12170

中華民國103年度國立臺灣師範大學校務基金附屬單位決算

中華民國103年度

（103年1月1日至103年12月31日）

中央政府總決算

教育部主管

國立臺灣師範大學校務基金附屬單位決算

（非營業部分）

國立臺灣師範大學編

國立臺灣師範大學校務基金

決算書目次

中華民國 103 年度

甲、總說明 …… 1—24

乙、主要表

(一)收支餘絀決算表 …… 26—29

(二)餘絀撥補決算表 …… 30—31

(三)現金流量決算表 …… 32—35

(四)平衡表 …… 36—39

丙、附屬表

(一)業務收入明細表 …… 41

(二)教學成本明細表 …… 42—49

(三)其他業務成本明細表 …… 50—51

(四)管理及總務費用明細表 …… 52—55

(五)其他業務費用明細表 …… 56—57

(六)財務費用明細表 …… 58—59

(七)其他業務外費用明細表 …… 60—63

(八)資產折舊明細表 …… 64—67

(九)資產報廢明細表 …… 68—69

(十)國庫撥補款明細表 …… 70

(十一)固定資產建設改良擴充明細表 …… 72—81

(十二)固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表 …… 82—83

(十三)主要營運項目執行績效摘要表 …… 84—85

(十四)基金數額增減明細表 …… 86

(十五)員工人數彙計表 …… 87

(十六)用人費用彙計表 …… 88—91

(十七)各項費用彙計表 …… 92—95

(十八)管制性項目及統計所需項目比較表 …… 96—97

總　說　明

國立臺灣師範大學校務基金

總　說　明

中華民國 103 年度

一、業務計畫及目標

（一）推動學術研究，提升學術研究水準

1. 推動評鑑、輔導與獎勵制度，提升學術品質：

(1) 推動本校中心自我評鑑實施計畫，業於 103 年 10 月至 11 月辦理本（103）年度中心自我評鑑，並於 103 年 12 月 1 日公布評鑑結果，本次受評之 6 所各級中心皆通過評鑑，且為增進行政效率，業由資訊中心協助規劃設計本校「教師評鑑資料系統」，並於 103 年 8 月 1 日正式啟用。教師可直接由教師表現及系所績效管理系統將所需資料匯入本系統並印製評鑑表單，以簡化行政流程。

(2) 辦理系所評鑑業務：本校「自我評鑑機制認定申請書」業經教育部審查，於 103 年 6 月 4 日認定結果為「修正後通過」，並接續於 8 至 12 月舉辦 6 場以上標竿評比工作坊(包括說明本校標竿評比機制、標竿對象選擇等主題)。另，本校業於 103 年 10 月 30 日檢送「103-104 年度系所標竿評比工作檢核表(學院版/系所版)」，分別提供各學院及系所辦理標竿評比工作檢核之用，已完成檢核各單位 11 至 12 月工作進度。此外，為促使 101 年上半年追蹤評鑑系所得以實質改善，研發處業於 102 年度由追蹤評鑑系所專案成立「評鑑改善小組」，於 102 至 103 年督導與協助進行相關改善事宜，並於 103 年 1 至 2 月辦理追蹤評鑑內部自評，本次追蹤評鑑實地訪評結果，於 5 個受評班制中，計有 4 個班制通過認可，1 個班制為「有條件通過」，無「未通過」班制，由於 103 年系所評鑑僅台文系學士班 1 班制為「有條件通過」，須進行追蹤評鑑作業外，自 104 年起各受評單位進入評鑑後續品質改善作業期，本校業已函知各受評單位於 105 年 1 月繳交「後續自我改善計畫與執行成果表」，俟彙整後送高等教育評鑑中心審查。

(3) 建置系所績效評比系統：為提升本校各系所學術研究能量，業於 103 年完成系所績效評比系統之建置，未來將應用本系統編製各系所學術研究成果統計報告，並定期公布以供各單位參考運用。

2. 推動校內跨領域或跨院系所合作計畫及跨國頂尖研究計畫，提升本校學術研究水準：本校為促進各學院教研人員學術交流與整合、發展出具學院重點與特色的跨院系所、跨領域、跨國之整合型研究，以提升本校競爭力與研究能量，特訂定「國立臺灣師範大學 103 年度推動一院一整合計畫補助實施要點」，本年度已核定補助 7 件計畫，補助總金額為 190 萬元，績效考核方式為每一學院研究團隊須於 104 年 12 月 31 日前向科技部或其他學術研究機構提出申請整合型研究計畫；另為爭取並整合校內外資源，業訂有本校「補助成立跨國頂尖研究中心計畫實施要點」，102 年度已核定補助生命科學系之「生技醫藥跨國頂尖研究中心」，經辦理期中報告審查會議，獲核定補助第

二年（103 年度）計畫，持續進行國際合作研究資源整合，並著重於生技醫藥市場研發技術之開發，進而創造經濟價值，促進本校未來爭取更多研發資源。

3.提升學術研究質量，增進教師研究競爭力：

(1) 辦理獎勵學術表現卓越教師，以提升本校學術研究水準及師資陣容。依本校「獎勵學術卓越教師辦法」，103 年度審定師大講座 2 人，研究講座 4 人，特聘教授 10 人及優聘教師 23 人，獎勵金額共計 885 萬 7,048 元。

(2) 為增進延攬國外人才之誘因，並建立按學術表現績效敘薪之制度，增加本校的研究能量與國際競爭力。103 年度依本校「獎勵特殊優秀人才辦法」實施彈性薪資方案補助，共 113 人獲獎勵，總獎勵金額為 2,055 萬 7,080 元；另，依科技部補助獎勵延攬特殊優秀人才措施，本年度共有 6 位新進教師獲獎勵，獎勵金額共計 287 萬元。

(3) 依本校「延攬講座教授辦法」，103 年共聘任 34 位國內外知名學者擔任講座教授，以提升本校師資水準及增進學術交流，並帶動整體研究風氣。

(4) 規劃並推動本校學術研究相關之制度與法規，協助本校教師向外爭取更多之學術研究資源，103 年度科技部計畫核定件數計 547 件，核定金額約 6 億 2,487 萬元；非科技部計畫核定件數計 669 件，核定金額約 14 億 6,881 萬元。

(5) 規劃辦理本校各項學術活動補助業務，以鼓勵本校教師及研究人員從事學術研究及學術相關活動；103 年度共核定學術活動補助案 86 件，補助金額 906 萬 9,324 元；核定博士生出國參加學術會議發表論文補助案，共計 22 件，補助金額計 35 萬 6,800 元；透過英文論文編修補助，鼓勵教師將研究成果發表於國際著名期刊，103 年度共核定補助 53 篇論文，補助金額共計 26 萬 9,186 元。

(6) 藉積極推動各項獎勵措施以提升本校研究能量：103 年度共核定獎助 190 篇論文及 10 本專書，獎助金額計 450 萬 5,000 元；獎助本校研究績優教師，共計 9 位，獎勵金額計 70 萬元；另新訂「增進科技部計畫件數獎勵試辦方案」第 1 期申請案，共計核定 22 件，獎勵金額計 145 萬 5,000 元。

(7) 推動本校學術研究推昇計畫補助方案，103 年度計核定補助 5 件，補助金額計 126 萬 1,800 元，以鼓勵本校具有潛力及研究熱忱之優秀教師，積極投入學術研究工作。

(8) 辦理提升教師研究能量工作坊，103 年度舉辦 4 場主題工作坊，分別為「建教合作計畫業務說明會」、「性別教育議題相關研究之經驗分享工作坊」、「研提科普活動計畫之經驗及成果分享工作坊」、「科技部司長系列專題演講—『人文司』政策方向及推動重點」，由具高度研究能量之校內外資深教師透過經驗分享及意

見交流等方式，提升教師研究專業知能及整體研究能量，總計 205 人次參與；另舉辦 4 場研提計畫說明會及討論會，由與會師長互相分享研提計畫之構想與方向，藉由彼此討論以進行經驗分享及意見交流，以促成計畫之研提。

(9) 配合校務發展計畫及執行本校 QS 世界大學排名作業，積極推動經營重要學術研究期刊，發行《師大學報:語言與文學類》59 卷第 1 至第 2 期與《教育科學研究期刊》59 卷第 1 至第 4 期；另依本校優良期刊獎助辦法，核定獎助獲 A&HCI、Scopus、TSSCI 及 THCI Core 等國內外知名資料庫收錄之《同心圓:文學與文化研究》、《當代教育研究》等 10 本學術期刊，獎助金額共 310 萬元；另於 103 年 12 月 5 日舉辦「全球性引文索引資料庫選刊申請須知說明會」說明選刊機制，後續並推動「補助期刊加入國內外引文索引資料庫計畫」，提出申請之期刊最高可補助 8 萬元。

4.積極拓展產學合作，創造研發效益：

(1) 管理及運用本校研究發展成果，保障本校所屬之權益，創造研發效益及提升研究水準。目前本校擁有的發明專利已有 113 件(中華民國 94 件、美國 16 件、大陸 1 件、日本 1 件、英國 1 件)；本年度研發成果之技術移轉授權計有 20 件，相關收入 254 萬餘元。

(2) 積極推動並協助本校教師申請產學合作計畫，本年度非政府部門之產學合作計畫計有 109 件，計畫金額計 7,183 萬餘元，件數及金額均創歷年新高。

(3) 103 年度分別於校本部及公館校區辦理產學合作及智慧財產權宣導座談會共 2 場次；協助本校教師積極參與校外展出活動，如「台灣創意發明商機媒合展」、「光電展」、「Bio Taiwan 2014 臺灣生技月-臺北生技館」大展、「2014 台北國際發明暨技術交易展-科技館」大展、「2014 數位教育博覽會」等計 5 場次，增進本校研發成果能見度。另辦理本校與台灣中油股份有限公司-探採研究所產學合作媒合商談會及「昱晶能源科技股份有限公司」苗栗竹南廠進行產學合作參訪交流，並促成產學合作案之簽訂。

(4) 建置完成「產學技轉媒合平台」，並以電子郵件持續宣導教師及廠商加入平台會員登錄相關資料，透過該平台分別收集彙整學校專利、技術、教師研發能量，並與廠商需求進行媒合，提升產學合作及技轉之機會。

(5) 為鼓勵本校師長積極參與產學合作及辦理技術移轉授權案，本校 103 年核發產學合作及研發成果推廣績優獎共計 16 位，其中產學合作績優獎獲獎者共計有 14 位；研發成果推廣績優獎獲獎者共計 2 位。另亦修正「國立臺灣師範大學產學合作暨研發成果推廣績優獎勵辦法」，以提升本校研究之應用及對產業發展之貢獻。

（二）教務行政之推動與革新

1.增進學生全球視野，培養具國際競爭力人才：

(1) 提升學生外語能力

a.本校推動將外語能力列入學生畢業條件，103 年全校 58 個系所已有 54 個系所訂定外語能力畢業門檻，除採計包括全民英檢、TOEIC、TOEFL、JLPT 等國際性標準化測驗成績外，亦鼓勵本校學生參與校內自辦之英語文能力會考測驗，本年度應屆畢業生符合各學系外語能力畢業門檻之比例已達 99.08%，未能通過外語能力畢業門檻 27 名學生，已轉請英語系協助進行補救教學，使其能順利達到外語標準。

b.為鼓勵學生學習第二外語，並輔導通過檢定，本校整合、開設全校外語通識課程，於 103 年度共開設法語、西班牙語、泰語、韓語四類計 14 班第二外語通識課程。

c.目前本校設有語言自學教室，提供 30 餘種英語學習軟體供學生自學使用；另有寫作工坊、英語聊天室及英語診斷室精進學生英語能力，並已將公館圖書館視聽室局部改裝為英語自學教室，提供學生更充足學習資源。

(2) 開設全英語學位學程

a.為建置國際化學習環境，吸引外籍學生至本校就讀，本校積極開設全英語學位學程，訂有「國立臺灣師範大學 102 年全英語學位學程計畫申請補助要點」鼓勵院、系、所開設全英語學位學程。本校 102 年計有國際人力資源發展研究所、地球科學系碩博班、物理系碩博班、藝術史研究所、生物多樣性國際研究生博士學位學程，以及教育系碩士班等 6 個全英語學位學程，其中教育系碩士班為 102 學年度新增之全英語學位學程。103 學年度預計新增圖書資訊學研究所與科學教育研究所之全英語學位學程。

b.本校 103 年度共開 609 門全英語課程，供學生修習。而對於英語能力需要加強之學生，亦訂定本校「英語能力畢業門檻補救教學課程修習要點」，每年定期辦理精進英語課程，舉行為期 6 週之補救教學，103 年度英語精進課程共有 735 名學生參加，通過人數為 608 名。

c.本校 102 學年度第 2 學期新進教師 11 位、其中 4 位教師開設全英語課程，共 7 門課。103 學年度第 1 學期新進教師 19 位、其中 4 位教師開設全英語課程，共 9 門課。因此 103 年度新進教師共 30 位，其中開設全英語課程者 8 位。

2.調整院、系、所架構，強化教學資源之整合：

(1)調整院、系、所架構

a.依據學校定位及發展方向，以學院為核心，強化教學資源協調及整合之功能，

本校自 100 學年度以來，已報部核准整合之系所包括：增設「臺灣語文學系」，並與「臺灣文化及語言研究所碩博士班」整併、「視覺設計學系」與「工業教育學系室內設計組」及「設計研究所」整併並更名為「設計學系」、「運動競技學系」與「運動科學研究所」整併為「運動競技學系」、「應用華語文學系」與「華語文教學研究所僑教與海外華人研究組」整併為「應用華語文學系」、「國際華語與文化學系」與「華語文教學研究所」整併並更名為「華語文教學系」、「運動與休閒管理研究所」與「餐旅管理研究所」整併並更名為「運動休閒與餐旅管理研究所」。另因應產業人才需求及社會發展需要，自 100 學年度以來，本校已報部核准新增之系所包括：管理學院高階經理人企業管理碩士在職專班、運動休閒與餐旅管理研究所博士班、生物多樣性國際研究生博士學位學程、機電工程學系博士班。

b.國際與僑教學院及社會科學學院整併為國際與社會科學學院，以整合資源，強化實力。

(2)虛擬產業學院之產學合作專案：

a.國內大學與外國大學合作辦理學位專班計畫：本校與南卡羅萊納大學簽訂 MOU，並合作成立「國際經營管理碩士學位學程」，作為本校與跨國企業進行產學合作的窗口，吸引新加坡、韓國、東南亞與港澳地區學生來校就讀，目前報教育部審議中。

b.課程分流計畫：本校 103 年計有「空間資訊實務課程分流計畫」、「高科技產業財務金融人才養成(碩士)課程分流計畫」、「精密機電工程之創新實務菁英培育計畫」等 3 件計畫獲教育部審查通過，共獲補助 168 萬元；並訂定本校課程分流推動補助要點，以推動本校課程分流計畫。

c.產業碩士專班：新設 104 年度春季班流行音樂產業碩士專班，並修訂本校產業碩士專班招生辦法。

d.訂定「國立臺灣師範大學產業學院設置辦法」（草案），積極推動產學合作學程或專班之設置及課程分流相關計畫。

(3) 鼓勵跨領域學程設立，即時回應社會需求及時代趨勢

為因應社會及產業發展需求，即時回應社會需求及時代趨勢，發揮資源整合功能，積極推動科際整合，以厚植學生跨界之專業能力。為使學生有系統地修習專業領域課程，本校訂有「學分學程要點」。截至 102 年度止，已開設 34 種具跨系所整合性質之學分學程，提供本校學生進行修習。103 年度已通過 2 種新設學分學程申請審查，增加至 36 種跨領域學分學程。

3.實施全校課程改造計畫：

為使學生瞭解校級學生基本素養，並且掌握所修通識課程培養之基本素養與核心能力，本校鼓勵更多教授通識課程之教師能於「通識課程地圖」平台中，詳盡提供課程綱要、教學與評量方式，並以雷達圖呈現該課程所能培養之基本素養，使學生清楚瞭解各課程主題內容與預期學習成效，作選擇課程時的參考。

4.推動環境永續發展課程與活動：

為深化綠色大學理念，在正式課程方面本校規劃每年開設至少 10 門以上的環境議題相關通識課程及校外專家蒞班演說活動，另外在非正式課程方面則透過全校性通識講座進行概念的融入，例如地理系郭乃文教授導讀《大崩壞》一書及國文系范宜如教授進行八八風災紀錄片《拔一條河》之影展映後座談，希望經由多元的課程型態強化學生之環境意識及行動能力，總計 103 年度共開設 10 門相關之通識課程，並補助 10 場以上的校外專家演講。

5.開設社區總體營造議題融入課程：

為形塑本校為社區核心生活圈，本校規劃每年開設至少 6 門之社區總體營造議題課程並鼓勵課程邀請校外專家蒞班專題演講，合計 103 年度共開設 7 門相關課程，並補助 2 個班次邀請校外專家蒞班演講。

6.致力成為全球教育領域頂尖大學：

(1) 本校訂定「教師教學獎勵要點」及「國立臺灣師範大學傑出教學助理獎勵要點」，獎勵本校表現傑出之教師與教學助理。103 年度共獎勵 5 名傑出教師、36 名優良教師，遴選 20 名傑出教學助理。

(2) 本校為平衡城鄉教育資源的落差，照顧學習起點弱勢的學生，提供適性揚才成功發展的機會，逐年提升繁星計畫推薦招生名額，103 年提供繁星計畫推薦招生名額計 244 名，占本校招生名額之 13.39%。

(三)學生事務工作之推展

本校學生事務工作之推展，秉持校訓「誠正勤樸」之精神，對於學生之生活輔導，身心健康維護，學生自治與領導能力之培養，建立和諧、健康、安全及友善的校園文化，營造多元學習環境，促進學生學習與成長等相關事宜，皆有具體之規劃及成果，實施績效如下：

