬 9,397 元，佔 1.36%；不動產、廠房及設備 47 億 4,412 萬 5,155 元，佔 14.88%；無形資產 4,630 萬 8,630 元，佔 0.15%；其他資產 231 億 8,642 萬 25 元，佔 72.71%。

(二)負債總額計 247 億 4,169 萬 3,514 元，佔負債及淨值總額 77.59%，其中流動負債 10 億 7,060 萬 6,129 元，佔 3.36%；長期負債 2 億 2,672 萬 3,202 元，佔 0.71%；其他負債 234 億 4,436 萬 4,183 元，佔 73.52%；淨值 71 億 4,769 萬 7,539 元，佔負債及淨值總額 22.41%，其中基金 58 億 9,346 萬 5,476 元，佔 18.48%；公積 12 億 1,874 萬 8,737 元，佔 3.82%；淨值其他項目 3,548 萬 3,326 元，佔 0.11%。

六、其他

自償性公共建設計畫營運與負擔狀況及自償率達成情形之說明：本校公館校區學生宿舍大樓新建工程於本年度借款 2 億 2,672 萬 3,202 元，截至本年底止支付利息 63 萬 7,233 元，本工程還款財源為住宿收入及場地租金收入等，自償率為 100%，足以支付營運費用與攤還本息。

主　　要　　表

本　　頁　　空　　白

國立臺灣師範大學校務基金
收 支 餘 絀 表

中華民國108年度

科目	本年度預算數				本年度
	政府補助收入	自籌收入	合計		政府補助收入
	金額	金額	金額	%	金額
業務收入	2,189,192,000.00	2,975,952,000.00	5,165,144,000.00	100.00	2,373,606,556.00
教學收入	0.00	2,952,735,000.00	2,952,735,000.00	57.17	0.00
學雜費收入	0.00	824,100,000.00	824,100,000.00	15.96	0.00
學雜費減免	0.00	-33,749,000.00	-33,749,000.00	-0.65	0.00
建教合作收入	0.00	1,714,270,000.00	1,714,270,000.00	33.19	0.00
推廣教育收入	0.00	448,114,000.00	448,114,000.00	8.68	0.00
租金及權利金收入	0.00	4,432,000.00	4,432,000.00	0.09	0.00
權利金收入	0.00	4,432,000.00	4,432,000.00	0.09	0.00
其他業務收入	2,189,192,000.00	18,785,000.00	2,207,977,000.00	42.75	2,373,606,556.00
學校教學研究補助收入	1,845,199,000.00	0.00	1,845,199,000.00	35.72	1,845,199,000.00
其他補助收入	343,993,000.00	0.00	343,993,000.00	6.66	528,407,556.00
雜項業務收入	0.00	18,785,000.00	18,785,000.00	0.36	0.00
業務成本與費用	2,495,163,000.00	3,060,168,000.00	5,555,331,000.00	107.55	2,613,618,604.00
教學成本	2,077,104,000.00	2,659,238,000.00	4,736,342,000.00	91.70	2,182,857,346.00
教學研究及訓輔成本	2,077,104,000.00	735,831,000.00	2,812,935,000.00	54.46	2,182,857,346.00
建教合作成本	0.00	1,647,886,000.00	1,647,886,000.00	31.90	0.00
推廣教育成本	0.00	275,521,000.00	275,521,000.00	5.33	0.00
其他業務成本	130,350,000.00	108,265,000.00	238,615,000.00	4.62	162,773,571.00
學生公費及獎勵金	130,350,000.00	108,265,000.00	238,615,000.00	4.62	162,773,571.00
管理及總務費用	287,709,000.00	280,348,000.00	568,057,000.00	11.00	267,987,687.00
管理費用及總務費用	287,709,000.00	280,348,000.00	568,057,000.00	11.00	267,987,687.00
其他業務費用	0.00	12,317,000.00	12,317,000.00	0.24	0.00
雜項業務費用	0.00	12,317,000.00	12,317,000.00	0.24	0.00
業務賸餘（短絀）	-305,971,000.00	-84,216,000.00	-390,187,000.00	-7.55	-240,012,048.00
業務外收入	0.00	389,286,000.00	389,286,000.00	7.54	0.00
財務收入	0.00	20,278,000.00	20,278,000.00	0.39	0.00
利息收入	0.00	20,278,000.00	20,278,000.00	0.39	0.00
投資賸餘	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
兌換賸餘	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他業務外收入	0.00	369,008,000.00	369,008,000.00	7.14	0.00
資產使用及權利金收入	0.00	283,459,000.00	283,459,000.00	5.49	0.00
違規罰款收入	0.00	2,048,000.00	2,048,000.00	0.04	0.00
受贈收入	0.00	38,199,000.00	38,199,000.00	0.74	0.00
賠（補）償收入	0.00	96,000.00	96,000.00	0.00	0.00
雜項收入	0.00	45,206,000.00	45,206,000.00	0.88	0.00
業務外費用	26,862,000.00	150,155,000.00	177,017,000.00	3.43	21,741,520.00
財務費用	0.00	6,084,000.00	6,084,000.00	0.12	312,088.00
利息費用	0.00	6,084,000.00	6,084,000.00	0.12	312,088.00

單位:新臺幣元

決算數			比較增減		上年度決算數	
自籌收入	合計					
金額	金額	%	金額	%	金額	%
3,331,844,145.00	5,705,450,701.00	100.00	540,306,701.00	10.46	5,442,711,800.00	100.00
3,301,959,813.00	3,301,959,813.00	57.87	349,224,813.00	11.83	3,112,939,218.00	57.19
817,001,162.00	817,001,162.00	14.32	-7,098,838.00	-0.86	814,243,263.00	14.96
-33,763,880.00	-33,763,880.00	-0.59	-14,880.00	0.04	-33,198,826.00	-0.61
2,063,431,676.00	2,063,431,676.00	36.17	349,161,676.00	20.37	1,902,688,367.00	34.96
455,290,855.00	455,290,855.00	7.98	7,176,855.00	1.60	429,206,414.00	7.89
9,489,884.00	9,489,884.00	0.17	5,057,884.00	114.12	6,205,922.00	0.11
9,489,884.00	9,489,884.00	0.17	5,057,884.00	114.12	6,205,922.00	0.11
20,394,448.00	2,394,001,004.00	41.96	186,024,004.00	8.43	2,323,566,660.00	42.69
0.00	1,845,199,000.00	32.34	0.00	0.00	1,766,203,000.00	32.45
0.00	528,407,556.00	9.26	184,414,556.00	53.61	538,325,092.00	9.89
20,394,448.00	20,394,448.00	0.36	1,609,448.00	8.57	19,038,568.00	0.35
3,377,893,193.00	5,991,511,797.00	105.01	436,180,797.00	7.85	5,808,516,232.00	106.72
2,972,392,417.00	5,155,249,763.00	90.36	418,907,763.00	8.84	5,013,039,725.00	92.11
719,348,079.00	2,902,205,425.00	50.87	89,270,425.00	3.17	2,920,752,725.00	53.66
1,990,555,264.00	1,990,555,264.00	34.89	342,669,264.00	20.79	1,836,042,878.00	33.73
262,489,074.00	262,489,074.00	4.60	-13,031,926.00	-4.73	256,244,122.00	4.71
114,413,698.00	277,187,269.00	4.86	38,572,269.00	16.17	255,325,946.00	4.69
114,413,698.00	277,187,269.00	4.86	38,572,269.00	16.17	255,325,946.00	4.69
276,335,861.00	544,323,548.00	9.54	-23,733,452.00	-4.18	527,688,793.00	9.70
276,335,861.00	544,323,548.00	9.54	-23,733,452.00	-4.18	527,688,793.00	9.70
14,751,217.00	14,751,217.00	0.26	2,434,217.00	19.76	12,461,768.00	0.23
14,751,217.00	14,751,217.00	0.26	2,434,217.00	19.76	12,461,768.00	0.23
-46,049,048.00	-286,061,096.00	-5.01	104,125,904.00	-26.69	-365,804,432.00	-6.72
421,854,515.00	421,854,515.00	7.39	32,568,515.00	8.37	429,292,455.00	7.89
31,408,517.00	31,408,517.00	0.55	11,130,517.00	54.89	31,507,448.00	0.58
30,436,255.00	30,436,255.00	0.53	10,158,255.00	50.09	23,384,532.00	0.43
972,262.00	972,262.00	0.02	972,262.00		613,878.00	0.01
0.00	0.00	0.00	0.00		7,509,038.00	0.14
390,445,998.00	390,445,998.00	6.84	21,437,998.00	5.81	397,785,007.00	7.31
302,922,966.00	302,922,966.00	5.31	19,463,966.00	6.87	307,372,730.00	5.65
2,575,096.00	2,575,096.00	0.05	527,096.00	25.74	3,335,252.00	0.06
33,797,781.00	33,797,781.00	0.59	-4,401,219.00	-11.52	41,223,239.00	0.76
81,827.00	81,827.00	0.00	-14,173.00	-14.76	95,308.00	0.00
51,068,328.00	51,068,328.00	0.90	5,862,328.00	12.97	45,758,478.00	0.84
159,926,156.00	181,667,676.00	3.18	4,650,676.00	2.63	165,427,769.00	3.04
11,989,175.00	12,301,263.00	0.22	6,217,263.00	102.19	1,802,719.00	0.03
325,145.00	637,233.00	0.01	-5,446,767.00	-89.53	0.00	0.00

國立臺灣師範大學校務基金
收 支 餘 絀 表

中華民國108年度

科　　目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助收　入	自籌收入	合　計		政府補助收　入
	金　額	金　額	金　額	%	金　額
投資短絀	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
兌換短絀	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他業務外費用	26,862,000.00	144,071,000.00	170,933,000.00	3.31	21,429,432.00
財產交易短絀	0.00	0.00	0.00	0.00	5,187.00
雜項費用	26,862,000.00	144,071,000.00	170,933,000.00	3.31	21,424,245.00
業務外賸餘（短絀）	-26,862,000.00	239,131,000.00	212,269,000.00	4.11	-21,741,520.00
本期賸餘（短絀）	-332,833,000.00	154,915,000.00	-177,918,000.00	-3.44	-261,753,568.00

單位:新臺幣元

決算數			比較增減		上年度決算數	
自籌收入	合計					
金額	金額	%	金額	%	金額	%
4,128,776.00	4,128,776.00	0.07	4,128,776.00		1,802,719.00	0.03
7,535,254.00	7,535,254.00	0.13	7,535,254.00		0.00	0.00
147,936,981.00	169,366,413.00	2.97	-1,566,587.00	-0.92	163,625,050.00	3.01
69,386.00	74,573.00	0.00	74,573.00		36,069.00	0.00
147,867,595.00	169,291,840.00	2.97	-1,641,160.00	-0.96	163,588,981.00	3.01
261,928,359.00	240,186,839.00	4.21	27,917,839.00	13.15	263,864,686.00	4.85
215,879,311.00	-45,874,257.00	-0.80	132,043,743.00	-74.22	-101,939,746.00	-1.87

國立臺灣師範大學校務基金
收 支 餘 絀 表 說 明
中華民國108年度

一、本期其他綜合餘絀之說明:

科　目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減	上年度決算數
備供出售金融資產未實現餘絀	0	-506,330	-506,330	405,238
現金流量避險中屬有效避險部分之避險餘絀	0	0	0	0
未實現重估增值	0	0	0	-13,083,780
採權益法認列之其他綜合餘絀份額	0	0	0	0
其他綜合餘絀合計	0	-506,330	-506,330	-12,678,542

本　　頁　　空　　白

國立臺灣師範大學校務基金
餘 絀 撥 補 表

中華民國108年度

項　　目	本年度預算數		本年度決算數	
	金　　額	%	金　　額	%
賸餘之部	0.00		0.00	
本期賸餘	0.00		0.00	
前期未分配賸餘	0.00		0.00	
追溯適用及追溯重編之影響數	0.00		0.00	
公積轉列數	0.00		0.00	
其他轉入數	0.00		0.00	
分配之部	0.00		0.00	
填補累積短絀	0.00		0.00	
提存公積	0.00		0.00	
賸餘撥充基金數	0.00		0.00	
解繳公庫淨額	0.00		0.00	
其他依法分配數	0.00		0.00	
未分配賸餘	0.00		0.00	
短絀之部	192,317,000.00	100.00	45,874,257.00	100.00
本期短絀	177,918,000.00	92.51	45,874,257.00	100.00
前期待填補之短絀	14,399,000.00	7.49	0.00	
追溯適用及追溯重編之影響數	0.00		0.00	
其他轉入數	0.00		0.00	
填補之部	192,317,000.00	100.00	45,874,257.00	100.00
撥用賸餘	0.00		0.00	
撥用公積	192,317,000.00	100.00	45,874,257.00	100.00
折減基金	0.00		0.00	
公庫撥款	0.00		0.00	
待填補之短絀	0.00		0.00	

單位:新臺幣元

比較增減		上年度決算數	
金額	%	金額	%
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
-146,442,743.00	-76.14	117,538,325.00	100.00
-132,043,743.00	-74.21	101,939,746.00	86.73
-14,399,000.00	-100.00	15,598,579.00	13.27
0.00		0.00	
0.00		0.00	
-146,442,743.00	-76.14	117,538,325.00	100.00
0.00		0.00	
-146,442,743.00	-76.14	117,538,325.00	100.00
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	

