國立臺灣師範大學校務基金

預　　算　　目　　次

中 華 民 國 103 年 度

一、業務計畫及預算說明

二、預算表

1、主要表

（1）收支預計表及說明

（2）餘絀撥補預計表

（3）現金流量預計表及補充說明

2、明細表

（1）教學收入明細表

（2）租金及權利金收入明細表

（3）其他業務收入明細表

（4）業務外收入明細表

（5）教學成本明細表及說明

（6）其他業務成本明細表及說明

（7）管理及總務費用明細表及說明

（8）其他業務費用明細表及說明

（9）業務外費用明細表及說明

（10）固定資產建設改良擴充明細表

（11）固定資產建設改良擴充資金來源明細表

（12）固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表

（13）資產折舊明細表

（14）資產報廢明細表

（15）基金數額增減明細表

3、參考表

（1）預計平衡表及說明

（2）5 年來主要營運項目分析表

（3）員工人數彙計表

（4）用人費用彙計表

（5）各項費用彙計表

4、附錄

（1）立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

國立臺灣師範大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 103 年度

壹、基金概況：

一、設立宗旨：

本校自民國 87 年度起實施校務基金制度，學校在法定範圍內享有財務自主權。為落實此精神，本校積極開源節流，除廣納社會資源挹注學校建設，以減輕政府負擔；同時增加資源使用率，以提升辦學績效，促進與社會之良性互動，並奠定厚實之學術研究基礎，為國家培育專業菁英人才，使本校臻於國際一流高等學府之列。

教育部報奉行政院核定自 93 年度起，國立大學校院校務基金年度預算書區分為「適用預算法編送版」、「不適用預算法編送版」及「全部版」等 3 版，惟因未能完整表達校務基金預算及財務報表，經教育部詳加檢討結果，並報奉行政院 98 年 7 月 6 日院授主孝三字第 0980004182 號函同意，自 99 年度起予以合併為一個版本，以完整表達學校預（決）算及財務狀況之全貌，並適度簡化預（決）算編製作業之負荷。

二、組織概況：

本校 95 年 3 月 22 日與國立僑生大學先修班整併，校名仍為國立臺灣師範大學，依國立臺灣師範大學組織規程，置校長一人綜理校務，置副校長二至三人，襄助校長推動校務，由校長就本校專任教授中聘兼之。

兩校整併後本校設學院、學系、學科、研究所、處、館、室、中心、部及附屬高級中學。102 學年度本校教學單位計 10 學院、31 學系、4 學科、1 學位學程、22 獨立研究所，行政單位計 6 處、1 館、2 中心、4 室，另有 6 個研究中心、進修推廣學院及僑生先修部等單位。

三、基金歸類及屬性：

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，並編製附屬單位預算。

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形(前年度決算結果及上年度預算截至 102 年 6 月 30 日止執行情形)：

一、前（101）年度決算結果：

國立臺灣師範大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 103 年度

(一)業務收入：決算數 45 億 3,570 萬 2 千元，較預算數 46 億 1,391 萬 1 千元減少 7,820 萬 9 千元，約 1.70%，主要係各項委辦及國科會補助款較預期減少所致。

(二)業務成本與費用：決算數 49 億 2,189 萬 8 千元，較預算數 49 億 8,525 萬 2 千元減少 6,335 萬 4 千元，約 1.27%，主要係各項委辦及國科會補助款因收入減少，成本隨同減少所致。

(三)業務外收入：決算數 3 億 3,717 萬 6 千元，較預算數 3 億 4,094 萬 8 千元減少 377 萬 2 千元，約 1.11%，主要係場地出借收入、地下停車場場地收入等較預計減少所致。

(四)業務外費用：決算數 1 億 2,496 萬 8 千元，較預算數 1 億 81 萬 2 千元增加 2,415 萬 6 千元，約 23.96%，主要係宿舍相關費用，原預算編列「教學研究及訓輔成本」科目，惟實際執行時，因配合收入改列為「雜項費用」科目所致。

(五)收支短絀：決算數為 1 億 7,398 萬 8 千元，較預算數 1 億 3,120 萬 5 千元增加 4,278 萬 3 千元，約 32.61%，主要係補助計畫之收支節餘較預計減少。

(六)固定資產之建設改良與擴充：決算數 5 億 529 萬 3 千元(一般建築及設備計畫)，預算數 7 億 7,974 萬 4 千元(一般建築及設備計畫)，執行率約 64.80%，主要係：1.林口校區資訊及教學大樓新建工程廠商請款進度落後；2.泰順街 38 巷 10 號新建工程因廠商表示現場狀況不良(臨時電桿及路燈桿阻礙)而拒絕履約，已重新辦理招標事宜；3.泰順街 60 巷 28 號新建工程因基地地下水位過高，已辦理變更設計;4.臺北市和平東路 2 段 96 巷 17 弄 21 號新建工程將於取得使用執照後付款，並俟工程結案後進行內部裝潢及傢俱採購；5.臺北市和平東路 2 段 96 巷 15 弄 38 號及 40 號學人宿舍建照申請尚未通過；6.文化生活館新建工程因承商申請市府審查施工計畫書進度落後。

二、上（102）年度截至 6 月底止預算執行情形：

(一)業務收入：預計業務收入 21 億 7,093 萬 7 千元，實際業務收入 20 億 4,299 萬 5 千元，較預計數減少 1 億 2,794 萬 2 千元，減少 5.89％，主要係各項委辦及國科會補助款尚在陸續申請中，致實際收入較預計減少。

(二)業務成本與費用：預計業務成本與費用 24 億 8,381 萬 3 千元，實際業務成本與費用 24 億 1,625 萬 5 千元，較預計數減少 6,755 萬 8 千元，減少 2.72％，主要係各項委辦及國科會補助款較預計減少，致成本相對減少，以及部分計畫尚在採購中所致。

(三)業務外收入：預計業務外收入 1 億 6,766 萬 6 千元，實際業務外收入 1 億 5,976 萬 8 千元，較預計數減少 789 萬 8 千元，減少 4.71％，主要係各界捐贈收入較預計減少所致。

(四)業務外費用：預計業務外費用 6,925 萬 3 千元，實際業務外費用 5,997 萬元，較預計數減少 928 萬 3 千元，減少 13.40％，主要係雜項費用之計時與計件人員酬金較預計減少所致。

(五)收支短絀：預計短絀 2 億 1,446 萬 3 千元，實際發生短絀 2 億 7,346 萬 1 千元，較預計數增加 5,899 萬 8 千元，增加 27.51％，主要係各項委辦及補助計畫收支節餘較預計減少所致。

(六)固定資產之建設改良與擴充：預算數 1 億 1,349 萬 1 千元(一般建築及設備計畫)，實際數 1 億 4,475 萬 5 千元(一般建築及設備計畫)，執行率約 127.55％。

參、業務計畫：

一、營運計畫：

(一)教學目標：

面對全球化之趨勢，本校立基於既有之教育專業優勢，整合資源、提供完整課程與學程，以培育具有國際視野及跨領域專業人才為目標。

1. 增進學生全球視野，培養具國際競爭力人才

（1）提升學生外語能力

A. 規範畢業生最低外語能力檢定標準，未達者施以補救教學，預計本年度應屆畢業生達各系所外語能力畢業門檻之比例達100%。

B. 整合、開設全校外語課程，鼓勵學生學習第二外語，並輔導通過檢定，預計開設4班第二外國語課程。

（2）開設全英語學位學程

A. 訂定獎勵措施，鼓勵院、系、所開設全英語學位（或學分）學程，預計開設1個全英語學位（或學分）學程。

B. 新進教師應具有英語授課能力，預計新進教師開設英語授課之課程比例達50%。

2. 調整院、系、所架構，強化教學資源之整合

（1）依據學校定位及發展方向，以學院為核心，強化教學資源協調及整合之功能。

（2）結合系、所、學程、中心及研究計畫等資源，建立跨領域學程，發揮資源整合功能，即時回應社會需求及時代趨勢，本年度預計至少成立1個跨領域學程。

3. 實施全校課程改造計畫，持續進行全校課程地圖系統課程資訊更新，有助學生系統性之修課指引。

4. 配合建立大學校園社區化，社區校園化目標，推動相關環境永續發展課程與活動，預計開設 10 門永續發展相關課程。

5. 開設社區總體營造議題融入課程，形塑本校為社區核心生活圈。

6. 致力成為全球教育領域頂尖大學：(1)本校訂定「國立臺灣師範大學教師教學獎勵辦法」及「國立臺灣師範大學傑出教學助理獎勵要點」獎勵本校表現傑出之教師與教學助理。(2)邀請傑出學者擔任諮詢委員，並邀請其團隊來校講學及參與研究計畫，進而成為

國際性跨校合作，包括開設工作坊（一或數週）、短/中期講座（一或數月）及長期講座（一學年或以上）等，期望國內外跨校合作研究案達年成長率 8%。(3)為加強對弱勢學生之關懷，除依「教育部弱勢助學計畫」辦理各項安定就學措施，在招生獎助上，則透過減收報名費及增收弱勢學生之方式增加其受教機會，並提供低收入學生清寒獎學金每年 40 個名額。又為實現「照顧弱勢、區域平衡」之理念，本校參與「繁星計畫」，推薦招生名額本年度預計達 229 名。

7. 引領師資培育創新與發展、強化師資培育、教學實習、輔導就業及教師在職進修之輔導機制：培育優質菁英師資，每年提供 60 名本校師資生就學本校碩士班獎學金，以推動中等學校教師培育碩士化；積極辦理卓越師資培育獎學金受獎生與公費生輔導、師資生增能活動、教育實習輔導業務，並辦理「教育部精緻特色發展計畫」、海外實習、職場實習，共同推動教師認證與專業發展；因應教育政策趨勢，規劃辦理 7 場次中等教師在職進修活動；為提升各系所之職涯意識，積極推動職涯系列活動，如就業講座、企業參訪、延攬產業師資協助教學暨企業實習等，以厚植學生就業競爭力。

8. 營造優質之學習環境：加強學生生活輔導，維護學生身心健康，規劃「專責導師制」，強化預防輔導功能，及結合社區醫療資源，營造健康校園。實施新生定向輔導計畫，協助學生適應新環境並利設定個人學習與生活目標。規劃並落實全人教育實施方案，統籌推動品德教育系列活動，預計開設服務學習課程數達 120 班，提升學生數位學習歷程檔案系統使用率並規劃辦理相關推廣活動 16 場次，及積極推動「德智體群美」五育活動 400 場次以上，以促進學生學習與全人教育發展；改善學生宿舍設備，提升住宿品質；辦理宿舍學習活動，增進宿舍藝文氣息，促進國際文化交流，

以拓展宏觀之視野；配合學生學習需要，建構 e 化環境，提供快速有效之資訊服務，營造安全、舒適、健康之學習及生活環境。

9. 落實全校國際化：(1)持續參與國際組織，與國外知名大學締結姊妹校，進行學術合作、師生交換、互訪，並配合邁向頂尖大學計畫，積極選送優秀人才赴國外大學訪問、進修及參與研究等，提供院系所國際合作交流補助，推動簽訂系所級學術合作協議、學生交換協議、雙聯學制、海外實習、移地教學等，年度目標為簽訂合作協議 30 案。(2)辦理國際化講座、赴國外研習及校內外獎補助說明會，補助學生赴國外短期專業進修及寒暑期語言文化研習，如雙聯生、交換生、訪問生及書卷獎獲獎生等，以提升學生國際視野，增進其語文及專業能力，年度目標為薦送 300 位學生出國研修、實習、擔任志工等。(3)設立海外服務據點，組織國際學生校友會，積極參加海內外高等教育年會暨各國招生教育展，投稿並主持國際教育相關講座，以宣傳臺灣高等教育；於國際雜誌刊登招生廣告，以擴大招收境外學生，年度目標為境外學位生達 1,000 人。(4)提供境外學生生活、華語及課業輔導、急難救助等，並舉辦國際學生迎新及送舊活動、國際文化之夜、多元文化節慶週、臺灣文化之旅、社區文化交流服務等活動，建構國際化校園環境，促進本國學生與國際學生之交流。

10. 本年度預計培育高等教育人才目標為 1 萬 6,487 人，較上年度 1 萬 6,196 人，增加 291 人，主要係預期日間部大學與碩博班、僑生先修班學生增加所致。

(二)研究目標：

1. 發展成為國際頂尖華語教學與研究中心，致力成為科學教育研究重鎮：為建立一個結合本土與國際研究資源之全球頂尖華語研究暨教學中心，透過「華語文與科技研究中心」與「科學教育中心」之設立，除整合臺灣目前具備之華語教學成就和相關研究成果，

將之應用在教學當中，並和美國賓州州立大學共同成立學習科學跨國頂尖研究中心，結合海外研究資源與人才，發展國際化之華語教學與研究。另將以國際知名大學研究機構為標竿對象，發展成為具國際領導地位之科學教育研究重鎮。預計兩頂尖中心研究論文數以每年 15%比率成長。