1.辦理各項全校性學生生活輔導方案，包括新生定向輔導、品德教育、智慧財產權、交通安全教育宣導。本年度持續辦理新生營(107 級伯樂大學堂)活動，整合約 13 個行政單位及 32 學系之學習資源，採體驗式的活動設計為主，規劃分組課程，並透過團體動力、社團之夜、學系之夜、預見未來之夜、校園導覽等大型活動，創造「移動」、

「互動」、「感動」的學習經驗。報名參加人數 1,755 人，參加率約 95%。嗣後並進行學習成效及活動滿意度調查，活動整體滿意程度最高的是輔導員的服務，在活動與課程方面學習成效以社團迎新之夜及學系時間最佳。4 天 3 夜之新生營活動，對於增加新生的學校認同感，規劃日後學習計畫，以及對熟悉生活環境並與同儕建立良好人際關係，均有助益。

2.為強化並落實輔導工作，推動專責導師制度，新聘 21 位碩士級輔導員(含 2 名原住民學生導師），和既有之教官、校安人力合計 35 人，共同職掌學生生活輔導事宜。

3.推動服務學習課程，促進學生從服務中學習，提升學習成果及增進就業競爭力，包括辦理服務學習課程師資、教學助理培訓、服務知能講座與推廣活動 28 場次，開設多元服務學習課程共計 100 班，大學部服務學習課程全校參與率達 99.81%，經學生服務學習成果得知，平均得分為 4.09 分。本校推動服務學習創新精進，成效卓著，獲得績優學校大專校院組金質獎，是唯一獲得金質獎的公立大學；另校內師長及行政同仁亦分別獲得教案特優獎及績優行政人員獎。

4.建置並推動學生數位學習歷程檔案系統，幫助學生瞭解自我學習歷程，完整記錄學生學習履歷，促進學生多元學習，充實學識涵養，以落實全人教育，目前已上線使用人數 6,620 人，使用率約 84.5%。另辦理「103 年全人教育系列活動」，包括五育攝影徵選活動、E-Portfolio 個人履歷設計大賞、「尊師重道，感恩傳情」明信片設計比賽、明信片傳情活動、全人關懷與服務學習主題企劃獎勵方案、新生宣傳活動、SHE 達人體驗營、成果展、頒獎典禮、志氣校園論壇等，總計 2,601 人次參與，透過多元學習方案以宣導五育均衡發展。

5.辦理社團參與社區中小學社團服務計畫，本年度共計輔導 7 社團提報 12 項合作計畫，至鄰近本校之 6 所國中服務。辦理社團寒暑假服務隊，共計出隊 62 隊，參與人數約為 2,462 人，各地區受服務對象人數約為 8,072 人。另輔導社團參與國際志工服務，展現對於國際社會的關懷，本年度暑假輔導學生將服務的大愛延伸至柬埔寨、緬甸等國家，讓學生有機會直接面對不同的文化、生活型態與價值觀，獲得跨文化的經驗，及展現對於國際社會的關懷。

6.為提升全校師生正向思考、情緒與壓力管理、人際互動及生涯規劃之相關知能，以促進全校師生心理健康與適應社會之能力，推動促進心理健康與正向心理發展計畫（正向心理測驗），本年度針對新入學者身心健康篩選，計已服務 2,026 位學生；籌劃與執行心理衛生推廣系列活動，完成各類型講座 36 場，共 5,300 人參與；推動心靈小棧（校園駐點）之校園服務，服務 130 人時；提供全校師生專業心理諮商與輔導之服務，共計 3,649 人次；籌劃與執行心理衛生團體諮商與輔導活動，服務 262 人次；提供校

內發生危機之學生心理諮商及相關專業資源之連結，服務 191 位教職員生。

7. 持續推展學務 e 化，建置相關作業系統包括完成開發兵役系統、獎學金系統、建置 E 化諮商輔導系統，以及優化改善相關學務系統，簡化作業流程，提供更便捷之服務。

8. 推動相關學務業務改革，榮獲教育部 103 年度品德教育特色學校，並持續獲教育部擇定擔任 103 年北一區學務中心及輔諮中心。

9. 持續創新精進各項學務業務，包括規劃設置虛擬書院計畫，豐富學生學習來源；規劃設立社區輔導與諮商中心，以強化並彰顯本校諮商領域之教研特色，並照護社區居民心理健康，滿足民眾心理成長需求。

(四)教師進修及推廣教育等之推動

配合國家終身學習教育政策，在社會大眾之推廣教育方面，依據「專科以上學校推廣教育實施辦法」及本校推廣教育相關法規，針對不同對象之學習需求，開設各類推廣課程，落實全民終身教育機會，以服務社會。每年分為 4 季積極規劃 14 大系列之非學分課程，如藝術系列、英語系列、日語系列、韓語系列、歐語系列、電腦系列、音樂系列、運動系列、線上課程系列、研究方法系列、心理系列、幼教師資系列、寒暑假精修系列及師大小大師營隊等，103 年服務人次達 18,684 人次。

另配合政府機關推廣鄉土語言之文化政策，肩負語言傳承之責任與義務，本校接受客家委員會、行政院原住民族委員會及教育部等單位委託辦理各項客語、原住民族語言及閩南語等相關語言題庫建置、測驗考試與研習培訓之業務，103 年服務總人次為 52,081 人次；此外，為拓展國家外交之功能，促進國際間之教育與文化之交流，以提升本校國際知名度，辦理海外華裔青年語文班、海外華校教師回國研習、華語師資證照班、大陸訪問團、兩岸研習班等課程，服務總人次為 845 人次。

(五)積極推動完善的師資培育制度

1. 師資培育課程與教學：

(1)修訂本校師資培育生甄選作業要點、卓越師資培育獎學金甄審作業規定、卓越師資培育獎學金甄審簡章、教育專業課程學分抵免作業要點、教育學程修習辦法、僑生暨外國學生登記修習教育專業課程規定、師資培育生教育專業課程修習要點、特殊績優表現師資培育生甄審作業規定、中等學校各任教學科（領域、群科）、師資職前教育專門課程科目及學分一覽表實施要點共 10 個法規；(2)辦理師資培育生共 712 名甄選作業、外加名額師資生員額 104 名；(3)辦理教育學程甄選作業及其修習相關事宜；(4)修訂本校教育專業課程學分抵免作業要點、辦理教育學程修習資格登錄管理近 1,000 名、校際間修習資格移轉及教育學分審查、抵免等事宜；(5)補正「電機與電子群 －冷凍空調/電機空調科」1 科；(6)辦理專門課程採認(認定)事宜 908 名、核發專門課程證明書 226 張、教育專業課程證明書 58 張及及修畢師資職前教育證明書 623 張；(7)辦理本校教育學程之開課及學生選課輔導(102 學年度第 2 學期共計 83 課次、4,266 名學生修習人次；103 學年度第 1 學期共計 90 課次、4,510 名學生修習人次)；(8)籌備本校設立特殊教育學校(班)師資類科中等學校教育階段資賦優異類組教育學程；(9)辦理教師資格證書 622 張、加（另一類）科登記 223 張；(10) 辦理菁英師資碩士獎學金甄選與輔導檢核，提升本校 32 名學士班師資生學歷碩士化；(11) 爭取 103 學年度起本校師資培育學系學士班師資生名額同額轉換至碩士班，共計 7 個學系參與，計轉換 23 個師資生名額；104 學年度起計轉換 25 個師資生名額；(12)設置 7 個院級師資培育委員會，整合本校師資培育資源，強化師資培育教學、研究與服務之功能；(13) 配合教育部「師資職前教育課程教育專業課程科目及學分對照表實施要點」之訂定，研提本校中等學校教師師資職前教育課程教育專業課程科目及學分表（草案）報部核定；(14)訂定中等學校師資教育專業課程實地學習辦法，規劃師資生實地學習制度，運用實地學習提供師資生至中等學校見習、試教、實習、補救教學、課業輔導或服務學習，增進理論與實務結合之機會。

2. 實習輔導工作：

(1)辦理教學實習增能研習補助案計 18 場；(2)辦理新增簽約實習學校 10 所；(3)受理並分發 602 位學生申請教育實習；(4)辦理教育部卓越師資培育獎學金學生暨公費生輔導事宜(5)製發實習指導教師聘書 108 件及教育實習輔導教師聘書 1,225 件；(6)核撥實習學校實習輔導配合款共計 256 校申請；(7) 辦理教育實習職前說明會 3 場計 564 人參與；(8)辦理金球、金筆、金師獎活動，金筆獎得獎 26 人、實習學校金球獎得獎 5 校、教育實習輔導老師 34 人、教育實習指導教授 17 人得獎；(9)辦理教檢達人研習活動計 240 人參與；(10)補助及推動各系所辦理教育實習返校研習共計 14 場；(11)推動各系、所跨領域學程特別開辦職場實習課程，提升就業競爭力，本年度共有圖傳系、地理系、體育系、工教系、應華系及企管系等 6 系 7 課程之師生共計 157 人參與。並有 13 位學生實習完畢後，獲得留任工讀生，至少 3 名學生畢業或役畢後即可就業；(12)辦理教育實習輔導老師認證計畫，103 學年度共計 54 位老師申請；(13)為促進學生參與國際交流及增加海外實務工作經驗，本年度共有華語系、應華系、教育系、社教系及圖資所等 5 系，學生 56 名赴海外實習；(14)辦理教育部卓越師培獎學金試辦計畫表現優異，103 學年度申請教育部卓越師資培育獎學金名額核給本校達 60 名，較 102 學年度增加 10 名；(15)辦理志願至偏遠、山地、離島地區實習補助 11 人；(16)辦理師資生競賽活動 9 場，計 355 人次報名參賽，82 人次獲獎；(17)提報 104 學年度辦理師資培育公費生培育及輔導計畫；(18)辦理精緻特色師資培育大學計畫 11 項子計畫；

(19)辦理公費生於暑假期間返回原提報縣市參與服務學習實施計畫,計有 18 位師資生返鄉服務學習；(20)辦理教育專業課程優良教師獎勵活動；(21)辦理第二屆師資培育國際學術研討會-各科教材教法，2 場次專題演講、7 場次論文發表(23 篇)、2 場次海報展(22 篇)及 7 種學習領域計 11 場學科教學知識工作坊，參與人計 996 人；(22)辦理「第二屆精緻特色師資培育學術研討會暨成果展」共計 221 人參與；(23) 辦理上海師範大學 24 位研習生來臺研習；(24) 辦理實習輔導認證教師實地訪視，共計 7 所學校、31 名受訪教師、訪視次數，合計 52 人次參與；(25) 辦理實習輔導教師認證培訓課程，共計 65 人次參與；(26) 辦理實習輔導教師增能回流座談會，共計 38 名認證教師完成受訓；(27) 辦理本校第 1 屆卓獎生計 20 名畢業生頒證典禮；(28) 辦理 103 年度教育實習輔導座談會。

3.地方教育輔導工作：

(1)申請教育部補助師資培育之大學精進師資素質計畫，獲教育部補助 450 萬元；(2)申請教育部補助師資培育之大學精進師資素質計畫-設置中等教育階段〔社會〕、〔國語文〕、〔外語〕等 3 項領域教學研究中心，合計獲教育部補助 873 萬 5,000 元；(3)拜會臺北市、新北市、基隆市、宜蘭縣、桃園縣、新竹市、新竹縣、高雄市、花蓮縣、金門縣等 10 個教育局處，洽談合作培育公費生計畫，並獲教育部指定 104 學年度培育 58 名公費生，人數為本校近年新高；(4)將歷年教師資格檢定考試之考古題以 ios、Android 作業系統建置成師培 2020 行動學習 APP 應用程式，讓本校師資生、實習生、校友便利進行練習，增進教師資格檢定考試通過率；(5)辦理 103 年北區地方教育輔導「到校輔導」，共 9 校 15 場次，計 300 人次參與；(6)辦理 103 年北區地方教育輔導「與學校合辦」、「與縣市合辦」—「3D 列印創新教學工作坊」、「雷射切割創新教學工作坊」、「新北市雙溪高中偏遠地區 3 場駐點輔導研習」、「台北市金華國中 4 場駐點輔導研習」、「宜蘭縣藝術與人文領域多元評量研習」，計 87 人次參與；(7)辦理「前瞻師資培育論壇」計 120 人參與；辦理「機械製圖數位教材在教學上之應用工作坊」計 31 人參與；辦理「敘事取向之生涯諮商」計 40 人參與；辦理 2 場次「教師、家長、社區適性輔導工作坊」計 80 人參與；辦理 2 場次「3D 列印創新教學工作坊」計 70 人參與；辦理「精進師資素質計畫成果發表會」計 120 人參與；成立「設計群教材教法專業師資社群」，辦理 1 場次「版畫專題製作工作坊」計 20 人參與；(8)受教育部委託辦理 103 級初任教師研習，計 687 人次參與；受教育部委託辦理翻轉教室工作坊，計 260 人參與；(9)出版《中等教育》季刊第 65 卷第 1～4 期，該刊全年下載率僅次於師大學報；出版「Change」電子報計 12 期；(10)辦理教師甄選經驗分享專文徵選，收錄 23 篇，發布於本處網站及刊載於 12 月號電子報中；(11)蒐集教師甄選

考題資訊共 52 科約 10,195 題，並上網公告，提供本校同學與校友查詢及下載。

4.就業輔導工作：

(1)召開 2 次就業輔導委員會議，通過 8 個學院 39 個系所及 2 個行政單位職涯系列活動申請案；(2)擴大辦理就博會，辦理 6 場企業說明會，參與人次約 444 人，3 月 9 日臺大就博會，辦理「2014 臺師大就博會，走出校園邁入職場」活動，本校約有 600 位學生參加；(3)103 年度本校學生通過國家考試獎勵共 16 名，並彙編「獎勵在校學生通過國家考試心得」，上傳於本處網頁；(4)依教育部技術及職業教育司來函辦理「畢業生就業投保比對機制」，匯入本校 99 至 101 學年畢業生及 100 至 102 碩博新生資料至教育部大專畢業生就業追蹤系統，計 15,326 筆；(5)辦理 103 年度畢業生就業狀況調查，總調查人數為 3,206 位，參與填答 1,766 人，彙整出版「102 年度畢業生(100 學年度 101 級)畢業後一年就業狀況調查研究」報告，上傳於本處網頁；(6)辦理職涯系列活動：企業參訪 47 場，名人就業講座 64 場，延攬產業師資協助教學 17 門，職涯銜接準備系列活動 8 系列，合計參與達 6,263 人次；(7)舉辦就業準備活動共 9 場，整系列活動共 1,285 人參加；(8)進行學生職涯探索測驗 UCAN、CPAS 及 CVHS，參與人次 183 人；(9)完成全校 54 個系所建立之實習企業資料，累計 565 家企業歡迎本校學生前往實習；(10)辦理補助職場實習菁英培育試辦計畫，完成實習學生 47 名，所有系列參與人次達 94 名；(11)新建就業大師實習平台（包含系需求訪談、招標、專案管理、驗收與教育訓練等）；(12)培訓職涯志工，舉辦就業輔導週推廣職涯活動，及臺北青年職涯發展中心參訪，參與人次 27 人；(13)強化就業大師線上求才求職系統功能，103 年度提供職缺共計 15,295 件，計有 559 人刊登履歷，瀏覽人次達 385,712 人次。

(六)提升圖書館資訊服務

圖書館為教學研究資源中心，旨在配合學校發展政策，支援全校師生教學與研究活動，年度重要工作包括：

1.採編服務：

(1) 充實各類圖書資源:採購中文圖書 8,980 冊、西文圖書 4,535 冊、非書資料 609,212 件。包括增購特色館藏中小學教科書 2,575 種 2,774 冊、馬新出版品 129 種(冊)，及電子資訊資源 udn 中文電子書 202 冊、ebrary 全文電子書 10 餘萬冊。

(2) 辦理科技部人文及社會科學圖書計畫：配合執行 103 年計畫，包括特教系洪儷瑜老師「特殊教育與差異化教學」、華文系陳振宇老師「第二語言習得圖書計畫」、心輔系陳學志老師「正向心理學及其應用」，103 年 11 月與 12 月已採購西文圖書 246 冊，計 93 萬 7,236 元。

(3) 進行國內外圖書資料交換贈送：收贈中文圖書 4,088 冊，西文圖書 187 冊，非書

資料 402 冊；索贈 41 冊，轉贈 2,250 冊。完成贈書登錄與編目之數量為 2,023 種 2,380 冊。

(4) 圖書資料分類編目與合作編目業務：完成圖書資料分類編目並移送典藏單位，共計 25,592 種 31,169 冊/件。參與 RDA 工作小組，處理條文及核心內容之修正及中文政策研擬。上傳新編之書目資料至 NBINet，103 年 1 月至 12 月已上傳 23,764 筆書目。參加「推動我國加入 OCLC 管理成員館計畫」，完成 739 筆原編書目上傳。參加「書目共享權威建置」小組，進行權威紀錄試作及職業名稱整理。

(5) 執行全國性「臺灣學術電子資源永續發展計畫」：完成 OSO、Palgrave connect eBooks、Columbia University Press、L&B、airitiBooks、HyRead ebook、TAO、CRC_JSTOR_SAGE_World Scientific、Elsevier eBooks on ScienceDirect 等採購案，共計 13,528 種 13,644 冊。依教育部函示於 103 年 12 月中進行期刊合作採購與館藏發展意見調查，除了解各成員館透過本聯盟採購期刊之需求進行現況調查外，並作為中長程全國大專校院圖書館合作期刊館藏發展的參考。

2.閱覽服務：

(1) 提供全校師生便捷之館藏取用服務：包括跨校區借書、第二書庫及珍善本書調閱服務、新書及薦購書隨送隨到加速取用、以 E-mail 及簡訊傳送通知訊息等，共借出 257,489 冊、跨校區借書服務 26,381 冊。

(2) 進行館藏數位化，提高珍貴資源利用之便利性：持續進行珍善本圖籍數位典藏。

(3) 擴大館際合作對象：為提供師生更多學術資源取用管道，新增清華大學原證通行服務及台灣大學聯盟合作，教職員生憑本校證件可到合作館借書。

(4) 提供多元閱讀體驗：提供電子書閱讀器借閱服務及文薈廳「師大便利書店」自助借書機借閱服務。

(5) 鼓勵師生閱讀風氣：舉辦 6 場主題書展，增加館藏曝光率及提升使用率，並建置主題書展 blog、與臺灣漂書協會合作舉辦漂書活動，設置漂書站，並於世界書香日及期末同歡會舉辦漂書活動。