國立臺灣師範大學校務基金
現 金 流 量 表

中華民國108年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金　　額	%
▼業務活動之現金流量	312,153,000.00	485,884,439.00	173,731,439.00	55.66
本期賸餘（短絀）	-177,918,000.00	-45,874,257.00	132,043,743.00	-74.22
利息股利之調整	-14,194,000.00	-30,771,284.00	-16,577,284.00	116.79
利息收入	-20,278,000.00	-30,436,255.00	-10,158,255.00	50.09
股利收入	0.00	-972,262.00	-972,262.00	
利息費用	6,084,000.00	637,233.00	-5,446,767.00	-89.53
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-192,112,000.00	-76,645,541.00	115,466,459.00	-60.10
調整項目	490,071,000.00	536,065,137.00	45,994,137.00	9.39
折舊、減損及折耗	395,648,000.00	354,081,471.00	-41,566,529.00	-10.51
土地改良物	4,415,000.00	3,353,814.00	-1,061,186.00	-24.04
房屋及建築	29,520,000.00	31,418,922.00	1,898,922.00	6.43
機械及設備	196,358,000.00	179,626,189.00	-16,731,811.00	-8.52
交通及運輸設備	20,582,000.00	15,065,292.00	-5,516,708.00	-26.80
什項設備	79,836,000.00	59,686,913.00	-20,149,087.00	-25.24
代管資產	64,937,000.00	64,930,341.00	-6,659.00	-0.01
攤銷	100,210,000.00	94,627,843.00	-5,582,157.00	-5.57
攤銷電腦軟體	28,482,000.00	23,903,467.00	-4,578,533.00	-16.08
其他攤銷費用	71,728,000.00	70,724,376.00	-1,003,624.00	-1.40
兌換短絀（賸餘）	0.00	7,535,254.00	7,535,254.00	
處理資產短絀（賸餘）	0.00	74,573.00	74,573.00	
機械及設備	0.00	26,232.00	26,232.00	
什項設備	0.00	31,169.00	31,169.00	
無形資產	0.00	17,172.00	17,172.00	
其他	-5,787,000.00	-13,415,077.00	-7,628,077.00	131.81
土地	0.00	-8,730,024.00	-8,730,024.00	
購建中固定資產	0.00	89,300.00	89,300.00	
其他	-5,787,000.00	-4,774,353.00	1,012,647.00	-17.50
流動資產淨減（淨增）	0.00	-42,555,244.00	-42,555,244.00	
流動負債淨增（淨減）	0.00	135,716,317.00	135,716,317.00	
未計利息股利之現金流入（流出）	297,959,000.00	459,419,596.00	161,460,596.00	54.19
收取利息	20,278,000.00	26,642,164.00	6,364,164.00	31.38
支付利息	-6,084,000.00	-177,321.00	5,906,679.00	-97.09
▼業務活動之淨現金流入（流出）	312,153,000.00	485,884,439.00	173,731,439.00	55.66
▼投資活動之現金流量	-657,797,000.00	-755,988,867.00	-98,191,867.00	14.93
減少流動金融資產及短期貸墊款	0.00	36,693,562.00	36,693,562.00	
減少流動金融資產	0.00	21,739,500.00	21,739,500.00	
減少短期墊款	0.00	14,954,062.00	14,954,062.00	
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	0.00	32,046,775.00	32,046,775.00	
減少準備金	0.00	32,046,775.00	32,046,775.00	
減少不動產、廠房及設備、礦產資源	0.00	162,439.00	162,439.00	

國立臺灣師範大學校務基金
現 金 流 量 表

中華民國108年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金　　額	%
減少不動產、廠房及設備	0.00	162,439.00	162,439.00	
固定資產之減少	0.00	162,439.00	162,439.00	
購建中固定資產	0.00	162,439.00	162,439.00	
減少無形資產及其他資產	0.00	9,900,161.00	9,900,161.00	
減少其他資產	0.00	9,900,161.00	9,900,161.00	
收取股利	0.00	972,262.00	972,262.00	
增加流動金融資產及短期貸墊款	0.00	-194,710,000.00	-194,710,000.00	
增加流動金融資產	0.00	-194,710,000.00	-194,710,000.00	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-23,000,000.00	-36,096,669.00	-13,096,669.00	56.94
增加投資	-23,000,000.00	-29,809,154.00	-6,809,154.00	29.61
增加準備金	0.00	-6,287,515.00	-6,287,515.00	
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-575,934,000.00	-551,730,709.00	24,203,291.00	-4.20
增加不動產、廠房及設備	-575,934,000.00	-551,730,709.00	24,203,291.00	-4.20
固定資產之增置	-575,934,000.00	-551,730,709.00	24,203,291.00	-4.20
房屋及建築	0.00	-10,628,637.00	-10,628,637.00	
機械及設備	-170,848,000.00	-176,398,074.00	-5,550,074.00	3.25
交通及運輸設備	-4,071,000.00	-8,605,803.00	-4,534,803.00	111.39
什項設備	-100,040,000.00	-61,268,091.00	38,771,909.00	-38.76
購建中固定資產	-300,975,000.00	-294,830,104.00	6,144,896.00	-2.04
增加無形資產及其他資產	-58,863,000.00	-53,226,688.00	5,636,312.00	-9.58
增加無形資產	-12,855,000.00	-33,397,182.00	-20,542,182.00	159.80
增加其他資產	-46,008,000.00	-19,829,506.00	26,178,494.00	-56.90
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-657,797,000.00	-755,988,867.00	-98,191,867.00	14.93
▼籌資活動之現金流量	425,345,000.00	350,258,933.00	-75,086,067.00	-17.65
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	0.00	59,397,181.00	59,397,181.00	
增加其他負債	0.00	59,397,181.00	59,397,181.00	
增加長期負債	300,000,000.00	226,723,202.00	-73,276,798.00	-24.43
增加長期債務	300,000,000.00	226,723,202.00	-73,276,798.00	-24.43
增加基金、公積及填補短絀	125,345,000.00	117,693,174.00	-7,651,826.00	-6.10
增加基金	125,345,000.00	117,693,174.00	-7,651,826.00	-6.10
國庫撥款增置固定資產	109,042,000.00	112,631,393.00	3,589,393.00	3.29
國庫增撥無形資產	6,303,000.00	5,061,781.00	-1,241,219.00	-19.69
國庫增撥遞延資產	10,000,000.00	0.00	-10,000,000.00	-100.00
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	0.00	-53,554,624.00	-53,554,624.00	
減少其他負債	0.00	-53,554,624.00	-53,554,624.00	
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	425,345,000.00	350,258,933.00	-75,086,067.00	-17.65
▼匯率影響數	0.00	-7,535,254.00	-7,535,254.00	
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	79,701,000.00	72,619,251.00	-7,081,749.00	-8.89

國立臺灣師範大學校務基金
現 金 流 量 表

中華民國108年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金　　額	%
▼期初現金及約當現金	914,635,000.00	685,574,623.00	-229,060,377.00	-25.04
▼期末現金及約當現金	994,336,000.00	758,193,874.00	-236,142,126.00	-23.75
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	-98,588,889.00	-98,588,889.00	
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加之金額(+)	0.00	601,739.00	601,739.00	
退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額(-)	0.00	-99,190,628.00	-99,190,628.00	
其他準備金與預收收入同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	46,643,028.00	46,643,028.00	
其他準備金與預收收入同額增加之金額(+)	0.00	46,643,028.00	46,643,028.00	
其他準備金與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	1,989,066.00	1,989,066.00	
其他準備金與遞延收入同額增加之金額(+)	0.00	1,989,066.00	1,989,066.00	
以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額	0.00	335,215,355.00	335,215,355.00	
調整轉入不動產、廠房及設備科目明細	0.00	335,215,355.00	335,215,355.00	
房屋及建築	0.00	301,857,035.00	301,857,035.00	
機械及設備	0.00	19,392,280.00	19,392,280.00	
交通及運輸設備	0.00	1,043,373.00	1,043,373.00	
什項設備	0.00	12,922,667.00	12,922,667.00	
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	93,827,896.00	93,827,896.00	
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加明細(+)	0.00	93,857,902.00	93,857,902.00	
機械及設備	0.00	1,760,013.00	1,760,013.00	
什項設備	0.00	579,056.00	579,056.00	
購建中固定資產	0.00	91,518,833.00	91,518,833.00	
不動產、廠房及設備與應付未付數同額減少明細(-)	0.00	-30,006.00	-30,006.00	
購建中固定資產	0.00	-30,006.00	-30,006.00	
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	2,586,614.00	2,586,614.00	
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加明細(+)	0.00	2,607,335.00	2,607,335.00	
機械及設備	0.00	768,187.00	768,187.00	
交通及運輸設備	0.00	1,680,930.00	1,680,930.00	
什項設備	0.00	158,218.00	158,218.00	
不動產、廠房及設備與遞延收入同額減少明細(-)	0.00	-20,721.00	-20,721.00	
機械及設備	0.00	-20,721.00	-20,721.00	
無形資產與遞延收入同額增加(+)或	0.00	76,050.00	76,050.00	

國立臺灣師範大學校務基金
現 金 流 量 表

中華民國108年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決　算　數	比　較　增　減	
			金　　額	%
減少(-)之金額				
無形資產與遞延收入同額增加之金額(+)	0.00	76,050.00	76,050.00	
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	106,275.00	106,275.00	
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	2,000,000.00	106,275.00	-1,893,725.00	-94.69
機械及設備	2,000,000.00	106,275.00	-1,893,725.00	-94.69
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	-100.00
機械及設備	-2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	-100.00
代管資產與應付代管資產同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	21,570,520.00	21,570,520.00	
代管資產與應付代管資產同額增加之金額(+)	0.00	26,323,335.00	26,323,335.00	
代管資產與應付代管資產同額減少之金額(-)	0.00	-4,752,815.00	-4,752,815.00	
應付代管資產轉列受贈公積之金額	64,937,000.00	64,930,341.00	-6,659.00	-0.01
盈餘分配與虧損填補之金額	-192,317,000.00	-45,874,257.00	146,442,743.00	-76.15
提存(撥用-)公積	-192,317,000.00	-45,874,257.00	146,442,743.00	-76.15

附　　註：

一、業務活動之現金流量項下調整非現金項目：

（一）兌換短絀：係外幣資產因匯率變動評價之兌換短絀，計753萬5,254元。

（二）處理資產短絀：計減少7萬4,573元，說明如下：

1.機械及設備：係筆記型電腦1臺因螢幕損壞不堪使用，減損機械及設備帳面價值2萬6,232元（經審計部教育農林審計處108年6月26日審教處一字第1088552441號函備查）。

2.什項設備：係系統櫃1個因不堪使用，減損什項設備帳面價值2萬5,982元（經審計部教育農林審計處108年4月11日審教處一字第1088551368號函備查）及桌椅1組因地震致毀損不堪使用，減損什項設備帳面價值5,187元（經審計部教育農林審計處108年7月1日審教處一字第1088552442號函備查）。

3.無形資產：係讓與未達使用年限之專利權2筆，減損無形資產帳面價值1萬7,172元（經審計部教育農林審計處108年5月8日審教處一字第1088551667號函備查）。

（三）其他：計淨減1,341萬5,077元，說明如下：

1.土地：來自民間之受贈土地收入873萬24元。

2.購建中固定資產：係以前年度帳列購建中固定資產8萬9,300元，本年度轉正以費用科目列帳。

3.其他：

（1）遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列其他補助收入168萬3,227元。

（2）其他政府補助計畫原收入科目帳列「其他補助收入」583萬9,614元，因支出科目改以資本門設備科目列帳，爰配合調整收入科目為「遞延收入」。

（3）遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列受贈收入586萬8,905元。

（4）動用本金發放獎助學金，減少遞延收入8,938元。

（5）應付退休及離職金：係提撥公提及自提離職儲金628萬7,515元。

（6）指定用途之受贈收入934萬412元。

二、投資活動之現金流量：

（一）減少固定資產-購建中固定資產16萬2,439元：係收回以前年度未出刊期刊等。

（二）增加固定資產5億5,173萬709元：係含本年度增置固定資產實支4億9,139萬1,275元及以前年度固定資產應付數於本年度支付6,033萬9,434元(機械及設備120萬4,446元、什項設備143萬3,174元及購建中固定資產5,770萬1,814元)。

（三）減少其他資產990萬161元，係減少存出保證金與暫付及待結轉帳項。

國立臺灣師範大學校務基金
現 金 流 量 表

中華民國108年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決　算　數	比　較　增　減	
			金　　額	%

（四）增加其他資產1,982萬9,506元，係存出保證金與暫付及待結轉帳項等其他資產992萬428元，及遞延費用990萬9,078元。

（五）本校投資臺師大新創控股事業股份有限公司1,100萬元，另於年終辦理評價，「採權益法之投資權益調整」科目減少412萬8,776元，並依持股比例同額認列投資短絀。

三、籌資活動之現金流量：增加基金1億1,769萬3,174元，係國庫撥款增置固定資產、高等教育深耕計畫及教育部其他專案型補助計畫資本門補助款。

四、不影響現金流量之投資與籌資活動：

（一）固定資產與基金同額增加10萬6,275元：

1.自國立臺灣大學撥入財產，增加基金5萬3,360元(依據教育部108年4月2日臺教秘(一)字第1080043684號函辦理)。

2.自國立中央大學撥入財產，增加基金5萬2,915元(依據教育部108年8月27日臺教秘(一)字第1080119520號函辦理)。

（二）代管資產與應付代管資產同額增加2,632萬3,335元，係因臺北市政府實施土地鑑界複丈案，更正土地登記面積增加189萬8,100元及增加建教合作計畫代管資產2,442萬5,235元。

（三）代管資產與應付代管資產同額減少475萬2,815元，係歸還建教合作計畫代管資產23萬7,500元、教育部建教合作計畫代管資產撥贈本校357萬4,683元，以及建教合作計畫代管資產報廢94萬632元。