2. 推動評鑑、輔導與獎勵制度，提升學術品質：(1)推動本校中心自我評鑑實施計畫，依各中心自我評鑑結果，輔導各中心研擬改善計畫，評鑑結果如未能達成其設置功能，或營運狀況未達一定標準，將依本校中心設置及管理辦法規定，重新審定中心隸屬層級。(2)透過建置系所績效系統，推動相關獎勵方案，藉此追求本校全方位提升，增進本校整體競爭力。(3)推動本校系所評鑑擬朝向標竿學習發展，做為系所改善自我績效之實質策略，將系所績效表現有關之重要項目，與標竿學習對象進行標竿研究比較，以期許建置本校自我評鑑機制。
3. 推動校內跨領域或跨院系所合作計畫及跨國頂尖研究計畫，提升本校學術研究水準：推動校內跨領域或跨院系所合作研提之整合型團隊研究計畫，並培植具有潛能成為向校外申請重點發展之養成團隊，以為本校爭取更多經費及資源，預計每年至少增加 1 個整合型團隊計畫；協助校內研究中心或系所與國際知名頂尖研究機構合作成立國際級頂尖研究中心，以吸引國際一流人才進駐、躋身全球頂尖研究大學之列，預計每年補助設立 1 個跨國頂尖研究中心。
4. 提升學術研究質量，增進教師研究競爭力：(1)提升研究人力，增加研究成果，預計提升本校教師建教合作計畫獲核定數達成長率 2%。(2)落實教師彈性薪資制度，鼓勵本校具有潛力及研究熱忱之優秀教師，積極投入學術研究工作，並吸引優秀人才至本校發展，進而提升本校研發能量，促使本校更具發展競爭力，未來年

度將致力於彈性薪資相關辦法之研修，提升本校教師學術論文發表量達成長率 2%。

5. 積極拓展產學合作，創造研發效益：推動本校與海外先進或具發展潛力之企業或機構簽訂雙方合作協定，預訂年度目標為新增 3 件合作協定；積極提升非政府部門之產學合作經費及產學合作案數量，推動本校關鍵技術產業化，以加強與產業互動，增進產學合作機會，預訂年度目標為增加產學合作計畫件數至少 3%；依本校研發成果與技術移轉管理辦法，有效管理及運用本校研究發展成果，保障本校權益，創造研發效益及提升研究水準。

   另鑑於本校「華語文與科技研究中心」與「科學教育中心」研發內容之新穎性與技術之前瞻性，及其未來在電子書和行動科技產業之應用性，本校將在推動行動載具和華語文產業發展上扮演重要角色，如第二代數位內容與智慧型評量應用、行動載具（電子書）學習終端加值應用以及數位華語教學與教材研發，預期本年度發展數位華語學習及評量技術之產學合作案達 6 案，每年研發高品質且國際化之華語教材至少 1 套。本校將整合研究成果與產業界分享，達互利及結盟效果。在提升產學合作質量、增加專利數及改進技術移轉成效各方面，訂定每年 8%~10%之成長目標。

6. 提升圖書資訊服務：建置圖書館為全校教學與研究之資源中心，配合各科系學術及研究廣度與深度之發展，多元徵集及充實各類型之館藏資源，館藏量每年至少達 2.5%之穩定成長;執行校史文物徵集、保存、典藏、推廣與校產活化；推動全校圖書集中典藏，進行珍善本圖籍之數位典藏；擴大館際合作對象，提供便捷之文獻傳遞服務；建置本校學術期刊與教師著作機構典藏，並推動授權之推廣利用；充實本校 Open Course Ware 開放式課程內容、開發行動載具 App 以利開放課程及其他資源之使用。推動教師指定參考書電子化及電子資源加值服務，持續建置本校與師範校院聯

合博碩士論文系統；建置各系所學科主題與資源利用自學網頁，透過學科館員加強與系所連結以促進核心資源之建立與有效利用；舉辦各類藝文活動及讀書會，提升本校師生閱讀風氣；推動藝術家授權，進行本校珍貴書畫之數位典藏與加值；進行校內教職員著作之企劃、編輯與出版並籌辦頒發全國性之文學獎項，厚植本校學術根基；建立發展「臺師大」品牌，賦予文創加值，開發深具實用及富紀念價值之商品；蒐集分析本校學術生產力及學術社會網絡，推廣科普閱讀，改善本校公館及林口校區圖書分館軟硬體設施，並充實其圖書資源。

(三)服務社會目標：

1. 推展學生社團活動，建構「服務學習」人生觀：實施服務學習課程，輔導學生參與社會服務，建立正確之服務學習態度與觀念；鼓勵學生參加社團之服務學習活動，利用寒暑假或平時課餘時間，積極參與各種服務，預計寒暑假營隊出隊人數 2,400 人次；辦理各種研習訓練，加強學生服務態度與服務知能之培訓，以提升服務品質；辦理觀摩、座談或研討，加強服務經驗之交流與學習；運用社會資源，建立資源聯繫網絡，擴大服務學習效果；推動國際社團交流與國際志工業務，培養學生對國際社會人文關懷之使命感及責任感，履行世界公民之義務。
2. 在社會大眾之推廣教育方面，為落實全民終身學習政策，依據「專科以上學校推廣教育實施辦法」及本校推廣教育相關法規，針對不同對象、不同學習需求及學習時間之安排，每年四季均積極規劃 13 大系列之非學分班課程，包括：藝術系列、英語系列、日語系列、韓語系列、歐語系列、師資培訓系列、音樂系列、運動系列、幼教師資系列、個人成長系列、線上課程系列、父母成長系列及寒暑假夏令營隊。另外，為配合政府推廣鄉土語言之文化政策，肩負語言傳承之責任與義務，接受行政院原住民族委員會及

客家委員會之委託，積極推展原住民族語言及客語等母語復興及傳承之使命。此外，為加強海外華語學校教師華語教學知能，接受僑務委員會之委託，積極培養海外華裔青年華語能力，本年度預計服務人次將達 1 萬 9,000 人次。

3. 在培育在職進修人員方面，專班預計學生數 2,037 人，較上年度 2,235 人，減少 198 人，本校積極擴展教育人員與社會大眾在職進修之學習機會，賡續辦理各系所學士或碩士程度學分班。

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析：

一般建築及設備計畫：本年度預算編列3億2,184萬元，均係一次性項目，並由自有資金支應，編列項目如次：

1. 房屋及建築 4,038 萬 5 千元，主要係泰順街 38 巷 10 號及和平東路 2 段 96 巷 15 弄 38、40 號新建工程經費，為促進校外經管房地之有效利用及提供充足之使用空間所需。
2. 機械及設備 1 億 2,926 萬 2 千元，主要係擴充資訊中心電腦教室及各系所圖書儀器設備等設施所需，含「邁向頂尖大學計畫」(愛臺 12 建設)經費。
3. 交通及運輸設備 566 萬 4 千元，主要係擴充建置教學、研究暨安全設施等各項設備所需。
4. 什項設備 1 億 4,152 萬 9 千元，主要係擴充系所圖書儀器設備及期刊等設施所需，含「邁向頂尖大學計畫」(愛臺 12 建設)經費。
5. 其他 500 萬元，係圖書館校區美術館與學生活動中心新建工程之完成 30%綜合規劃設計所需經費。
6. 103 年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖表，詳見圖 1。

國立臺灣師範大學校務基金

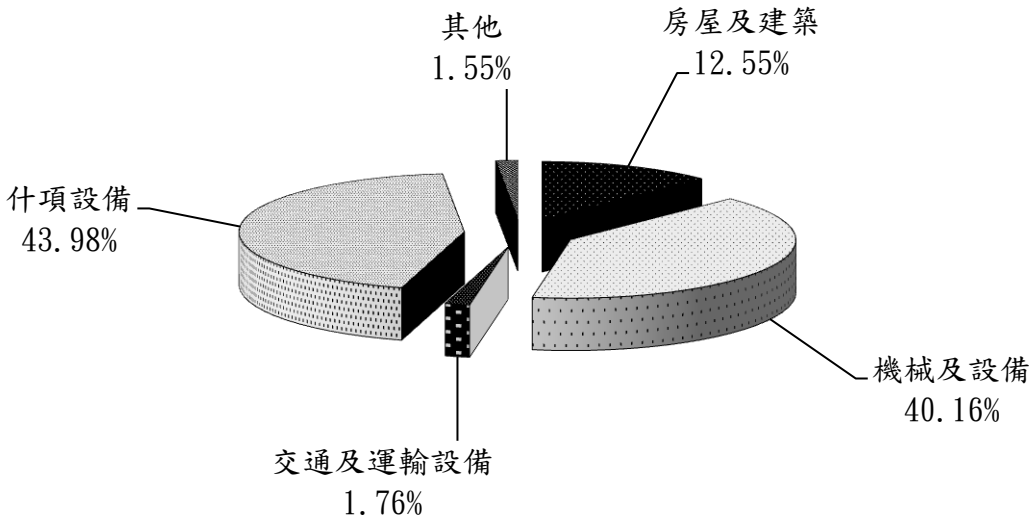
業務計畫及預算說明

中華民國103年度

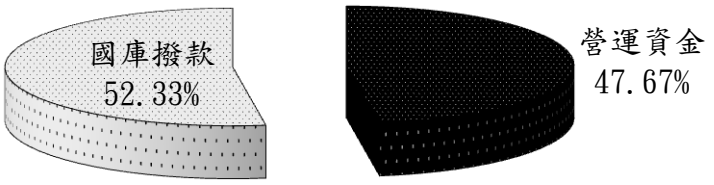
圖1

103年度固定資產建設改良擴充及資金來源

建設改良擴充



資金來源



單位:新臺幣千元

建設改良擴充	103年度預算	資　金　來　源	103年度預算
房屋及建築	40,385	自有資金	321,840
機械及設備	129,262	營運資金	153,426
交通及運輸設備	5,664	國庫撥款	168,414
什項設備	141,529		
其他	5,000		
合　　計	321,840	合　　計	321,840

國立臺灣師範大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 103 年度

肆、預算概要：

一、業務收支及餘絀之預計：

(一)業務收入 42 億 6,180 萬 5 千元，主要係教學收入、其他業務收入〔含「邁向頂尖大學計畫」(愛臺 12 建設) 補助款 3,208 萬 3 千元〕，較上年度預算數 46 億 181 萬 4 千元，計減少 3 億 4,000 萬 9 千元，約 7.39%，主要係預計承接各機關委辦及補助計畫收入減少所致。

(二)業務成本與費用 46 億 2,878 萬 9 千元，主要係教學成本〔含「邁向頂尖大學計畫」(愛臺 12 建設) 編列 3,208 萬 3 千元〕、管理及總務費用，較上年度預算數 49 億 8,087 萬 4 千元，計減少 3 億 5,208 萬 5 千元，約 7.07%，主要係預計建教合作計畫收入減少，支出相對減列所致。

(三)業務外收入 3 億 2,921 萬 9 千元，主要係各場館、學生宿舍出租及捐贈等收入，較上年度預算數 3 億 4,647 萬 2 千元，計減少 1,725 萬 3 千元，約 4.98%，主要係預計各界捐贈收入減少所致。

(四)業務外費用 1 億 2,523 萬元，主要係各出租場館人力及攤提折舊等費用，較上年度預算數 1 億 3,360 萬 1 千元，計減少 837 萬 1 千元，約 6.27%，主要係依實際業務需要調整減列雜項費用等支出所致。

(五)業務總收支相抵後，計短絀 1 億 6,299 萬 5 千元，較上年度預算短絀數 1 億 6,618 萬 9 千元，計減少短絀 319 萬 4 千元，約 1.92%，主要係預計學雜費收入增加，及依實際業務需求調整減列建教合作成本等所致。

(六)本年度及最近 5 年收入、成本與費用及餘絀圖表，詳見圖 2、3。

國立臺灣師範大學校務基金

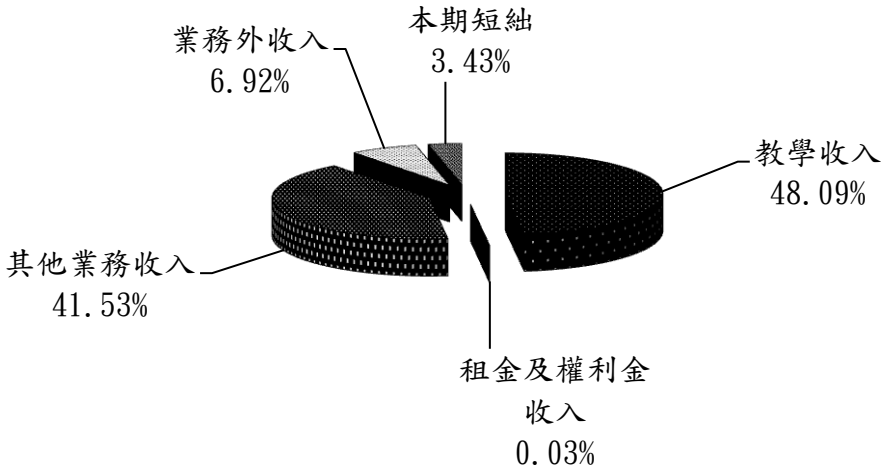
業務計畫及預算說明

中華民國103年度

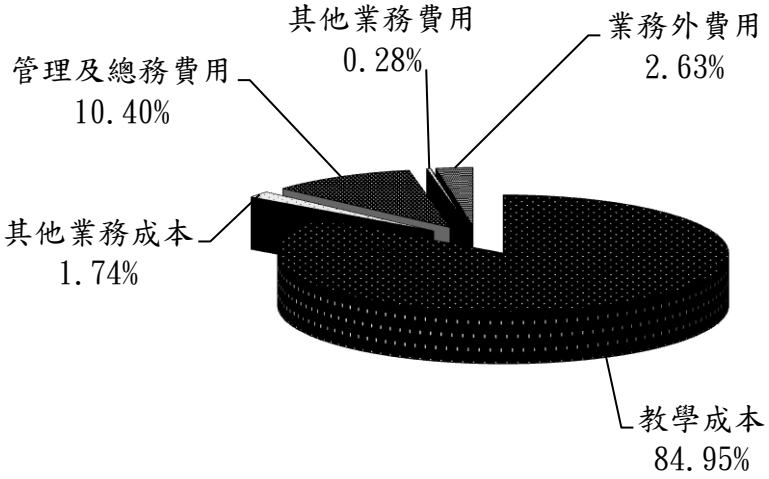
圖2

103年度收入、成本與費用及餘絀

收入及短絀



成本與費用及賸餘



單位:新臺幣千元

收入及短絀	103年度預算	成本與費用及賸餘	103年度預算
業務收入	4,261,805	業務成本與費用	4,628,789
教學收入	2,286,158	教學成本	4,038,468
租金及權利金收入	1,404	其他業務成本	82,487
其他業務收入	1,974,243	管理及總務費用	494,510
業務外收入	329,219	其他業務費用	13,324
本期短絀	162,995	業務外費用	125,230
總額	4,754,019	總額	4,754,019