(6) 改善閱讀環境：強化閱覽區架標指示、加速館藏淘汰工作。

(7) 建立讀者個資及權益確認機制，確保讀者資料正確性，並使讀者都能了解圖書館服務規定。

(8) 修正「閱覽規則」及「館際互借圖書證作業要點」等服務規定，以簡化作業流程，提升服務效率。

3.期刊服務：

(1) 充實各類型紙本期刊：採購中文紙本期刊 128 種、日文紙本期刊 116 種、大陸紙

本期刊 146 種、西文紙本期刊 625 種。

(2) 充實各類型電子資源：採購西文電子期刊 284 種、電子資料庫 68 種、電子過刊資料庫 6 種、臺灣學術電子書聯盟之電子書 12,381 種。

(3) 進行紙本期刊及電子資源之維護與管理，提供全校師生教學與研究：截至 103 年 11 月底，完成紙本期刊點收 7,343 冊、催缺 3,648 冊、裝訂 619 冊。提供電子資料庫檢索 15,565,000 次、透過圖書館網頁進行資料庫登入 212,780 次、透過凌網整合查詢系統登入 30,402 次、電子資料庫全文下載 901,011 次。提供電子書查詢 311,828 次、電子書全文下載 291,791 次。

(4) 建置本校學術期刊機構典藏：進行本校學術期刊之掃描、校驗、書目建檔、上傳學術期刊機構典藏系統、開放取用授權處理、學術期刊網頁維護，以及授權資料庫廠商進行加值運用，加強本校學術研究成果之能見度，提升本校之學術聲望，目前已累計上傳 31,119 筆書目及數位全文掃描檔。

4.資訊服務：

(1) 完成資源整合查詢系統建置：建立集中式索引整合查詢、分散式資料庫查詢及電子資源管理功能，提供本館紙本與電子資源單一檢索介面並與原有 SFX 全文鏈結服務、My Library 服務整合。

(2) 完成電子學位論文系統升級與轉置：提供本校更完整的電子學位論文管理功能，並具各式資料匯出匯入功能便於與其他資源整合。

(3) 應用系統開發：以 MIT DSpace 開放軟體重新建置本校機構典藏系統，期與國際潮流接軌，增加本校學術能見度；並開發 ORCID 串接介面，期有效整合本校學術著作能量。

(4) 機房管理：維護與管理主機房 40 餘部主機，並建置虛擬主機系統，提升設備使用效能；建立主機備份機制與機房環境溫度監控設施等。

(5) OpenCourseWare 開放式課程製作與分享：本年度共完成 388 堂、546 小時課程後製與上傳平台，並支援本校磨課師課程拍攝、通識講座等課程拍攝作業並將講座內容同步置於行動課程平台。

(6) 系統建置與維運：建置及維運善本古籍與珍貴書畫數位典藏系統、電子書聯盟計畫各系統、主題活動網站以及各業務相關開發程式修改與更新。

5.推廣服務：

(1) 參考諮詢服務：答覆讀者諮詢、指引各類館藏資源與服務、教導讀者圖書資料電子資源之使用方法、協助查檢各類資源、解決相關問題等，年度諮詢總件數共 9,759 件。

(2) 電子資源利用推廣：為增進本校師生對於相關電子資源之瞭解，進而能充分加以利用，特配合各系所課程及利用需求，規劃安排電子資源推廣說明，共辦理 86 場次 1,966 人參加。

(3) 學科資源及學科館員服務：設置各系所學科館員，提供本校師生更專業且深入的服務，協助師生有效利用圖書館之各類資源，提供學科服務包含系所聯繫、學習支援、教學支援、研究支援、學科主題網頁建置與更新、建立學門主題資源及學系所特色館藏、本校教師著作數位典藏、教學參考用書電子化計畫、協助進行學科館藏評鑑等。

(4) 視聽多媒體服務：蒐集、整理國內外具教育性與課程及教學相關之錄影、錄音、互動式光碟等多媒體視聽資料，提供教職員工生從事教學、研究、自學及休閒娛樂所需。本年度視聽服務館內閱覽使用共 12,156 人次、外借觀賞共 2,204 人次。

(5) 規劃辦理主題性系列活動：為推廣圖書館服務與資源，特規劃不同主題系列活動，本年度共辦理師大熊愛讀、黑膠月、書香月、我的畢業年代、大獅話詩、迎新系列活動、英語月、電子書推廣系列活動、臺師大閱讀節等主題活動。

(6) 舉辦精緻化藝文展演活動：為美化本館閱覽環境，增進讀者藝術涵養，陶冶雅致心性，營造終身學習的環境，特安排展覽活動，引介不同型態的展品，激發無限創作潛能。展出作品涵蓋國畫、書法、水彩、油畫、攝影、花藝、陶藝、設計等，共辦理 23 場次。

(7) 多元網路社群經營：建置多元網路社群，營造快易通的資訊傳輸網絡，提供讀者親切而即時的服務。本館網路社群包括：Facebook 總館、公館分館、林口分館、禮品、文薈廳、數位校史館、圖書教師電子報；Plurk 總館、公館分館、禮品；twitter 總館；Google+總館等。本項服務自 98 年 12 月開放使用，讀者可以留言、提出問題、瀏覽或搜尋資料，至 103 年 12 月止使用者累計共 8,686 人。

6. 校史資料服務：

(1) 師大大師文物徵集業務：依據本校校務發展計畫，辦理師大大師文物徵集典藏業務，本年徵集六位大師：李石樵教授、許常惠教授、溥心畬教授、林玉山教授、陳可忠教授及廖繼春教授之文物，並進行數位典藏共計 181 件。

(2) 辦理「三月迎春，四月望雨－紀念臺灣歌謠之父鄧雨賢特展」：為傳承臺灣歌謠之父鄧雨賢先生的創作精神和對土地的情感，特別與臺灣鄧雨賢音樂文化協會及本校公共事務中心合作，自 3 月 10 日至 31 日舉辦特展，首次對外提供鄧雨賢先生珍貴創作原稿、銅像、畫像、老照片、履歷表、所用書籍、陳吉山先生六幅書法作品及當時原版蟲膠唱片、留聲機等作為現場展示，並搭配多媒體紀錄片，提

供深入淺出的樂曲導讀，讓參觀者深入認識鄧雨賢先生的生平故事，為本校形塑文藝校園提升藝文風氣實有具體成效。

(3) 舉行「梁實秋故居文物展示開幕記者會」：為發揚大師光輝及活化故居空間，整理、數位典藏梁實秋先生特藏室文物、重製手稿，協助總務處移展故居，在 6 月 3 日上午 10 時舉辦梁實秋先生文物展示開幕記者會，並於中華日報文學副刊發表《舊時代的文學藝術，跨時代的大師風華－梁實秋風華再現臺師大》一文，充分展現本校重視校園古蹟與規劃經營名人故居之意識與能量。

(4) 舉辦「振翮高飛，鵠志萬里－王振鵠教授九秩榮慶特展」與系列活動：王振鵠教授為本校社會教育學系名譽教授，曾任本校圖書館館長，中央圖書館館長，中國圖書館學會委員會召集人、理監事、理事長、名譽理事長，教育部圖書館事業委員會委員及行政院文化建設委員會語文圖書委員會委員召集人等職，為表彰王教授貢獻並展示其豐富著作與文物，特於 7 月 11 日至 31 日舉辦特展及系列活動，並出版王教授口述歷史紀錄片，讓本校師生能以其為學習之楷模。

(5) 辦理「以筆為劍書青史－施叔青教授國際學術研討會暨作品手稿特展」：施叔青教授為我國首位得到國家文藝獎的女性作家，為彰顯施教授於文學與華語文教育之貢獻，於 10 月 1 日至 30 日與本校應用華語文學系合辦研討會及特展，並獲得施教授捐贈其作品《驅魔》241 頁手稿，現已完成數位化典藏作業。

(6) 校史編纂修訂：本校自民國 82 年以來未再編修校史，為免珍貴史料散佚流失無從查考，並配合七十週年校慶，特辦理校史研究暨師大七十叢書編纂計畫，以為本校發展留下完整紀錄。已完成工作包括：訂定「國立臺灣師範大學校史編纂委員會設置要點」、成立校史編纂委員會、召開校史編纂委員會第一次會議及校史暨《師大七十回顧》叢書編纂工作會議共計 3 次，確定編纂小組名單，決議編纂新版國立臺灣師範大學校史、師大七十事典、師大與臺灣教育、師大與臺灣國學、師大與臺灣美術、師大與臺灣體育、師大與臺灣音樂、師大與華僑教育、風雲人物：師大傑出人物、別有洞天：師大文化地圖等叢書及映像風華：師大光影回憶多媒體光碟。

(7) 其他：圖書館校史文物典藏空間再造與維護，規劃良好的藏品典藏及展示空間，打造理想的典藏環境；持續執行校史文物徵集、數位典藏與提供利用事宜。

7. 出版中心：

(1) 耕耘臺師大出版品牌：建立專業與完善的出版作業體制、協助教師學術著作代送外審以取得審查證明、持續徵集本校師生圖書及學術性代表著作、拓展銷售據點、維護開放期刊系統(Open Journal System, OJS)，本年度總計出版 9 本著作，完

成 5 本電子書，新增 1 處銷售點，開創新的銷售模式。

(2) 經營臺師大文創禮品：拓展校外銷售據點，實體據點(梁實秋故居)與網路銷售平台(UDN)，總計 14 個銷售點、3 個網路平台。拓增禮品「寄售」業務，委託寄售品項新增 24 項，103 度禮品設計製作開發品項一共 83 款。以校內外實體據點與網路平台，提高禮品銷售業績至 580 萬元。舉辦設計競賽，廣邀校內學生發揮創意，除展現師大特色外，也提供學生創作平台，網羅創意圖騰。

(3) 辦理第 27 屆梁實秋文學獎。

(4) 參與「國立大學出版社聯展」：參加 2014 臺北國際書展、AAS 美國亞洲研究學會書展、香港書展、上海書展、北京書展、海峽兩岸圖書交易會等共計 6 場書展。

8. 林口分館僑生服務：

(1) 支援教師教學與學生學習：
103 年辦理 6 場教師讀書會、20 場專題演講及資源利用講習(參與人次合計 2,150 人)、1 次獎勵閱讀之借閱王頒獎、地理資源簡報製作競賽(39 組，204 人參與)、7 場主題書展、10 場電影放映、2 場僑生個人攝影創作展。

(2) 圖書館利用與宣傳短片製作：為使師生對圖書館林口分館之服務與環境有完整的認識，委請本校學生製作導覽短片 1 支，以推展圖書館服務，同時提供學生參與實作與學習的機會。

(3) 建置 Reading & Learning Blog：為推廣閱讀，同時也配合僑生課程與升學需求，整理多樣主題資源、大學學群介紹、申請入學等參考資源，公告於網頁供師生閱覽，累計公告 32 篇文章。

(4) 改善閱覽環境：更換 3 台 42 吋 LED 放映螢幕、加裝視聽室窗簾、調整 1 至 2 樓閱覽座位並新置個人閱覽椅 7 張。

9. 公館分館拓展學術研究與科普閱讀服務：

(1) 建置臺師大學術社群於 Web of Science 與 Scopus 的文獻資料庫，分析 1970 至 2013 年本校學術生產力與學術合著影響力，讓本校各學術單位了解並檢視自我的學術生產力、學術評鑑文獻計量指標的表現，以及學術合作的跨國、跨校、跨領域情況，提升本校學術能量。

(2) 建置科普閱讀網站，並與國中小學圖書教師協同合作，製作雲端科普讀本，推薦科普好書，發展以科普閱讀為特色重點的理學院圖書館。

(七)落實全校國際化

1. 持續洽簽姊妹校，加強國際合作：103 年締結新姊妹校 38 所，累計 306 所。現有學術合作協議 349 案、學生交換協議 190 案，雙聯合作協議 19 案(校級 2 案、系所級 17

案)，總計薦送赴外交換生 277 名，來校交換生 283 名，雙聯生赴外 12 名，來校新生 8 名。

2. 推動院系所國際合作交流：提供專款補助系所 19 案，短期訪問學者 68 名。另薦送學生寒暑期赴外專業研習或語言文化研習、赴外短期進修半年或一年、海外實習、海外志工等國際移動學生人數共計 739 名。

3. 國際招生宣傳：赴海外參加國際教育者年會 4 場、招生教育展 2 場並赴越南招生及國語中心辦理招生說明會 7 場，宣傳本校並招收國際學生。本年度境外學位生已逾 1,085 人(外籍生 499 人、僑生 537 人、陸生 49 人)。

4. 海外服務據點：透過韓國、印尼及加拿大溫哥華校友聯繫，分別成立 3 海外服務據點。

5. 境外學生生活及課業輔導：持續提供報到、住宿、出入境及保險等協助，辦理交流活動，以促進國際學生交流並認識臺灣多元文化，如迎新晚會、國際文化之夜、僑生文化之夜、國際文化日、異國美食分享會、外籍生攝影展、台灣文學之旅主題工作坊、文化之旅等，總計逾 4,500 人次參與；核發校內或校外國際學生獎學金逾 507 名，提供校內工讀名額約 22 名；提供華語課輔服務約 500 人次，與一對一華語寫作課業輔導計 53 人次。

6. 國際處中英文網站改版與行政 E 化：為強化本校國際招生效能、提供國際學生更友善的資源介面，重新建置國際事務處中英文網站，於 103 年 9 月上線，提供使用者更完整的資訊內容、清楚順暢之瀏覽流程，於網路媒體盛行世代，促進國際化校園環境，為國際交流與招生達成最大效益。擴增國際處資料庫系統，包括外國學生申請入學系統、OE 交換生系統、IE 交換生系統，並新開發工讀生系統、中文寫作坊、大陸地區學位生入學後資料系統、問卷系統等功能，以提高行政效率。

(八)校舍整修與闢建

1. 校園環境相關設施改善績效：

(1) 科技與工程學院電力改善工程。

(2) 美術系空調汰換工程。

(3) 建置完成校本部數位水表。

(4) 教育大樓及勤大樓電梯汰換工程。

(5) 禮堂音樂廳建置工程。

(6) 泰順街 60 巷 28 號大樓新建工程。

(7) 學一舍耐震補強竣工。

(8) 正樸廁所整修工程。

(9) 公館校區國際學舍內部整修工程。

(10) 校本部行政大樓普字樓 2 樓裝修工程。
(11) 音樂系出入口無障礙坡道暨雨庇工程。
(12) 音樂系演奏廳整修工程。
(13) 音樂系圖書館整修工程。
(14) 民族音樂研究所及表演藝術研究所整修工程。
(15) 公館校區男三舍傢俱採購案。
(16) 公館校區學生宿舍及專案管理技術服務採購訂約完成。
(17) 應用科學大樓防火門整修工程。
(18) 公館校區生態池周邊透水路面鋪設工程。
(19) 公館理學大樓 B 棟木平台設置增設休閒座椅。
(20) 理學大樓 B 棟水溝及鋪面工程。
(21) 空調設備更新工程完成。
(22) 應用科學大樓防火門整修工程。
(23) 應用科學大樓大門及牆面整修。
(24) 公館校區五棟宿舍、公共區域、系所等小型修繕計 1,000 件以上。
(25) 綜合館二樓交誼廳整修。
(26) 中正堂廁所整修。
(27) 行政大樓前圍籬整理，增設校園休閒空間。
(28) 增設教室、廁所循環風扇，增加通風及節省能源。
(29) 公館校區省水龍頭安裝。
(30) 數學館前鋪面整修施工。
(31) 林口校區資訊與教學大樓室內裝修及增設設備。
(32) 林口校區綠美化工程。
(33) 林口校區職務宿舍外牆鋪設馬賽克工程。
(34) 林口校區行政大樓 2 樓簡報室整修。
(35) 林口校區科學館頂板爆筋及漏水維修。
(36) 林口校區司令台下方女廁所頂板鋼筋外露及天花板整修。
(37) 林口校區健康中心前公共區域木平台整修工程。
(38) 體育館右側停車場照明設置。
(39) 學生餐廳一樓通往地下室及周圍天花板爆筋維修。
(40) 教師研究中心 105、106、113 號壁癌整修工程。
(41) 林口校區職務宿舍 1 至 6 號房整修工程。

2. 進行中的校園環境相關工程：
(1) 羅斯福路二段 77 巷 26 號新建工程規劃案：103 年 12 月 9 日 進行舊房舍拆除作業，因隔鄰地主土地界址有疑慮，故目前申請土地複丈，待召開協調會後再行處理。
(2) 校本部圖書館照明改善統包工程：完成 2、6、8 樓照明改善，目前將進行 B1 燈具安裝。
(3) 太陽能校內應用：完成設計規劃階段及採購發包申請。
(4) 青田街 2 巷 1、3 號新建工程：已完成建築師委託設計案，目前辦理規劃設計中。
(5) 機電科技學系空間調整：目前正研議是否修正招標文件重新辦理招標作業。
(6) 學一舍地下室友善環境改善工程評估作業(防水改善工程) ：完成進度 71.83%，持續施作中。
(7) 公館校區學生宿舍：大樓新建工程委託專案管理技術服務採購訂約完成。
(8) 體育館結構鑑定之後續補強工程：一樓正面柱子已完成。
(9) 泰順街 38 巷 10 號新建工程：正辦理採購申請作業。
(10) 美術館與多功能活動中心新建工程：正辦理採購申請作業。
(11) 2016 世界設計之都創意思維培育基地設計監造技術服務工程：預定 104 年 1 月 5 日向建管單位申請執照。
(12) 國際會議中心新建工程：103 年 10 月 20 日完成合約工程施作項目。
(13) 進修推廣學院建物結構補強： 4、5、6、8、10、11 樓已補強完竣。
(14) 游泳館熱泵節能績效保證專案暨過濾桶更新工程：彙整相關資料後，修正招標文件。
(15) 健康中心新建工程：使用執照查驗之工程項目已完成。
(16) 音樂系電梯安裝工程：待建管單位建造執照核發。
(17) 公館校區行政大樓外牆整修工程：監造建築師正檢查本工地鷹架等各項設施之安全。
(18) 公館校區行政大樓增設電梯工程：預定 104 月 1 月 21 日請建築師至本校說明細部設計及執照抽查事宜。
(19) 林口校區正樓學生宿舍耐震結構補強工程：預定 104 年 1 月 14 日召開第 2 次預算書圖審查會議。
(20) 林口校區學生餐廳空調設備汰換工程：廠商為配合本校供餐時程，預定 104 年 1 月起陸續進行安裝作業。
(21) 林口校區建物防水工程：預定 104 年 1 月 12 日召開本校工程督導小組現場會勘