（四）備供出售金融資產評價調整-非流動與備供出售金融資產未實現餘絀同額減少50萬6,330元，係股票於年終按公平市價衡量提列之評價調整。

（五）以前年度購建中固定資產科目，調整轉列電腦軟體121萬元。

五、其他應收款與基金同額增加1,309萬7,232元，係應收高等教育深耕計畫及教育部其他專案型補助計畫資本門補助款。

六、107年度其他應收款中教育部專案型補助計畫資本門補助款計493萬2,432元，於本年度收到款項，爰調整業務活動流動資產淨減與籌資活動增加基金。

本　　頁　　空　　白

國立臺灣師範大學校務基金
平 衡 表
中華民國108年12月31日

科　　目	本年度決算數		上年度決算數		比　較　增　減	
	金　　額	%	金　　額	%	金　　額	%
資產	31,889,391,053.00	100.00	31,428,734,493.00	100.00	460,656,560.00	1.47
流動資產	3,477,257,846.00	10.90	3,207,857,929.00	10.21	269,399,917.00	8.40
現金	758,193,874.00	2.38	685,574,623.00	2.18	72,619,251.00	10.59
銀行存款	756,493,874.00	2.37	683,874,623.00	2.18	72,619,251.00	10.62
零用及週轉金	1,700,000.00	0.01	1,700,000.00	0.01	0.00	0.00
流動金融資產	2,288,336,500.00	7.18	2,115,366,000.00	6.73	172,970,500.00	8.18
其他金融資產－流動	2,288,336,500.00	7.18	2,115,366,000.00	6.73	172,970,500.00	8.18
應收款項	60,686,354.00	0.19	40,882,254.00	0.13	19,804,100.00	48.44
應收帳款	2,033,688.00	0.01	941,846.00	0.00	1,091,842.00	115.93
應收利息	13,441,754.00	0.04	9,647,663.00	0.03	3,794,091.00	39.33
其他應收款	45,210,912.00	0.14	30,292,745.00	0.10	14,918,167.00	49.25
預付款項	238,329,000.00	0.75	219,368,872.00	0.70	18,960,128.00	8.64
預付費用	172,831,581.00	0.54	171,544,751.00	0.55	1,286,830.00	0.75
留抵稅額	228,399.00	0.00	203,661.00	0.00	24,738.00	12.15
其他預付款	65,269,020.00	0.20	47,620,460.00	0.15	17,648,560.00	37.06
短期貸墊款	131,712,118.00	0.41	146,666,180.00	0.47	-14,954,062.00	-10.20
短期墊款	131,712,118.00	0.41	146,666,180.00	0.47	-14,954,062.00	-10.20
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	435,279,397.00	1.36	472,361,216.00	1.50	-37,081,819.00	-7.85
採權益法之投資	43,068,505.00	0.14	36,197,281.00	0.12	6,871,224.00	18.98
採權益法之投資成本	49,000,000.00	0.15	38,000,000.00	0.12	11,000,000.00	28.95
採權益法之投資權益調整	-5,931,495.00	-0.02	-1,802,719.00	-0.01	-4,128,776.00	229.03
非流動金融資產	36,895,600.00	0.12	14,464,000.00	0.05	22,431,600.00	155.09
備供出售金融資產－非流動	36,869,738.00	0.12	13,931,808.00	0.04	22,937,930.00	164.64
備供出售金融資產評價調整－非流動	25,862.00	0.00	532,192.00	0.00	-506,330.00	-95.14
準備金	355,315,292.00	1.11	421,699,935.00	1.34	-66,384,643.00	-15.74
退休及離職準備金	74,986,227.00	0.24	167,287,601.00	0.53	-92,301,374.00	-55.18
其他準備金	280,329,065.00	0.88	254,412,334.00	0.81	25,916,731.00	10.19
不動產、廠房及設備	4,744,125,155.00	14.88	4,438,153,341.00	14.12	305,971,814.00	6.89
土地	347,684,997.00	1.09	338,954,973.00	1.08	8,730,024.00	2.58
土地	347,684,997.00	1.09	338,954,973.00	1.08	8,730,024.00	2.58
土地改良物	13,593,811.00	0.04	16,947,625.00	0.05	-3,353,814.00	-19.79
土地改良物	48,102,247.00	0.15	48,102,247.00	0.15	0.00	0.00
累計折舊－土地改良物	-34,508,436.00	-0.11	-31,154,622.00	-0.10	-3,353,814.00	10.77
房屋及建築	1,382,562,584.00	4.34	1,101,495,834.00	3.50	281,066,750.00	25.52
房屋及建築	1,697,346,810.00	5.32	1,384,917,208.00	4.41	312,429,602.00	22.56
累計折舊－房屋及建築	-314,784,226.00	-0.99	-283,421,374.00	-0.90	-31,362,852.00	11.07
機械及設備	519,407,422.00	1.63	501,860,181.00	1.60	17,547,241.00	3.50
機械及設備	3,090,125,360.00	9.69	3,015,397,319.00	9.59	74,728,041.00	2.48
累計折舊－機械及設備	-2,570,717,938.00	-8.06	-2,513,537,138.00	-8.00	-57,180,800.00	2.27

單位:新臺幣元

科　　目	本年度決算數		上年度決算數		比　較　增　減	
	金　　額	%	金　　額	%	金　　額	%
負債	24,741,693,514.00	77.59	24,425,550,957.00	77.72	316,142,557.00	1.29
流動負債	1,070,606,129.00	3.36	854,298,410.00	2.72	216,307,719.00	25.32
應付款項	263,505,425.00	0.83	277,827,323.00	0.88	-14,321,898.00	-5.15
應付代收款	115,290,369.00	0.36	152,250,729.00	0.48	-36,960,360.00	-24.28
應付費用	44,323,872.00	0.14	47,313,375.00	0.15	-2,989,503.00	-6.32
應付稅款	1,447,314.00	0.00	1,187,851.00	0.00	259,463.00	21.84
應付利息	459,912.00	0.00	0.00	0.00	459,912.00	
應付工程款	96,993,986.00	0.30	72,459,828.00	0.23	24,534,158.00	33.86
其他應付款	4,989,972.00	0.02	4,615,540.00	0.01	374,432.00	8.11
預收款項	807,100,704.00	2.53	576,471,087.00	1.83	230,629,617.00	40.01
預收收入	807,100,704.00	2.53	576,471,087.00	1.83	230,629,617.00	40.01
長期負債	226,723,202.00	0.71	0.00	0.00	226,723,202.00	
長期債務	226,723,202.00	0.71	0.00	0.00	226,723,202.00	
長期借款	226,723,202.00	0.71	0.00	0.00	226,723,202.00	
其他負債	23,444,364,183.00	73.52	23,571,252,547.00	75.00	-126,888,364.00	-0.54
遞延負債	215,494,721.00	0.68	212,019,447.00	0.67	3,475,274.00	1.64
遞延收入	215,494,721.00	0.68	212,019,447.00	0.67	3,475,274.00	1.64
什項負債	23,228,869,462.00	72.84	23,359,233,100.00	74.32	-130,363,638.00	-0.56
存入保證金	86,797,601.00	0.27	81,682,660.00	0.26	5,114,941.00	6.26
應付退休及離職金	74,986,227.00	0.24	167,287,601.00	0.53	-92,301,374.00	-55.18
暫收及待結轉帳項	44,884,816.00	0.14	44,702,200.00	0.14	182,616.00	0.41
應付代管資產	23,022,200,818.00	72.19	23,065,560,639.00	73.39	-43,359,821.00	-0.19
淨值	7,147,697,539.00	22.41	7,003,183,536.00	22.28	144,514,003.00	2.06
基金	5,893,465,476.00	18.48	5,767,501,227.00	18.35	125,964,249.00	2.18
基金	5,893,465,476.00	18.48	5,767,501,227.00	18.35	125,964,249.00	2.18
基金	5,893,465,476.00	18.48	5,767,501,227.00	18.35	125,964,249.00	2.18
公積	1,218,748,737.00	3.82	1,199,692,653.00	3.82	19,056,084.00	1.59
資本公積	1,218,748,737.00	3.82	1,199,692,653.00	3.82	19,056,084.00	1.59
受贈公積	1,218,748,737.00	3.82	1,199,692,653.00	3.82	19,056,084.00	1.59
淨值其他項目	35,483,326.00	0.11	35,989,656.00	0.11	-506,330.00	-1.41
累積其他綜合餘絀	35,483,326.00	0.11	35,989,656.00	0.11	-506,330.00	-1.41
備供出售金融資產未實現餘絀	25,862.00	0.00	532,192.00	0.00	-506,330.00	-95.14
未實現重估增值	35,457,464.00	0.11	35,457,464.00	0.11	0.00	0.00

國立臺灣師範大學校務基金
平 衡 表
中華民國108年12月31日

科　　目	本年度決算數		上年度決算數		比　較　增　減	
	金　　額	%	金　　額	%	金　　額	%
交通及運輸設備	37,419,600.00	0.12	41,154,786.00	0.13	-3,735,186.00	-9.08
交通及運輸設備	290,580,033.00	0.91	287,712,435.00	0.92	2,867,598.00	1.00
累計折舊－交通及運輸設備	-253,160,433.00	-0.79	-246,557,649.00	-0.78	-6,602,784.00	2.68
什項設備	1,981,201,564.00	6.21	1,967,424,788.00	6.26	13,776,776.00	0.70
什項設備	2,958,816,118.00	9.28	2,933,717,395.00	9.33	25,098,723.00	0.86
累計折舊－什項設備	-977,614,554.00	-3.07	-966,292,607.00	-3.07	-11,321,947.00	1.17
購建中固定資產	462,255,177.00	1.45	470,315,154.00	1.50	-8,059,977.00	-1.71
未完工程	434,536,798.00	1.36	446,213,561.00	1.42	-11,676,763.00	-2.62
訂購機件及設備款	27,718,379.00	0.09	24,101,593.00	0.08	3,616,786.00	15.01
無形資產	46,308,630.00	0.15	36,254,848.00	0.12	10,053,782.00	27.73
無形資產	46,308,630.00	0.15	36,254,848.00	0.12	10,053,782.00	27.73
專利權	875,970.00	0.00	1,035,098.00	0.00	-159,128.00	-15.37
電腦軟體	45,432,660.00	0.14	35,219,750.00	0.11	10,212,910.00	29.00
其他資產	23,186,420,025.00	72.71	23,274,107,159.00	74.05	-87,687,134.00	-0.38
遞延資產	150,892,183.00	0.47	195,239,763.00	0.62	-44,347,580.00	-22.71
遞延費用	150,892,183.00	0.47	195,239,763.00	0.62	-44,347,580.00	-22.71
什項資產	23,035,527,842.00	72.24	23,078,867,396.00	73.43	-43,339,554.00	-0.19
存出保證金	12,613,148.00	0.04	12,592,881.00	0.04	20,267.00	0.16
催收款項	5,983,911.00	0.02	5,983,911.00	0.02	0.00	0.00
備抵呆帳－催收款項	-5,270,035.00	-0.02	-5,270,035.00	-0.02	0.00	0.00
代管資產	24,677,918,474.00	77.39	24,656,347,954.00	78.45	21,570,520.00	0.09
累計折舊－代管資產	-1,655,717,656.00	-5.19	-1,590,787,315.00	-5.06	-64,930,341.00	4.08
合　　計	31,889,391,053.00	100.00	31,428,734,493.00	100.00	460,656,560.00	1.47

附　　註：

1.信託代理與保證資產科目,本年度決算數為　　$15,497,205.00及上年度決算數為　　$11,966,000.00
2.信託代理與保證負債科目,本年度決算數為　　$15,497,205.00及上年度決算數為　　$11,966,000.00
3.信託代理與保證資產，包含圖書、工程及勞務採購案所收取之定期存單，作為承包廠商履約保固金及履約保證金。
4.信託代理與保證負債，包含圖書、工程及勞務採購案所收取之定期存單，作為承包廠商履約保固金及履約保證金，學校同額認列負債科目。
5.珍貴不動產總計5億3,043萬920元(含土地5億1,918萬2,902元與房屋及建築1,124萬8,018元)，無珍貴動產。

單位:新臺幣元

科　　目	本年度決算數		上年度決算數		比　較　增　減	
	金　　額	%	金　　額	%	金　　額	%
合　　計	31,889,391,053.00	100.00	31,428,734,493.00	100.00	460,656,560.00	1.47

本　　頁　　空　　白

附　　屬　　表

國立臺灣師範大學校務基金
業 務 收 入 明 細 表

中華民國108年度　　單位:新臺幣元

科　　目	預 算 數	決　算　數	比　較　增　減		備　　註
			金　　額	%	
業務收入	5,165,144,000.00	5,705,450,701.00	540,306,701.00	10.46	
教學收入	2,952,735,000.00	3,301,959,813.00	349,224,813.00	11.83	
學雜費收入	824,100,000.00	817,001,162.00	-7,098,838.00	-0.86	
學雜費減免	-33,749,000.00	-33,763,880.00	-14,880.00	0.04	
建教合作收入	1,714,270,000.00	2,063,431,676.00	349,161,676.00	20.37	主要係各項委辦計畫收入較預期增加所致。
推廣教育收入	448,114,000.00	455,290,855.00	7,176,855.00	1.60	
租金及權利金收入	4,432,000.00	9,489,884.00	5,057,884.00	114.12	
權利金收入	4,432,000.00	9,489,884.00	5,057,884.00	114.12	主要係技術移轉授權金等較預計增加所致。
其他業務收入	2,207,977,000.00	2,394,001,004.00	186,024,004.00	8.43	
學校教學研究補助收入	1,845,199,000.00	1,845,199,000.00	0.00	0.00	
其他補助收入	343,993,000.00	528,407,556.00	184,414,556.00	53.61	主要係政府機關等補助計畫收入較預計增加。
雜項業務收入	18,785,000.00	20,394,448.00	1,609,448.00	8.57	
業務外收入	389,286,000.00	421,854,515.00	32,568,515.00	8.37	
財務收入	20,278,000.00	31,408,517.00	11,130,517.00	54.89	
利息收入	20,278,000.00	30,436,255.00	10,158,255.00	50.09	主要係資金運用得宜，致利息收入較預計增加。
投資賸餘	0.00	972,262.00	972,262.00		係投資股票之股利收入。
其他業務外收入	369,008,000.00	390,445,998.00	21,437,998.00	5.81	
資產使用及權利金收入	283,459,000.00	302,922,966.00	19,463,966.00	6.87	
違規罰款收入	2,048,000.00	2,575,096.00	527,096.00	25.74	主要係廠商違約罰款收入較預計增加。
受贈收入	38,199,000.00	33,797,781.00	-4,401,219.00	-11.52	係各界捐贈收入較預計減少。
賠（補）償收入	96,000.00	81,827.00	-14,173.00	-14.76	主要係圖書遺失處理費收入較預計減少。
雜項收入	45,206,000.00	51,068,328.00	5,862,328.00	12.97	主要係辦理研討會之報名費收入及銷售期刊、書籍之訂閱收入，較預期增加所致。
合　　計	5,554,430,000.00	6,127,305,216.00	572,875,216.00	10.31	