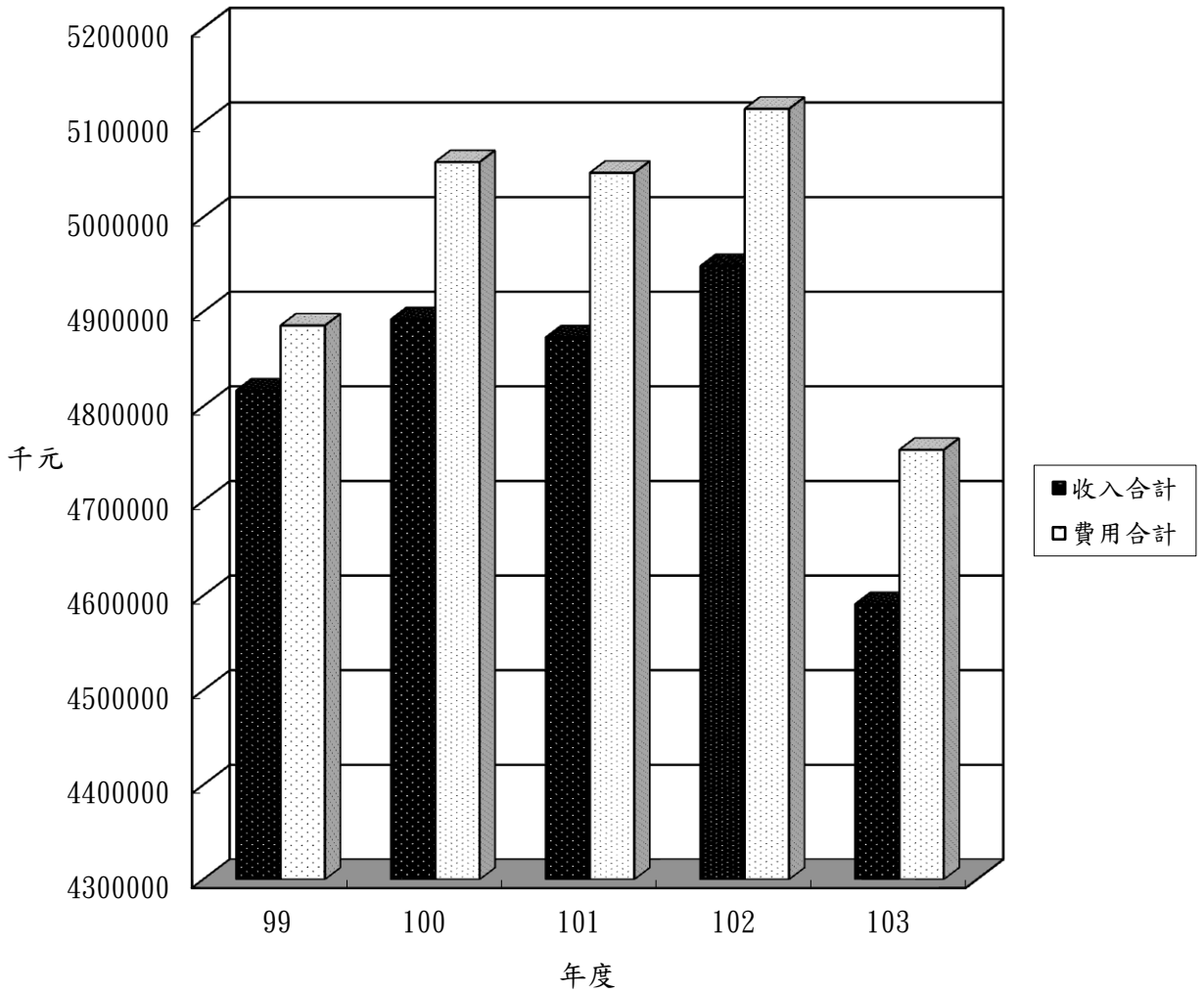
國立臺灣師範大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國103年度

圖3

最近5年收入與費用



單位:新臺幣千元

項目　　年度	99年度決算	100年度決算	101年度決算	102年度預算	103年度預算
收入					
業務收入	4,468,337	4,543,369	4,535,702	4,601,814	4,261,805
業務外收入	348,538	348,639	337,176	346,472	329,219
收入合計	4,816,875	4,892,008	4,872,878	4,948,286	4,591,024
費用					
業務成本與費用	4,770,807	4,898,383	4,921,898	4,980,874	4,628,789
業務外費用	114,663	159,816	124,968	133,601	125,230
費用合計	4,885,470	5,058,199	5,046,866	5,114,475	4,754,019
本期餘絀	-68,595	-166,191	-173,988	-166,189	-162,995

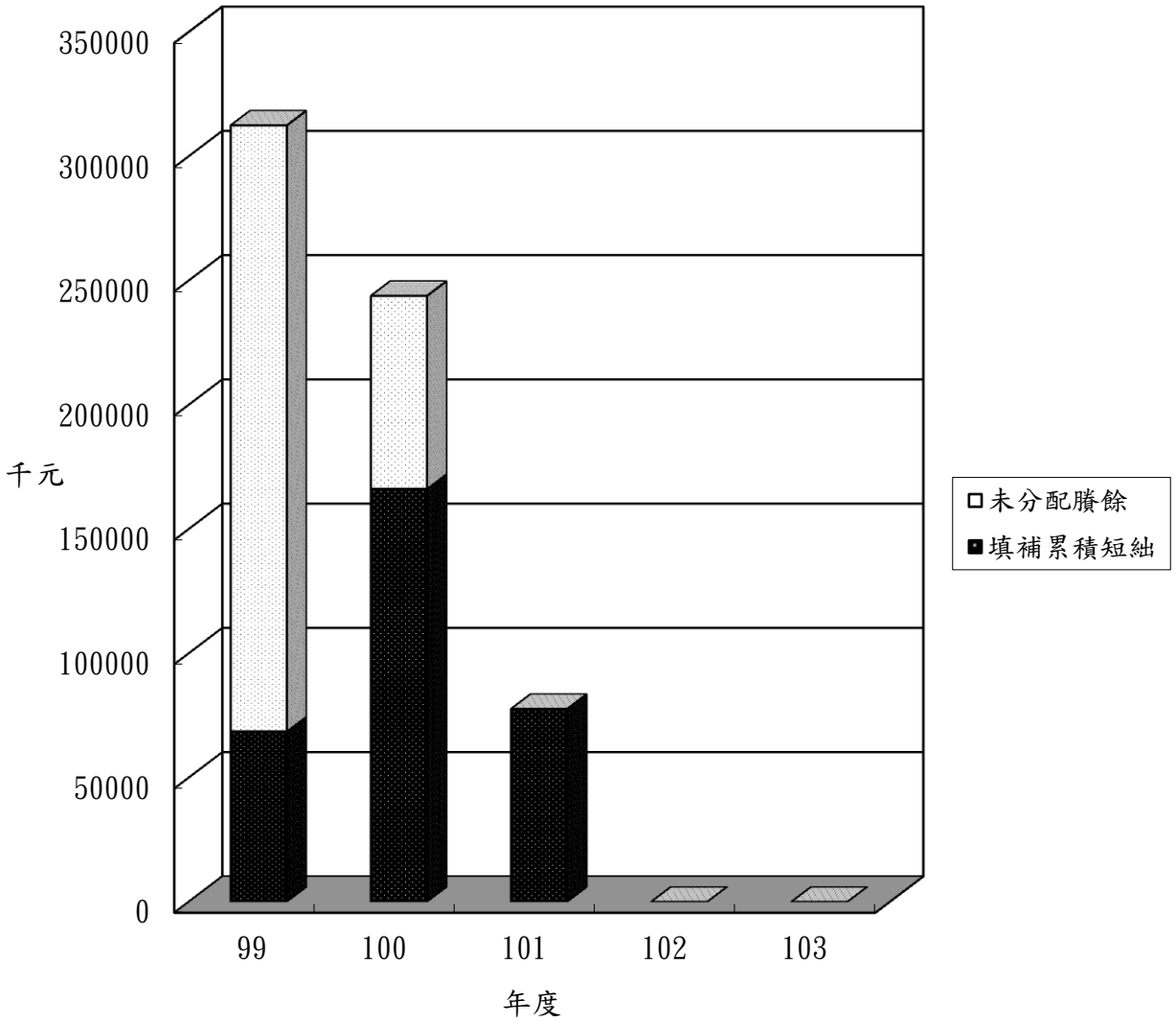
二、餘絀撥補之預計：

(一)本年度預計短絀 1 億 6,299 萬 5 千元，連同前期待填補短絀 4,278 萬 3 千元，累積待填補短絀計 2 億 577 萬 8 千元，於撥用公積 2 億 577 萬 8 千元填補後，期末待填補短絀為 0。

(二) 本年度及最近 5 年賸餘分配圖表，詳見圖 4。

圖4

最近5年賸餘分配



單位:新臺幣千元

項目　　年度	99年度決算	100年度決算	101年度決算	102年度預算	103年度預算
賸餘分配					
分配之部	68,595	166,191	77,632		
填補累積短絀	68,595	166,191	77,632		
未分配賸餘	243,822	77,632			
合　　計	312,417	243,823	77,632		

三、現金流量之預計：

(一)預計業務活動之現金流入 2 億 7,290 萬 7 千元，包括：

1. 本年度短絀 1 億 6,299 萬 5 千元。

2. 調整非現金項目 4 億 3,590 萬 2 千元，含折舊及折耗 3 億 6,333 萬 1 千元；攤銷 7,257 萬 1 千元。

(二)預計投資活動之現金流出 3 億 7,346 萬 6 千元，包含增加固定資產 3 億 2,184 萬元〔含「邁向頂尖大學計畫」(愛臺 12 建設）補助〕，增加無形資產 527 萬 5 千元〔含「邁向頂尖大學計畫」(愛臺 12 建設）補助〕，遞延借項 4,635 萬 1 千元。

(三)預計融資活動之現金流入 1 億 7,474 萬 5 千元，為增加基金 1 億 5,846 萬元，增加公積-「邁向頂尖大學計畫」(愛臺 12 建設) 2,000 萬元，減少長期債務 371 萬 5 千元。