會議，依修正後意見辦理採購申請作業。

二、收支餘絀情形

(一)收入決算數與收入預算數比較情形

本年度決算數業務收入 47 億 7,323 萬 6,000 元，業務外收入 3 億 5,224 萬 7,021 元，共計 51 億 2,548 萬 3,021 元，較預算數 45 億 9,102 萬 4,000 元，增加 5 億 3,445 萬 9,021 元，約 11.64%，茲將收入各科目決算數與預算數增減情形分析如下：

1. 學雜費收入：決算數 7 億 6,533 萬 4,031 元，較預算數 7 億 3,749 萬 9,000 元，增加 2,783 萬 5,031 元，約 3.77%。
2. 學雜費減免：決算數 3,365 萬 6,407 元，較預算數 2,982 萬 5,000 元，增加 383 萬 1,407 元，約 12.85%，係學生申請就學優待減免人數較預計增加。
3. 建教合作收入：決算數 15 億 8,728 萬 1,474 元，較預算數 12 億 6,585 萬 4,000 元，增加 3 億 2,142 萬 7,474 元，約 25.39%，主要係本年度辦理各項委辦計畫較預期增加，致實際收入數較預計增加。
4. 推廣教育收入：決算數 3 億 6,070 萬 9,810 元，較預算數 3 億 1,263 萬元，增加 4,807 萬 9,810 元，約 15.38%，主要係推廣班開班數及學員數均成長，致實際收入數較預計增加。
5. 權利金收入：決算數 238 萬 0,587 元，較預算數 140 萬 4,000 元，增加 97 萬 6,587 元，約 69.56%，主要係技術移轉授權金等較預計增加。
6. 學校教學研究補助收入：決算數 16 億 9,086 萬 6,000 元，與預算數相符。
7. 其他補助收入：決算數 3 億 8,110 萬 4,094 元，較預算數 2 億 6,261 萬 6,000 元，增加 1 億 1,848 萬 8,094 元，約 45.12%，主要係本校教學研究成效獲主管機關肯定，103 年度績核定補助本校邁向頂尖大學計畫所致。
8. 雜項業務收入：決算數 1,921 萬 6,411 元，較預算數 2,076 萬 1,000 元，減少 154 萬 4,589 元，約 7.44%。
9. 利息收入：決算數 1,587 萬 1,069 元，較預算數 1,800 萬元，減少 212 萬 8,931 元，約 11.83%，主要係因應資金調度需求，致利息收入較預期減少。
10. 資產使用及權利金收入：決算數 2 億 7,484 萬 7,311 元，較預算數 2 億 3,880 萬 3,000 元，增加 3,604 萬 4,311 元，約 15.09%，主要係各項場地使用收入較預計增加。
11. 受贈收入：決算數 2,029 萬 8,229 元，較預算數 3,042 萬 5,000 元，減少 1,012 萬 6,771 元，約 33.28%，主要係社會各界及校友捐贈款等實際受贈收入較預計減少。

12. 賠(補)償收入：決算數 13 萬 1,405 元，較預算數 4 萬 5,000 元，增加 8 萬 6,405 元，約 192.01%，主要係圖書遺失之賠償收入及保險公司給付本校火險理賠金等較預計增加。
13. 違規罰款收入：決算數 90 萬 9,818 元，較預算數 183 萬 7,000 元，減少 92 萬 7,182 元，約 50.47%，主要係廠商違約罰款收入較預計減少。
14. 雜項收入：決算數 4,018 萬 9,189 元，較預算數 4,010 萬 9,000 元，增加 8 萬 0,189 元，約 0.20%。

(二)支出決算數與支出預算數比較情形

本年度業務成本與費用決算數 51 億 4,598 萬 7,975 元，業務外費用決算數 1 億 5,010 萬 7,943 元，共計 52 億 9,609 萬 5,918 元，較預算數 47 億 5,401 萬 9,000 元，增加 5 億 4,207 萬 6,918 元，約 11.40%，茲將支出各科目金額與預算數增減情形分析如下：

1. 教學研究及訓輔成本：決算數為 28 億 8,525 萬 9,725 元，較預算數 26 億 9,302 萬 7,000 元，增加 1 億 9,223 萬 2,725 元，約 7.14%，主要係國際電子期刊價格上漲與擴充期刊館藏，致電子計算機軟體服務費增加，以及續獲 103 年度邁向頂尖大學計畫補助款，致執行計畫之計時與計件人員酬金隨同增加，另林口校區新建工程完工致折舊等費用較預計增加所致。
2. 建教合作成本：決算數為 14 億 1,301 萬 8,506 元，較預算數 11 億 4,481 萬 2,000 元，增加 2 億 6,820 萬 6,506 元，約 23.43%，主要係本年度辦理各項委辦計畫較預期增加，成本相對增加。
3. 推廣教育成本：決算數為 2 億 2,964 萬 4,035 元，較預算數 2 億 0,062 萬 9,000 元，增加 2,901 萬 5,035 元，約 14.46%，主要係推廣班開班數成長，講師鐘點費等實際支出較預計增加。
4. 學生公費及獎勵金：決算數為 8,341 萬 7,336 元，較預算數 8,248 萬 7,000 元，增加 93 萬 0,336 元，約 1.13%。
5. 管理費用及總務費用：決算數 5 億 2,215 萬 3,825 元，較預算數 4 億 9,451 萬元，增加 2,764 萬 3,825 元，約 5.59%。
6. 雜項業務費用：決算數 1,249 萬 4,548 元，較預算數 1,332 萬 4,000 元，減少 82 萬 9,452 元，約 6.23%。
7. 利息費用：決算數 2 萬 5,968 元，較預算數 2 萬 6,000 元，減少 32 元，約 0.12%。
8. 兌換短絀：決算數 43 萬 9,986 元，未編列預算，係本校外幣資產因匯率變動於年終評價所產生之短絀。

9.雜項費用：決算數 1 億 4,964 萬 1,989 元，較預算數 1 億 2,520 萬 4,000 元，增加 2,443 萬 7,989 元，約 19.52%，主要係計時與計件人員酬金與修理保養及保固費等較預計增加。

三、餘絀撥補實況

本年度短絀 1 億 7,061 萬 2,897 元，前期待填補之短絀 5,236 萬 5,037 元，撥用公積填補數 2 億 0,577 萬 8,000 元，本年度累積待填補短絀 1,719 萬 9,934 元。

四、現金流量結果

(一)業務活動之淨現金流入計 3 億 7,365 萬 3,641 元，較預算數 2 億 7,290 萬 7,000 元，增加 1 億 0,074 萬 6,641 元，約 36.92%，其項目如下：

1.本期短絀：本年度短絀 1 億 7,061 萬 2,897 元，較預算短絀數 1 億 6,299 萬 5,000 元，增加短絀 761 萬 7,897 元。

2.調整非現金項目：

(1)折舊：計 4 億 2,466 萬 2,833 元，較預算數 3 億 6,333 萬 1,000 元，增加 6,133 萬 1,833 元，本年度折舊：土地改良物 211 萬 3,097 元、房屋及建築 3,351 萬 9,194 元、機械及設備 2 億 1,737 萬 4,469 元、交通及運輸設備 2,170 萬 2,445 元、什項設備 7,528 萬 0,128 元、租賃資產 602 萬 7,600 元及代管資產 6,864 萬 5,900 元。

(2)攤銷：計 1 億 0,406 萬 2,611 元，較預算數 7,257 萬 1,000 元，增加 3,149 萬 1,611 元，本年度攤銷：電腦軟體攤銷 3,881 萬 1,052 元及遞延費用攤銷 6,525 萬 1,559 元。

(3)兌換短絀：計 43 萬 9,986 元，未編列預算，係外幣資產因匯率變動評價之短絀。

(4)其他：計淨增 47 萬 9,380 元，未編列預算，包含：

a.機械及設備：撥贈科技部計畫購置之機械及設備帳面價值 1 萬 8,037 元。

b.購建中固定資產：係以前年度帳列購建中固定資產 142 萬 4,771 元，本年度轉正以費用科目列帳。

c.其他：指定用途之受贈收支結餘增加 96 萬 3,428 元。

(5)流動資產淨增：計 4,514 萬 2,893 元，未編列預算，主要係應收、預付款項等。

(6)流動負債淨增：計 5,976 萬 4,621 元，未編列預算，主要係應付未付之各項費用及已收未實現之收入等。

(二)投資活動之淨現金流出計 4 億 1,025 萬 4,525 元，較預算數 3 億 7,346 萬 6,000 元，增加 3,678 萬 8,525 元，約 9.85%，其運用之項目及金額如下：

1.減少短期墊款：計 2,684 萬 7,287 元，未編列預算，主要係減少職業學校群科中心學

校計畫款。

2.減少固定資產：計 12 萬 0,475 元，未編列預算，係收回以前年度未出刊期刊及延刊款等。

3.減少其他資產：計 809 萬 6,816 元，未編列預算，係減少存出保證金與暫付及待結轉帳項。

4.增加短期墊款：計 1,294 萬 7,706 元，未編列預算，主要係墊付月退休金等。

5.增加固定資產：計 3 億 4,363 萬 8,006 元，較預算數 3 億 2,184 萬元，增加 2,179 萬 8,006 元，係執行以前年度固定資產保留數及本年度法定預算數。

6.增加無形資產：計 3,640 萬 4,634 元，較預算數 527 萬 5,000 元，增加 3,112 萬 9,634 元，係增加購買電腦軟體。

7.增加遞延借項：計 4,527 萬 0,941 元，較預算數 4,635 萬 1,000 元，減少 108 萬 0,059 元，主要係公館校區國際學舍及林口校區懇親宿舍等建物整修工程款。

8.增加其他資產：計 705 萬 7,816 元，未編列預算，係存出保證金與暫付及待結轉帳項增加數。

(三)融資活動之淨現金流入計 1 億 7,813 萬 8,939 元，較預算數 1 億 7,474 萬 5,000 元，增加 339 萬 3,939 元，約 1.94%，其項目如下：

1.增加其他負債：計 8,817 萬 5,822 元，未編列預算，主要係教育部等專案補助屬指定資本支出用途者及廠商履約保證金、保固金等。

2.增加基金：計 1 億 5,846 萬元，與預算數相符。

3.增加公積：計 1,110 萬 8,464 元，較預算數 2,000 萬元，減少 889 萬 1,536 元，係教育部補助臺灣學術電子資源永續發展計畫及邁向頂尖大學計畫等補助款。

4.減少其他負債：計 7,651 萬 2,256 元，未編列預算，主要係執行教育部等專案補助款購置設備之支出及退還廠商履約保證金、保固金等。

5.減少長期負債：計 309 萬 3,091 元，較預算數 371 萬 5,000 元，減少 62 萬 1,909 元，係支付應付租賃款。

(四)匯率變動影響數之現金淨減 43 萬 9,986 元，未編列預算，係外幣資產因匯率變動評價之短絀。

(五)綜上，本年度現金及約當現金淨增 1 億 4,109 萬 8,069 元，較預算淨增數 7,418 萬 6,000 元，增加 6,691 萬 2,069 元，約 90.20%。

五、資產負債情況

(一)資產總額計 266 億 5,839 萬 7,612 元，其中流動資產 27 億 1,892 萬 9,532 元，佔 10.20%；投資、長期應收款、貸墊款及準備金 2 億 5,446 萬 0,864 元，佔 0.95%；固定資產 40 億

國立臺灣師範大學校務基金

總　說　明

中華民國 103 年度

2,720 萬 0,935 元，佔 15.11%；無形資產 5,480 萬 6,274 元，佔 0.21%；遞延借項 1 億 8,185 萬 2,785 元，佔 0.68%；其他資產 194 億 2,114 萬 7,222 元，佔 72.85%。

(二)負債總額計 201 億 4,710 萬 5,894 元，佔負債及淨值總額 75.58%，其中流動負債 4 億 8,669 萬 5,849 元，佔 1.83%；長期負債 62 萬 2,079 元，佔 0.00%；其他負債 196 億 5,978 萬 7,966 元，佔 73.75%；淨值 65 億 1,129 萬 1,718 元，佔負債及淨值總額 24.42%，其中基金 49 億 0,233 萬 1,448 元，佔 18.39%；公積 16 億 2,616 萬 0,204 元，佔 6.10%；累積短絀 1,719 萬 9,934 元，佔-0.06%。

主　要　表

本　頁　空　白

國立臺灣師範大學校務基金
收 支 餘 絀 決 算 表
中華民國103年度

單位:新臺幣元

科目	本年度預算數				本年度	決算數			比較增減		上年度決算數	
	政府補助及學雜費等收入	5項自籌收入	合計		政府補助及學雜費等收入	5項自籌收入	合計					
	金額	金額	金額	%	金額	金額	金額	%	金額	%	金額	%
業務收入	2,683,321,000.00	1,578,484,000.00	4,261,805,000.00	100.00	2,825,244,716.00	1,947,991,284.00	4,773,236,000.00	100.00	511,431,000.00	12.00	4,496,780,444.00	100.00
教學收入	707,674,000.00	1,578,484,000.00	2,286,158,000.00	53.64	731,677,624.00	1,947,991,284.00	2,679,668,908.00	56.14	393,510,908.00	17.21	2,414,947,681.00	53.70
學雜費收入	737,499,000.00	0.00	737,499,000.00	17.30	765,334,031.00	0.00	765,334,031.00	16.03	27,835,031.00	3.77	743,011,897.00	16.52
學雜費減免(-)	-29,825,000.00	0.00	-29,825,000.00	-0.70	-33,656,407.00	0.00	-33,656,407.00	-0.71	-3,831,407.00	12.85	-32,292,801.00	-0.72
建教合作收入	0.00	1,265,854,000.00	1,265,854,000.00	29.70	0.00	1,587,281,474.00	1,587,281,474.00	33.25	321,427,474.00	25.39	1,375,357,880.00	30.59
推廣教育收入	0.00	312,630,000.00	312,630,000.00	7.34	0.00	360,709,810.00	360,709,810.00	7.56	48,079,810.00	15.38	328,870,705.00	7.31
租金及權利金收入	1,404,000.00	0.00	1,404,000.00	0.03	2,380,587.00	0.00	2,380,587.00	0.05	976,587.00	69.56	1,094,804.00	0.02
權利金收入	1,404,000.00	0.00	1,404,000.00	0.03	2,380,587.00	0.00	2,380,587.00	0.05	976,587.00	69.56	1,094,804.00	0.02
其他業務收入	1,974,243,000.00	0.00	1,974,243,000.00	46.32	2,091,186,505.00	0.00	2,091,186,505.00	43.81	116,943,505.00	5.92	2,080,737,959.00	46.27
學校教學研究補助收入	1,690,866,000.00	0.00	1,690,866,000.00	39.67	1,690,866,000.00	0.00	1,690,866,000.00	35.42	0.00	0.00	1,683,583,000.00	37.44
其他補助收入	262,616,000.00	0.00	262,616,000.00	6.16	381,104,094.00	0.00	381,104,094.00	7.98	118,488,094.00	45.12	377,602,820.00	8.40
雜項業務收入	20,761,000.00	0.00	20,761,000.00	0.49	19,216,411.00	0.00	19,216,411.00	0.40	-1,544,589.00	-7.44	19,552,139.00	0.43
業務成本與費用	2,845,622,000.00	1,783,167,000.00	4,628,789,000.00	108.61	3,177,716,588.00	1,968,271,387.00	5,145,987,975.00	107.81	517,198,975.00	11.17	4,880,351,821.00	108.53
教學成本	2,296,155,000.00	1,742,313,000.00	4,038,468,000.00	94.76	2,608,928,845.00	1,918,993,421.00	4,527,922,266.00	94.86	489,454,266.00	12.12	4,269,694,772.00	94.95
教學研究及訓輔成本	2,296,155,000.00	396,872,000.00	2,693,027,000.00	63.19	2,608,928,845.00	276,330,880.00	2,885,259,725.00	60.45	192,232,725.00	7.14	2,809,951,935.00	62.49
建教合作成本	0.00	1,144,812,000.00	1,144,812,000.00	26.86	0.00	1,413,018,506.00	1,413,018,506.00	29.60	268,206,506.00	23.43	1,238,270,407.00	27.54
推廣教育成本	0.00	200,629,000.00	200,629,000.00	4.71	0.00	229,644,035.00	229,644,035.00	4.81	29,015,035.00	14.46	221,472,430.00	4.93
其他業務成本	79,192,000.00	3,295,000.00	82,487,000.00	1.94	81,261,414.00	2,155,922.00	83,417,336.00	1.75	930,336.00	1.13	90,626,926.00	2.02
學生公費及獎勵金	79,192,000.00	3,295,000.00	82,487,000.00	1.94	81,261,414.00	2,155,922.00	83,417,336.00	1.75	930,336.00	1.13	90,626,926.00	2.02
管理及總務費用	456,951,000.00	37,559,000.00	494,510,000.00	11.60	475,031,781.00	47,122,044.00	522,153,825.00	10.94	27,643,825.00	5.59	507,421,744.00	11.28
管理費用及總務費用	456,951,000.00	37,559,000.00	494,510,000.00	11.60	475,031,781.00	47,122,044.00	522,153,825.00	10.94	27,643,825.00	5.59	507,421,744.00	11.28
其他業務費用	13,324,000.00	0.00	13,324,000.00	0.31	12,494,548.00	0.00	12,494,548.00	0.26	-829,452.00	-6.23	12,608,379.00	0.28
雜項業務費用	13,324,000.00	0.00	13,324,000.00	0.31	12,494,548.00	0.00	12,494,548.00	0.26	-829,452.00	-6.23	12,608,379.00	0.28
業務賸餘(短絀-)	-162,301,000.00	-204,683,000.00	-366,984,000.00	-8.61	-352,471,872.00	-20,280,103.00	-372,751,975.00	-7.81	-5,767,975.00	1.57	-383,571,377.00	-8.53
業務外收入	41,991,000.00	287,228,000.00	329,219,000.00	7.72	41,230,412.00	311,016,609.00	352,247,021.00	7.38	23,028,021.00	6.99	344,612,091.00	7.66
財務收入	0.00	18,000,000.00	18,000,000.00	0.42	0.00	15,871,069.00	15,871,069.00	0.33	-2,128,931.00	-11.83	19,384,177.00	0.43
利息收入	0.00	18,000,000.00	18,000,000.00	0.42	0.00	15,871,069.00	15,871,069.00	0.33	-2,128,931.00	-11.83	19,384,177.00	0.43
其他業務外收入	41,991,000.00	269,228,000.00	311,219,000.00	7.30	41,230,412.00	295,145,540.00	336,375,952.00	7.05	25,156,952.00	8.08	325,227,914.00	7.23
資產使用及權利金收入	0.00	238,803,000.00	238,803,000.00	5.60	0.00	274,847,311.00	274,847,311.00	5.76	36,044,311.00	15.09	243,171,356.00	5.41
受贈收入	0.00	30,425,000.00	30,425,000.00	0.71	0.00	20,298,229.00	20,298,229.00	0.43	-10,126,771.00	-33.28	37,756,582.00	0.84
賠(補)償收入	45,000.00	0.00	45,000.00	0.00	131,405.00	0.00	131,405.00	0.00	86,405.00	192.01	79,523.00	0.00
違規罰款收入	1,837,000.00	0.00	1,837,000.00	0.04	909,818.00	0.00	909,818.00	0.02	-927,182.00	-50.47	2,641,092.00	0.06
雜項收入	40,109,000.00	0.00	40,109,000.00	0.94	40,189,189.00	0.00	40,189,189.00	0.84	80,189.00	0.20	41,579,361.00	0.92
業務外費用	43,635,000.00	81,595,000.00	125,230,000.00	2.94	48,676,710.00	101,431,233.00	150,107,943.00	3.14	24,877,943.00	19.87	136,811,254.00	3.04
財務費用	0.00	26,000.00	26,000.00	0.00	24,740.00	441,214.00	465,954.00	0.01	439,954.00	1692.13	440,763.00	0.01
利息費用	0.00	26,000.00	26,000.00	0.00	0.00	25,968.00	25,968.00	0.00	-32.00	-0.12	182,370.00	0.00
兌換短絀	0.00	0.00	0.00	0.00	24,740.00	415,246.00	439,986.00	0.01	439,986.00		258,393.00	0.01