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本明細表

中華民國108年度

科　　目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計	政府補助收入支應
教學成本	2,077,104,000.00	2,659,238,000.00	4,736,342,000.00	2,182,857,346.00
教學研究及訓輔成本	2,077,104,000.00	735,831,000.00	2,812,935,000.00	2,182,857,346.00
用人費用	1,538,101,000.00	132,585,000.00	1,670,686,000.00	1,503,381,224.00
正式員額薪資	1,121,864,000.00	90,795,000.00	1,212,659,000.00	1,116,698,295.00
聘僱及兼職人員薪資	55,778,000.00	40,930,000.00	96,708,000.00	52,256,438.00
超時工作報酬	495,000.00	20,000.00	515,000.00	409,065.00
獎金	147,886,000.00		147,886,000.00	138,926,925.00
退休及卹償金	92,260,000.00		92,260,000.00	83,134,936.00
福利費	119,818,000.00	840,000.00	120,658,000.00	111,955,565.00
服務費用	186,222,000.00	456,203,000.00	642,425,000.00	344,982,336.00
水電費	120,000.00	29,749,000.00	29,869,000.00	
郵電費	546,000.00	7,506,000.00	8,052,000.00	1,009,500.00
旅運費	12,379,000.00	33,002,000.00	45,381,000.00	16,570,199.00
印刷裝訂與廣告費	4,509,000.00	23,924,000.00	28,433,000.00	15,182,481.00
修理保養及保固費	2,232,000.00	3,527,000.00	5,759,000.00	4,164,797.00
保險費	382,000.00	2,222,000.00	2,604,000.00	672,124.00
一般服務費	116,543,000.00	323,435,000.00	439,978,000.00	221,253,102.00
專業服務費	49,511,000.00	32,838,000.00	82,349,000.00	86,130,133.00
材料及用品費	13,977,000.00	66,974,000.00	80,951,000.00	41,965,799.00
使用材料費	289,000.00	375,000.00	664,000.00	311,402.00
用品消耗	13,647,000.00	66,579,000.00	80,226,000.00	41,648,677.00
商品及醫療用品	41,000.00	20,000.00	61,000.00	5,720.00
租金與利息	7,350,000.00	3,191,000.00	10,541,000.00	8,975,716.00
地租及水租		594,000.00	594,000.00	264,838.00
房租	3,009,000.00	669,000.00	3,678,000.00	5,320,249.00
機器租金	2,147,000.00	744,000.00	2,891,000.00	695,389.00
交通及運輸設備租金	1,244,000.00	984,000.00	2,228,000.00	1,881,730.00
什項設備租金	950,000.00	200,000.00	1,150,000.00	813,510.00
折舊、折耗及攤銷	285,808,000.00	63,991,000.00	349,799,000.00	236,199,921.00
不動產、廠房及設備折舊	189,903,000.00	40,722,000.00	230,625,000.00	155,640,658.00
其他折舊性資產折舊	49,056,000.00		49,056,000.00	49,041,162.00

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
2,972,392,417.00	5,155,249,763.00	418,907,763.00	8.84	
719,348,079.00	2,902,205,425.00	89,270,425.00	3.17	
53,658,141.00	1,557,039,365.00	-113,646,635.00	-6.80	
13,524,575.00	1,130,222,870.00	-82,436,130.00	-6.80	
38,724,984.00	90,981,422.00	-5,726,578.00	-5.92	
137,023.00	546,088.00	31,088.00	6.04	
	138,926,925.00	-8,959,075.00	-6.06	
	83,134,936.00	-9,125,064.00	-9.89	
1,271,559.00	113,227,124.00	-7,430,876.00	-6.16	
448,047,703.00	793,030,039.00	150,605,039.00	23.44	
29,191,723.00	29,191,723.00	-677,277.00	-2.27	
8,189,797.00	9,199,297.00	1,147,297.00	14.25	
37,972,445.00	54,542,644.00	9,161,644.00	20.19	國外旅費：預算數3,018萬4,000元，決算數3,903萬8,759元，主要係參加國際學術會議、招生宣導及考察參訪等旅費，依業務需要核實列支。
21,665,228.00	36,847,709.00	8,414,709.00	29.59	1.廣告費：預算數320萬3,000元，決算數188萬4,282元，撙節支用。 2.業務宣導費：預算數44萬5,000元，決算數0元，未支用。
43,932,906.00	48,097,703.00	42,338,703.00	735.17	
2,112,603.00	2,784,727.00	180,727.00	6.94	
207,554,707.00	428,807,809.00	-11,170,191.00	-2.54	計時與計件人員酬金：進用約用教師23人、客座人員4人、講座教授26人、專案教學人員12人、博士後人員24人、約用人員250人、專任助理157人、兼任助理123人及臨時工186人，預算數為4億1,484萬1,000元，決算數為4億272萬7,575元。另辦理清潔及保全外包業務之「外包費」決算數466萬9,578元，勞務承攬15人。
97,428,294.00	183,558,427.00	101,209,427.00	122.90	專技人員酬金(醫師及藥師)2人，預算數為37萬2,000元，決算數為28萬2,303元。
63,507,091.00	105,472,890.00	24,521,890.00	30.29	
253,838.00	565,240.00	-98,760.00	-14.87	
63,136,176.00	104,784,853.00	24,558,853.00	30.61	
117,077.00	122,797.00	61,797.00	101.31	
11,574,517.00	20,550,233.00	10,009,233.00	94.96	
1,195,116.00	1,459,954.00	865,954.00	145.78	
907,857.00	6,228,106.00	2,550,106.00	69.33	
2,046,785.00	2,742,174.00	-148,826.00	-5.15	
4,132,553.00	6,014,283.00	3,786,283.00	169.94	
3,292,206.00	4,105,716.00	2,955,716.00	257.02	
88,937,393.00	325,137,314.00	-24,661,686.00	-7.05	
48,670,966.00	204,311,624.00	-26,313,376.00	-11.41	
	49,041,162.00	-14,838.00	-0.03	

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本明細表

中華民國108年度

科　　目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支　　應	合　　計	政府補助 收入支應
攤銷	46,849,000.00	23,269,000.00	70,118,000.00	31,518,101.00
稅捐與規費（強制費）	3,000.00	481,000.00	484,000.00	11,371.00
土地稅				
房屋稅		125,000.00	125,000.00	
消費與行為稅		30,000.00	30,000.00	
規 費	3,000.00	326,000.00	329,000.00	11,371.00
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	45,643,000.00	12,406,000.00	58,049,000.00	47,340,979.00
會費	800,000.00	67,000.00	867,000.00	622,005.00
捐助、補助與獎助	18,434,000.00	929,000.00	19,363,000.00	13,546,667.00
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	584,000.00	4,321,000.00	4,905,000.00	1,568,252.00
競賽及交流活動費	25,825,000.00	7,089,000.00	32,914,000.00	31,604,055.00
建教合作成本		1,647,886,000.00	1,647,886,000.00	
用人費用		130,007,000.00	130,007,000.00	
正式員額薪資		26,000,000.00	26,000,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		100,000,000.00	100,000,000.00	
超時工作報酬		1,600,000.00	1,600,000.00	
福利費		2,407,000.00	2,407,000.00	
服務費用		1,100,446,000.00	1,100,446,000.00	
水電費		53,561,000.00	53,561,000.00	
郵電費		8,806,000.00	8,806,000.00	
旅運費		101,084,000.00	101,084,000.00	
印刷裝訂與廣告費		49,011,000.00	49,011,000.00	
修理保養及保固費		7,351,000.00	7,351,000.00	
保險費		1,051,000.00	1,051,000.00	
一般服務費		610,623,000.00	610,623,000.00	
專業服務費		268,959,000.00	268,959,000.00	
材料及用品費		167,561,000.00	167,561,000.00	
使用材料費		224,000.00	224,000.00	
用品消耗		167,318,000.00	167,318,000.00	
商品及醫療用品		19,000.00	19,000.00	
租金與利息		58,038,000.00	58,038,000.00	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
40,266,427.00	71,784,528.00	1,666,528.00	2.38	
876,263.00	887,634.00	403,634.00	83.40	
103,057.00	103,057.00	103,057.00		
		-125,000.00	-100.00	
72,656.00	72,656.00	42,656.00	142.19	
700,550.00	711,921.00	382,921.00	116.39	
52,746,971.00	100,087,950.00	42,038,950.00	72.42	
1,894,834.00	2,516,839.00	1,649,839.00	190.29	
10,428,185.00	23,974,852.00	4,611,852.00	23.82	
11,941,316.00	13,509,568.00	8,604,568.00	175.42	
28,482,636.00	60,086,691.00	27,172,691.00	82.56	
1,990,555,264.00	1,990,555,264.00	342,669,264.00	20.79	係本年度辦理各項委辦計畫較預期增加，成本相對增加。
159,966,451.00	159,966,451.00	29,959,451.00	23.04	
17,787,325.00	17,787,325.00	-8,212,675.00	-31.59	
137,399,163.00	137,399,163.00	37,399,163.00	37.40	
1,767,486.00	1,767,486.00	167,486.00	10.47	
3,012,477.00	3,012,477.00	605,477.00	25.15	
1,369,459,586.00	1,369,459,586.00	269,013,586.00	24.45	
55,349,836.00	55,349,836.00	1,788,836.00	3.34	
9,303,275.00	9,303,275.00	497,275.00	5.65	
118,622,678.00	118,622,678.00	17,538,678.00	17.35	國外旅費：預算數4,055萬3,000元，決算數4,651萬6,632元，主要係計畫業務需要，核實列支出席國際學術會議及短期研究等旅費。
53,368,532.00	53,368,532.00	4,357,532.00	8.89	1.廣告費：預算數110萬6,000元，決算數125萬3,959元，主要係計畫業務需要，循校內程序簽准後，核實報支廣告費。 2.業務宣導費：未編列預算，決算數6萬1,162元，主要係計畫業務需要，核實報支業務宣導費。
13,357,850.00	13,357,850.00	6,006,850.00	81.71	
1,637,210.00	1,637,210.00	586,210.00	55.78	
755,042,870.00	755,042,870.00	144,419,870.00	23.65	計時與計件人員酬金：進用講座教授5人、專案教學人員1人、專案經理3人、博士後人員74人、約用人員11人、專任助理776人、兼任助理336人及臨時工337人，預算數為5億6,837萬9,000元，決算數為6億9,797萬5,553元。
362,777,335.00	362,777,335.00	93,818,335.00	34.88	
167,869,599.00	167,869,599.00	308,599.00	0.18	
196,091.00	196,091.00	-27,909.00	-12.46	
167,634,267.00	167,634,267.00	316,267.00	0.19	
39,241.00	39,241.00	20,241.00	106.53	
66,117,496.00	66,117,496.00	8,079,496.00	13.92	

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本明細表

中華民國108年度

科　　目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計	政府補助收入支應
地租及水租		648,000.00	648,000.00	
房租		44,501,000.00	44,501,000.00	
機器租金		6,839,000.00	6,839,000.00	
交通及運輸設備租金		5,258,000.00	5,258,000.00	
什項設備租金		792,000.00	792,000.00	
折舊、折耗及攤銷		50,831,000.00	50,831,000.00	
不動產、廠房及設備折舊		47,366,000.00	47,366,000.00	
攤銷		3,465,000.00	3,465,000.00	
稅捐與規費（強制費）		80,000.00	80,000.00	
消費與行為稅		21,000.00	21,000.00	
規　費		59,000.00	59,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		140,923,000.00	140,923,000.00	
會費		2,633,000.00	2,633,000.00	
捐助、補助與獎助		106,206,000.00	106,206,000.00	
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		2,616,000.00	2,616,000.00	
競賽及交流活動費		29,468,000.00	29,468,000.00	
推廣教育成本		275,521,000.00	275,521,000.00	
用人費用		150,000,000.00	150,000,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		150,000,000.00	150,000,000.00	
服務費用		96,129,000.00	96,129,000.00	
水電費		2,263,000.00	2,263,000.00	
郵電費		572,000.00	572,000.00	
旅運費		1,895,000.00	1,895,000.00	
印刷裝訂與廣告費		3,318,000.00	3,318,000.00	
修理保養及保固費		3,570,000.00	3,570,000.00	
保險費		392,000.00	392,000.00	
一般服務費		76,562,000.00	76,562,000.00	
專業服務費		7,557,000.00	7,557,000.00	
材料及用品費		12,388,000.00	12,388,000.00	
使用材料費		213,000.00	213,000.00	
用品消耗		12,167,000.00	12,167,000.00	
商品及醫療用品		8,000.00	8,000.00	
租金與利息		2,252,000.00	2,252,000.00	
地租及水租		58,000.00	58,000.00	
房租		406,000.00	406,000.00	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
1,819,166.00	1,819,166.00	1,171,166.00	180.74	
51,607,082.00	51,607,082.00	7,106,082.00	15.97	
6,415,949.00	6,415,949.00	-423,051.00	-6.19	
4,765,614.00	4,765,614.00	-492,386.00	-9.36	
1,509,685.00	1,509,685.00	717,685.00	90.62	
50,622,698.00	50,622,698.00	-208,302.00	-0.41	
46,788,340.00	46,788,340.00	-577,660.00	-1.22	
3,834,358.00	3,834,358.00	369,358.00	10.66	
65,302.00	65,302.00	-14,698.00	-18.37	
16,362.00	16,362.00	-4,638.00	-22.09	
48,940.00	48,940.00	-10,060.00	-17.05	
176,454,132.00	176,454,132.00	35,531,132.00	25.21	
2,551,571.00	2,551,571.00	-81,429.00	-3.09	
123,845,578.00	123,845,578.00	17,639,578.00	16.61	
2,379,870.00	2,379,870.00	-236,130.00	-9.03	
47,677,113.00	47,677,113.00	18,209,113.00	61.79	
262,489,074.00	262,489,074.00	-13,031,926.00	-4.73	
139,670,217.00	139,670,217.00	-10,329,783.00	-6.89	
139,670,217.00	139,670,217.00	-10,329,783.00	-6.89	
99,763,745.00	99,763,745.00	3,634,745.00	3.78	
2,221,005.00	2,221,005.00	-41,995.00	-1.86	
286,063.00	286,063.00	-285,937.00	-49.99	
1,176,351.00	1,176,351.00	-718,649.00	-37.92	國外旅費：預算數72萬2,000元，決算數75萬2,186元，主要係參加國際學術會議、招生宣導及考察參訪等旅費，依推廣教育業務需要核實列支。
2,707,800.00	2,707,800.00	-610,200.00	-18.39	廣告費：預算數91萬5,000元，決算數56萬8,979元，撙節支用。
4,794,654.00	4,794,654.00	1,224,654.00	34.30	
465,154.00	465,154.00	73,154.00	18.66	
78,842,690.00	78,842,690.00	2,280,690.00	2.98	計時與計件人員酬金：約用人員63人、專任助理12人及臨時工86人，預算數為7,223萬3,000元，決算數為7,243萬7,576元。另辦理清潔及保全外包業務之「外包費」決算數19萬7,029元，勞務承攬1人。
9,270,028.00	9,270,028.00	1,713,028.00	22.67	
12,903,247.00	12,903,247.00	515,247.00	4.16	
225,320.00	225,320.00	12,320.00	5.78	
12,661,047.00	12,661,047.00	494,047.00	4.06	
16,880.00	16,880.00	8,880.00	111.00	
1,784,197.00	1,784,197.00	-467,803.00	-20.77	
389,120.00	389,120.00	331,120.00	570.90	
300.00	300.00	-405,700.00	-99.93	