(四)預計本期現金及約當現金淨增 7,418 萬 6 千元。

(五)期初現金及約當現金 21 億 6,986 萬 6 千元。

(六)預計期末現金及約當現金 22 億 4,405 萬 2 千元。

國立臺灣師範大學校務基金
收 支 預 計 表

中華民國103年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數				上年度預算數	比較增減(-)	
		政府補助及學雜費等收入	5項自籌收入	合計				
金額		金額	金額	金額	%	金額	金額	%
4,535,702	**業務收入**	2,683,321	1,578,484	4,261,805	100.00	4,601,814	-340,009	-7.39
2,375,041	教學收入	707,674	1,578,484	2,286,158	53.64	2,505,777	-219,619	-8.76
726,381	學雜費收入	737,499	0	737,499	17.30	728,000	9,499	1.30
-29,825	學雜費減免(-)	-29,825	0	-29,825	-0.70	-28,000	-1,825	6.52
1,365,855	建教合作收入	0	1,265,854	1,265,854	29.70	1,502,310	-236,456	-15.74
312,630	推廣教育收入	0	312,630	312,630	7.34	303,467	9,163	3.02
1,405	租金及權利金收入	1,404	0	1,404	0.03	500	904	180.80
1,405	權利金收入	1,404	0	1,404	0.03	500	904	180.80
2,159,256	其他業務收入	1,974,243	0	1,974,243	46.32	2,095,537	-121,294	-5.79
1,716,762	學校教學研究補助收入	1,690,866	0	1,690,866	39.67	1,711,837	-20,971	-1.23
421,733	其他補助收入	262,616	0	262,616	6.16	361,038	-98,422	-27.26
20,761	雜項業務收入	20,761	0	20,761	0.49	22,662	-1,901	-8.39
4,921,898	**業務成本與費用**	2,845,622	1,783,167	4,628,789	108.61	4,980,874	-352,085	-7.07
4,326,334	教學成本	2,296,155	1,742,313	4,038,468	94.76	4,376,148	-337,680	-7.72
2,890,893	教學研究及訓輔成本	2,296,155	396,872	2,693,027	63.19	2,811,684	-118,657	-4.22
1,234,812	建教合作成本	0	1,144,812	1,144,812	26.86	1,355,356	-210,544	-15.53
200,629	推廣教育成本	0	200,629	200,629	4.71	209,108	-8,479	-4.05
82,487	其他業務成本	79,192	3,295	82,487	1.94	88,773	-6,286	-7.08
82,487	學生公費及獎勵金	79,192	3,295	82,487	1.94	88,773	-6,286	-7.08
499,753	管理及總務費用	456,951	37,559	494,510	11.60	501,959	-7,449	-1.48
499,753	管理費用及總務費用	456,951	37,559	494,510	11.60	501,959	-7,449	-1.48
13,324	其他業務費用	13,324	0	13,324	0.31	13,994	-670	-4.79
13,324	雜項業務費用	13,324	0	13,324	0.31	13,994	-670	-4.79
-386,196	**業務賸餘(短絀-)**	-162,301	-204,683	-366,984	-8.61	-379,060	12,076	-3.19
337,176	**業務外收入**	41,991	287,228	329,219	7.72	346,472	-17,253	-4.98
21,133	財務收入	0	18,000	18,000	0.42	18,000	0	0.00
21,133	利息收入	0	18,000	18,000	0.42	18,000	0	0.00
316,043	其他業務外收入	41,991	269,228	311,219	7.30	328,472	-17,253	-5.25
236,627	資產使用及權利金收入	0	238,803	238,803	5.60	245,975	-7,172	-2.92
31,425	受贈收入	0	30,425	30,425	0.71	39,556	-9,131	-23.08
45	賠(補)償收入	45	0	45	0.00	310	-265	-85.48
1,837	違規罰款收入	1,837	0	1,837	0.04	981	856	87.26
46,109	雜項收入	40,109	0	40,109	0.94	41,650	-1,541	-3.70
124,968	**業務外費用**	43,635	81,595	125,230	2.94	133,601	-8,371	-6.27
570	財務費用	0	26	26	0.00	182	-156	-85.71
353	利息費用	0	26	26	0.00	182	-156	-85.71

國立臺灣師範大學校務基金
收 支 預 計 表

中華民國103年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	科　　目	本年度預算數				上年度預算數	比較增減(-)	
		政府補助及學雜費等收入	5項自籌收入	合　計				
金　額		金　額	金　額	金　額	%	金　額	金　額	%
217	兌換短絀	0	0	0	0.00	0	0	
124,398	其他業務外費用	43,635	81,569	125,204	2.94	133,419	-8,215	-6.16
75	財產交易短絀	0	0	0	0.00	0	0	
124,323	雜項費用	43,635	81,569	125,204	2.94	133,419	-8,215	-6.16
212,208	**業務外賸餘(短絀-)**	-1,644	205,633	203,989	4.79	212,871	-8,882	-4.17
-173,988	**本期賸餘(短絀-)**	-163,945	950	-162,995	-3.82	-166,189	3,194	-1.92

附註：『前年決算數』、『本年預算數』及『上年預算數』爲全部版。

國立臺灣師範大學校務基金
收 支 預 計 表 說 明

中華民國103年度

本年度預計收支情形如下：

一、業務收支：

1.業務收入42億6,180萬5千元，包括教學收入22億8,615萬8千元、權利金收入140萬4千元及其他業務收入19億7,424萬3千元。

2.業務成本與費用46億2,878萬9千元，包括教學成本40億3,846萬8千元、其他業務成本8,248萬7千元、管理及總務費用4億9,451萬元、其他業務費用1,332萬4千元。

3.收支相抵，業務短絀3億6,698萬4千元。

二、業務外收支：

1.業務外收入3億2,921萬9千元，包括財務收入1,800萬元、其他業務外收入3億1,121萬9千元。

2.業務外費用1億2,523萬元，包括財務費用2萬6千元、其他業務外費用1億2,520萬4千元。

3.收支相抵，業務外賸餘2億398萬9千元。

三、預計本期短絀1億6,299萬5千元。

國立臺灣師範大學校務基金
餘 絀 撥 補 預 計 表

中華民國103年度

單位:新臺幣千元

上年度預算數		項目	本年度預算數		說明
金額	%		金額	%	
		賸餘之部			
		本期賸餘			
		前期未分配賸餘			
		公積轉列數			
		分配之部			
		填補累積短絀			
		提存公積			
		賸餘撥充基金數			
		解繳國庫淨額			
		其他依法分配數			
		未分配賸餘			
219,762	100.00	短絀之部	205,778	100.00	
166,189	75.62	本期短絀	162,995	79.21	
53,573	24.38	前期待填補之短絀	42,783	20.79	
219,762	100.00	填補之部	205,778	100.00	
		撥用賸餘			
219,762	100.00	撥用公積	205,778	100.00	
		折減基金			
		國庫撥款			
		待填補之短絀			

附註：『上年預算數』及『本年預算數』爲全部版。

國立臺灣師範大學校務基金
現 金 流 量 預 計 表

中華民國103年度　　單位:新臺幣千元

項　　目	預　算　數	說　　明
▼業務活動之現金流量	272,907	
本期賸餘(短絀-)	-162,995	
調整非現金項目	435,902	折舊及攤銷4億3,590萬2千元。
業務活動之淨現金流入(流出-)	272,907	
▼投資活動之現金流量	-373,466	
增加固定資產及遞耗資產	-321,840	增加固定資產3億2,184萬元(國庫撥款1億6,841萬4千元，營運資金1億5,342萬6千元)。【內含「邁向頂尖大學計畫」(愛臺12建設)補助】
增加無形資產、遞延借項及其他資產	-51,626	增加無形資產527萬5千元，增加遞延借項4,635萬1千元(國庫撥款42萬5千元，營運資金5,120萬1千元)。【內含「邁向頂尖大學計畫」(愛臺12建設)補助】
投資活動之淨現金流入(流出-)	-373,466	
▼融資活動之現金流量	174,745	
增加基金、公積及填補短絀	178,460	增加基金1億5,846萬元(係國庫撥款增置固定資產)、增加公積2,000萬元【係教育部「邁向頂尖大學計畫」(愛臺12建設)經費計2,000萬元】
減少長期負債	-3,715	營運資金償付應付租賃款371萬5千元。
融資活動之淨現金流入(流出-)	174,745	
▼現金及約當現金之淨增(淨減-)	74,186	
▼期初現金及約當現金	2,169,866	
▼期末現金及約當現金	2,244,052	
▼不影響現金流量之投資與融資活動		
固定資產與基金同額增加(或減少-)之金額	0	
受贈固定資產與受贈公積同額增加之金額	16,362	
盈餘分配與虧損填補之金額	-205,778	
提列退撫基金使退休離職準備金及應付退休及離職金同額增(減-)數	1,053	
受贈無形資產與受贈公積同額增加(+)或減少(-)之金額	7,305	
應付代管資產轉列受贈公積數	61,523	

附註：本表數據為全部版。

國立臺灣師範大學校務基金
現 金 流 量 預 計 表 補 充 說 明

中華民國103年度

一、固定資產與基金同額增加(或減少)之金額，係預計其他學校財產移撥至本校100萬元及原列本校財產移撥至其他學校100萬元。

二、受贈固定資產與受贈公積同額增加1,636萬2千元，主要係接受個人及機關團體資本門捐贈增加，包括機械及設備增加1,220萬8千元，交通及運輸設備增加150萬3千元及什項設備增加265萬1千元。

三、提列離職準備金105萬3千元使「退休及離職準備金」及「應付退休及離職金」同額增加。

四、受贈無形資產與受贈公積同額增加730萬5千元，主要係接受個人及機關團體資本門－電腦軟體捐贈增加。

國立臺灣師範大學校務基金
教學收入明細表

中華民國103年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預算數			說明
		數量	單價(元)	金額	
教學收入				2,286,158	
學雜費收入	人	16,487	44,732.15	737,499	學雜費收入包括： 1.研究所博、碩士班學雜費收入，以5,502人計，預計收入2億1,516萬3千元。 2.大學部學生學雜費收入，以7,768人計，預計收入4億67萬8千元。 3.僑大先修班學生學雜費收入，以1,180人計，預計收入3,436萬9千元。 4.辦理回流教育在職進修班，以2,037人計，預計收入8,728萬9千元，係自給自足性質。
日間部	人	16,487	44,732.15	737,499	
研究所	人	5,502	39,106.32	215,163	
大學部	人	7,768	51,580.59	400,678	
四年制	人	7,768	51,580.59	400,678	
專科部	人	1,180	29,126.27	34,369	
二年制	人	1,180	29,126.27	34,369	
在職進修專班	人	2,037	42,851.74	87,289	
學雜費減免(-)				-29,825	
建教合作收入				1,265,854	建教合作收入。
委託研究計畫				1,265,854	
推廣教育收入				312,630	各項訓練班、進修研習班收入。

附註：本表數據為全部版。

國立臺灣師範大學校務基金
租金及權利金收入明細表

中華民國103年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
租金及權利金收入	1,404	
權利金收入	1,404	辦理產學合作衍生之權利金收入。

附註：本表數據為全部版。

國立臺灣師範大學校務基金
其他業務收入明細表

中華民國103年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
其他業務收入	1,974,243	
學校教學研究補助收入	1,690,866	教育部補助教學研究經費。
教育部核給年度補助	1,690,866	
其他補助收入	262,616	各級政府機關專案補助款等，含「邁向頂尖大學計畫」(愛臺12建設)補助款3,208萬3千元。
雜項業務收入	20,761	辦理學生入學暨轉學等招生收入。

附註：本表數據爲全部版。

國立臺灣師範大學校務基金
業務外收入明細表

中華民國103年度　　單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
業務外收入	329,219	
財務收入	18,000	
利息收入	18,000	定、活期存款利息收入。
其他業務外收入	311,219	
資產使用及權利金收入	238,803	停車場、學生宿舍、教室場地出借等收入。
受贈收入	30,425	校友捐贈及其他募款收入。
賠(補)償收入	45	圖書遺失及處理費等收入。
違規罰款收入	1,837	逾期交貨罰款及違約收入。
雜項收入	40,109	教務處成績單、證明書等工本費收入，出售廢舊物資收入及圖說費等收入。

附註：本表數據爲全部版。

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本明細表
中華民國103年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
教學成本		2,296,155	1,742,313			4,038,468
教學研究及訓輔成本	人	2,296,155	396,872	16,487.00	163,342.45	2,693,027
用人費用		1,643,295	5,903			1,649,198
正式員額薪資		1,200,156	1,583			1,201,739
聘僱及兼職人員薪資		90,298	3,700			93,998
超時工作報酬			620			620
獎金		140,836				140,836
退休及卹償金		82,755				82,755
福利費		129,250				129,250
服務費用		223,083	225,642			448,725
水電費		344	43,973			44,317
郵電費		6,076	3,960			10,036
旅運費		18,429	8,791			27,220
印刷裝訂與廣告費		20,392	6,455			26,847
修理保養及保固費		39,203	16,513			55,716
保險費		1,871	105			1,976
一般服務費		123,645	106,519			230,164
專業服務費		13,123	38,932			52,055
公共關係費			394			394
材料及用品費		44,579	74,041			118,620
使用材料費		36	301			337
用品消耗		44,416	73,677			118,093
商品及醫療用品		127	63			190
租金與利息		7,421	1,328			8,749
地租及水租		575	140			715
房租		364	143			507
機器租金		695	15			710
交通及運輸設備租金		410	997			1,407
什項設備租金		5,377	33			5,410
折舊、折耗及攤銷		265,441	53,628			319,069
土地改良物折舊		973	744			1,717
房屋折舊		18,005	400			18,405
機械及設備折舊		111,844	21,769			133,613
交通及運輸設備折舊		6,750	1,955			8,705
什項設備折舊		39,824	9,256			49,080
租賃資產及租賃權益改良折舊			6,194			6,194
代管資產折舊		52,695				52,695
攤銷		35,350	13,310			48,660
稅捐與規費(強制費)		145	211			356
土地稅						

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		4,376,148			4,326,334
16,196.00	173,603.61	2,811,684	15,922.00	181,565.95	2,890,893
		1,717,038			1,579,577
		1,219,434			1,115,575
		91,904			97,912
		700			1,215
		184,160			170,314
		86,019			82,052
		134,821			112,509
		516,749			650,485
		40,283			47,065
		12,167			12,898
		23,135			33,035
		25,432			37,271
		30,193			37,802
		1,739			2,290
		300,642			355,265
		82,738			124,429
		420			430
		66,245			112,882
		458			729
		65,735			112,042
		52			111
		21,522			15,241
		594			779
		1,529			1,667
		8,105			793
		8,945			9,826
		2,349			2,176
		339,632			337,085
		1,804			1,812
		10,581			9,345
		153,324			146,794
		10,333			9,445
		60,003			51,701
		7,049			6,028
		56,828			58,953
		39,710			53,007
		237			331
					28