國立臺灣師範大學校務基金
收 支 餘 絀 決 算 表
中華民國103年度

單位:新臺幣元

科目	本年度預算數				本年度	決算數			比較增減		上年度決算數	
	政府補助及學雜費等收入	5項自籌收入	合計		政府補助及學雜費等收入	5項自籌收入	合計					
	金額	金額	金額	%	金額	金額	金額	%	金額	%	金額	%
其他業務外費用	43,635,000.00	81,569,000.00	125,204,000.00	2.94	48,651,970.00	100,990,019.00	149,641,989.00	3.14	24,437,989.00	19.52	136,370,491.00	3.03
財產交易短絀	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		377,480.00	0.01
雜項費用	43,635,000.00	81,569,000.00	125,204,000.00	2.94	48,651,970.00	100,990,019.00	149,641,989.00	3.14	24,437,989.00	19.52	135,993,011.00	3.02
業務外賸餘(短絀-)	-1,644,000.00	205,633,000.00	203,989,000.00	4.79	-7,446,298.00	209,585,376.00	202,139,078.00	4.23	-1,849,922.00	-0.91	207,800,837.00	4.62
本期賸餘(短絀-)	-163,945,000.00	950,000.00	-162,995,000.00	-3.82	-359,918,170.00	189,305,273.00	-170,612,897.00	-3.57	-7,617,897.00	4.67	-175,770,540.00	-3.91

國立臺灣師範大學校務基金
餘 絀 撥 補 決 算 表

中華民國103年度

單位:新臺幣元

項目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
賸餘之部	0.00		0.00		0.00		0.00	
本期賸餘	0.00		0.00		0.00		0.00	
前期未分配賸餘	0.00		0.00		0.00		0.00	
公積轉列數	0.00		0.00		0.00		0.00	
分配之部	0.00		0.00		0.00		0.00	
填補累積短絀	0.00		0.00		0.00		0.00	
提存公積	0.00		0.00		0.00		0.00	
賸餘撥充基金數	0.00		0.00		0.00		0.00	
解繳國庫淨額	0.00		0.00		0.00		0.00	
其他依法分配數	0.00		0.00		0.00		0.00	
未分配賸餘	0.00		0.00		0.00		0.00	
短絀之部	205,778,000.00	100.00	222,977,934.00	100.00	17,199,934.00	8.35	272,127,037.00	100.00
本期短絀	162,995,000.00	79.21	170,612,897.00	76.52	7,617,897.00	4.67	175,770,540.00	64.59
前期待填補之短絀	42,783,000.00	20.79	52,365,037.00	23.48	9,582,037.00	22.39	96,356,497.00	35.41
填補之部	205,778,000.00	100.00	205,778,000.00	92.29	0.00	0.00	219,762,000.00	80.76
撥用賸餘	0.00		0.00		0.00		0.00	
撥用公積	205,778,000.00	100.00	205,778,000.00	92.29	0.00	0.00	219,762,000.00	80.76
折減基金	0.00		0.00		0.00		0.00	
國庫撥款	0.00		0.00		0.00		0.00	
待填補之短絀	0.00		17,199,934.00	7.71	17,199,934.00		52,365,037.00	19.24

國立臺灣師範大學校務基金
現 金 流 量 決 算 表

中華民國103年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預算數	決算數	比較增減	
			金額	%
▼業務活動之現金流量	272,907,000.00	373,653,641.00	100,746,641.00	36.92
本期賸餘(短絀-)	-162,995,000.00	-170,612,897.00	-7,617,897.00	4.67
調整非現金項目	435,902,000.00	544,266,538.00	108,364,538.00	24.86
折舊及折耗	363,331,000.00	424,662,833.00	61,331,833.00	16.88
土地改良物	2,196,000.00	2,113,097.00	-82,903.00	-3.78
房屋及建築	22,019,000.00	33,519,194.00	11,500,194.00	52.23
機械及設備	192,359,000.00	217,374,469.00	25,015,469.00	13.00
交通及運輸設備	16,913,000.00	21,702,445.00	4,789,445.00	28.32
什項設備	62,127,000.00	75,280,128.00	13,153,128.00	21.17
租賃資產	6,194,000.00	6,027,600.00	-166,400.00	-2.69
代管資產	61,523,000.00	68,645,900.00	7,122,900.00	11.58
攤銷	72,571,000.00	104,062,611.00	31,491,611.00	43.39
攤銷電腦軟體	25,551,000.00	38,811,052.00	13,260,052.00	51.90
其他攤銷費用	47,020,000.00	65,251,559.00	18,231,559.00	38.77
兌換短絀(賸餘-)	0.00	439,986.00	439,986.00	
其他	0.00	479,380.00	479,380.00	
機械及設備	0.00	18,037.00	18,037.00	
購建中固定資產	0.00	1,424,771.00	1,424,771.00	
其他	0.00	-963,428.00	-963,428.00	
流動資產淨減(淨增-)	0.00	-45,142,893.00	-45,142,893.00	
流動負債淨增(淨減-)	0.00	59,764,621.00	59,764,621.00	
業務活動之淨現金流入(流出-)	272,907,000.00	373,653,641.00	100,746,641.00	36.92
▼投資活動之現金流量	-373,466,000.00	-410,254,525.00	-36,788,525.00	9.85
減少流動金融資產及短期貸墊款	0.00	26,847,287.00	26,847,287.00	
減少短期墊款	0.00	26,847,287.00	26,847,287.00	
減少固定資產及遞耗資產	0.00	120,475.00	120,475.00	
減少固定資產	0.00	120,475.00	120,475.00	
固定資產之減少	0.00	120,475.00	120,475.00	
購建中固定資產	0.00	120,475.00	120,475.00	
減少無形資產、遞延借項及其他資產	0.00	8,096,816.00	8,096,816.00	
減少其他資產	0.00	8,096,816.00	8,096,816.00	
增加流動金融資產及短期貸墊款	0.00	-12,947,706.00	-12,947,706.00	
增加短期墊款	0.00	-12,947,706.00	-12,947,706.00	
增加固定資產及遞耗資產	-321,840,000.00	-343,638,006.00	-21,798,006.00	6.77
增加固定資產	-321,840,000.00	-343,638,006.00	-21,798,006.00	6.77
固定資產之增置	-321,840,000.00	-343,638,006.00	-21,798,006.00	6.77
土地改良物	0.00	-2,885,800.00	-2,885,800.00	
房屋及建築	-40,385,000.00	-18,688,060.00	21,696,940.00	-53.73
機械及設備	-129,262,000.00	-174,137,413.00	-44,875,413.00	34.72
交通及運輸設備	-5,664,000.00	-7,823,509.00	-2,159,509.00	38.13

國立臺灣師範大學校務基金
現 金 流 量 決 算 表
中華民國103年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預算數	決算數	比較增減	
			金額	%
什項設備	-141,529,000.00	-83,649,769.00	57,879,231.00	-40.90
購建中固定資產	-5,000,000.00	-56,453,455.00	-51,453,455.00	1029.07
增加無形資產、遞延借項及其他資產	-51,626,000.00	-88,733,391.00	-37,107,391.00	71.88
增加無形資產	-5,275,000.00	-36,404,634.00	-31,129,634.00	590.14
增加遞延借項	-46,351,000.00	-45,270,941.00	1,080,059.00	-2.33
增加其他資產	0.00	-7,057,816.00	-7,057,816.00	
投資活動之淨現金流入(流出-)	-373,466,000.00	-410,254,525.00	-36,788,525.00	9.85
▼融資活動之現金流量	174,745,000.00	178,138,939.00	3,393,939.00	1.94
增加短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項	0.00	88,175,822.00	88,175,822.00	
增加其他負債	0.00	88,175,822.00	88,175,822.00	
增加基金、公積及填補短絀	178,460,000.00	169,568,464.00	-8,891,536.00	-4.98
增加基金	158,460,000.00	158,460,000.00	0.00	0.00
國庫撥款增置固定資產	158,460,000.00	158,460,000.00	0.00	0.00
增加公積	20,000,000.00	11,108,464.00	-8,891,536.00	-44.46
減少短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項	0.00	-76,512,256.00	-76,512,256.00	
減少其他負債	0.00	-76,512,256.00	-76,512,256.00	
減少長期負債	-3,715,000.00	-3,093,091.00	621,909.00	-16.74
減少長期債務	-3,715,000.00	-3,093,091.00	621,909.00	-16.74
融資活動之淨現金流入(流出-)	174,745,000.00	178,138,939.00	3,393,939.00	1.94
▼匯率變動影響數	0.00	-439,986.00	-439,986.00	
▼現金及約當現金之淨增(淨減-)	74,186,000.00	141,098,069.00	66,912,069.00	90.20
▼期初現金及約當現金	2,169,866,000.00	2,072,982,545.00	-96,883,455.00	-4.46
▼期末現金及約當現金	2,244,052,000.00	2,214,080,614.00	-29,971,386.00	-1.34
▼不影響現金流量之投資與融資活動				
固定資產與基金同額增加(或減少-)之金額	0.00	80,215.00	80,215.00	
撥入固定資產明細(+)	1,000,000.00	80,215.00	-919,785.00	-91.98
機械及設備	1,000,000.00	69,232.00	-930,768.00	-93.08
什項設備	0.00	10,983.00	10,983.00	
撥出固定資產明細(-)	-1,000,000.00	0.00	1,000,000.00	-100.00
機械及設備	-1,000,000.00	0.00	1,000,000.00	-100.00
受贈固定資產與受贈公積同額增加之金額	16,362,000.00	62,006,235.00	45,644,235.00	278.96
受贈固定資產明細	16,362,000.00	62,006,235.00	45,644,235.00	278.96
土地	0.00	51,504,893.00	51,504,893.00	
機械及設備	12,208,000.00	7,594,559.00	-4,613,441.00	-37.79
交通及運輸設備	1,503,000.00	259,850.00	-1,243,150.00	-82.71
什項設備	2,651,000.00	2,646,933.00	-4,067.00	-0.15
盈餘分配與虧損填補之金額	-205,778,000.00	-205,778,000.00	0.00	0.00
提存(撥用-)公積	-205,778,000.00	-205,778,000.00	0.00	0.00

國立臺灣師範大學校務基金
現 金 流 量 決 算 表

中華民國103年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預算數	決算數	比較增減	
			金額	%
提列退撫基金使退休離職準備金及應付退休及離職金同額增(減-)數	1,053,000.00	7,477,565.00	6,424,565.00	610.12
提列退撫基金使退休離職準備金及應付退休及離職金同額增(+)之數	1,053,000.00	11,511,244.00	10,458,244.00	993.19
提列退撫基金使退休離職準備金及應付退休及離職金同額減(-)之數	0.00	-4,033,679.00	-4,033,679.00	
固定資產與應付未付數同額增(+)減(-)之金額	0.00	12,980,656.00	12,980,656.00	
固定資產	0.00	12,980,656.00	12,980,656.00	
機械及設備	0.00	242,592.00	242,592.00	
什項設備	0.00	404,057.00	404,057.00	
購建中固定資產	0.00	12,334,007.00	12,334,007.00	
以前年度購建中固定資產科目，於本次更正調整轉入固定資產科目數	0.00	673,754,508.00	673,754,508.00	
本年度更正調整轉入固定資產科目數	0.00	673,754,508.00	673,754,508.00	
房屋及建築	0.00	556,125,827.00	556,125,827.00	
機械及設備	0.00	41,669,801.00	41,669,801.00	
交通及運輸設備	0.00	11,504,952.00	11,504,952.00	
什項設備	0.00	64,453,928.00	64,453,928.00	
其他準備金與受贈公積同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	3,360,771.00	3,360,771.00	
其他準備金與受贈公積同額增加之金額(+)	0.00	3,360,771.00	3,360,771.00	
其他準備金與暫收及待結轉帳項同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	9,042,875.00	9,042,875.00	
其他準備金與暫收及待結轉帳項同額增加之金額(+)	0.00	9,042,875.00	9,042,875.00	
受贈無形資產與受贈公積同額增加(+)或減少(-)之金額	7,305,000.00	867,700.00	-6,437,300.00	-88.12
受贈無形資產與受贈公積同額增加之金額(+)	7,305,000.00	867,700.00	-6,437,300.00	-88.12
代管資產與應付代管資產同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	11,821,727.00	11,821,727.00	
代管資產與應付代管資產同額增加之金額(+)	0.00	19,855,426.00	19,855,426.00	
代管資產與應付代管資產同額減少之金額(-)	0.00	-8,033,699.00	-8,033,699.00	
應付代管資產轉列受贈公積數	61,523,000.00	68,645,900.00	7,122,900.00	11.58

附　　註：

一、業務活動之現金流量項下調整非現金項目：

（一）兌換短絀：係外幣資產因匯率變動評價之兌換短絀，計43萬9,986元。

（二）其他：計淨增47萬9,380元，說明如下：

1.機械及設備：撥贈科技部計畫購置之機械及設備帳面價值1萬8,037元。

2.購建中固定資產：係以前年度帳列購建中固定資產142萬4,771元，本年度轉正以費用科目列帳。

3.其他：指定用途之受贈收支結餘增加96萬3,428元。

國立臺灣師範大學校務基金
現 金 流 量 決 算 表
中華民國103年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預算數	決算數	比較增減	
			金額	%

二、投資活動之現金流量：

（一）減少固定資產-購建中固定資產12萬0,475元：係收回以前年度未出刊期刊及延刊款等。

（二）增加固定資產3億4,363萬8,006元：係含本年度增置固定資產實支數3億1,350萬3,669元及以前年度固定資產應付數於本年度支付3,013萬4,337元(房屋及建築1,684萬8,379元、機械及設備719萬4,377元、什項設備87萬3,137元及購建中固定資產521萬8,444元)。

（三）增加無形資產3,640萬4,634元：係含本年度增置無形資產3,648萬4,634元，扣除接受外界指定用途捐贈款用於無形資產支出8萬元。

三、融資活動之現金流量：增加公積1,110萬8,464元，係教育部補助臺灣學術電子資源永續發展計畫及邁向頂尖大學計畫等補助款。

四、不影響現金流量之投資與融資活動：

（一）固定資產與基金同額增加8萬0,215元：

1.機械及設備：自國立臺灣大學醫學院撥入財產，增加基金6萬9,232元(依據教育部103年12月2日臺教秘(一)字第1030168059號函辦理）。

2.什項設備：自國立臺灣大學醫學院撥入財產，增加基金1萬0,983元(依據教育部103年12月2日臺教秘(一)字第1030168059號函辦理）。

（二）代管資產與應付代管資產同額增加1,985萬5,426元，係建教合作計畫代管資產增加數。

（三）代管資產與應付代管資產同額減少803萬3,699元，係歸還建教合作計畫代管資產。

五、流動金融資產屬約當現金部分，期初為6億元，期末為0元，係短天期（16至22天）公債附條件買賣。期初現金及約當現金，包含現金14億7,298萬2,545元及約當現金6億元。期末現金及約當現金，包含現金22億1,408萬0,614元及約當現金0元。