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本明細表

中華民國108年度

科　　目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支　　應	合　　計	政府補助 收入支應
機器租金		87,000.00	87,000.00	
交通及運輸設備租金		1,669,000.00	1,669,000.00	
什項設備租金		32,000.00	32,000.00	
折舊、折耗及攤銷		3,049,000.00	3,049,000.00	
不動產、廠房及設備折舊		2,457,000.00	2,457,000.00	
攤銷		592,000.00	592,000.00	
稅捐與規費（強制費）		301,000.00	301,000.00	
房屋稅		11,000.00	11,000.00	
規 費		290,000.00	290,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		11,402,000.00	11,402,000.00	
會費		22,000.00	22,000.00	
捐助、補助與獎助		17,000.00	17,000.00	
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		6,115,000.00	6,115,000.00	
競賽及交流活動費		5,248,000.00	5,248,000.00	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
107,726.00	107,726.00	20,726.00	23.82	
1,281,801.00	1,281,801.00	-387,199.00	-23.20	
5,250.00	5,250.00	-26,750.00	-83.59	
3,213,340.00	3,213,340.00	164,340.00	5.39	
2,173,319.00	2,173,319.00	-283,681.00	-11.55	
1,040,021.00	1,040,021.00	448,021.00	75.68	
356,667.00	356,667.00	55,667.00	18.49	
9,087.00	9,087.00	-1,913.00	-17.39	
347,580.00	347,580.00	57,580.00	19.86	
4,797,661.00	4,797,661.00	-6,604,339.00	-57.92	
20,000.00	20,000.00	-2,000.00	-9.09	
		-17,000.00	-100.00	
1,894,391.00	1,894,391.00	-4,220,609.00	-69.02	
2,883,270.00	2,883,270.00	-2,364,730.00	-45.06	

國立臺灣師範大學校務基金
其他業務成本明細表

中華民國108年度

科　　目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支　　應	合　　計	政府補助 收入支應
其他業務成本	130,350,000.00	108,265,000.00	238,615,000.00	162,773,571.00
學生公費及獎勵金	130,350,000.00	108,265,000.00	238,615,000.00	162,773,571.00
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	130,350,000.00	108,265,000.00	238,615,000.00	162,773,571.00
捐助、補助與獎助	130,350,000.00	108,265,000.00	238,615,000.00	162,773,571.00

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
114,413,698.00	277,187,269.00	38,572,269.00	16.17	
114,413,698.00	277,187,269.00	38,572,269.00	16.17	係學生獎助學金支出較預計增加所致。
114,413,698.00	277,187,269.00	38,572,269.00	16.17	
114,413,698.00	277,187,269.00	38,572,269.00	16.17	

國立臺灣師範大學校務基金
管理及總務費用明細表

中華民國108年度

科　　目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計	政府補助收入支應
管理及總務費用	287,709,000.00	280,348,000.00	568,057,000.00	267,987,687.00
管理費用及總務費用	287,709,000.00	280,348,000.00	568,057,000.00	267,987,687.00
用人費用	262,981,000.00	90,347,000.00	353,328,000.00	227,082,889.00
正式員額薪資	127,713,000.00	90,047,000.00	217,760,000.00	107,900,106.00
超時工作報酬	8,966,000.00	300,000.00	9,266,000.00	8,555,431.00
獎金	53,621,000.00		53,621,000.00	50,444,958.00
退休及卹償金	37,087,000.00		37,087,000.00	27,587,585.00
福利費	35,394,000.00		35,394,000.00	32,375,939.00
提繳費	200,000.00		200,000.00	218,870.00
服務費用		159,735,000.00	159,735,000.00	28,405,785.00
水電費		379,000.00	379,000.00	
郵電費		470,000.00	470,000.00	
旅運費		279,000.00	279,000.00	
印刷裝訂與廣告費		926,000.00	926,000.00	
修理保養及保固費		34,319,000.00	34,319,000.00	401,788.00
保險費		19,000.00	19,000.00	
一般服務費		113,780,000.00	113,780,000.00	28,003,997.00
專業服務費		8,235,000.00	8,235,000.00	
公共關係費		1,328,000.00	1,328,000.00	
材料及用品費		7,512,000.00	7,512,000.00	
使用材料費		22,000.00	22,000.00	
用品消耗		7,490,000.00	7,490,000.00	
租金與利息		614,000.00	614,000.00	
房租		80,000.00	80,000.00	
機器租金		37,000.00	37,000.00	
交通及運輸設備租金		84,000.00	84,000.00	
什項設備租金		413,000.00	413,000.00	
折舊、折耗及攤銷	24,728,000.00	21,202,000.00	45,930,000.00	12,499,013.00
不動產、廠房及設備折舊	19,629,000.00	15,621,000.00	35,250,000.00	10,304,054.00
其他折舊性資產折舊	1,081,000.00		1,081,000.00	1,081,359.00
攤銷	4,018,000.00	5,581,000.00	9,599,000.00	1,113,600.00
稅捐與規費（強制費）		164,000.00	164,000.00	
規　費		164,000.00	164,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		774,000.00	774,000.00	
會費		36,000.00	36,000.00	
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		453,000.00	453,000.00	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入支應	合計	金額	%	
276,335,861.00	544,323,548.00	-23,733,452.00	-4.18	
276,335,861.00	544,323,548.00	-23,733,452.00	-4.18	
89,784,423.00	316,867,312.00	-36,460,688.00	-10.32	
89,620,192.00	197,520,298.00	-20,239,702.00	-9.29	
164,231.00	8,719,662.00	-546,338.00	-5.90	
	50,444,958.00	-3,176,042.00	-5.92	
	27,587,585.00	-9,499,415.00	-25.61	
	32,375,939.00	-3,018,061.00	-8.53	
	218,870.00	18,870.00	9.44	
157,830,105.00	186,235,890.00	26,500,890.00	16.59	
572,224.00	572,224.00	193,224.00	50.98	
464,498.00	464,498.00	-5,502.00	-1.17	
257,400.00	257,400.00	-21,600.00	-7.74	
797,910.00	797,910.00	-128,090.00	-13.83	廣告費：預算數3,000元，決算數8,400元，係業務所需，核實報支刊登徵人廣告費。
35,527,267.00	35,929,055.00	1,610,055.00	4.69	
90,207.00	90,207.00	71,207.00	374.77	
112,449,623.00	140,453,620.00	26,673,620.00	23.44	計時與計件人員酬金：進用約用人員148人、專任助理3人、兼任助理1人及臨時工56人，預算數為9,695萬3,000元，決算數為1億1,303萬7,952元。另辦理清潔及保全外包業務之「外包費」決算數1,791萬9,689元，勞務承攬44人。
6,887,180.00	6,887,180.00	-1,347,820.00	-16.37	
783,796.00	783,796.00	-544,204.00	-40.98	公共關係費：預算數132萬8,000元，決算數78萬3,796元，撙節支用。
9,287,676.00	9,287,676.00	1,775,676.00	23.64	
82,709.00	82,709.00	60,709.00	275.95	
9,204,967.00	9,204,967.00	1,714,967.00	22.90	
2,099,086.00	2,099,086.00	1,485,086.00	241.87	
85,000.00	85,000.00	5,000.00	6.25	
1,538,258.00	1,538,258.00	1,501,258.00	4,057.45	
168,593.00	168,593.00	84,593.00	100.71	
307,235.00	307,235.00	-105,765.00	-25.61	
16,090,873.00	28,589,886.00	-17,340,114.00	-37.75	
11,926,472.00	22,230,526.00	-13,019,474.00	-36.93	
	1,081,359.00	359.00	0.03	
4,164,401.00	5,278,001.00	-4,320,999.00	-45.02	
169,053.00	169,053.00	5,053.00	3.08	
169,053.00	169,053.00	5,053.00	3.08	
1,074,645.00	1,074,645.00	300,645.00	38.84	
41,500.00	41,500.00	5,500.00	15.28	
573,672.00	573,672.00	120,672.00	26.64	

國立臺灣師範大學校務基金
管理及總務費用明細表

中華民國108年度

科　　目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支　　應	合　　計	政府補助 收入支應
競賽及交流活動費		285,000.00	285,000.00	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
459,473.00	459,473.00	174,473.00	61.22	

國立臺灣師範大學校務基金
其他業務費用明細表

中華民國108年度

科　　目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支　　應	合　　計	政府補助 收入支應
其他業務費用		12,317,000.00	12,317,000.00	
雜項業務費用		12,317,000.00	12,317,000.00	
服務費用		12,287,000.00	12,287,000.00	
郵電費		8,000.00	8,000.00	
旅運費				
印刷裝訂與廣告費		12,000.00	12,000.00	
一般服務費		164,000.00	164,000.00	
專業服務費		12,103,000.00	12,103,000.00	
材料及用品費		30,000.00	30,000.00	
用品消耗		30,000.00	30,000.00	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
14,751,217.00	14,751,217.00	2,434,217.00	19.76	
14,751,217.00	14,751,217.00	2,434,217.00	19.76	係碩士招生報名費用較預計增加。
14,617,036.00	14,617,036.00	2,330,036.00	18.96	
2,685.00	2,685.00	-5,315.00	-66.44	
9,030.00	9,030.00	9,030.00		
42,311.00	42,311.00	30,311.00	252.59	
281,348.00	281,348.00	117,348.00	71.55	
14,281,662.00	14,281,662.00	2,178,662.00	18.00	
134,181.00	134,181.00	104,181.00	347.27	
134,181.00	134,181.00	104,181.00	347.27	

國立臺灣師範大學校務基金
財務費用明細表

中華民國108年度

科　　目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支　　應	合　　計	政府補助 收入支應
財務費用		6,084,000.00	6,084,000.00	312,088.00
利息費用		6,084,000.00	6,084,000.00	312,088.00
租金與利息		6,084,000.00	6,084,000.00	312,088.00
利息		6,084,000.00	6,084,000.00	312,088.00
投資短絀				
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				
兌換短絀				
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
11,989,175.00	12,301,263.00	6,217,263.00	102.19	
325,145.00	637,233.00	-5,446,767.00	-89.53	係長期債務舉借數額較預計減少，借款利息費用隨同減少。
325,145.00	637,233.00	-5,446,767.00	-89.53	
325,145.00	637,233.00	-5,446,767.00	-89.53	
4,128,776.00	4,128,776.00	4,128,776.00		未編列預算，係本校投資臺師大新創控股事業股份有限公司，於年終辦理評價，依持股比例認列投資短絀。
4,128,776.00	4,128,776.00	4,128,776.00		
4,128,776.00	4,128,776.00	4,128,776.00		
7,535,254.00	7,535,254.00	7,535,254.00		係本校外幣資產因匯率變動於年終評價所產生之短絀。
7,535,254.00	7,535,254.00	7,535,254.00		
7,535,254.00	7,535,254.00	7,535,254.00		

國立臺灣師範大學校務基金
其他業務外費用明細表

中華民國108年度

科　　目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計	政府補助收入支應
其他業務外費用	26,862,000.00	144,071,000.00	170,933,000.00	21,429,432.00
財產交易短絀				5,187.00
短絀、賠償與保險給付				5,187.00
各項短絀				5,187.00
雜項費用	26,862,000.00	144,071,000.00	170,933,000.00	21,424,245.00
用人費用		880,000.00	880,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		550,000.00	550,000.00	
超時工作報酬		330,000.00	330,000.00	
服務費用		106,499,000.00	106,499,000.00	19,700.00
水電費		18,879,000.00	18,879,000.00	
郵電費		373,000.00	373,000.00	
旅運費		589,000.00	589,000.00	
印刷裝訂與廣告費		480,000.00	480,000.00	
修理保養及保固費		22,284,000.00	22,284,000.00	18,050.00
保險費		65,000.00	65,000.00	
一般服務費		58,953,000.00	58,953,000.00	1,650.00
專業服務費		4,876,000.00	4,876,000.00	
材料及用品費		12,165,000.00	12,165,000.00	28,500.00
使用材料費		184,000.00	184,000.00	
用品消耗		11,978,000.00	11,978,000.00	28,500.00
商品及醫療用品		3,000.00	3,000.00	
租金與利息		1,027,000.00	1,027,000.00	
地租及水租		50,000.00	50,000.00	
房租		22,000.00	22,000.00	
機器租金		236,000.00	236,000.00	
交通及運輸設備租金		76,000.00	76,000.00	
什項設備租金		643,000.00	643,000.00	
折舊、折耗及攤銷	26,862,000.00	19,387,000.00	46,249,000.00	21,376,045.00
不動產、廠房及設備折舊	5,660,000.00	9,353,000.00	15,013,000.00	5,091,127.00
其他折舊性資產折舊	14,800,000.00		14,800,000.00	14,807,820.00
攤銷	6,402,000.00	10,034,000.00	16,436,000.00	1,477,098.00
稅捐與規費（強制費）		3,056,000.00	3,056,000.00	
土地稅		1,512,000.00	1,512,000.00	
房屋稅		1,538,000.00	1,538,000.00	
規　費		6,000.00	6,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		1,057,000.00	1,057,000.00	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
147,936,981.00	169,366,413.00	-1,566,587.00	-0.92	
69,386.00	74,573.00	74,573.00		未編列預算，係報廢未達耐用年限之資產。
69,386.00	74,573.00	74,573.00		
69,386.00	74,573.00	74,573.00		
147,867,595.00	169,291,840.00	-1,641,160.00	-0.96	
1,294,461.00	1,294,461.00	414,461.00	47.10	
798,210.00	798,210.00	248,210.00	45.13	
496,251.00	496,251.00	166,251.00	50.38	
101,567,481.00	101,587,181.00	-4,911,819.00	-4.61	
15,906,438.00	15,906,438.00	-2,972,562.00	-15.75	
400,257.00	400,257.00	27,257.00	7.31	
283,921.00	283,921.00	-305,079.00	-51.80	國外旅費：預算數6萬9,000元，決算數22萬5,642元，主要係配合業務需要，核實列支參訪差旅費。
436,910.00	436,910.00	-43,090.00	-8.98	廣告費：預算數4萬3,000元，決算數2萬3,400元，撙節支用。
16,906,960.00	16,925,010.00	-5,358,990.00	-24.05	
25,375.00	25,375.00	-39,625.00	-60.96	
61,541,461.00	61,543,111.00	2,590,111.00	4.39	計時與計件人員酬金：進用約用人員37人、專任助理2人、兼任助理5人及臨時工39人，預算數為3,757萬5,000元，決算數為3,701萬3,264元。另辦理清潔及保全外包業務之「外包費」決算數1,907萬9,753元，勞務承攬52人。
6,066,159.00	6,066,159.00	1,190,159.00	24.41	
20,816,068.00	20,844,568.00	8,679,568.00	71.35	
30,719.00	30,719.00	-153,281.00	-83.30	
20,785,349.00	20,813,849.00	8,835,849.00	73.77	
		-3,000.00	-100.00	
1,237,595.00	1,237,595.00	210,595.00	20.51	
914.00	914.00	-49,086.00	-98.17	
		-22,000.00	-100.00	
698,944.00	698,944.00	462,944.00	196.16	
34,575.00	34,575.00	-41,425.00	-54.51	
503,162.00	503,162.00	-139,838.00	-21.75	
19,770,031.00	41,146,076.00	-5,102,924.00	-11.03	
8,556,194.00	13,647,321.00	-1,365,679.00	-9.10	
	14,807,820.00	7,820.00	0.05	
11,213,837.00	12,690,935.00	-3,745,065.00	-22.79	
2,832,159.00	2,832,159.00	-223,841.00	-7.32	
1,299,627.00	1,299,627.00	-212,373.00	-14.05	
1,488,451.00	1,488,451.00	-49,549.00	-3.22	
44,081.00	44,081.00	38,081.00	634.68	
349,800.00	349,800.00	-707,200.00	-66.91	