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本明細表
中華民國103年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
房屋稅						
消費與行爲稅		3	1			4
規費		142	210			352
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費		112,191	36,119			148,310
會費		726	335			1,061
捐助、補助與獎助		97,767	19,348			117,115
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)		3,026	8,060			11,086
競賽及交流活動費		10,672	8,376			19,048
其他						
其他費用						
建教合作成本			1,144,812			1,144,812
用人費用			87,987			87,987
正式員額薪資						
聘僱及兼職人員薪資			86,267			86,267
超時工作報酬			1,720			1,720
服務費用			820,147			820,147
水電費			43,215			43,215
郵電費			9,395			9,395
旅運費			78,968			78,968
印刷裝訂與廣告費			48,531			48,531
修理保養及保固費			397			397
保險費			394			394
一般服務費			512,346			512,346
專業服務費			126,901			126,901
材料及用品費			125,875			125,875
使用材料費			370			370
用品消耗			125,463			125,463
商品及醫療用品			42			42
租金與利息			11,002			11,002
地租及水租			1,900			1,900
房租			7,812			7,812
機器租金			849			849
交通及運輸設備租金			100			100
什項設備租金			341			341
折舊、折耗及攤銷			54,390			54,390
機械及設備折舊			47,943			47,943
交通及運輸設備折舊			769			769
什項設備折舊			1,793			1,793

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		5			
		38			39
		194			264
		150,261			195,119
		684			1,091
		115,945			150,129
		12,982			12,153
		20,650			31,746
					173
					173
		1,355,356			1,234,812
		120,548			87,987
		34,974			
		83,662			86,266
		1,912			1,721
		954,885			888,126
		56,064			46,580
		8,452			12,629
		85,684			78,776
		51,746			43,495
		4,577			3,998
		650			394
		580,727			533,738
		166,985			168,516
		151,625			123,596
		377			373
		151,242			123,181
		6			42
		31,919			35,162
		3,160			1,906
		22,126			27,754
		1,801			829
		4,509			3,834
		323			839
		51,876			52,926
		49,349			46,651
		780			749
		1,747			1,746

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本明細表
中華民國103年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
攤銷			3,885			3,885
稅捐與規費(強制費)			24			24
消費與行爲稅			6			6
規費			18			18
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費			45,387			45,387
會費			1,991			1,991
捐助、補助與獎助			2,129			2,129
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)			1,066			1,066
競賽及交流活動費			40,201			40,201
推廣教育成本			200,629			200,629
用人費用			104,381			104,381
聘僱及兼職人員薪資			104,367			104,367
超時工作報酬			14			14
服務費用			77,740			77,740
水電費			3,569			3,569
郵電費			392			392
旅運費			1,472			1,472
印刷裝訂與廣告費			1,972			1,972
修理保養及保固費			2,540			2,540
保險費			344			344
一般服務費			65,639			65,639
專業服務費			1,812			1,812
公共關係費						
材料及用品費			10,155			10,155
使用材料費			4			4
用品消耗			10,145			10,145
商品及醫療用品			6			6
租金與利息			1,035			1,035
地租及水租			71			71
房租			619			619
機器租金			249			249
交通及運輸設備租金			89			89
什項設備租金			7			7
折舊、折耗及攤銷			4,943			4,943
房屋折舊			10			10
機械及設備折舊			2,078			2,078
交通及運輸設備折舊			549			549
什項設備折舊			2,143			2,143

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
					3,780
		89			27
		10			10
		79			17
		44,414			46,988
		2,319			1,991
		6,928			2,130
		2,121			2,666
		33,046			40,201
		209,108			200,629
		119,740			104,380
		119,725			104,367
		15			13
		68,122			74,516
		2,772			3,843
		719			641
		460			1,339
		2,773			1,867
		1,343			3,032
		428			346
		55,544			57,951
		4,083			5,493
					4
		13,637			14,208
		2			4
		13,635			14,202
					2
		1,274			1,333
					29
		139			126
		88			209
		837			964
		210			5
		5,526			4,814
		10			9
		2,611			2,022
		563			535
		2,246			2,087

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本明細表

中華民國103年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
攤銷			163			163
稅捐與規費(強制費)			9			9
房屋稅			5			5
規費			4			4
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費			2,366			2,366
會費			82			82
捐助、補助與獎助			65			65
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)						
競賽及交流活動費			2,219			2,219

附註：『本年預算數』、『上年預算數』及『前年決算數』爲全部版。

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		96			161
		23			9
					6
		23			3
		786			1,369
		73			82
		96			66
		47			
		570			1,221

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本說明
中華民國103年度

科　　目	說　　明
5130 教學成本	凡教學研究、建教合作、推廣教育所發生之一切必要成本屬之。
5131 教學研究及訓輔成本	1.按大學部31系，包括文法商管理統計社會科學等類10系，理工農醫藝術等類21系；研究所53所，包括文法商管理統計社會科學等類17所，理工農醫藝術等類36所及華語文、外語、人文社會、數理4學科暨企業管理學士學位學程、生物多樣性國際研究生博士學位學程等2學程編列。 2.辦理回流教育在職專班，預計經費8,728萬9千元，係自給自足性質。
5131-100 用人費用	
5131-110 正式員額薪資	教師人數1,211人之薪俸及專業加給等，年計如列數。【含「邁向頂尖大學計畫」(愛臺12建設)編列職員薪金500萬元】
5131-120 聘僱及兼職人員薪資	辦理回流教育在職專班鐘點費、輔導鐘點費及兼任教師兼課鐘點費。
5131-130 超時工作報酬	員工值班費用等。
5131-150 獎金	教師年終獎金及退休人員年終慰問金等。
5131-160 退休及卹償金	教師退休、離職金，及提列教師退撫基金。
5131-180 福利費	教師公、健保等保險費、四項補助等，年需如列數。
5131-200 服務費用	
5131-210 水電費	辦公室、教室及實驗室水電費等。
5131-220 郵電費	業務所需電話費、郵資及數據通信費等。【含「邁向頂尖大學計畫」(愛臺12建設)編列郵費4萬元】
5131-230 旅運費	因公出差國內旅費553萬6千元(含「邁向頂尖大學計畫」(愛臺12建設)編列20萬元)、國外旅費1,456萬9千元(含推動科技發展經費131萬2千元暨進修、研究及實習經費15萬元、考察、訪問經費17萬7千元及「邁向頂尖大學計畫」(愛臺12建設)編列700萬元)、大陸地區旅費411萬2千元(含「邁向頂尖大學計畫」(愛臺12建設)編列200萬元)、貨物運費159萬2千元(含「邁向頂尖大學計畫」(愛臺12建設)編列1萬元)及其他旅運費141萬1千元(含「邁向頂尖大學計畫」(愛臺12建設)編列2萬元)，其中國外旅費由政府補助及學雜費等收入支應者計863萬9千元、由五項自籌收入支應者計593萬元。
5131-240 印刷裝訂與廣告費	實習書籍、學報、刊物、考卷等印製裝訂費計2,495萬4千元、刊登教師聘任及論文刊登等廣告費172萬6千元及業務宣導費16萬7千元，其中廣(公)告費由政府補助及學雜費等收入支應者計147萬3千元、五項自籌收入支應者計25萬3千元，另業務宣導費由政府補助及學雜費等收入支應者計16萬7千元。【含「邁向頂尖大學計畫」(愛臺12建設)編列印刷及裝訂費80萬元】
5131-250 修理保養及保固費	各校區教室等房舍修護，教育大樓、運動場地設施、教學儀器、體育、辦公機具、廢水處理設備、焚化爐及其他環保設施等養護費。【含「邁向頂尖大學計畫」(愛臺12建設)編列機械及設備維修費2萬元】
5131-260 保險費	教學大樓、校外教學考察、學生團體保險及公務車保險等保險費用。【含「邁向頂尖大學計畫」(愛臺12建設)編列其他保險費1萬元】
5131-270 一般服務費	按月、按日或按件計酬等人員之酬金等、學生宿舍清潔、垃圾清運等內部勞務性工作委外辦理費用，其中計時計件人員酬金係依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」、「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及各機關補助計畫進用，含約用教師11人、客座人員5人、講座教授22人、博士後人員64人、約用人員221人、專任助理10人、兼任助理150人及臨時工等82人，計2億1,374萬元。【含「邁向頂尖大學計畫」(愛臺12建設)編列外包費10萬元及計時與計件人員酬金1,003萬3千元】
5131-280	研究生論文指導費、口試費、委聘專業人員演講、論文審查、稿費等酬勞或提供服

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本說明
中華民國103年度

科　　目	說　　明
專業服務費	務等費用，其中專技人員酬金含專技人員(醫師及藥師等)7人，計約62萬2千元，講師鐘點、稿費、出席審查及查詢費計3,884萬元。【含「邁向頂尖大學計畫」(愛臺12建設)編列講師鐘點、稿費、出席審查及查詢費150萬元、委託檢驗(定)試驗認證費10萬元、電子計算機軟體服務費60萬元、其他30萬元】
5131-290 公共關係費	應校務發展所需之公共關係費計39萬4千元，全數由五項自籌收入支應。
5131-300 材料及用品費	
5131-310 使用材料費	公務車用油及教學業務所需用品等。
5131-320 用品消耗	辦公、園藝、實驗、醫療等用品及報章雜誌、食品等消耗性費用。【含「邁向頂尖大學計畫」(愛臺12建設)編列辦公(事務)用品100萬元、化學藥劑與實驗用品40萬元、食品20萬元、其他20萬元】
5131-330 商品及醫療用品	學生耗用之醫療用品等。
5131-400 租金與利息	
5131-410 地租及水租	辦理活動場地租金。
5131-420 房租	房屋、宿舍及室內活動場地之租金等。
5131-430 機器租金	電腦硬體、軟體及機器之租金及使用費。【含「邁向頂尖大學計畫」(愛臺12建設)編列電腦硬、軟體租金及使用費2萬元、機械及設備租金8萬元】
5131-440 交通及運輸設備租金	交通及運輸設備之租金。【含「邁向頂尖大學計畫」(愛臺12建設)編列車租10萬元】
5131-450 什項設備租金	什項設備之租金。【含「邁向頂尖大學計畫」(愛臺12建設)編列什項設備租金10萬元】
5131-500 折舊、折耗及攤銷	
5131-510 土地改良物折舊	依直線法提列土地改良物折舊費用。
5131-520 房屋折舊	依直線法提列各種房屋之折舊費用。
5131-530 機械及設備折舊	依直線法提列各種機械及設備之折舊費用。
5131-540 交通及運輸設備折舊	依直線法提列各種交通及運輸設備之折舊費用。
5131-550 什項設備折舊	除圖書採報廢法提列折舊費用外，其餘各種什項設備採直線法提列折舊費用。
5131-560 租賃資產及租賃權益改良折舊	依直線法提列各項租賃資產之折舊。
5131-580 代管資產折舊	依直線法提列各種代管資產之折舊費用。
5131-5A0 攤銷	依直線法計提電腦軟體及遞延費用之攤銷費用。
5131-600 稅捐與規費(強制費)	
5131-650 消費與行爲稅	繳納關稅及貨物稅等。

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本說明
中華民國103年度

科　　目	說　　明
5131-680 規費	繳納各項行政規費與強制費。
5131-700 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	
5131-710 會費	參加學術教育團體會費。【含「邁向頂尖大學計畫」(愛臺12建設)編列國際組織會費5萬元、學術團體會費5萬元】
5131-720 捐助、補助與獎助	學生社團、班級活動獎助等。【含「邁向頂尖大學計畫」(愛臺12建設)編列獎助學員生給與100萬元】
5131-740 補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	執行對國家科技研究有卓越貢獻人員之獎勵費用。【含「邁向頂尖大學計畫」(愛臺12建設)編列獎勵費用20萬元】
5131-750 競賽及交流活動費	參加技能競賽及交流活動等經費。【含「邁向頂尖大學計畫」(愛臺12建設)編列技能競賽5萬元、交流活動費90萬元】
5132 建教合作成本	凡爲外界提供服務，如代爲訓練、研究、設計等所支付一切必要成本屬之。
5132-100 用人費用	
5132-120 聘僱及兼職人員薪資	辦理建教合作計畫專任教師、職員兼任計畫及其他工作費。
5132-130 超時工作報酬	辦理建教合作計畫衍生加班費。
5132-200 服務費用	
5132-210 水電費	辦理建教合作計畫工作場所等水電費。
5132-220 郵電費	辦理建教合作計畫之郵費、電話費、電報費及數據通信費等費用。
5132-230 旅運費	辦理建教合作計畫之國內出差旅費3,563萬元、國外旅費3,336萬4千元、大陸地區旅費697萬1千元、貨物運費268萬9千元及其他旅運費31萬4千元等，其中國外旅費3,336萬4千元均由五項自籌收入支應。
5132-240 印刷裝訂與廣告費	辦理建教合作計畫所需印製費4,668萬8千元、廣(公)告費177萬1千元及業務宣導費7萬2千元，其中廣告費177萬1千元及業務宣導費7萬2千元均由五項自籌收入支應。
5132-250 修理保養及保固費	辦理建教合作計畫所需研究實驗儀器及機械等之修護費用。
5132-260 保險費	辦理建教合作計畫之教學儀器及考察、訪問、研討等所需保險費用。
5132-270 一般服務費	辦理建教合作計畫研究助理等人員之酬金等及場地清潔等內部勞務性工作委外辦理等費用，其中計時計件人員酬金含專任助理371人、兼任助理1,483人及臨時工等779人，計4億8,522萬4千元。
5132-280 專業服務費	辦理建教合作計畫委聘專業人員演講、論文審查、稿費等酬勞及人員提供服務等費用，其中專技人員酬金計1萬元，講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費用計7,410萬6千元。
5132-300 材料及用品費	
5132-310 使用材料費	辦理建教合作計畫之原物料及燃料等費用。
5132-320 用品消耗	辦理建教合作計畫所需各種實驗、醫療等用品及文具紙張、食品、非消耗性用品等。
5132-330	辦理建教合作計畫耗用之醫療用品等。