國立臺灣師範大學校務基金
平 衡 表
中華民國103年12月31日

科目	本年度決算數		上年度決算數		比較增減	
	金額	%	金額	%	金額	%
資產	26,658,397,612.00	100.00	26,513,730,663.00	100.00	144,666,949.00	0.55
流動資產	2,718,929,532.00	10.20	2,563,920,849.00	9.67	155,008,683.00	6.05
現金	2,214,080,614.00	8.31	1,472,982,545.00	5.56	741,098,069.00	50.31
銀行存款	2,212,080,614.00	8.30	1,470,982,545.00	5.55	741,098,069.00	50.38
零用及週轉金	2,000,000.00	0.01	2,000,000.00	0.01	0.00	0.00
流動金融資產	0.00	0.00	600,000,000.00	2.26	-600,000,000.00	-100.00
其他金融資產－流動	0.00	0.00	600,000,000.00	2.26	-600,000,000.00	-100.00
應收款項	2,879,423.00	0.01	5,741,841.00	0.02	-2,862,418.00	-49.85
應收帳款	405,777.00	0.00	1,999,524.00	0.01	-1,593,747.00	-79.71
應收利息	1,606,062.00	0.01	2,048,726.00	0.01	-442,664.00	-21.61
其他應收款	867,584.00	0.00	1,693,591.00	0.01	-826,007.00	-48.77
預付款項	221,567,682.00	0.83	190,895,069.00	0.72	30,672,613.00	16.07
預付費用	158,203,164.00	0.59	147,049,156.00	0.55	11,154,008.00	7.59
留抵稅額	517,714.00	0.00	52,779.00	0.00	464,935.00	880.91
其他預付款	62,846,804.00	0.24	43,793,134.00	0.17	19,053,670.00	43.51
短期貸墊款	280,401,813.00	1.05	294,301,394.00	1.11	-13,899,581.00	-4.72
短期墊款	280,401,813.00	1.05	294,301,394.00	1.11	-13,899,581.00	-4.72
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	254,460,864.00	0.95	235,448,471.00	0.89	19,012,393.00	8.07
準備金	254,460,864.00	0.95	235,448,471.00	0.89	19,012,393.00	8.07
退休及離職準備金	93,240,756.00	0.35	85,763,191.00	0.32	7,477,565.00	8.72
其他準備金	161,220,108.00	0.60	149,685,280.00	0.56	11,534,828.00	7.71
固定資產	4,027,200,935.00	15.11	3,998,146,810.00	15.08	29,054,125.00	0.73
土地	228,574,508.00	0.86	177,069,615.00	0.67	51,504,893.00	29.09
土地	228,574,508.00	0.86	177,069,615.00	0.67	51,504,893.00	29.09
土地改良物	23,312,500.00	0.09	22,539,797.00	0.09	772,703.00	3.43
土地改良物	39,571,350.00	0.15	36,685,550.00	0.14	2,885,800.00	7.87
累計折舊-土地改良物(-)	-16,258,850.00	-0.06	-14,145,753.00	-0.05	-2,113,097.00	14.94
房屋及建築	946,163,901.00	3.55	421,717,587.00	1.59	524,446,314.00	124.36
房屋及建築	1,117,534,438.00	4.19	559,652,886.00	2.11	557,881,552.00	99.68
累計折舊-房屋及建築(-)	-171,370,537.00	-0.64	-137,935,299.00	-0.52	-33,435,238.00	24.24
機械及設備	619,518,039.00	2.32	620,391,325.00	2.34	-873,286.00	-0.14
機械及設備	2,692,724,967.00	10.10	2,590,250,849.00	9.77	102,474,118.00	3.96
累計折舊-機械及設備(-)	-2,073,206,928.00	-7.78	-1,969,859,524.00	-7.43	-103,347,404.00	5.25
交通及運輸設備	69,088,519.00	0.26	71,202,653.00	0.27	-2,114,134.00	-2.97
交通及運輸設備	263,928,361.00	0.99	256,475,323.00	0.97	7,453,038.00	2.91
累計折舊-交通及運輸設備(-)	-194,839,842.00	-0.73	-185,272,670.00	-0.70	-9,567,172.00	5.16
什項設備	1,892,545,907.00	7.10	1,817,533,502.00	6.86	75,012,405.00	4.13
什項設備	2,769,388,466.00	10.39	2,669,786,009.00	10.07	99,602,457.00	3.73
累計折舊-什項設備(-)	-876,842,559.00	-3.29	-852,252,507.00	-3.21	-24,590,052.00	2.89
租賃資產	5,105,783.00	0.02	11,133,383.00	0.04	-6,027,600.00	-54.14

單位:新臺幣元

科目	本年度決算數		上年度決算數		比較增減	
	金額	%	金額	%	金額	%
負債	20,147,105,894.00	75.58	20,136,355,333.00	75.95	10,750,561.00	0.05
流動負債	486,695,849.00	1.83	444,212,030.00	1.68	42,483,819.00	9.56
應付款項	185,307,459.00	0.70	206,215,820.00	0.78	-20,908,361.00	-10.14
應付代收款	126,111,182.00	0.47	156,002,867.00	0.59	-29,891,685.00	-19.16
應付費用	41,965,289.00	0.16	17,229,087.00	0.06	24,736,202.00	143.57
應付稅款	1,476,409.00	0.01	308,336.00	0.00	1,168,073.00	378.83
應付工程款	1,959,110.00	0.01	23,180,476.00	0.09	-21,221,366.00	-91.55
其他應付款	13,795,469.00	0.05	9,495,054.00	0.04	4,300,415.00	45.29
預收款項	301,388,390.00	1.13	237,996,210.00	0.90	63,392,180.00	26.64
預收收入	301,388,390.00	1.13	237,996,210.00	0.90	63,392,180.00	26.64
長期負債	622,079.00	0.00	3,715,170.00	0.01	-3,093,091.00	-83.26
長期債務	622,079.00	0.00	3,715,170.00	0.01	-3,093,091.00	-83.26
應付租賃款	622,079.00	0.00	3,715,170.00	0.01	-3,093,091.00	-83.26
其他負債	19,659,787,966.00	73.75	19,688,428,133.00	74.26	-28,640,167.00	-0.15
什項負債	19,659,787,966.00	73.75	19,688,428,133.00	74.26	-28,640,167.00	-0.15
存入保證金	80,694,889.00	0.30	76,441,459.00	0.29	4,253,430.00	5.56
應付退休及離職金	93,240,756.00	0.35	85,763,191.00	0.32	7,477,565.00	8.72
應付代管資產	19,412,566,229.00	72.82	19,469,390,402.00	73.43	-56,824,173.00	-0.29
暫收及待結轉帳項	73,286,092.00	0.27	56,833,081.00	0.21	16,453,011.00	28.95
淨值	6,511,291,718.00	24.42	6,377,375,330.00	24.05	133,916,388.00	2.10
基金	4,902,331,448.00	18.39	4,743,791,233.00	17.89	158,540,215.00	3.34
基金	4,902,331,448.00	18.39	4,743,791,233.00	17.89	158,540,215.00	3.34
基金	4,902,331,448.00	18.39	4,743,791,233.00	17.89	158,540,215.00	3.34
公積	1,626,160,204.00	6.10	1,685,949,134.00	6.36	-59,788,930.00	-3.55
資本公積	1,626,160,204.00	6.10	1,685,949,134.00	6.36	-59,788,930.00	-3.55
受贈公積	1,626,160,204.00	6.10	1,685,949,134.00	6.36	-59,788,930.00	-3.55
累積餘絀(-)	-17,199,934.00	-0.06	-52,365,037.00	-0.20	35,165,103.00	-67.15
累積短絀(-)	-17,199,934.00	-0.06	-52,365,037.00	-0.20	35,165,103.00	-67.15
累積短絀	-17,199,934.00	-0.06	-52,365,037.00	-0.20	35,165,103.00	-67.15

國立臺灣師範大學校務基金
平 衡 表

中華民國103年12月31日

單位:新臺幣元

科　　目	本年度決算數		上年度決算數		比　較　增　減	
	金　　額	%	金　　額	%	金　　額	%
租賃資產	35,243,783.00	0.13	35,243,783.00	0.13	0.00	0.00
累計折舊-租賃資產(-)	-30,138,000.00	-0.11	-24,110,400.00	-0.09	-6,027,600.00	25.00
購建中固定資產	242,891,778.00	0.91	856,558,948.00	3.23	-613,667,170.00	-71.64
未完工程	183,357,152.00	0.69	700,565,619.00	2.64	-517,208,467.00	-73.83
預付工程及土地款	0.00	0.00	110,480,000.00	0.42	-110,480,000.00	-100.00
訂購機件及設備款	59,534,626.00	0.22	45,513,329.00	0.17	14,021,297.00	30.81
無形資產	54,806,274.00	0.21	53,948,847.00	0.20	857,427.00	1.59
無形資產	54,806,274.00	0.21	53,948,847.00	0.20	857,427.00	1.59
電腦軟體	54,806,274.00	0.21	53,948,847.00	0.20	857,427.00	1.59
遞延借項	181,852,785.00	0.68	183,255,291.00	0.69	-1,402,506.00	-0.77
遞延費用	181,852,785.00	0.68	183,255,291.00	0.69	-1,402,506.00	-0.77
遞延費用	181,852,785.00	0.68	183,255,291.00	0.69	-1,402,506.00	-0.77
其他資產	19,421,147,222.00	72.85	19,479,010,395.00	73.47	-57,863,173.00	-0.30
什項資產	19,421,147,222.00	72.85	19,479,010,395.00	73.47	-57,863,173.00	-0.30
存出保證金	7,632,117.00	0.03	8,691,117.00	0.03	-1,059,000.00	-12.18
催收款項	6,038,911.00	0.02	6,038,911.00	0.02	0.00	0.00
備抵呆帳-催收款項(-)	-5,270,035.00	-0.02	-5,270,035.00	-0.02	0.00	0.00
暫付及待結轉帳項	180,000.00	0.00	160,000.00	0.00	20,000.00	12.50
代管資產	20,747,854,538.00	77.83	20,736,032,811.00	78.21	11,821,727.00	0.06
累計折舊-代管資產(-)	-1,335,288,309.00	-5.01	-1,266,642,409.00	-4.78	-68,645,900.00	5.42
合　　計	26,658,397,612.00	100.00	26,513,730,663.00	100.00	144,666,949.00	0.55

附　　註：

1.信託代理與保證資產科目,本年度決算數為　$16,677,000.00及上年度決算數為　$13,551,000.00
2.信託代理與保證負債科目,本年度決算數為　$16,677,000.00及上年度決算數為　$13,551,000.00
3.珍貴不動產總計4億1,793萬0,869元(含土地4億0,668萬2,851元及房屋及建築1,124萬8,018元)，無珍貴動產。

科　　目	本年度決算數		上年度決算數		比　較　增　減	
	金　　額	%	金　　額	%	金　　額	%
合　　計	26,658,397,612.00	100.00	26,513,730,663.00	100.00	144,666,949.00	0.55

本　頁　空　白

附　屬　表

國立臺灣師範大學校務基金
業 務 收 入 明 細 表

中華民國103年度

單位:新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
業務收入	4,261,805,000.00	4,773,236,000.00	511,431,000.00	12.00	
教學收入	2,286,158,000.00	2,679,668,908.00	393,510,908.00	17.21	
學雜費收入	737,499,000.00	765,334,031.00	27,835,031.00	3.77	
學雜費減免(-)	-29,825,000.00	-33,656,407.00	-3,831,407.00	12.85	學生申請就學優待減免人數較預計增加。
建教合作收入	1,265,854,000.00	1,587,281,474.00	321,427,474.00	25.39	因本年度辦理各項委辦計畫較預期增加，致實際收入數較預計增加。
推廣教育收入	312,630,000.00	360,709,810.00	48,079,810.00	15.38	主要係推廣班開班數及學員數均成長，致實際收入數較預計增加。
租金及權利金收入	1,404,000.00	2,380,587.00	976,587.00	69.56	
權利金收入	1,404,000.00	2,380,587.00	976,587.00	69.56	技術移轉授權金等較預計增加。
其他業務收入	1,974,243,000.00	2,091,186,505.00	116,943,505.00	5.92	
學校教學研究補助收入	1,690,866,000.00	1,690,866,000.00	0.00	0.00	
其他補助收入	262,616,000.00	381,104,094.00	118,488,094.00	45.12	主要係本校教學研究成效獲主管機關肯定，103年度續核定補助本校邁向頂尖大學計畫所致。
雜項業務收入	20,761,000.00	19,216,411.00	-1,544,589.00	-7.44	
業務外收入	329,219,000.00	352,247,021.00	23,028,021.00	6.99	
財務收入	18,000,000.00	15,871,069.00	-2,128,931.00	-11.83	
利息收入	18,000,000.00	15,871,069.00	-2,128,931.00	-11.83	因應資金調度需求，致利息收入較預期減少。
其他業務外收入	311,219,000.00	336,375,952.00	25,156,952.00	8.08	
資產使用及權利金收入	238,803,000.00	274,847,311.00	36,044,311.00	15.09	主要係各項場地使用收入較預計增加。
受贈收入	30,425,000.00	20,298,229.00	-10,126,771.00	-33.28	社會各界及校友捐贈款等實際受贈收入較預計減少。
賠(補)償收入	45,000.00	131,405.00	86,405.00	192.01	主要係圖書遺失之賠償收入及保險公司給付本校火險理賠金等較預計增加。
違規罰款收入	1,837,000.00	909,818.00	-927,182.00	-50.47	廠商違約罰款收入較預計減少。
雜項收入	40,109,000.00	40,189,189.00	80,189.00	0.20	
合計	4,591,024,000.00	5,125,483,021.00	534,459,021.00	11.64	

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本明細表

中華民國103年度

單位:新臺幣元

科目	預算數			決算數		比較增減		備註
	政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合計	政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合計	金額	%	
教學成本	2,296,155,000.00	1,742,313,000.00	4,038,468,000.00	2,608,928,845.00	1,918,993,421.00	4,527,922,266.00	489,454,266.00	12.12	
教學研究及訓輔成本	2,296,155,000.00	396,872,000.00	2,693,027,000.00	2,608,928,845.00	276,330,880.00	2,885,259,725.00	192,232,725.00	7.14	
用人費用	1,643,295,000.00	5,903,000.00	1,649,198,000.00	1,521,108,102.00	13,269,734.00	1,534,377,836.00	-114,820,164.00	-6.96	
正式員額薪資	1,200,156,000.00	1,583,000.00	1,201,739,000.00	1,092,766,229.00	8,650,728.00	1,101,416,957.00	-100,322,043.00	-8.35	
聘僱及兼職人員薪資	90,298,000.00	3,700,000.00	93,998,000.00	91,023,561.00	4,151,733.00	95,175,294.00	1,177,294.00	1.25	
超時工作報酬		620,000.00	620,000.00	456,952.00	202,716.00	659,668.00	39,668.00	6.40	
獎金	140,836,000.00		140,836,000.00	135,014,681.00		135,014,681.00	-5,821,319.00	-4.13	
退休及卹償金	82,755,000.00		82,755,000.00	82,744,355.00		82,744,355.00	-10,645.00	-0.01	
福利費	129,250,000.00		129,250,000.00	119,102,324.00	264,557.00	119,366,881.00	-9,883,119.00	-7.65	
服務費用	223,083,000.00	225,642,000.00	448,725,000.00	507,218,706.00	145,536,069.00	652,754,775.00	204,029,775.00	45.47	
水電費	344,000.00	43,973,000.00	44,317,000.00	139,065.00	55,050,497.00	55,189,562.00	10,872,562.00	24.53	
郵電費	6,076,000.00	3,960,000.00	10,036,000.00	6,190,711.00	7,712,252.00	13,902,963.00	3,866,963.00	38.53	
旅運費	18,429,000.00	8,791,000.00	27,220,000.00	13,577,916.00	13,648,024.00	27,225,940.00	5,940.00	0.02	國外旅費：預算數1,456萬9,000元，決算數1,663萬1,990元，主要係參加國際學術會議、馬來西亞與印度臺灣高等教育展、招生宣導及赴北美重點大學標竿學習前導訪勘暨學術合作等旅費，依業務需要核實列支。
印刷裝訂與廣告費	20,392,000.00	6,455,000.00	26,847,000.00	29,605,196.00	4,473,180.00	34,078,376.00	7,231,376.00	26.94	1.廣告費：預算數172萬6,000元，決算數154萬7,646元，撙節支用。 2.業務宣導費：預算數16萬7,000元，決算數20萬3,390元，係參加香港、澳門及馬來西亞教育展業務宣導費。
修理保養及保固費	39,203,000.00	16,513,000.00	55,716,000.00	39,092,547.00	12,505,575.00	51,598,122.00	-4,117,878.00	-7.39	
保險費	1,871,000.00	105,000.00	1,976,000.00	2,053,599.00	156,822.00	2,210,421.00	234,421.00	11.86	
一般服務費	123,645,000.00	106,519,000.00	230,164,000.00	301,604,731.00	40,471,070.00	342,075,801.00	111,911,801.00	48.62	計時與計件人員酬金：進用約用教師15人、客座人員6人、講座教授28人、專案教學人員8人、專案研究人員2人、專案經理人1人、博士後人員22人、約用人員224人、專任助理148人、兼任助理194人及臨時工等282人，預算數為2億1,374萬元，決算數為3億2,260萬3,649元。
專業服務費	13,123,000.00	38,932,000.00	52,055,000.00	114,954,941.00	11,455,292.00	126,410,233.00	74,355,233.00	142.84	專技人員酬金(醫師及藥師)5人，預算數為61萬2,000元，決算數為52萬6,313元。
公共關係費		394,000.00	394,000.00		63,357.00	63,357.00	-330,643.00	-83.92	公共關係費：預算數39萬4,000元，決算數6萬3,357元，撙節支用。
材料及用品費	44,579,000.00	74,041,000.00	118,620,000.00	73,020,028.00	19,232,977.00	92,253,005.00	-26,366,995.00	-22.23	
使用材料費	36,000.00	301,000.00	337,000.00	737,521.00	430,931.00	1,168,452.00	831,452.00	246.72	
用品消耗	44,416,000.00	73,677,000.00	118,093,000.00	72,175,478.00	18,802,046.00	90,977,524.00	-27,115,476.00	-22.96	
商品及醫療用品	127,000.00	63,000.00	190,000.00	107,029.00		107,029.00	-82,971.00	-43.67	
租金與利息	7,421,000.00	1,328,000.00	8,749,000.00	10,519,731.00	3,412,908.00	13,932,639.00	5,183,639.00	59.25	
地租及水租	575,000.00	140,000.00	715,000.00	1,494,541.00	337,223.00	1,831,764.00	1,116,764.00	156.19	
房租	364,000.00	143,000.00	507,000.00	1,483,087.00	152,000.00	1,635,087.00	1,128,087.00	222.50	
機器租金	695,000.00	15,000.00	710,000.00	2,060,024.00	98,330.00	2,158,354.00	1,448,354.00	203.99	
交通及運輸設備租金	410,000.00	997,000.00	1,407,000.00	2,789,804.00	2,171,972.00	4,961,776.00	3,554,776.00	252.65	
什項設備租金	5,377,000.00	33,000.00	5,410,000.00	2,692,275.00	653,383.00	3,345,658.00	-2,064,342.00	-38.16	
折舊、折耗及攤銷	265,441,000.00	53,628,000.00	319,069,000.00	341,508,530.00	51,443,057.00	392,951,587.00	73,882,587.00	23.16	