國立臺灣師範大學校務基金
其他業務外費用明細表

中華民國108年度

科　　目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支　　應	合　　計	政府補助 收入支應
會費		8,000.00	8,000.00	
捐助、補助與獎助		833,000.00	833,000.00	
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		109,000.00	109,000.00	
競賽及交流活動費		107,000.00	107,000.00	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
		-8,000.00	-100.00	
		-833,000.00	-100.00	
35,000.00	35,000.00	-74,000.00	-67.89	
314,800.00	314,800.00	207,800.00	194.21	

國立臺灣師範大學校務基金
資產折舊明細表

中華民國108年度

項　　目	不　動　產　、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設　　備	什項設備
原值	48,102,247.00	1,384,917,208.00	3,015,397,319.00	287,712,435.00	2,933,717,395.00
減：以前年度已提折舊數	31,154,622.00	283,421,374.00	2,513,537,138.00	246,557,649.00	966,292,607.00
上年度期末帳面價值	16,947,625.00	1,101,495,834.00	501,860,181.00	41,154,786.00	1,967,424,788.00
加：本年度新增資產價值	0.00	10,628,637.00	177,828,103.00	10,286,733.00	60,572,191.00
減：本年度減少資產價值	0.00	0.00	46,953.00	0.00	31,169.00
加減：調整欄	0.00	301,857,035.00	19,392,280.00	1,043,373.00	12,922,667.00
減：本年度提列折舊數	3,353,814.00	31,418,922.00	179,626,189.00	15,065,292.00	59,686,913.00
本年度期末帳面價值	13,593,811.00	1,382,562,584.00	519,407,422.00	37,419,600.00	1,981,201,564.00
本年度提列折舊數	3,353,814.00	31,418,922.00	179,626,189.00	15,065,292.00	59,686,913.00
教學成本	2,672,382.00	26,837,421.00	167,341,366.00	8,570,131.00	47,851,983.00
管理及總務費用	668,076.00	250,281.00	9,322,453.00	5,719,346.00	6,270,370.00
其他業務外費用	13,356.00	4,331,220.00	2,962,370.00	775,815.00	5,564,560.00
合　　計	3,353,814.00	31,418,922.00	179,626,189.00	15,065,292.00	59,686,913.00

一、本年度新增資產價值計2億8,374萬899元，說明如下：

（一）房屋及建築：

本年度增置1,062萬8,637元。

（二）機械及設備：

1.本年度增置1億7,695萬3,641元。
2.自教育部撥入財產7萬5,341元。
3.自國立臺北商業大學撥入財產5萬8,367元。
4.自輔仁大學撥入財產1萬2,639元。
5.自國立臺灣大學撥入財產，同額增加基金5萬3,360元(依據教育部108年4月2日臺教秘(一)字第1080043684號函辦理)。
6.自國立中央大學撥入財產，同額增加基金5萬2,915元(依據教育部108年8月27日臺教秘(一)字第1080119520號函辦理)。
7.廠商捐贈本校無線充電臺3臺10萬8,000元。
8.廠商捐贈本校車用網路教育學習平臺1組37萬8,000元。
9.廠商捐贈本校筆記型電腦1臺5萬2,440元。
10.廠商捐贈本校彩色多功能事務機1臺8萬3,400元。

合計1億7,782萬8,103元。

（三）交通及運輸設備：

1.本年度增置860萬5,803元。
2.自教育部撥入財產930元。
3.廠商捐贈本校休旅車1臺168萬元。

合計1,028萬6,733元。

（四）什項設備：

1.本年度增置6,041萬3,973元。
2.自教育部撥入財產218元。
3.廠商捐贈本校影印機1臺15萬8,000元。

合計6,057萬2,191元。

（五）其他資產：

建教合作計畫代管資產2,442萬5,235元。

二、本年度減少資產價值計483萬937元，說明如下：

（一）機械及設備：

1.財產移撥至國立屏東科技大學2萬721元。
2.本校經管筆記型電腦1臺，因於保固期間螢幕損壞，奉准減損帳面價值2萬6,232元(原值5萬2,440元，累計折舊2萬6,208元，經審計部教育農林審計處108年6月26日審教處一字第1088552441號函備查)。

合計4萬6,953元。

（二）什項設備：

1.本校經管桌椅1組，因地震致毀損不堪使用，奉准減損帳面價值5,187元(原值1萬2,432元，累計折舊7,245元

單位:新臺幣元

廠房及設備			投資性不動產	其他	合計
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物			
0.00	0.00	0.00	0.00	3,233,411,663.00	10,903,258,267.00
0.00	0.00	0.00	0.00	1,590,787,315.00	5,631,750,705.00
0.00	0.00	0.00	0.00	1,642,624,348.00	5,271,507,562.00
0.00	0.00	0.00	0.00	24,425,235.00	283,740,899.00
0.00	0.00	0.00	0.00	4,752,815.00	4,830,937.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	335,215,355.00
0.00	0.00	0.00	0.00	64,930,341.00	354,081,471.00
0.00	0.00	0.00	0.00	1,597,366,427.00	5,531,551,408.00
0.00	0.00	0.00	0.00	64,930,341.00	354,081,471.00
0.00	0.00	0.00	0.00	49,041,162.00	302,314,445.00
0.00	0.00	0.00	0.00	1,081,359.00	23,311,885.00
0.00	0.00	0.00	0.00	14,807,820.00	28,455,141.00
0.00	0.00	0.00	0.00	64,930,341.00	354,081,471.00

國立臺灣師範大學校務基金
資產折舊明細表
中華民國108年度

項　　目	不　動　產　、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設　　備	什項設備

，經審計部教育農林審計處108年7月1日審教處一字第1088552442號函備查)。

2.本校經管系統櫃1個，因辦公室漏水致損壞，奉准減損帳面價值2萬5,982元(原值3萬6,250元，累計折舊1萬268元，經審計部教育農林審計處108年4月11日審教處一字第1088551368號函備查)。

合計3萬1,169元。

（三）其他資產：

1.歸還代管資產23萬7,500元。

2.代管資產撥贈本校357萬4,683元。

3.代管資產報廢94萬632元。

合計475萬2,815元。

三、調整欄－淨增3億3,521萬5,355元，說明如下：

（一）房屋及建築：

調整增加3億185萬7,035元，係以前年度購建中固定資產轉列房屋及建築。

（二）機械及設備：

調整增加1,939萬2,280元，係以前年度購建中固定資產轉列機械及設備。

（三）交通及運輸設備：

調整增加104萬3,373元，係以前年度購建中固定資產轉列交通及運輸設備。

（四）什項設備：

調整增加1,292萬2,667元，係以前年度購建中固定資產轉列什項設備。

四、其他資產不含代管土地，代管土地本年度期初金額為214億2,293萬6,291元，期末金額為214億2,483萬4,391元。

單位:新臺幣元

廠房及設備			投資性不動產	其他	合計
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物			

國立臺灣師範大學校務基金
資產報廢明細表

中華民國108年度

科　　目	決　　算　　數				
	帳　面　價　值			殘餘價值 (4)	未實現重估 增值減少數 (5)
	成 本 或 重估價值 (1)	已　提 折舊額 (2)	淨　　額 (3)=(1)-(2)		
不動產、廠房及設備	190,482,565	190,425,164	57,401	0	0
房屋及建築	56,070	56,070	0	0	0
機械及設備	133,454,228	133,427,996	26,232	0	0
交通及運輸設備	8,554,550	8,554,550	0	0	0
什項設備	48,417,717	48,386,548	31,169	0	0

1.代管資產送風機及軟體等已達報廢年限，不堪使用，爰辦理報廢(原值94萬632元)。
2.讓與未達使用年限之專利權2筆，奉准減損帳面價值1萬7,172元(原值9萬5,839元，累計攤銷7萬8,667元，經審計部教育農林審計處108年5月8日審教處一字第1088551667號函備查)。

單位:新臺幣元

報廢短絀 (6)= (3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	比較增減	
		金　　額	%
57,401	0	57,401	
0	0	0	
26,232	0	26,232	
0	0	0	
31,169	0	31,169	

國立臺灣師範大學校務基金
公 庫 撥 補 款 明 細 表

中華民國108年度　　單位:新臺幣元

科　　目	預 算 數	決　算　數	比　較　增　減	備　　註
公庫增撥基金數	125,345,000.00	125,857,974.00	512,974.00	國庫撥款增置固定資產等預算數1億2,534萬5,000元，決算數1億2,585萬7,974元，增加51萬2,974元，主要係執行教育部補助體育館整建計畫等所致，執行超過預算數部分，業經行政院108年12月30日院授主基作字第1080201340號函同意先行辦理。
公庫增撥數	125,345,000.00	125,857,974.00	512,974.00	
合　　計	125,345,000.00	125,857,974.00	512,974.00	

本　　頁　　空　　白

國立臺灣師範大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國108年度

科　　目	可用預算數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調　整　數
不動產、廠房及設備	84,365,868.00	575,934,000.00	0.00	0.00
房屋及建築	84,365,868.00	300,975,000.00	0.00	11,476,344.00
房屋及建築	84,365,868.00	300,975,000.00	0.00	11,476,344.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	0.00	170,848,000.00	0.00	17,109,451.00
機械及設備	0.00	170,848,000.00	0.00	17,109,451.00
訂購機件-機械及設備	0.00	0.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	0.00	4,071,000.00	0.00	6,034,803.00
交通及運輸設備	0.00	4,071,000.00	0.00	6,034,803.00
什項設備	0.00	100,040,000.00	0.00	-34,620,598.00
什項設備	0.00	100,040,000.00	0.00	-34,620,598.00
訂購機件-什項設備	0.00	0.00	0.00	0.00
合　　計	84,365,868.00	575,934,000.00	0.00	0.00
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備	3,410,894.00	162,683,000.00	0.00	0.00
房屋及建築	3,410,894.00	0.00	0.00	0.00
房屋及建築	3,410,894.00	0.00	0.00	0.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	0.00	120,907,000.00	0.00	-7,319,006.00
機械及設備	0.00	120,907,000.00	0.00	-7,319,006.00
訂購機件-機械及設備	0.00	0.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	0.00	2,356,000.00	0.00	1,973,469.00
交通及運輸設備	0.00	2,356,000.00	0.00	1,973,469.00
什項設備	0.00	39,420,000.00	0.00	5,345,537.00
什項設備	0.00	39,420,000.00	0.00	5,345,537.00
訂購機件-什項設備	0.00	0.00	0.00	0.00

單位:新臺幣元

合　　計	決　算　數	比較增減數	本年度保留數	說　　明
660,299,868.00	585,249,177.00	-75,050,691.00	73,276,368.00	
396,817,212.00	324,373,058.00	-72,444,154.00	71,776,368.00	政府補助收入: 保留數明細：文化生活館新建工程242萬3,492元。 自籌收入: 1.調整流入1,147萬6,344元。 2.保留明細： (1)公館校區學生宿舍大樓新建工程6,838萬2,972元。 (2)華語國際學舍新建工程96萬9,904元。 3.以前年度保留數及本年度保留數係經簽奉校長核定。
396,817,212.00	10,628,637.00	-386,188,575.00	71,776,368.00	
0.00	313,744,421.00	313,744,421.00	0.00	
187,957,451.00	187,675,243.00	-282,208.00	0.00	政府補助收入: 調整流出731萬9,006元。 自籌收入: 調整流入2,442萬8,457元。
187,957,451.00	176,953,641.00	-11,003,810.00	0.00	
0.00	10,721,602.00	10,721,602.00	0.00	
10,105,803.00	8,605,803.00	-1,500,000.00	1,500,000.00	政府補助收入: 調整流入197萬3,469元。 自籌收入: 1.調整流入406萬1,334元。 2.保留明細：5人座電動汽車(含電池)150萬元。 3.本年度保留數係經簽奉校長核定。
10,105,803.00	8,605,803.00	-1,500,000.00	1,500,000.00	
65,419,402.00	64,595,073.00	-824,329.00	0.00	政府補助收入: 調整流入534萬5,537元。 自籌收入: 調整流出3,996萬6,135元。
65,419,402.00	60,413,973.00	-5,005,429.00	0.00	
0.00	4,181,100.00	4,181,100.00	0.00	
660,299,868.00	585,249,177.00	-75,050,691.00	73,276,368.00	
166,093,894.00	162,720,408.00	-3,373,486.00	2,423,492.00	
3,410,894.00	319,616.00	-3,091,278.00	2,423,492.00	保留數明細：文化生活館新建工程242萬3,492元。
3,410,894.00	0.00	-3,410,894.00	2,423,492.00	
0.00	319,616.00	319,616.00	0.00	
113,587,994.00	113,305,786.00	-282,208.00	0.00	調整流出731萬9,006元。
113,587,994.00	107,169,279.00	-6,418,715.00	0.00	
0.00	6,136,507.00	6,136,507.00	0.00	
4,329,469.00	4,329,469.00	0.00	0.00	調整流入197萬3,469元。
4,329,469.00	4,329,469.00	0.00	0.00	
44,765,537.00	44,765,537.00	0.00	0.00	調整流入534萬5,537元。
44,765,537.00	40,650,737.00	-4,114,800.00	0.00	
0.00	4,114,800.00	4,114,800.00	0.00	