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本說明
中華民國103年度

科　　目	說　　明
商品及醫療用品	
5132-400 租金與利息	
5132-410 地租及水租	辦理建教合作計畫之室外場地租金。
5132-420 房租	辦理建教合作計畫之研討會或開會等室內活動場地租金。
5132-430 機器租金	辦理建教合作計畫所需電腦軟、硬體、各項機器設備之租金及使用費。
5132-440 交通及運輸設備租金	辦理建教合作計畫所需之車輛及電信設備租金。
5132-450 什項設備租金	辦理建教合作計畫所需之什項設備租金。
5132-500 折舊、折耗及攤銷	
5132-530 機械及設備折舊	辦理建教合作計畫所需依直線法計提各種機械及設備之折舊費用。
5132-540 交通及運輸設備折舊	辦理建教合作計畫所需依直線法計提各種交通及運輸設備之折舊費用。
5132-550 什項設備折舊	辦理建教合作計畫所需除圖書採報廢法計提折舊外，其餘各種什項設備依直線法計提折舊費用。
5132-5A0 攤銷	辦理建教合作計畫所需依直線法計提電腦軟體等之攤銷費用。
5132-600 稅捐與規費(強制費)	
5132-650 消費與行爲稅	辦理建教合作計畫進口相關物品所需關稅。
5132-680 規費	辦理建教合作計畫所需之各項規費。
5132-700 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	
5132-710 會費	辦理建教合作計畫所需之參加國際組織、學術團體會費。
5132-720 捐助、補助與獎助	建教合作計畫研究生獎助學金。
5132-740 補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	執行建教合作計畫績優、競賽優秀人員獎勵金。
5132-750 競賽及交流活動費	辦理建教合作計畫技能競賽及交流活動所需費用。
5133 推廣教育成本	凡辦理推廣教育班所支付之各項成本皆屬之。
5133-100 用人費用	
5133-120 聘僱及兼職人員薪資	辦理推廣教育所需專、兼任教師鐘點費及兼職酬金等。
5133-130 超時工作報酬	辦理推廣教育衍生加班費。

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本說明
中華民國103年度

科　　目	說　　明
5133-200 服務費用	
5133-210 水電費	辦理推廣教育所需教室水電等費用。
5133-220 郵電費	辦理推廣教育所需電話費、郵資等。
5133-230 旅運費	辦理推廣教育所需國內差旅費28萬5千元、國外旅費42萬5千元、大陸地區旅費66萬4千元、貨物運費4萬6千元及其他旅運費5萬2千元，其中國外旅費42萬5千元全數由五項自籌收入支應。
5133-240 印刷裝訂與廣告費	辦理推廣教育所需講義用表冊、試卷印刷裝訂等171萬9千元及廣(公)告費25萬3千元，其中廣(公)告費計25萬3千元全數由五項自籌收入支應。
5133-250 修理保養及保固費	辦理推廣教育所需教學儀器維修、保養等。
5133-260 保險費	辦理推廣教育所需泳客平安保險費等。
5133-270 一般服務費	辦理推廣教育所需按月、按日或按件計酬人員之酬金等及內部勞務性工作委外辦理之費用，其中計時計件人員酬金係依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」及「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」等進用，含約用人員66人及臨時工等87人，計6,336萬6千元。
5133-280 專業服務費	辦理推廣教育所需講習訓練鐘點費、委聘專業人員演講、稿費及人員提供服務等酬勞，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費計137萬9千元。
5133-300 材料及用品費	
5133-310 使用材料費	辦理推廣教育使用之各項燃料費用。
5133-320 用品消耗	辦理推廣教育所需辦公用品及非消耗性物品及醫療、食品等。
5133-330 商品及醫療用品	辦理推廣教育耗用之醫療用品等。
5133-400 租金與利息	
5133-410 地租及水租	辦理推廣教育之室外場地租金。
5133-420 房租	辦理推廣教育各項活動所需室內場地之租金。
5133-430 機器租金	辦理推廣教育所需之各項機械設備租金及使用費。
5133-440 交通及運輸設備租金	辦理推廣教育所需交通設備等租金。
5133-450 什項設備租金	辦理推廣教育所需什項設備租金。
5133-500 折舊、折耗及攤銷	
5133-520 房屋折舊	辦理推廣教育所需依直線法提列房屋之折舊費用。
5133-530 機械及設備折舊	辦理推廣教育所需依直線法計提之機械及設備折舊費用。
5133-540 交通及運輸設備折舊	辦理推廣教育所需依直線法計提之交通及設備折舊費用。

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本說明
中華民國103年度

科　　目	說　　明
5133-550 什項設備折舊	辦理推廣教育所需之什項設備折舊費用，除圖書採報廢法計提折舊外，其餘依直線法提列折舊費用。
5133-5A0 攤銷	辦理推廣教育所需依直線法計提之電腦軟體攤銷等費用。
5133-600 稅捐與規費(強制費)	
5133-640 房屋稅	辦理推廣教育所需繳納一般房屋稅。
5133-680 規費	辦理推廣教育所需之各項規費。
5133-700 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	
5133-710 會費	辦理推廣教育所需之參加學術團體會費。
5133-720 捐助、補助與獎助	辦理推廣教育所需之獎助學員給與費用。
5133-750 競賽及交流活動費	辦理推廣教育所需各項競賽交流活動費。

國立臺灣師範大學校務基金
其他業務成本明細表

中華民國103年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合　　計
82,487	88,773	**其他業務成本**	79,192	3,295	82,487
82,487	88,773	**學生公費及獎勵金**	79,192	3,295	82,487
82,487	88,773	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	79,192	3,295	82,487
82,487	88,773	捐助、補助與獎助	79,192	3,295	82,487

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』爲全部版。

國立臺灣師範大學校務基金
其他業務成本說明

中華民國103年度

科　　目	說　　明
5180 其他業務成本	凡不屬於以上業務成本屬之。
5181 學生公費及獎勵金	凡支付學生公費及獎助學金皆屬之。
5181-700 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	
5181-720 捐助、補助與獎助	學生公費及獎助學金，係本校辦理各項就學補助措施，如研究生獎助學金、學生工讀助學金、學生急難救助、各類學生優秀獎學金等之經費。

國立臺灣師範大學校務基金
管理及總務費用明細表

中華民國103年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合　計
499,753	501,959	**管理及總務費用**	456,951	37,559	494,510
499,753	501,959	**管理費用及總務費用**	456,951	37,559	494,510
368,601	407,884	用人費用	378,326	263	378,589
226,138	259,920	正式員額薪資	238,858		238,858
10,100	14,160	超時工作報酬	10,645	263	10,908
68,261	76,456	獎金	58,614		58,614
19,394	17,322	退休及卹償金	27,228		27,228
44,595	39,906	福利費	42,831		42,831
113	120	提繳費	150		150
93,161	56,960	服務費用	64,786	23,702	88,488
3,932	43	水電費	718	3,393	4,111
1,221	500	郵電費		1,009	1,009
262	130	旅運費	9	307	316
1,045	1,016	印刷裝訂與廣告費	191	950	1,141
7,435	2,924	修理保養及保固費	200	173	373
218	193	保險費		181	181
76,114	50,664	一般服務費	62,749	16,810	79,559
2,333	710	專業服務費	139	879	1,018
601	780	公共關係費	780		780
5,787	4,770	材料及用品費	715	506	1,221
327	141	使用材料費	5	170	175
5,320	4,629	用品消耗	710	336	1,046
140		商品及醫療用品			
53	233	租金與利息	7	14	21
14	81	機器租金	7	6	13
26	152	交通及運輸設備租金		6	6
13		什項設備租金		2	2
31,610	31,519	折舊、折耗及攤銷	7,034	11,724	18,758
453	451	土地改良物折舊	243	236	479
	218	房屋折舊			
8,055	9,361	機械及設備折舊	968	4,173	5,141
6,816	5,973	交通及運輸設備折舊	969	2,421	3,390
9,983	9,676	什項設備折舊	828	2,798	3,626
543	1,780	代管資產折舊	485		485
5,760	4,060	攤銷	3,541	2,096	5,637
79	377	稅捐與規費(強制費)	294	41	335
	213	房屋稅			
40		消費與行爲稅		10	10

國立臺灣師範大學校務基金
管理及總務費用明細表

中華民國103年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合　　計
39	164	規費	294	31	325
456	216	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	5,789	1,309	7,098
15		會費			
99	76	捐助、補助與獎助	5,777	13	5,790
203	116	補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)		1,296	1,296
139	24	競賽及交流活動費	12		12
6		其他			
6		其他費用			

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』爲全部版。

國立臺灣師範大學校務基金
管理及總務費用說明

中華民國103年度

科　　目	說　　明
51A0 管理及總務費用	凡各項管理及總務費用屬之。
51A1 管理費用及總務費用	凡管理部門所發生或攤計之各項費用屬之。
51A1-100 用人費用	
51A1-110 正式員額薪資	職員366人、駐衛警29人、技工16人、工友112人及駕駛7人薪資，年需如列數。
51A1-130 超時工作報酬	員工延長工時及假日出勤加班費112萬2千元及不休假加班費978萬6千元。
51A1-150 獎金	員工考績獎金、年終獎金及退休人員年終慰問金等。
51A1-160 退休及卹償金	職員、工員退撫基金及退休離職金等。
51A1-180 福利費	員工及退休人員公、勞、健保等保險費、四項補助及傷病醫療費等，年需如列數。
51A1-190 提繳費	提繳工資墊償費用。
51A1-200 服務費用	
51A1-210 水電費	工作場所耗用電費、瓦斯費等。
51A1-220 郵電費	業務執行所需電話費、郵資等。
51A1-230 旅運費	國內出差旅費5萬9千元、廢棄物清運等貨物運費20萬5千元及其他旅運費5萬2千元。
51A1-240 印刷裝訂與廣告費	行政單位經常性一般公務表件印製裝訂等所需費用114萬1千元。
51A1-250 修理保養及保固費	一般性辦公事務機具保養、維修、車輛養護費及校舍房屋建築修繕費等，年需如列數。
51A1-260 保險費	公務車及大樓等保險費用。
51A1-270 一般服務費	按月、按日或按件計酬等人員之酬金等及內部勞務性工作委外辦理之費用，其中計時計件人員酬金係依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」及「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」等進用，含約用人員107人及臨時工等17人，計7,295萬元。
51A1-280 專業服務費	法律諮詢、訴訟等費用及提供服務等之費用，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費計12萬4千元。
51A1-290 公共關係費	應校務發展所需之公共關係費計78萬元，全數由政府補助及學雜費等收入支應。
51A1-300 材料及用品費	
51A1-310 使用材料費	公務車及各項機械使用之燃料、物料及設備零件等費用。
51A1-320 用品消耗	辦公業務所需之用品及開會逾時誤餐費用等。
51A1-400 租金與利息	
51A1-430	各項機械設備租金。

國立臺灣師範大學校務基金
管理及總務費用說明

中華民國103年度

科　　目	說　　明
機器租金	
51A1-440 交通及運輸設備租金	業務所需交通及運輸設備等租金。
51A1-450 什項設備租金	什項設備之租金。
51A1-500 折舊、折耗及攤銷	
51A1-510 土地改良物折舊	依直線法提列土地改良物之折舊費用。
51A1-530 機械及設備折舊	依直線法提列各種機械及設備之折舊費用。
51A1-540 交通及運輸設備折舊	依直線法提列各種交通及運輸設備之折舊費用。
51A1-550 什項設備折舊	除圖書採報廢法計提折舊外，其餘依直線法提列各種什項設備之折舊費用。
51A1-580 代管資產折舊	依直線法提列各種代管資產之折舊費用。
51A1-5A0 攤銷	依直線法攤銷電腦軟體等攤銷費用。
51A1-600 稅捐與規費(強制費)	
51A1-650 消費與行爲稅	繳納車輛使用牌照稅。
51A1-680 規費	依法繳納公務車燃料使用費及行政規費。
51A1-700 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	
51A1-720 捐助、補助與獎助	給與學員生之各項公費、獎助學金等。
51A1-740 補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	獎勵優秀員工等獎勵費。
51A1-750 競賽及交流活動費	技能競賽相關經費等。

國立臺灣師範大學校務基金
其他業務費用明細表

中華民國103年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助及學雜費等收入支應	５項自籌收入支應	合　　計
13,324	13,994	**其他業務費用**	13,324		13,324
13,324	13,994	**雜項業務費用**	13,324		13,324
13,323	13,978	服務費用	11,860		11,860
	2	郵電費	2		2
	1	印刷裝訂與廣告費	1		1
13		一般服務費	11		11
13,310	13,975	專業服務費	11,846		11,846
1	16	材料及用品費	1,464		1,464
1	16	用品消耗	1,464		1,464