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本明細表

中華民國103年度

單位:新臺幣元

科目	預算數			決算數		比較增減		備註
	政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合計	政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合計	金額	%	
土地改良物折舊	973,000.00	744,000.00	1,717,000.00	982,220.00	695,236.00	1,677,456.00	-39,544.00	-2.30	
房屋折舊	18,005,000.00	400,000.00	18,405,000.00	24,904,672.00	3,958,581.00	28,863,253.00	10,458,253.00	56.82	
機械及設備折舊	111,844,000.00	21,769,000.00	133,613,000.00	137,476,270.00	15,827,471.00	153,303,741.00	19,690,741.00	14.74	
交通及運輸設備折舊	6,750,000.00	1,955,000.00	8,705,000.00	9,562,870.00	1,609,802.00	11,172,672.00	2,467,672.00	28.35	
什項設備折舊	39,824,000.00	9,256,000.00	49,080,000.00	53,468,094.00	7,616,351.00	61,084,445.00	12,004,445.00	24.46	
租賃資產及租賃權益改良折舊		6,194,000.00	6,194,000.00		6,027,600.00	6,027,600.00	-166,400.00	-2.69	
代管資產折舊	52,695,000.00		52,695,000.00	51,236,481.00		51,236,481.00	-1,458,519.00	-2.77	
攤銷	35,350,000.00	13,310,000.00	48,660,000.00	63,877,923.00	15,708,016.00	79,585,939.00	30,925,939.00	63.56	
稅捐與規費(強制費)	145,000.00	211,000.00	356,000.00	77,602.00	295,560.00	373,162.00	17,162.00	4.82	
房屋稅					48,417.00	48,417.00	48,417.00		
消費與行為稅	3,000.00	1,000.00	4,000.00		35,060.00	35,060.00	31,060.00	776.50	
規費	142,000.00	210,000.00	352,000.00	77,602.00	212,083.00	289,685.00	-62,315.00	-17.70	
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	112,191,000.00	36,119,000.00	148,310,000.00	155,476,146.00	43,140,090.00	198,616,236.00	50,306,236.00	33.92	
會費	726,000.00	335,000.00	1,061,000.00	1,242,346.00	222,946.00	1,465,292.00	404,292.00	38.10	
捐助、補助與獎助	97,767,000.00	19,348,000.00	117,115,000.00	121,915,056.00	26,284,640.00	148,199,696.00	31,084,696.00	26.54	
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	3,026,000.00	8,060,000.00	11,086,000.00	2,807,050.00	6,888,600.00	9,695,650.00	-1,390,350.00	-12.54	
競賽及交流活動費	10,672,000.00	8,376,000.00	19,048,000.00	29,511,694.00	9,743,904.00	39,255,598.00	20,207,598.00	106.09	
其他					485.00	485.00	485.00		
其他費用					485.00	485.00	485.00		
建教合作成本		1,144,812,000.00	1,144,812,000.00		1,413,018,506.00	1,413,018,506.00	268,206,506.00	23.43	係本年度辦理各項委辦計畫較預期增加，成本相對增加。
用人費用		87,987,000.00	87,987,000.00		87,051,286.00	87,051,286.00	-935,714.00	-1.06	
聘僱及兼職人員薪資		86,267,000.00	86,267,000.00		84,512,463.00	84,512,463.00	-1,754,537.00	-2.03	
超時工作報酬		1,720,000.00	1,720,000.00		931,949.00	931,949.00	-788,051.00	-45.82	
福利費					1,606,874.00	1,606,874.00	1,606,874.00		
服務費用		820,147,000.00	820,147,000.00		1,031,307,431.00	1,031,307,431.00	211,160,431.00	25.75	
水電費		43,215,000.00	43,215,000.00		44,872,234.00	44,872,234.00	1,657,234.00	3.83	
郵電費		9,395,000.00	9,395,000.00		8,834,172.00	8,834,172.00	-560,828.00	-5.97	
旅運費		78,968,000.00	78,968,000.00		86,138,436.00	86,138,436.00	7,170,436.00	9.08	國外旅費：預算數3,336萬4,000元，決算數3,562萬8,621元，係配合建教合作計畫業務需要，核實列支出席國際學術會議及短期研究等旅費。
印刷裝訂與廣告費		48,531,000.00	48,531,000.00		45,139,811.00	45,139,811.00	-3,391,189.00	-6.99	1.廣告費：預算數177萬1,000元，決算數38萬0,029元，撙節支用。 2.業務宣導費：預算數7萬2,000元，決算數5,000元，撙節支用。
修理保養及保固費		397,000.00	397,000.00		8,897,439.00	8,897,439.00	8,500,439.00	2,141.17	
保險費		394,000.00	394,000.00		777,464.00	777,464.00	383,464.00	97.33	
一般服務費		512,346,000.00	512,346,000.00		615,630,460.00	615,630,460.00	103,284,460.00	20.16	計時與計件人員酬金：進用博士後人員49人、專任助理550人、兼任助理4,389人及臨時工等242人，預算數為4億8,522萬4,000元，決算數為5億7,929萬8,196元。
專業服務費		126,901,000.00	126,901,000.00		221,017,415.00	221,017,415.00	94,116,415.00	74.17	專技人員酬金(醫師及藥師)1人（分攤款

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本明細表

中華民國103年度

單位:新臺幣元

科目	預算數			決算數		比較增減		備註
	政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合計	政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合計	金額	%	
									），預算數為1萬元，決算數為1萬6,218元。
材料及用品費		125,875,000.00	125,875,000.00		140,646,574.00	140,646,574.00	14,771,574.00	11.74	
使用材料費		370,000.00	370,000.00		400,243.00	400,243.00	30,243.00	8.17	
用品消耗		125,463,000.00	125,463,000.00		140,138,537.00	140,138,537.00	14,675,537.00	11.70	
商品及醫療用品		42,000.00	42,000.00		107,794.00	107,794.00	65,794.00	156.65	
租金與利息		11,002,000.00	11,002,000.00		56,515,318.00	56,515,318.00	45,513,318.00	413.68	
地租及水租		1,900,000.00	1,900,000.00		3,342,144.00	3,342,144.00	1,442,144.00	75.90	
房租		7,812,000.00	7,812,000.00		46,943,765.00	46,943,765.00	39,131,765.00	500.92	
機器租金		849,000.00	849,000.00		1,377,635.00	1,377,635.00	528,635.00	62.27	
交通及運輸設備租金		100,000.00	100,000.00		3,366,598.00	3,366,598.00	3,266,598.00	3,266.60	
什項設備租金		341,000.00	341,000.00		1,485,176.00	1,485,176.00	1,144,176.00	335.54	
折舊、折耗及攤銷		54,390,000.00	54,390,000.00		55,324,543.00	55,324,543.00	934,543.00	1.72	
機械及設備折舊		47,943,000.00	47,943,000.00		49,271,694.00	49,271,694.00	1,328,694.00	2.77	
交通及運輸設備折舊		769,000.00	769,000.00		821,552.00	821,552.00	52,552.00	6.83	
什項設備折舊		1,793,000.00	1,793,000.00		1,435,224.00	1,435,224.00	-357,776.00	-19.95	
攤銷		3,885,000.00	3,885,000.00		3,796,073.00	3,796,073.00	-88,927.00	-2.29	
稅捐與規費(強制費)		24,000.00	24,000.00		9,635.00	9,635.00	-14,365.00	-59.85	
消費與行為稅		6,000.00	6,000.00		7,549.00	7,549.00	1,549.00	25.82	
規費		18,000.00	18,000.00		2,086.00	2,086.00	-15,914.00	-88.41	
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費		45,387,000.00	45,387,000.00		42,163,719.00	42,163,719.00	-3,223,281.00	-7.10	
會費		1,991,000.00	1,991,000.00		2,951,810.00	2,951,810.00	960,810.00	48.26	
捐助、補助與獎助		2,129,000.00	2,129,000.00		288,500.00	288,500.00	-1,840,500.00	-86.45	
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)		1,066,000.00	1,066,000.00		1,550,370.00	1,550,370.00	484,370.00	45.44	
競賽及交流活動費		40,201,000.00	40,201,000.00		37,373,039.00	37,373,039.00	-2,827,961.00	-7.03	
推廣教育成本		200,629,000.00	200,629,000.00		229,644,035.00	229,644,035.00	29,015,035.00	14.46	係推廣班開班數成長，講師鐘點費等實際支出較預計增加。
用人費用		104,381,000.00	104,381,000.00		130,732,388.00	130,732,388.00	26,351,388.00	25.25	
聘僱及兼職人員薪資		104,367,000.00	104,367,000.00		130,726,616.00	130,726,616.00	26,359,616.00	25.26	
超時工作報酬		14,000.00	14,000.00		5,772.00	5,772.00	-8,228.00	-58.77	
服務費用		77,740,000.00	77,740,000.00		77,364,624.00	77,364,624.00	-375,376.00	-0.48	
水電費		3,569,000.00	3,569,000.00		5,616,374.00	5,616,374.00	2,047,374.00	57.37	
郵電費		392,000.00	392,000.00		967,956.00	967,956.00	575,956.00	146.93	
旅運費		1,472,000.00	1,472,000.00		308,856.00	308,856.00	-1,163,144.00	-79.02	國外旅費：預算數42萬5,000元，決算數6萬0,017元，撙節支用。
印刷裝訂與廣告費		1,972,000.00	1,972,000.00		3,308,612.00	3,308,612.00	1,336,612.00	67.78	廣告費：預算數25萬3,000元，決算數74萬6,724元，係刊登徵才廣告費及課程推廣等廣告費。
修理保養及保固費		2,540,000.00	2,540,000.00		2,080,487.00	2,080,487.00	-459,513.00	-18.09	
保險費		344,000.00	344,000.00		377,444.00	377,444.00	33,444.00	9.72	
一般服務費		65,639,000.00	65,639,000.00		57,485,532.00	57,485,532.00	-8,153,468.00	-12.42	計時與計件人員酬金：進用約用人員51人及臨時工等100人，預算數為6,336萬6,000元，決算數為5,409萬6,983元。
專業服務費		1,812,000.00	1,812,000.00		7,219,363.00	7,219,363.00	5,407,363.00	298.42	

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本明細表

中華民國103年度

單位:新臺幣元

科目	預算數			決算數		比較增減		備註
	政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合計	政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合計	金額	%	
材料及用品費		10,155,000.00	10,155,000.00		13,713,611.00	13,713,611.00	3,558,611.00	35.04	
使用材料費		4,000.00	4,000.00				-4,000.00	-100.00	
用品消耗		10,145,000.00	10,145,000.00		13,617,734.00	13,617,734.00	3,472,734.00	34.23	
商品及醫療用品		6,000.00	6,000.00		95,877.00	95,877.00	89,877.00	1,497.95	
租金與利息		1,035,000.00	1,035,000.00		1,266,641.00	1,266,641.00	231,641.00	22.38	
地租及水租		71,000.00	71,000.00				-71,000.00	-100.00	
房租		619,000.00	619,000.00		95,900.00	95,900.00	-523,100.00	-84.51	
機器租金		249,000.00	249,000.00		242,000.00	242,000.00	-7,000.00	-2.81	
交通及運輸設備租金		89,000.00	89,000.00		920,170.00	920,170.00	831,170.00	933.90	
什項設備租金		7,000.00	7,000.00		8,571.00	8,571.00	1,571.00	22.44	
折舊、折耗及攤銷		4,943,000.00	4,943,000.00		3,664,915.00	3,664,915.00	-1,278,085.00	-25.86	
房屋折舊		10,000.00	10,000.00		9,348.00	9,348.00	-652.00	-6.52	
機械及設備折舊		2,078,000.00	2,078,000.00		1,586,408.00	1,586,408.00	-491,592.00	-23.66	
交通及運輸設備折舊		549,000.00	549,000.00		395,333.00	395,333.00	-153,667.00	-27.99	
什項設備折舊		2,143,000.00	2,143,000.00		1,269,206.00	1,269,206.00	-873,794.00	-40.77	
攤銷		163,000.00	163,000.00		404,620.00	404,620.00	241,620.00	148.23	
稅捐與規費(強制費)		9,000.00	9,000.00		450,428.00	450,428.00	441,428.00	4,904.76	
房屋稅		5,000.00	5,000.00		229,143.00	229,143.00	224,143.00	4,482.86	
規費		4,000.00	4,000.00		221,285.00	221,285.00	217,285.00	5,432.13	
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費		2,366,000.00	2,366,000.00		2,417,728.00	2,417,728.00	51,728.00	2.19	
會費		82,000.00	82,000.00		41,486.00	41,486.00	-40,514.00	-49.41	
捐助、補助與獎助		65,000.00	65,000.00		29,000.00	29,000.00	-36,000.00	-55.38	
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)					684,161.00	684,161.00	684,161.00		
競賽及交流活動費		2,219,000.00	2,219,000.00		1,663,081.00	1,663,081.00	-555,919.00	-25.05	
其他					33,700.00	33,700.00	33,700.00		
其他費用					33,700.00	33,700.00	33,700.00		

國立臺灣師範大學校務基金
其他業務成本明細表

中華民國103年度

單位:新臺幣元

科目	預算數			決算數		比較增減		備註
	政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合計	政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合計	金額	%	
其他業務成本	79,192,000.00	3,295,000.00	82,487,000.00	81,261,414.00	2,155,922.00	83,417,336.00	930,336.00	1.13	
學生公費及獎勵金	79,192,000.00	3,295,000.00	82,487,000.00	81,261,414.00	2,155,922.00	83,417,336.00	930,336.00	1.13	
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	79,192,000.00	3,295,000.00	82,487,000.00	81,261,414.00	2,155,922.00	83,417,336.00	930,336.00	1.13	
捐助、補助與獎助	79,192,000.00	3,295,000.00	82,487,000.00	81,261,414.00	2,155,922.00	83,417,336.00	930,336.00	1.13	