國立臺灣師範大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國108年度

科　　目	可用預算數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調　整　數
合　　計	3,410,894.00	162,683,000.00	0.00	0.00
自籌收入支應				
不動產、廠房及設備	80,954,974.00	413,251,000.00	0.00	0.00
房屋及建築	80,954,974.00	300,975,000.00	0.00	11,476,344.00
房屋及建築	80,954,974.00	300,975,000.00	0.00	11,476,344.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	0.00	49,941,000.00	0.00	24,428,457.00
機械及設備	0.00	49,941,000.00	0.00	24,428,457.00
訂購機件-機械及設備	0.00	0.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	0.00	1,715,000.00	0.00	4,061,334.00
交通及運輸設備	0.00	1,715,000.00	0.00	4,061,334.00
什項設備	0.00	60,620,000.00	0.00	-39,966,135.00
什項設備	0.00	60,620,000.00	0.00	-39,966,135.00
訂購機件-什項設備	0.00	0.00	0.00	0.00
合　　計	80,954,974.00	413,251,000.00	0.00	0.00

附　　註：

工程管理費說明如下：「公館校區學生宿舍大樓新建工程」依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~0.5%之70%估算工程管理費600萬元，約佔總工程經費0.37%。本年度編列預算200萬元、決算金額為60萬3,411元。

單位:新臺幣元

合　　計	決　算　數	比較增減數	本年度保留數	說　　明
166,093,894.00	162,720,408.00	-3,373,486.00	2,423,492.00	
494,205,974.00	422,528,769.00	-71,677,205.00	70,852,876.00	
393,406,318.00	324,053,442.00	-69,352,876.00	69,352,876.00	1.調整流入1,147萬6,344元。 2.保留明細： (1)公館校區學生宿舍大樓新建工程6,838萬2,972元。 (2)華語國際學舍新建工程96萬9,904元。 3.以前年度保留數及本年度保留數係經簽奉校長核定。
393,406,318.00	10,628,637.00	-382,777,681.00	69,352,876.00	
0.00	313,424,805.00	313,424,805.00	0.00	
74,369,457.00	74,369,457.00	0.00	0.00	調整流入2,442萬8,457元。
74,369,457.00	69,784,362.00	-4,585,095.00	0.00	
0.00	4,585,095.00	4,585,095.00	0.00	
5,776,334.00	4,276,334.00	-1,500,000.00	1,500,000.00	1.調整流入406萬1,334元。 2.保留明細：5人座電動汽車(含電池)150萬元。 3.本年度保留數係經簽奉校長核定。
5,776,334.00	4,276,334.00	-1,500,000.00	1,500,000.00	
20,653,865.00	19,829,536.00	-824,329.00	0.00	調整流出3,996萬6,135元。
20,653,865.00	19,763,236.00	-890,629.00	0.00	
0.00	66,300.00	66,300.00	0.00	
494,205,974.00	422,528,769.00	-71,677,205.00	70,852,876.00	

國立臺灣師範大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表

中華民國108年度

計畫名稱	全部計畫			預算數					
	金額	目標能量	進度起迄年月	可用預算數					
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數	合計	占全部計畫%
專案計畫	1,678,990,000			80,954,974	300,000,000	0	0	380,954,974	22.69
公館校區學生宿舍大樓新建工程	1,678,990,000	為解決本校學生住宿空間需求、預留整體發展所需備轉空間、邁向國際化之人文環境、構築無障礙之環境空間及提供多功能之服務，預定興建地下2層、地上18層之2棟鋼筋混凝土構造建築物，總樓地板面積約53,882平方公尺。	106.01 110.12	80,954,974	300,000,000	0	0	380,954,974	22.69
一般建築及設備計畫				3,410,894	275,934,000	0	0	279,344,894	
房屋及建築			108.01 108.12	3,410,894	975,000	0	11,476,344	15,862,238	
房屋及建築			108.01 108.12	3,410,894	975,000	0	11,476,344	15,862,238	
未完工程-房屋及建築			108.01 108.12	0	0	0	0	0	
機械及設備			108.01 108.12	0	170,848,000	0	17,109,451	187,957,451	
機械及設備			108.01 108.12	0	170,848,000	0	17,109,451	187,957,451	
訂購機件-機械及設備			108.01 108.12	0	0	0	0	0	
交通及運輸設備			108.01 108.12	0	4,071,000	0	6,034,803	10,105,803	
交通及運輸設備			108.01 108.12	0	4,071,000	0	6,034,803	10,105,803	
什項設備			108.01 108.12	0	100,040,000	0	-34,620,598	65,419,402	
什項設備			108.01 108.12	0	100,040,000	0	-34,620,598	65,419,402	
訂購機件-什項設備			108.01 108.12	0	0	0	0	0	
合計	1,678,990,000			84,365,868	575,934,000	0	0	660,299,868	39.33

單位:新臺幣元

截至本年度累計數		決算數				未達成或超過預算之原因
金額	占全部計畫(%)	本年度金額	本年度金額占可用預算數(%)	截至本年度累計數金額	截至本年度累計決算數占累計預算數(%)	
473,500,000	28.20	312,572,002	82.05	405,117,028	85.56	
473,500,000	28.20	312,572,002	82.05	405,117,028	85.56	1.主要係配合需求調整，辦理相關契約變更作業，致部分工項數量於核定前未能辦理估驗計價，付款進度落後。 2.工程款6,838萬2,972元保留轉入下年度繼續執行。
279,344,894		272,677,175	97.61	272,677,175	97.61	
15,862,238		11,801,056	74.40	11,801,056	74.40	1.文化生活館新建工程：因工期、違約金、第一次契約變更金額等爭議，待訴訟完結始得支付款項。 2.羅斯福路二段77巷26號新建工程：主要係尚未取得建物使用執照，影響後續結案付款程序所致。 3.華語國際學舍新建工程：配合教育部審查意見，修正工程規劃構想書並提送至該部審核。 4.文化生活館新建工程242萬3,492元，保留至下年度繼續執行。 5.華語國際學舍新建工程96萬9,904元，保留至下年度繼續執行。
15,862,238		10,628,637	67.01	10,628,637	67.01	
0		1,172,419		1,172,419		
187,957,451		187,675,243	99.85	187,675,243	99.85	
187,957,451		176,953,641	94.15	176,953,641	94.15	
0		10,721,602		10,721,602		
10,105,803		8,605,803	85.16	8,605,803	85.16	1.配合學校教學研究需求依實際數列支。 2.5人座電動汽車(含電池)150萬元，保留至下年度繼續執行。
10,105,803		8,605,803	85.16	8,605,803	85.16	
65,419,402		64,595,073	98.74	64,595,073	98.74	
65,419,402		60,413,973	92.35	60,413,973	92.35	
0		4,181,100		4,181,100		
752,844,894	44.84	585,249,177	88.63	677,794,203	90.03	

國立臺灣師範大學校務基金
長期債務增減明細表
中華民國108年度

借款項目	債權人	借款年度	償還時間		截至上年度終了借款餘額	本年度舉借金額		本年度
			起	止		預算數	決算數	預算數
二、長期債務部分								
公館校區學生宿舍大樓新建工程	中國信託商業銀行股份有限公司	108-110	112.03	138.03	0	473,500,000	226,723,202	0
小計					0	473,500,000	226,723,202	0
合計					0	473,500,000	226,723,202	0

單位:新臺幣元

償還金額	本年度調整數		本年度終了借款餘額	備　　註
決算數	增　加	減　少		
0	0	0	226,723,202	1.本案屬自償性借款，還款財源為住宿收入及場地租金收入等。 2.本年度舉借預算數4億7,350萬元(內含以前年度保留數1億7,350萬元)，決算數2億2,672萬3,202元，尚未舉借2億4,677萬6,798元已循校內程序保留至以後年度繼續執行。
0	0	0	226,723,202	
0	0	0	226,723,202	

國立臺灣師範大學校務基金
主要營運項目執行績效摘要表

中華民國108年度

項　　目	數量單位	預算數		決算數	
		數量	金額	數量	金額
教學訓輔	人	16,196	2,812,935,000.00	16,184	2,902,205,425.00
大專院校	人	16,196	2,812,935,000.00	16,184	2,902,205,425.00

單位:新臺幣元

比較增減				備註
數量	%	金額	%	
-12	-0.07	89,270,425.00	3.17	
-12	-0.07	89,270,425.00	3.17	決算學生人數包含博碩士班、大學部及在職進修班等計15,582人，另含僑大先修班602人，合計16,184人。

國立臺灣師範大學校務基金
基 金 數 額 增 減 明 細 表

中 華 民 國 108 年 度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備　　註
期初基金數額	5,743,587,000.00	5,767,501,227.00	23,914,227.00	
加：				
以前年度公積撥充	0.00	0.00	0.00	
賸餘撥充	0.00	0.00	0.00	
以代管國有財產撥充	0.00	0.00	0.00	
國庫增撥數	125,345,000.00	125,857,974.00	512,974.00	國庫現金撥款購置固定資產等1億2,585萬7,974元，較預算數增加51萬2,974元，執行超過預算數部分，業經行政院108年12月30日院授主基作字第1080201340號函同意先行辦理。
其他	2,000,000.00	106,275.00	-1,893,725.00	1.國立臺灣大學撥入財產增加基金5萬3,360元(依據教育部108年4月2日臺教秘(一)字第1080043684號函辦理)。 2.國立中央大學撥入財產增加基金5萬2,915元(依據教育部108年8月27日臺教秘(一)字第1080119520號函辦理)。
減：				
填補短絀	0.00	0.00	0.00	
折減基金繳庫	0.00	0.00	0.00	
其他	2,000,000.00	0.00	-2,000,000.00	
期末基金數額	5,868,932,000.00	5,893,465,476.00	24,533,476.00	

本　　頁　　空　　白

國立臺灣師範大學校務基金
資金轉投資及其餘絀明細表

中華民國108年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧
	金　　額	股　　數 (1)	
中華電信股份有限公司	77,574,465,450	7,757,446,545	0
臺師大新創控股事業股份有限公司	99,901,290	9,990,129	-8,417,484
統一企業股份有限公司	56,820,154,210	5,682,015,421	0
台達電子工業股份有限公司	25,975,433,290	2,597,543,329	0

單位:新臺幣元

基金期末投資額			投資收入			備註
金額	股數 (2)	股權占有率% (2/1)	現金股利	其他	合計	
28,820,000	262,000	0.00	797,262	0	797,262	108年度財務報表尚未經會計師查核，該公司亦未公告自結損益。
43,068,505	4,900,000	49.05	0	0	0	1.財務資料來源係該公司自編未經會計師查核簽證之財務報表。 2.該公司屬投資性質之事業，研發與創新技術達至商品化需時效，尚無法有資金收入。
5,045,600	68,000	0.00	75,000	0	75,000	108年度財務報表尚未經會計師查核，該公司亦未公告自結損益。
3,030,000	20,000	0.00	100,000	0	100,000	108年度財務報表尚未經會計師查核，該公司亦未公告自結損益。

國立臺灣師範大學校務基金
員 工 人 數 彙 計 表

中華民國108年度　　單位:人

項　　目	預 算 數	決　算　數	比 較 增 減	備　　註
業務支出部分				
專任人員	469	298	-171	
職員	361	202	-159	部分缺額辦理徵補中、部分缺額係控留職缺以契僱人力替代。
駐衛警	22	19	-3	
技工	9	9	0	
工友	71	63	-8	依事務勞力替代措施實施計畫規定，遇缺不補。
駕駛	6	5	-1	
教師人員	1,054	820	-234	
教師	1,054	820	-234	部分缺額已核給系所並辦理增補中，部分缺額之經費用以支付兼任教師鐘點費。
助教人員	148	66	-82	
助教	148	66	-82	控留缺額以約用助理替代。
運動教練人員	9	0	-9	
運動教練	9	0	-9	相關聘任法規研議中，法制完備後視需要聘任。
兼任人員	602	637	35	
兼任	602	637	35	因教員未足額進用，其缺額部分改聘兼任教師。
合　　計	2,282	1,821	-461	

依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」及「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及各項委辦補助計畫等進用之人員計有：約用教師23人、客座人員4人、講座教授31人、博士後人員98人、約用人員509人、計畫專(兼)任助理1,415人、專案教學人員13人、專案經理3人及臨時工等704人，計時與計件人員酬金預算數為11億8,998萬1,000元，決算數為13億2,319萬1,920元。專技人員(醫師及藥師等)2人，專技人員酬金預算數為37萬2,000元，決算數為28萬2,303元。另辦理清潔及保全外包業務，勞務承攬112人，外包費決算數4,186萬6,049元。

本　　頁　　空　　白

國立臺灣師範大學校務基金
用 人 費 用 彙 計 表

中華民國108年度

科目	預算數						
名稱	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休及卹償金	資遣費
業務支出部分	1,456,419,000	0	11,711,000	0	201,507,000	129,347,000	0
教學成本	1,238,659,000	0	2,115,000	0	147,886,000	92,260,000	0
正式人員	1,238,659,000	0	2,115,000	0	147,886,000	92,260,000	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	217,760,000	0	9,266,000	0	53,621,000	37,087,000	0
正式人員	217,760,000	0	9,266,000	0	53,621,000	37,087,000	0
其他業務外費用	0	0	330,000	0	0	0	0
正式人員	0	0	330,000	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
合計	1,456,419,000	0	11,711,000	0	201,507,000	129,347,000	0