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立臺灣師範大學校務基金
其他業務費用說明

中華民國103年度

科　　目	說　　明
51D0 其他業務費用	凡不屬於以上之業務費用屬之。
51DY 雜項業務費用	凡不屬於以上業務費用屬之。
51DY-200 服務費用	
51DY-220 郵電費	辦理招生考試及甄選工作之郵費及電話費用。
51DY-240 印刷裝訂與廣告費	辦理招生考試及甄選工作之各項表件印製費1千元。
51DY-270 一般服務費	辦理招生考試及甄選工作支付金融機構代辦業務之服務手續費等。
51DY-280 專業服務費	辦理招生考試及甄選工作之各項費用。
51DY-300 材料及用品費	
51DY-320 用品消耗	辦理招生考試及甄選工作之各項用品及誤餐費等。

國立臺灣師範大學校務基金
業務外費用明細表

中華民國103年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合　計
124,968	133,601	**業務外費用**	43,635	81,595	125,230
570	182	**財務費用**		26	26
353	182	**利息費用**		26	26
353	182	租金與利息		26	26
353	182	利息		26	26
217		**兌換短絀**			
217		短絀、賠償與保險給付			
217		各項短絀			
124,398	133,419	**其他業務外費用**	43,635	81,569	125,204
75		**財產交易短絀**			
75		短絀、賠償與保險給付			
75		各項短絀			
124,323	133,419	**雜項費用**	43,635	81,569	125,204
735	233	用人費用		734	734
735	233	超時工作報酬		734	734
75,602	81,780	服務費用	7,032	65,896	72,928
18,701	19,882	水電費	1,634	17,222	18,856
381	303	郵電費	77	194	271
51	345	旅運費	5	48	53
392	620	印刷裝訂與廣告費	191	437	628
14,624	12,181	修理保養及保固費	2,272	4,934	7,206
187	42	保險費		34	34
35,974	44,406	一般服務費	2,147	42,648	44,795
5,292	4,001	專業服務費	706	379	1,085
8,200	8,273	材料及用品費	379	6,344	6,723
13	13	使用材料費		9	9
8,180	8,260	用品消耗	379	6,335	6,714
7		商品及醫療用品			
254	343	租金與利息	33	166	199
2		地租及水租			
	82	房租			
41		機器租金			
48	6	交通及運輸設備租金	8		8
161	255	什項設備租金	25	166	191
2		利息			
31,458	40,582	折舊、折耗及攤銷	35,880	2,862	38,742
48	48	土地改良物折舊			
4,021	5,419	房屋折舊	3,527	77	3,604

國立臺灣師範大學校務基金
業務外費用明細表

中華民國103年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合　計
601	840	機械及設備折舊	3,506	78	3,584
484	510	交通及運輸設備折舊	3,070	430	3,500
1,554	2,887	什項設備折舊	4,777	708	5,485
9,332	16,546	代管資產折舊	8,343		8,343
15,418	14,332	攤銷	12,657	1,569	14,226
1,806	1,275	稅捐與規費(強制費)		1,836	1,836
554	702	土地稅		562	562
1,073	560	房屋稅		1,095	1,095
179	13	規費		179	179
1,094	933	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	311	3,731	4,042
983	919	捐助、補助與獎助		3,703	3,703
111	14	競賽及交流活動費	311	28	339
83		短絀、賠償與保險給付			
83		各項短絀			
5,091		其他			
5,091		其他費用			

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』爲全部版。

國立臺灣師範大學校務基金
業務外費用說明
中華民國103年度

科　　目	說　　明
5210 財務費用	凡投資與融資之利息費用、兌換短絀及投資短絀等屬之。
5211 利息費用	係校園網路電話採資本租賃所需攤提之利息費用。
5211-400 租金與利息	
5211-460 利息	係校園網路電話採資本租賃所需攤提之利息費用。
5220 其他業務外費用	凡非正常業務之其他費用屬之。
522Y 雜項費用	凡不屬於以上之其他業務外費用屬之。
522Y-100 用人費用	
522Y-130 超時工作報酬	場地管理人員等超時工作報酬。
522Y-200 服務費用	
522Y-210 水電費	各場地出借及宿舍耗用之水電費用。
522Y-220 郵電費	業務所需郵資及電話費。
522Y-230 旅運費	因公出差國內旅費2萬1千元、貨物運送費3萬元及其他旅運費2千元。
522Y-240 印刷裝訂與廣告費	印製成績單、證明書等表件費37萬5千元及廣(公)告費25萬3千元，其中廣(公)告費25萬3千元全數由五項自籌收入支應。
522Y-250 修理保養及保固費	體育館、場等校舍修繕、宿舍修繕、教學設施及辦公器具維護等。
522Y-260 保險費	業務需要投保公共意外責任保險等。
522Y-270 一般服務費	按月、按日或按件計酬等臨時人員之酬金及內部勞務性工作委外辦理等費用，其中計時計件人員酬金係依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」及「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」等進用，含約用人員24人及臨時工等39人，計2,838萬1千元。
522Y-280 專業服務費	法律諮詢、辦理考試工作甄選及講課鐘點費等，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費計56萬元。
522Y-300 材料及用品費	
522Y-310 使用材料費	燃料、油脂耗用費用。
522Y-320 用品消耗	辦公、實驗等用品及報章什誌等費用。
522Y-400 租金與利息	
522Y-440 交通及運輸設備租金	辦理各項活動交通運輸設備租金。
522Y-450 什項設備租金	辦理各項活動什項設備租金。
522Y-500	

國立臺灣師範大學校務基金
業務外費用說明
中華民國103年度

科　　目	說　　明
折舊、折耗及攤銷	
522Y-520 房屋折舊	依直線法提列各種房屋之折舊費用，其中宿舍折舊計360萬4千元。
522Y-530 機械及設備折舊	依直線法提列各種機械及設備之折舊費用。
522Y-540 交通及運輸設備折舊	依直線法提列各種交通及運輸設備之折舊費用。
522Y-550 什項設備折舊	除圖書採報廢法計提折舊外，其餘依直線法提列各種什項設備之折舊費用。
522Y-580 代管資產折舊	依直線法提列各種代管資產之折舊費用。
522Y-5A0 攤銷	依直線法攤銷各項遞延資產之攤銷費用。
522Y-600 稅捐與規費(強制費)	
522Y-620 土地稅	地下停車場及綜合大樓等土地地價稅，年需如列數。
522Y-640 房屋稅	地下停車場及綜合大樓等房屋稅。
522Y-680 規費	繳納各項規費與強制費。
522Y-700 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	
522Y-720 捐助、補助與獎助	獎助學員費用。
522Y-750 競賽及交流活動費	辦理各項技能競賽相關經費等。

國立臺灣師範大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國103年度

項　　目	土　　地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設　　備	什項設備
一般建築及設備計畫	0	0	40,385	129,262	5,664	141,529
一次性項目	0	0	40,385	129,262	5,664	141,529
政府補助及學雜費等收入支應	0	0	40,385	90,772	4,931	123,112
5項自籌收入支應	0	0	0	38,490	733	18,417
合　　計	0	0	40,385	129,262	5,664	141,529

附註：『項目合計』爲全部版。

單位:新臺幣千元

租賃資產	租賃權益改良	其他	合計	說明
0	0	5,000	321,840	
0	0	5,000	321,840	
0	0	0	259,200	內含「邁向頂尖大學計畫」(愛臺12建設)經費。
0	0	5,000	62,640	本項係圖書館校區美術館與學生活動中心新建工程，總工程經費計2億1,194萬1千元，自103年起分3年辦理，本年度編列規劃設計經費500萬元。
0	0	5,000	321,840	

國立臺灣師範大學校務基金
固定資產建設改良擴充資金來源明細表

中華民國103年度

項　　目	自有資			
	營運資金	出售不適用資產	國庫撥款	其　他
一般建築及設備計畫	153,426	0	168,414	0
一次性項目	153,426	0	168,414	0
合　計	153,426	0	168,414	0

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』爲全部版。

單位:新臺幣千元

金		外借資金				合計	
小計		國內借款	國外借款	小計		金額	%
金額	%			金額	%		
321,840	100.00	0	0	0	0.00	321,840	100.00
321,840	100.00	0	0	0	0.00	321,840	100.00
321,840	100.00	0	0	0	0.00	321,840	100.00

國立臺灣師範大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表

中華民國103年度

項目	全部計					
	資金來源					
	投資總額	自有資金				外借資金
		營運資金	出售不適用資產	國庫撥款	其他	
一般建築及設備計畫	321,840	153,426	0	168,414	0	0
一次性項目	321,840	153,426	0	168,414	0	0
合計	321,840	153,426	0	168,414	0	0

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

畫					預 算 數			
目標能量	進度起訖年月	資金成本率%	現值報酬率%	收回年限(年)	本 年 度		截至本年度累計數	
					金 額	佔全部計畫%	金 額	佔全部計畫%
					321,840	100.00	321,840	100.00
	103.01 103.12				321,840	100.00	321,840	100.00
					321,840	100.00	321,840	100.00

國立臺灣師範大學校務基金
資產折舊明細表

中華民國103年度

單位:新臺幣千元

項目	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備	租賃資產	租賃權益改良	非業務資產	什項資產	合計
前年度決算資產原值	36,686	545,720	2,516,038	246,105	2,600,770	35,244			3,153,879	9,134,442
上年度預計新增資產原值	6,000	121,300	105,809	34,881	132,263					400,253
本年度預計新增資產原值		40,374	12,856	-5,326	107,549					155,453
資產重估增值額										
本年度(12月底)資產總額	42,686	707,394	2,634,703	275,660	2,840,582	35,244			3,153,879	9,690,148
本年度應提折舊額	2,196	22,019	192,359	16,913	62,127	6,194			61,523	363,331
教學成本	1,717	18,415	183,634	10,023	53,016	6,194			52,695	325,694
管理及總務費用	479		5,141	3,390	3,626				485	13,121
其他業務外費用		3,604	3,584	3,500	5,485				8,343	24,516

附註：本表數據爲全部版。

什項資產不含代管土地，代管土地前年度決算資產原值爲165億3,941萬4千元，本年度代管土地資產總額爲165億3,941萬4千元。

國立臺灣師範大學校務基金
資產報廢明細表

中華民國103年度

單位:新臺幣千元

項　　目	帳面價值			殘餘價值	未實現重估增值減少數	報廢損失
	成本或重估價值	已提折舊額	淨額			
固定資產	177,749	177,749	0	0	0	0
房屋及建築	11	11	0	0	0	0
機械及設備	128,614	128,614	0	0	0	0
交通及運輸設備	12,493	12,493	0	0	0	0
什項設備	36,631	36,631	0	0	0	0

附註：本表數據爲全部版。

國立臺灣師範大學校務基金
基金數額增減明細表

中華民國103年度

單位:新臺幣千元

項　　目	金　　額	說　　明
期初基金數額	4,758,657	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以代管國有財產撥充		
國庫增撥數	158,460	國庫增撥現金數。
其他	1,000	資產作價增撥基金－由其他學校財產移撥至本校。
減：		
填補短絀		
解繳國庫		
其他	1,000	資產撥出折減基金－原列本校財產移撥至其他學校。
期末基金數額	4,917,117	

附註：本表數據為全部版。

國立臺灣師範大學校務基金
預 計 平 衡 表

中華民國103年12月31日　　單位:新臺幣千元

101年12月31日 實　際　數	科　　目	103年12月31日 預　計　數	102年12月31日 預　計　數	比較增減
25,413,272	**資產**	25,590,840	25,554,370	36,470
2,681,343	**流動資產**	2,742,470	2,668,284	74,186
2,182,925	現金	2,244,052	2,169,866	74,186
59,530	應收款項	59,530	59,530	0
186,869	預付款項	186,869	186,869	0
252,019	短期貸墊款	252,019	252,019	0
218,939	**投資、長期應收款、貸墊款及準備金**	221,090	220,037	1,053
218,939	準備金	221,090	220,037	1,053
3,789,254	**固定資產**	4,048,582	4,012,188	36,394
126,267	土地	126,267	126,267	0
24,858	土地改良物	26,359	28,555	-2,196
421,778	房屋及建築	545,216	526,850	18,366
582,306	機械及設備	530,760	581,649	-50,889
60,834	交通及運輸設備	75,151	84,897	-9,746
1,761,331	什項設備	1,941,192	1,859,139	82,053
17,161	租賃資產	3,918	10,112	-6,194
794,719	購建中固定資產	799,719	794,719	5,000
53,886	**無形資產**	42,861	55,832	-12,971
53,886	無形資產	42,861	55,832	-12,971
169,078	**遞延借項**	171,741	172,410	-669
169,078	遞延費用	171,741	172,410	-669
18,500,772	**其他資產**	18,364,096	18,425,619	-61,523
18,500,772	什項資產	18,364,096	18,425,619	-61,523
25,413,272	合　　計	25,590,840	25,554,370	36,470
19,261,758	**負債**	19,116,217	19,180,402	-64,185
596,459	**流動負債**	596,459	596,459	0
281,688	應付款項	281,688	281,688	0
314,771	預收款項	314,771	314,771	0
11,015	**長期負債**	0	3,715	-3,715
11,015	長期債務	0	3,715	-3,715
18,654,284	**其他負債**	18,519,758	18,580,228	-60,470
18,654,284	什項負債	18,519,758	18,580,228	-60,470
6,151,514	**淨值**	6,474,623	6,373,968	100,655
4,517,083	**基金**	4,917,117	4,758,657	158,460
4,517,083	基金	4,917,117	4,758,657	158,460
1,730,787	**公積**	1,557,506	1,658,094	-100,588
1,730,787	資本公積	1,557,506	1,658,094	-100,588
-96,356	**累積餘絀(-)**	0	-42,783	42,783
-96,356	累積短絀(-)	0	-42,783	42,783
25,413,272	合　　計	25,590,840	25,554,370	36,470