單位:新臺幣元

福利費	提繳費	合計	兼任人員費用	總計
158,459,000	200,000	1,957,643,000	347,258,000	2,304,901,000
123,065,000	0	1,603,985,000	346,708,000	1,950,693,000
123,065,000	0	1,603,985,000	0	1,603,985,000
0	0	0	346,708,000	346,708,000
35,394,000	200,000	353,328,000	0	353,328,000
35,394,000	200,000	353,328,000	0	353,328,000
0	0	330,000	550,000	880,000
0	0	330,000	0	330,000
0	0	0	550,000	550,000
158,459,000	200,000	1,957,643,000	347,258,000	2,304,901,000

國立臺灣師範大學校務基金
用 人 費 用 彙 計 表(續)

中華民國108年度

科目	決					算	
名稱	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休及卹償金	資遣費
業務支出部分	1,345,530,493	0	11,529,487	0	189,371,883	110,722,521	0
教學成本	1,148,010,195	0	2,313,574	0	138,926,925	83,134,936	0
正式人員	1,148,010,195	0	2,313,574	0	138,926,925	83,134,936	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	197,520,298	0	8,719,662	0	50,444,958	27,587,585	0
正式人員	197,520,298	0	8,719,662	0	50,444,958	27,587,585	0
其他業務外費用	0	0	496,251	0	0	0	0
正式人員	0	0	496,251	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
合計	1,345,530,493	0	11,529,487	0	189,371,883	110,722,521	0

1.依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」及「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及各項委辦補助計畫等進用之人員計有：約用教師23人、客座人員4人、講座教授31人、博士後人員98人、約用人員509人、計畫專(兼)任助理1,415人、專案教學人員13人、專案經理3人及臨時工等704人，計時與計件人員酬金預算數為11億8,998萬1,000元，決算數為13億2,319萬1,920元。專技人員(醫師及藥師等)2人，專技人員酬金預算數為37萬2,000元，決算數為28萬2,303元。另辦理清潔及保全外包業務，勞務承攬112人，外包費決算數4,186萬6,049元。

2.獎金預算數包含年終獎金1億7,301萬7,000元(1,259人)、退休人員年終慰問金32萬7,000元(12人)、考績獎金2,816萬3,000元（336人）。獎金決算數包含年終獎金1億6,278萬8,393元（1,193人）、退休人員年終慰問金39萬2,826元(月領退休金在2萬5,000元以下者11人及因公死亡撫卹遺族3人）及考績獎金2,619萬664元（324人）。依據公務人員考績法、工友管理要點、軍公教人員年終工作獎金發給注意事項及退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法辦理。

單位:新臺幣元

數				
福 利 費	提 繳 費	合 計	兼任人員費用	總 計
148,615,540	218,870	1,805,988,794	368,849,012	2,174,837,806
116,239,601	0	1,488,625,231	368,050,802	1,856,676,033
116,239,601	0	1,488,625,231	0	1,488,625,231
0	0	0	368,050,802	368,050,802
32,375,939	218,870	316,867,312	0	316,867,312
32,375,939	218,870	316,867,312	0	316,867,312
0	0	496,251	798,210	1,294,461
0	0	496,251	0	496,251
0	0	0	798,210	798,210
148,615,540	218,870	1,805,988,794	368,849,012	2,174,837,806

國立臺灣師範大學校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國108年度　　單位:新臺幣元

車輛類型	預算數		決算數		比較增減				備註
	輛數	金額	輛數	金額	輛數	%	金額	%	
5人座電動汽車(含電池)，電池搭載30kwh容量以上	1	1,500,000	0	0	-1	-100.00	-1,500,000	-100.00	原擬汰換公務轎車1輛，因配合採購相關作業，尚未執行，全數已循校內程序保留至以後年度繼續執行。
合計	1	1,500,000	0	0	-1	-100.00	-1,500,000	-100.00	

附註：
管理用公務車輛部分，本校有公務用轎車2輛、21人座大客車1輛、小型客貨兩用車2輛；其他車輛部分，本校有公務機車1輛、電動機車2輛。

本　　頁　　空　　白

國立臺灣師範大學校務基金
各項費用彙計表

中華民國108年度

科目	本年度預算數			本年度
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
用人費用	1,801,082,000.00	503,819,000.00	2,304,901,000.00	1,730,464,113.00
正式員額薪資	1,249,577,000.00	206,842,000.00	1,456,419,000.00	1,224,598,401.00
聘僱及兼職人員薪資	55,778,000.00	291,480,000.00	347,258,000.00	52,256,438.00
超時工作報酬	9,461,000.00	2,250,000.00	11,711,000.00	8,964,496.00
獎金	201,507,000.00		201,507,000.00	189,371,883.00
退休及卹償金	129,347,000.00		129,347,000.00	110,722,521.00
福利費	155,212,000.00	3,247,000.00	158,459,000.00	144,331,504.00
提繳費	200,000.00		200,000.00	218,870.00
服務費用	186,222,000.00	1,931,299,000.00	2,117,521,000.00	373,407,821.00
水電費	120,000.00	104,831,000.00	104,951,000.00	
郵電費	546,000.00	17,735,000.00	18,281,000.00	1,009,500.00
旅運費	12,379,000.00	136,849,000.00	149,228,000.00	16,570,199.00
印刷裝訂與廣告費	4,509,000.00	77,671,000.00	82,180,000.00	15,182,481.00
修理保養及保固費	2,232,000.00	71,051,000.00	73,283,000.00	4,584,635.00
保險費	382,000.00	3,749,000.00	4,131,000.00	672,124.00
一般服務費	116,543,000.00	1,183,517,000.00	1,300,060,000.00	249,258,749.00
專業服務費	49,511,000.00	334,568,000.00	384,079,000.00	86,130,133.00
公共關係費		1,328,000.00	1,328,000.00	
材料及用品費	13,977,000.00	266,630,000.00	280,607,000.00	41,994,299.00
使用材料費	289,000.00	1,018,000.00	1,307,000.00	311,402.00
用品消耗	13,647,000.00	265,562,000.00	279,209,000.00	41,677,177.00
商品及醫療用品	41,000.00	50,000.00	91,000.00	5,720.00
租金與利息	7,350,000.00	71,206,000.00	78,556,000.00	9,287,804.00
地租及水租		1,350,000.00	1,350,000.00	264,838.00
房租	3,009,000.00	45,678,000.00	48,687,000.00	5,320,249.00
機器租金	2,147,000.00	7,943,000.00	10,090,000.00	695,389.00
交通及運輸設備租金	1,244,000.00	8,071,000.00	9,315,000.00	1,881,730.00
什項設備租金	950,000.00	2,080,000.00	3,030,000.00	813,510.00
利息		6,084,000.00	6,084,000.00	312,088.00
折舊、折耗及攤銷	337,398,000.00	158,460,000.00	495,858,000.00	270,074,979.00
不動產、廠房及設備折舊	215,192,000.00	115,519,000.00	330,711,000.00	171,035,839.00
其他折舊性資產折舊	64,937,000.00		64,937,000.00	64,930,341.00
攤銷	57,269,000.00	42,941,000.00	100,210,000.00	34,108,799.00
稅捐與規費（強制費）	3,000.00	4,082,000.00	4,085,000.00	11,371.00
土地稅		1,512,000.00	1,512,000.00	
房屋稅		1,674,000.00	1,674,000.00	
消費與行為稅		51,000.00	51,000.00	
規 費	3,000.00	845,000.00	848,000.00	11,371.00
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	175,993,000.00	274,827,000.00	450,820,000.00	210,114,550.00
會費	800,000.00	2,766,000.00	3,566,000.00	622,005.00
捐助、補助與獎助	148,784,000.00	216,250,000.00	365,034,000.00	176,320,238.00
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	584,000.00	13,614,000.00	14,198,000.00	1,568,252.00

單位:新臺幣元

決算數		比較增減	
自籌收入 支應	合計	金額	%
444,373,693.00	2,174,837,806.00	-130,063,194.00	-5.64
120,932,092.00	1,345,530,493.00	-110,888,507.00	-7.61
316,592,574.00	368,849,012.00	21,591,012.00	6.22
2,564,991.00	11,529,487.00	-181,513.00	-1.55
	189,371,883.00	-12,135,117.00	-6.02
	110,722,521.00	-18,624,479.00	-14.40
4,284,036.00	148,615,540.00	-9,843,460.00	-6.21
	218,870.00	18,870.00	9.44
2,191,285,656.00	2,564,693,477.00	447,172,477.00	21.12
103,241,226.00	103,241,226.00	-1,709,774.00	-1.63
18,646,575.00	19,656,075.00	1,375,075.00	7.52
158,321,825.00	174,892,024.00	25,664,024.00	17.20
79,018,691.00	94,201,172.00	12,021,172.00	14.63
114,519,637.00	119,104,272.00	45,821,272.00	62.53
4,330,549.00	5,002,673.00	871,673.00	21.10
1,215,712,699.00	1,464,971,448.00	164,911,448.00	12.68
496,710,658.00	582,840,791.00	198,761,791.00	51.75
783,796.00	783,796.00	-544,204.00	-40.98
274,517,862.00	316,512,161.00	35,905,161.00	12.80
788,677.00	1,100,079.00	-206,921.00	-15.83
273,555,987.00	315,233,164.00	36,024,164.00	12.90
173,198.00	178,918.00	87,918.00	96.61
83,138,036.00	92,425,840.00	13,869,840.00	17.66
3,404,316.00	3,669,154.00	2,319,154.00	171.79
52,600,239.00	57,920,488.00	9,233,488.00	18.96
10,807,662.00	11,503,051.00	1,413,051.00	14.00
10,383,136.00	12,264,866.00	2,949,866.00	31.67
5,617,538.00	6,431,048.00	3,401,048.00	112.25
325,145.00	637,233.00	-5,446,767.00	-89.53
178,634,335.00	448,709,314.00	-47,148,686.00	-9.51
118,115,291.00	289,151,130.00	-41,559,870.00	-12.57
	64,930,341.00	-6,659.00	-0.01
60,519,044.00	94,627,843.00	-5,582,157.00	-5.57
4,299,444.00	4,310,815.00	225,815.00	5.53
1,402,684.00	1,402,684.00	-109,316.00	-7.23
1,497,538.00	1,497,538.00	-176,462.00	-10.54
89,018.00	89,018.00	38,018.00	74.55
1,310,204.00	1,321,575.00	473,575.00	55.85
349,836,907.00	559,951,457.00	109,131,457.00	24.21
4,507,905.00	5,129,910.00	1,563,910.00	43.86
248,687,461.00	425,007,699.00	59,973,699.00	16.43
16,824,249.00	18,392,501.00	4,194,501.00	29.54

國立臺灣師範大學校務基金
各項費用彙計表

中華民國108年度

科　　目	本年度預算數			本年度
	政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計	政府補助收入支應
競賽及交流活動費	25,825,000.00	42,197,000.00	68,022,000.00	31,604,055.00
短絀、賠償與保險給付				5,187.00
各項短絀				5,187.00
合　計	2,522,025,000.00	3,210,323,000.00	5,732,348,000.00	2,635,360,124.00

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
79,817,292.00	111,421,347.00	43,399,347.00	63.80
11,733,416.00	11,738,603.00	11,738,603.00	0.00
11,733,416.00	11,738,603.00	11,738,603.00	0.00
3,537,819,349.00	6,173,179,473.00	440,831,473.00	7.69

國立臺灣師範大學校務基金
管制性項目及統計所需項目比較表

中華民國108年度

科　　目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計	政府補助收入支應
管制性項目	7,303,000.00	71,268,000.00	78,571,000.00	9,808,895.00
國外旅費	6,957,000.00	64,571,000.00	71,528,000.00	9,528,145.00
廣告費	346,000.00	4,924,000.00	5,270,000.00	280,750.00
業務宣導費		445,000.00	445,000.00	
公共關係費		1,328,000.00	1,328,000.00	
統計所需項目	151,167,000.00	1,253,349,000.00	1,404,516,000.00	298,312,920.00
宿舍電費		7,727,000.00	7,727,000.00	
宿舍水費		3,782,000.00	3,782,000.00	
宿舍修護費		7,615,000.00	7,615,000.00	
計時與計件人員酬金	115,052,000.00	1,074,929,000.00	1,189,981,000.00	246,312,161.00
專技人員酬金		372,000.00	372,000.00	
講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	31,980,000.00	158,830,000.00	190,810,000.00	47,746,879.00
宿舍折舊	4,135,000.00	73,000.00	4,208,000.00	4,253,880.00
關稅		21,000.00	21,000.00	
貨物稅				
未足額進用身障人員差額補助費				

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入支應	合計	金額	%	
81,308,302.00	91,117,197.00	12,546,197.00	15.97	
77,005,074.00	86,533,219.00	15,005,219.00	20.98	預算數7,152萬8,000元，決算數8,653萬3,219元，主要係招生宣導、配合建教合作計畫及補助計畫之業務需要核實列支旅費。
3,458,270.00	3,739,020.00	-1,530,980.00	-29.05	預算數527萬元，決算數373萬9,020元，撙節支用。
61,162.00	61,162.00	-383,838.00	-86.26	預算數44萬5,000元，決算數6萬1,162元，撙節支用。
783,796.00	783,796.00	-544,204.00	-40.98	預算數132萬8,000元，決算數78萬3,796元，撙節支用。
1,344,871,926.00	1,643,184,846.00	238,668,846.00	16.99	
5,690,969.00	5,690,969.00	-2,036,031.00	-26.35	
3,961,796.00	3,961,796.00	179,796.00	4.75	
6,919,124.00	6,919,124.00	-695,876.00	-9.14	
1,076,879,759.00	1,323,191,920.00	133,210,920.00	11.19	
282,303.00	282,303.00	-89,697.00	-24.11	
250,916,633.00	298,663,512.00	107,853,512.00	56.52	
75,024.00	4,328,904.00	120,904.00	2.87	
13,882.00	13,882.00	-7,118.00	-33.90	
436.00	436.00	436.00	0.00	
132,000.00	132,000.00	132,000.00	0.00	

主辦會計人員：劉中鍵

主計室主任劉中鍵

基金主持人：吳正己

校長吳正己