國立臺灣師範大學校務基金
預 計 平 衡 表 說 明

中華民國103年度

※『101年12月31日實際數』、『103年12月31日預計數』及『102年12月31日預計數』爲全部版。

1.信託代理與保證資產科目:

本年預算數: $11,095千元 上年預算數: $7,473千元 前年度決算數: $8,830千元

2.信託代理與保證負債科目:

本年預算數: $11,095千元 上年預算數: $7,473千元 前年度決算數: $8,830千元

註：信託代理與保證資產，包含圖書、工程及勞務採購案所收取之定期存單，作爲承包廠商履約保固金及履約保證金。

信託代理與保證負債，包含圖書、工程及勞務採購案所收取之定期存單，作爲承包廠商履約保固金及履約保證金，學校同額認列負債科目。

國立臺灣師範大學校務基金
5年來主要營運項目分析表

中華民國103年度　　單位:新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本(元)或平均利(費)率	預算數	說明
本年度預算數					
教學訓輔	人	16,487	163,342.45	2,693,027	
大專院校	人	16,487	163,342.45	2,693,027	本年度全部預算數爲26億9,302萬7千元(含回流教育在職進修班，學生人數2,037人，經費計8,728萬9千元)，不足經費由自籌經費支應。
上年度預算數					
教學訓輔	人	16,196	173,603.61	2,811,684	
大專院校	人	16,196	173,603.61	2,811,684	本年度全部預算數爲28億1,168萬4千元(含回流教育在職進修班，學生人數2,235人，經費計9,800萬元)，不足經費由自籌經費支應。
前年度決算數					
教學訓輔	人	15,922	181,565.95	2,890,893	
大專院校	人	15,922	181,565.95	2,890,893	教學研究及訓輔成本實際支出數較預算數增加，主要係各類補助計畫獎助學金之發放較預計增加所致。
100年度決算數					
教學訓輔	人	16,755	163,929.51	2,746,639	
大專院校	人	16,755	163,929.51	2,746,639	教學研究及訓輔成本實際支出數較預算數增加，主要係各類補助計畫獎助學金之發放及人事費用因薪資調整增加所致。
99年度決算數					
教學訓輔	人	15,460	175,559.70	2,714,153	
大專院校	人	15,460	175,559.70	2,714,153	教學研究及訓輔成本實際支出數較預算數增加，主要係代管資產提列折舊費用、軟體攤銷費用及各類獎學金之發放較預算數增加。

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』、『前年度決算數』、『100年度決算數』及『99年度決算數』爲全部版。

國立臺灣師範大學校務基金
員工人數彙計表

中華民國103年度　　單位:人

科　　目	職別	上年度最高可進用員額數	本年度增減(-)數	本年度最高可進用員額數	說　　明
業務支出部份：					
專任人員		537	-7	530	
職員		366	0	366	
	簡任	11	3	14	依據教育部台人（一）字第0970208820A號函辦理員額調整。
	薦任	253	-3	250	依據教育部台人（一）字第0970208820A號函辦理員額調整。
	委任	102	0	102	
駐衛警		31	-2	29	
	駐衛警	31	-2	29	依規定辦理駐衛警離退2名。
技工		16	0	16	
	技工	16	0	16	
工友		117	-5	112	
	工友	117	-5	112	依規定辦理工友退休5人。
駕駛		7	0	7	
	駕駛	7	0	7	
教師人員		1,054	0	1,054	
教師		1,054	0	1,054	
	教授	443	0	443	
	副教授	368	0	368	
	助理教授	87	0	87	
	講師	156	0	156	
助教人員		148	0	148	
助教		148	0	148	
	助教	148	0	148	
運動教練人員		9	0	9	
運動教練		9	0	9	
	中級運動教練	9	0	9	
兼任人員		449	0	449	
兼任		449	0	449	
	教授	146	0	146	本校兼任教師人數預估數。
	副教授	97	0	97	本校兼任教師人數預估數。
	助理教授	70	0	70	本校兼任教師人數預估數。
	講師	136	0	136	本校兼任教師人數預估數。
總　　計		2,197	-7	2,190	

依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」、「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及各類委辦補助計畫進用之人員計有：約用教師11人、客座人員5人、講座教授22人、博士後人員64人、約用人員418人、專技人員(醫師及藥師等)7人、計畫專(兼)任助理2,014人及臨時工等1,004人，相關經費計8億6,428萬3千元，編列於服務費用項下。

國立臺灣師範大學校務基金
用人費用彙計表

中華民國103年度

科　　目	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津　貼	獎金				退休
					年終獎金	考績獎金	績效獎金	其　他	退休金
業務總支出部分	1,440,597	0	13,996	0	170,150	29,300	0	0	109,983
教學成本	1,201,739	0	2,354	0	140,836	0	0	0	82,755
正式人員	1,201,739	0	2,354	0	140,836	0	0	0	82,755
職員	0	0	1,734	0	0	0	0	0	0
教員	1,104,564	0	620	0	131,462	0	0	0	72,026
助教	90,821	0	0	0	8,580	0	0	0	10,114
運動教練	6,354	0	0	0	794	0	0	0	615
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
教員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	238,858	0	10,908	0	29,314	29,300	0	0	27,228
正式人員	238,858	0	10,908	0	29,314	29,300	0	0	27,228
職員	186,812	0	8,449	0	23,166	23,153	0	0	14,575
工員	52,046	0	2,459	0	6,148	6,147	0	0	12,653
其他業務外費用	0	0	734	0	0	0	0	0	0
正式人員	0	0	734	0	0	0	0	0	0
工員	0	0	734	0	0	0	0	0	0
合　　計	1,440,597	0	13,996	0	170,150	29,300	0	0	109,983
總　　計	1,440,597	0	13,996	0	170,150	29,300	0	0	109,983

附註：『本年預算數』爲全部版。

依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」、「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及各類委辦補助計畫進用之人員計有：約用教師11人、客座人員5人、講座教授22人、博士後人員64人、約用人員418人、專技人員(醫師及藥師等)7人、計畫專(兼)任助理2,014人及臨時工等1,004人，相關經費計8億6,428萬3千元，編列於服務費用項下。

單位:新臺幣千元

及卹償	資遣費	福利費				提繳費	合計	兼任人員用人費用	總計
卹償金		分擔保險費	傷病醫藥費	提撥福利金	其他				
0	0	137,269	522	0	34,290	150	1,936,257	284,632	2,220,889
0	0	110,948	378	0	17,924	0	1,556,934	284,632	1,841,566
0	0	110,948	378	0	17,924	0	1,556,934	0	1,556,934
0	0	0	0	0	0	0	1,734	0	1,734
0	0	96,629	328	0	15,595	0	1,421,224	0	1,421,224
0	0	13,497	46	0	2,164	0	125,222	0	125,222
0	0	822	4	0	165	0	8,754	0	8,754
0	0	0	0	0	0	0	0	284,632	284,632
0	0	0	0	0	0	0	0	284,632	284,632
0	0	26,321	144	0	16,366	150	378,589	0	378,589
0	0	26,321	144	0	16,366	150	378,589	0	378,589
0	0	20,901	105	0	12,022	0	289,183	0	289,183
0	0	5,420	39	0	4,344	150	89,406	0	89,406
0	0	0	0	0	0	0	734	0	734
0	0	0	0	0	0	0	734	0	734
0	0	0	0	0	0	0	734	0	734
0	0	137,269	522	0	34,290	150	1,936,257	284,632	2,220,889
0	0	137,269	522	0	34,290	150	1,936,257	284,632	2,220,889

國立臺灣師範大學校務基金
各項費用彙計表

中華民國103年度

前年度決算數	上年度預算數	科目	本年 政府補助及學雜費等收入支應	本年 5項自籌收入支應	本年 合計
2,141,281	2,365,443	用人費用	2,021,621	199,268	2,220,889
1,341,713	1,514,328	正式員額薪資	1,439,014	1,583	1,440,597
288,547	295,291	聘僱及兼職人員薪資	90,298	194,334	284,632
13,783	17,020	超時工作報酬	10,645	3,351	13,996
238,575	260,616	獎金	199,450		199,450
101,446	103,341	退休及卹償金	109,983		109,983
157,104	174,727	福利費	172,081		172,081
113	120	提繳費	150		150
1,795,213	1,692,474	服務費用	306,761	1,213,127	1,519,888
120,121	119,044	水電費	2,696	111,372	114,068
27,770	22,143	郵電費	6,155	14,950	21,105
113,463	109,754	旅運費	18,443	89,586	108,029
84,070	81,588	印刷裝訂與廣告費	20,775	58,345	79,120
66,891	51,218	修理保養及保固費	41,675	24,557	66,232
3,435	3,052	保險費	1,871	1,058	2,929
1,059,055	1,031,983	一般服務費	188,552	743,962	932,514
319,373	272,492	專業服務費	25,814	168,903	194,717
1,035	1,200	公共關係費	780	394	1,174
264,673	244,566	材料及用品費	47,137	216,921	264,058
1,446	991	使用材料費	41	854	895
262,925	243,517	用品消耗	46,969	215,956	262,925
302	58	商品及醫療用品	127	111	238
52,396	55,473	租金與利息	7,461	13,571	21,032
2,716	3,754	地租及水租	575	2,111	2,686
29,547	23,876	房租	364	8,574	8,938
1,886	10,075	機器租金	702	1,119	1,821
14,698	14,449	交通及運輸設備租金	418	1,192	1,610
3,194	3,137	什項設備租金	5,402	549	5,951
355	182	利息		26	26
457,893	469,135	折舊、折耗及攤銷	308,355	127,547	435,902
2,313	2,303	土地改良物折舊	1,216	980	2,196
13,375	16,228	房屋折舊	21,532	487	22,019
204,123	215,485	機械及設備折舊	116,318	76,041	192,359
18,029	18,159	交通及運輸設備折舊	10,789	6,124	16,913
67,071	76,559	什項設備折舊	45,429	16,698	62,127
6,028	7,049	租賃資產及租賃權益改良折舊		6,194	6,194
68,828	75,154	代管資產折舊	61,523		61,523
78,126	58,198	攤銷	51,548	21,023	72,571
2,252	2,001	稅捐與規費(強制費)	439	2,121	2,560
582	702	土地稅		562	562
1,079	778	房屋稅		1,100	1,100
89	48	消費與行爲稅	3	17	20
502	473	規費	436	442	878
327,513	285,383	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	197,483	92,207	289,690
3,179	3,076	會費	726	2,408	3,134
235,894	212,737	捐助、補助與獎助	182,736	28,553	211,289

單位:新臺幣千元

度	預	算	數			
按	支	出	科	目	分	列
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	其他業務費用	財務費用	其他業務外費用	
1,841,566		378,589			734	
1,201,739		238,858				
284,632						
2,354		10,908			734	
140,836		58,614				
82,755		27,228				
129,250		42,831				
		150				
1,346,612		88,488	11,860		72,928	
91,101		4,111			18,856	
19,823		1,009	2		271	
107,660		316			53	
77,350		1,141	1		628	
58,653		373			7,206	
2,714		181			34	
808,149		79,559	11		44,795	
180,768		1,018	11,846		1,085	
394		780				
254,650		1,221	1,464		6,723	
711		175			9	
253,701		1,046	1,464		6,714	
238						
20,786		21		26	199	
2,686						
8,938						
1,808		13				
1,596		6			8	
5,758		2			191	
				26		
378,402		18,758			38,742	
1,717		479				
18,415					3,604	
183,634		5,141			3,584	
10,023		3,390			3,500	
53,016		3,626			5,485	
6,194						
52,695		485			8,343	
52,708		5,637			14,226	
389		335			1,836	
					562	
5					1,095	
10		10				
374		325			179	
196,063	82,487	7,098			4,042	
3,134						
119,309	82,487	5,790			3,703	

國立臺灣師範大學校務基金
各項費用彙計表

中華民國103年度

前年度決算數	上年度預算數	科目	本年 政府補助及學雜費等收入支應	本年 ５項自籌收入支應	本年 合計
15,022	15,266	補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	3,026	10,422	13,448
73,418	54,304	競賽及交流活動費	10,995	50,824	61,819
375		短絀、賠償與保險給付			
375		各項短絀			
5,270		其他			
5,270		其他費用			
5,046,866	5,114,475	**總計**	2,889,257	1,864,762	4,754,019

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』爲全部版。

單位:新臺幣千元

度	預	算	數			
按	支	出	科	目	分	列
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	其他業務費用	財務費用	其他業務外費用	
12,152		1,296				
61,468		12			339	
4,038,468	82,487	494,510	13,324	26	125,204	

國立臺灣師範大學校務基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 102 年度

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
	102 年度中央政府總預算案附屬單位預算案尚未經立法院審議通過。	