國立臺灣師範大學校務基金
管理及總務費用明細表

中華民國103年度

單位:新臺幣元

科目	預算數 政府補助及學雜費等收入支應	預算數 5項自籌收入支應	預算數 合計	決算數 政府補助及學雜費等收入支應	決算數 5項自籌收入支應	決算數 合計	比較增減 金額	比較增減 %	備註
管理及總務費用	456,951,000.00	37,559,000.00	494,510,000.00	475,031,781.00	47,122,044.00	522,153,825.00	27,643,825.00	5.59	
管理費用及總務費用	456,951,000.00	37,559,000.00	494,510,000.00	475,031,781.00	47,122,044.00	522,153,825.00	27,643,825.00	5.59	
用人費用	378,326,000.00	263,000.00	378,589,000.00	349,164,868.00	264,354.00	349,429,222.00	-29,159,778.00	-7.70	
正式員額薪資	238,858,000.00		238,858,000.00	219,061,366.00		219,061,366.00	-19,796,634.00	-8.29	
超時工作報酬	10,645,000.00	263,000.00	10,908,000.00	8,896,756.00	264,354.00	9,161,110.00	-1,746,890.00	-16.01	
獎金	58,614,000.00		58,614,000.00	53,681,739.00		53,681,739.00	-4,932,261.00	-8.41	
退休及撫償金	27,228,000.00		27,228,000.00	30,229,447.00		30,229,447.00	3,001,447.00	11.02	
福利費	42,831,000.00		42,831,000.00	37,152,306.00		37,152,306.00	-5,678,694.00	-13.26	
提繳費	150,000.00		150,000.00	143,254.00		143,254.00	-6,746.00	-4.50	
服務費用	64,786,000.00	23,702,000.00	88,488,000.00	101,178,038.00	23,742,032.00	124,920,070.00	36,432,070.00	41.17	
水電費	718,000.00	3,393,000.00	4,111,000.00	239,875.00	116,883.00	356,758.00	-3,754,242.00	-91.32	
郵電費		1,009,000.00	1,009,000.00	649.00	483,524.00	484,173.00	-524,827.00	-52.01	
旅運費	9,000.00	307,000.00	316,000.00	248,962.00	890,827.00	1,139,789.00	823,789.00	260.69	國外旅費：未編列預算，決算數23萬8,211元，主要係參訪韓國校友會與首爾地區大學之旅費及赴日本頂尖大學標竿學習旅費。
印刷裝訂與廣告費	191,000.00	950,000.00	1,141,000.00	32,553.00	1,569,198.00	1,601,751.00	460,751.00	40.38	廣告費：未編列預算，決算數12萬7,250元，係刊登招生宣傳廣告費等。
修理保養及保固費	200,000.00	173,000.00	373,000.00	12,957,308.00	3,089,132.00	16,046,440.00	15,673,440.00	4,201.99	
保險費		181,000.00	181,000.00	112,409.00	236,961.00	349,370.00	168,370.00	93.02	
一般服務費	62,749,000.00	16,810,000.00	79,559,000.00	84,245,391.00	15,123,616.00	99,369,007.00	19,810,007.00	24.90	計時與計件人員酬金：進用約用人員138人及臨時工等26人，預算數為7,295萬元，決算數為8,157萬3,035元。
專業服務費	139,000.00	879,000.00	1,018,000.00	2,621,108.00	2,231,891.00	4,852,999.00	3,834,999.00	376.72	
公共關係費	780,000.00		780,000.00	719,783.00		719,783.00	-60,217.00	-7.72	公共關係費：預算數78萬元，決算數71萬9,783元，撙節支用。
材料及用品費	715,000.00	506,000.00	1,221,000.00	4,682,777.00	5,525,314.00	10,208,091.00	8,987,091.00	736.04	
使用材料費	5,000.00	170,000.00	175,000.00		92,047.00	92,047.00	-82,953.00	-47.40	
用品消耗	710,000.00	336,000.00	1,046,000.00	4,615,777.00	5,433,267.00	10,049,044.00	9,003,044.00	860.71	
商品及醫療用品				67,000.00		67,000.00	67,000.00		
租金與利息	7,000.00	14,000.00	21,000.00	22,260.00	799,847.00	822,107.00	801,107.00	3,814.80	
地租及水租					23,000.00	23,000.00	23,000.00		
房租				3,360.00		3,360.00	3,360.00		
機器租金	7,000.00	6,000.00	13,000.00				-13,000.00	-100.00	
交通及運輸設備租金		6,000.00	6,000.00	18,900.00	372,795.00	391,695.00	385,695.00	6,428.25	
什項設備租金		2,000.00	2,000.00		404,052.00	404,052.00	402,052.00	20,102.60	
折舊、折耗及攤銷	7,034,000.00	11,724,000.00	18,758,000.00	19,861,206.00	16,230,440.00	36,091,646.00	17,333,646.00	92.41	
土地改良物折舊	243,000.00	236,000.00	479,000.00	245,566.00	173,822.00	419,388.00	-59,612.00	-12.45	
房屋折舊				251,836.00	6,518.00	258,354.00	258,354.00		
機械及設備折舊	968,000.00	4,173,000.00	5,141,000.00	4,743,040.00	6,703,933.00	11,446,973.00	6,305,973.00	122.66	
交通及運輸設備折舊	969,000.00	2,421,000.00	3,390,000.00	5,223,029.00	3,915,218.00	9,138,247.00	5,748,247.00	169.56	
什項設備折舊	828,000.00	2,798,000.00	3,626,000.00	6,003,151.00	3,147,173.00	9,150,324.00	5,524,324.00	152.35	
代管資產折舊	485,000.00		485,000.00	1,480,823.00		1,480,823.00	995,823.00	205.32	
攤銷	3,541,000.00	2,096,000.00	5,637,000.00	1,913,761.00	2,283,776.00	4,197,537.00	-1,439,463.00	-25.54	
稅捐與規費(強制費)	294,000.00	41,000.00	335,000.00	7,787.00	52,469.00	60,256.00	-274,744.00	-82.01	

國立臺灣師範大學校務基金
管理及總務費用明細表

中華民國103年度

單位:新臺幣元

科目	預算數			決算數		比較增減		備註
	政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合計	政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合計	金額	%	
消費與行為稅		10,000.00	10,000.00				-10,000.00	-100.00	
特別稅課					122.00	122.00	122.00		
規費	294,000.00	31,000.00	325,000.00	7,787.00	52,347.00	60,134.00	-264,866.00	-81.50	
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	5,789,000.00	1,309,000.00	7,098,000.00	114,845.00	507,588.00	622,433.00	-6,475,567.00	-91.23	
會費					20,000.00	20,000.00	20,000.00		
捐助、補助與獎助	5,777,000.00	13,000.00	5,790,000.00		9,000.00	9,000.00	-5,781,000.00	-99.84	
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)		1,296,000.00	1,296,000.00	94,845.00	167,600.00	262,445.00	-1,033,555.00	-79.75	
競賽及交流活動費	12,000.00		12,000.00	20,000.00	310,988.00	330,988.00	318,988.00	2,658.23	

國立臺灣師範大學校務基金
其他業務費用明細表

中華民國103年度

單位:新臺幣元

科目	預算數			決算數		比較增減		備註
	政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合計	政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合計	金額	%	
其他業務費用	13,324,000.00		13,324,000.00	12,494,548.00		12,494,548.00	-829,452.00	-6.23	
雜項業務費用	13,324,000.00		13,324,000.00	12,494,548.00		12,494,548.00	-829,452.00	-6.23	
服務費用	11,860,000.00		11,860,000.00	12,465,269.00		12,465,269.00	605,269.00	5.10	
郵電費	2,000.00		2,000.00	53,375.00		53,375.00	51,375.00	2,568.75	
印刷裝訂與廣告費	1,000.00		1,000.00	2,701.00		2,701.00	1,701.00	170.10	
一般服務費	11,000.00		11,000.00	11,621.00		11,621.00	621.00	5.65	
專業服務費	11,846,000.00		11,846,000.00	12,397,572.00		12,397,572.00	551,572.00	4.66	
材料及用品費	1,464,000.00		1,464,000.00	29,279.00		29,279.00	-1,434,721.00	-98.00	
用品消耗	1,464,000.00		1,464,000.00	29,279.00		29,279.00	-1,434,721.00	-98.00	

國立臺灣師範大學校務基金
財務費用明細表

中華民國103年度

單位:新臺幣元

科目	預算數			決算數		比較增減		備註
	政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合計	政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合計	金額	%	
財務費用		26,000.00	26,000.00	24,740.00	441,214.00	465,954.00	439,954.00	1,692.13	
利息費用		26,000.00	26,000.00		25,968.00	25,968.00	-32.00	-0.12	
租金與利息		26,000.00	26,000.00		25,968.00	25,968.00	-32.00	-0.12	
利息		26,000.00	26,000.00		25,968.00	25,968.00	-32.00	-0.12	
兌換短絀				24,740.00	415,246.00	439,986.00	439,986.00		係本校外幣資產因匯率變動於年終評價所產生之短絀。
短絀、賠償與保險給付				24,740.00	415,246.00	439,986.00	439,986.00		
各項短絀				24,740.00	415,246.00	439,986.00	439,986.00		

國立臺灣師範大學校務基金
其他業務外費用明細表

中華民國103年度

單位:新臺幣元

科目	預算數			決算數		比較增減		備註
	政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合計	政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合計	金額	%	
其他業務外費用	43,635,000.00	81,569,000.00	125,204,000.00	48,651,970.00	100,990,019.00	149,641,989.00	24,437,989.00	19.52	
雜項費用	43,635,000.00	81,569,000.00	125,204,000.00	48,651,970.00	100,990,019.00	149,641,989.00	24,437,989.00	19.52	主要係計時與計件人員酬金與修理保養及保固費較預計增加。
用人費用		734,000.00	734,000.00	6,460.00	893,695.00	900,155.00	166,155.00	22.64	
超時工作報酬		734,000.00	734,000.00	6,460.00	893,695.00	900,155.00	166,155.00	22.64	
服務費用	7,032,000.00	65,896,000.00	72,928,000.00	10,944,885.00	82,735,781.00	93,680,666.00	20,752,666.00	28.46	
水電費	1,634,000.00	17,222,000.00	18,856,000.00		22,775,679.00	22,775,679.00	3,919,679.00	20.79	
郵電費	77,000.00	194,000.00	271,000.00	155,182.00	222,043.00	377,225.00	106,225.00	39.20	
旅運費	5,000.00	48,000.00	53,000.00	69,679.00	229,156.00	298,835.00	245,835.00	463.84	國外旅費：未編列預算，決算數3萬元，係參加國際會議差旅費。
印刷裝訂與廣告費	191,000.00	437,000.00	628,000.00	328,283.00	202,200.00	530,483.00	-97,517.00	-15.53	廣告費：預算數25萬3,000元，決算數6萬0,250元，撙節支用。
修理保養及保固費	2,272,000.00	4,934,000.00	7,206,000.00	4,384,096.00	15,137,846.00	19,521,942.00	12,315,942.00	170.91	
保險費		34,000.00	34,000.00	11,856.00	104,898.00	116,754.00	82,754.00	243.39	
一般服務費	2,147,000.00	42,648,000.00	44,795,000.00	4,182,326.00	43,870,763.00	48,053,089.00	3,258,089.00	7.27	計時與計件人員酬金：進用約用人員40人及臨時工等67人，預算數為2,838萬1,000元，決算數為3,475萬5,288元。
專業服務費	706,000.00	379,000.00	1,085,000.00	1,813,463.00	193,196.00	2,006,659.00	921,659.00	84.95	
材料及用品費	379,000.00	6,344,000.00	6,723,000.00	1,309,451.00	9,368,846.00	10,678,297.00	3,955,297.00	58.83	
使用材料費		9,000.00	9,000.00		146,659.00	146,659.00	137,659.00	1,529.54	
用品消耗	379,000.00	6,335,000.00	6,714,000.00	1,309,451.00	9,200,219.00	10,509,670.00	3,795,670.00	56.53	
商品及醫療用品					21,968.00	21,968.00	21,968.00		
租金與利息	33,000.00	166,000.00	199,000.00	244,626.00	633,670.00	878,296.00	679,296.00	341.35	
地租及水租				4,000.00		4,000.00	4,000.00		
房租				71,000.00		71,000.00	71,000.00		
機器租金				113,376.00	2,100.00	115,476.00	115,476.00		
交通及運輸設備租金	8,000.00		8,000.00	49,800.00		49,800.00	41,800.00	522.50	
什項設備租金	25,000.00	166,000.00	191,000.00	6,450.00	631,570.00	638,020.00	447,020.00	234.04	
折舊、折耗及攤銷	35,880,000.00	2,862,000.00	38,742,000.00	36,036,231.00	4,656,522.00	40,692,753.00	1,950,753.00	5.04	
土地改良物折舊					16,253.00	16,253.00	16,253.00		
房屋折舊	3,527,000.00	77,000.00	3,604,000.00	4,313,215.00	75,024.00	4,388,239.00	784,239.00	21.76	
機械及設備折舊	3,506,000.00	78,000.00	3,584,000.00	1,452,259.00	313,394.00	1,765,653.00	-1,818,347.00	-50.74	
交通及運輸設備折舊	3,070,000.00	430,000.00	3,500,000.00	102,013.00	72,628.00	174,641.00	-3,325,359.00	-95.01	
什項設備折舊	4,777,000.00	708,000.00	5,485,000.00	1,303,961.00	1,036,968.00	2,340,929.00	-3,144,071.00	-57.32	
代管資產折舊	8,343,000.00		8,343,000.00	15,928,596.00		15,928,596.00	7,585,596.00	90.92	
攤銷	12,657,000.00	1,569,000.00	14,226,000.00	12,936,187.00	3,142,255.00	16,078,442.00	1,852,442.00	13.02	
稅捐與規費(強制費)		1,836,000.00	1,836,000.00		1,380,683.00	1,380,683.00	-455,317.00	-24.80	
土地稅		562,000.00	562,000.00		234,628.00	234,628.00	-327,372.00	-58.25	
房屋稅		1,095,000.00	1,095,000.00		685,522.00	685,522.00	-409,478.00	-37.40	
規費		179,000.00	179,000.00		460,533.00	460,533.00	281,533.00	157.28	
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	311,000.00	3,731,000.00	4,042,000.00	76,455.00	1,288,834.00	1,365,289.00	-2,676,711.00	-66.22	
會費				39,300.00	22,528.00	61,828.00	61,828.00		
捐助、補助與獎助		3,703,000.00	3,703,000.00		810,780.00	810,780.00	-2,892,220.00	-78.10	
補貼(償)、獎勵、慰問與					237,050.00	237,050.00	237,050.00		

國立臺灣師範大學校務基金
其他業務外費用明細表

中華民國103年度

單位:新臺幣元

科目	預算數			決算數		比較增減		備註
	政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合計	政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合計	金額	%	
救助(濟)									
競賽及交流活動費	311,000.00	28,000.00	339,000.00	37,155.00	218,476.00	255,631.00	-83,369.00	-24.59	
短絀、賠償與保險給付					18,037.00	18,037.00	18,037.00		
各項短絀					18,037.00	18,037.00	18,037.00		
其他				33,862.00	13,951.00	47,813.00	47,813.00		
其他費用				33,862.00	13,951.00	47,813.00	47,813.00		

國立臺灣師範大學校務基金
資產折舊明細表

中華民國103年度

單位:新臺幣元

項目	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備	租賃資產	租賃權益改良	非業務資產	什項資產	合計
原值	36,685,550.00	559,652,886.00	2,590,250,849.00	256,475,323.00	2,669,786,009.00	35,243,783.00			3,159,284,247.00	9,307,378,647.00
減：以前年度已提折舊數	14,145,753.00	137,935,299.00	1,969,859,524.00	185,272,670.00	852,252,507.00	24,110,400.00			1,266,642,409.00	4,450,218,562.00
上年度期末帳面價值	22,539,797.00	421,717,587.00	620,391,325.00	71,202,653.00	1,817,533,502.00	11,133,383.00			1,892,641,838.00	4,857,160,085.00
加：本年度新增資產價值	2,885,800.00	1,839,681.00	174,849,419.00	8,083,359.00	85,838,605.00				19,855,426.00	293,352,290.00
減：本年度減少資產價值			18,037.00						8,033,699.00	8,051,736.00
加減：調整欄		556,125,827.00	41,669,801.00	11,504,952.00	64,453,928.00					673,754,508.00
減：本年度提列折舊數	2,113,097.00	33,519,194.00	217,374,469.00	21,702,445.00	75,280,128.00	6,027,600.00			68,645,900.00	424,662,833.00
本年度期末帳面價值	23,312,500.00	946,163,901.00	619,518,039.00	69,088,519.00	1,892,545,907.00	5,105,783.00			1,835,817,665.00	5,391,552,314.00
本年度提列折舊數	2,113,097.00	33,519,194.00	217,374,469.00	21,702,445.00	75,280,128.00	6,027,600.00			68,645,900.00	424,662,833.00
教學成本	1,677,456.00	28,872,601.00	204,161,843.00	12,389,557.00	63,788,875.00	6,027,600.00			51,236,481.00	368,154,413.00
管理及總務費用	419,388.00	258,354.00	11,446,973.00	9,138,247.00	9,150,324.00				1,480,823.00	31,894,109.00
其他業務外費用	16,253.00	4,388,239.00	1,765,653.00	174,641.00	2,340,929.00				15,928,596.00	24,614,311.00
合計	2,113,097.00	33,519,194.00	217,374,469.00	21,702,445.00	75,280,128.00	6,027,600.00			68,645,900.00	424,662,833.00

一、本年度新增資產價值計2億9,335萬2,290元，說明如下：

（一）土地改良物：

本年度增置288萬5,800元。

（二）房屋及建築：

本年度增置183萬9,681元。

（三）機械及設備：

1.本年度增置1億6,718萬5,628元。

2.教育部補助計畫之受贈資產386萬0,464元。

3.自國立臺灣大學醫學院撥入財產，同額增加基金6萬9,232元(依據教育部103年12月2日臺教秘(一)字第1030168059號函辦理）。

4.自國立臺灣大學醫學院撥入財產20萬7,200元。

5.自國立金門大學撥入財產1萬3,914元。

6.自東海大學撥入財產2萬8,540元。

7.自國立中山大學撥入財產11萬4,633元。

8.生命科學系老師捐贈大鼠小鼠用血壓計52萬5,000元。

9.廠商捐贈3D列印機3臺4萬4,808元。

10.廠商捐贈全伺服折床1臺280萬元。

合計1億7,484萬9,419元。

（四）交通及運輸設備：

1.本年度增置782萬3,509元。

2.教育部補助計畫之受贈資產25萬9,850元。

合計808萬3,359元。

（五）什項設備：

1.本年度增置8,318萬0,689元。

2.教育部補助計畫之受贈資產238萬1,106元。

3.自國立臺灣大學醫學院撥入財產，同額增加基金1萬0,983元(依據教育部103年12月2日臺教秘(一)字第1030168059號函辦理）。

4.自國立中山大學撥入財產1萬0,827元。

5.畢業生聯合服務會捐贈財產25萬5,000元。

合計8,583萬8,605元。

（六）什項資產：

建教合作計畫代管資產1,985萬5,426元。

二、本年度減少資產價值計805萬1,736元，說明如下：

（一）機械及設備：

撥贈淡江大學財產1萬8,037元。

（二）什項資產：

歸還代管資產803萬3,699元。

三、調整欄－淨增6億7,375萬4,508元，說明如下：

（一）房屋及建築：

調整增加5億5,612萬5,827元，係以前年度購建中固定資產轉列房屋及建築。

（二）機械及設備：

調整增加4,166萬9,801元，係以前年度購建中固定資產轉列機械及設備。

國立臺灣師範大學校務基金
資產折舊明細表

中華民國103年度

單位:新臺幣元

項　　目	土　地 改 良 物	房 屋 及 建　築	機 械 及 設　備	交 通 及 運輸設備	什項設備	租賃資產	租賃權益 改　良	非 業 務 資　產	什項資產	合　計

（三）交通及運輸設備：

調整增加1,150萬4,952元，係以前年度購建中固定資產轉列交通及運輸設備。

（四）什項設備：

調整增加6,445萬3,928元，係以前年度購建中固定資產轉列什項設備。

四、什項資產不含代管土地，代管土地本年度期初金額為175億7,674萬8,564元，期末金額為175億7,674萬8,564元。

國立臺灣師範大學校務基金
資產報廢明細表

中華民國103年度

單位:新臺幣元

科目	決算數					比較增減		
	帳面價值			殘餘價值 (4)	未實現重估增值減少數 (5)	報廢短絀 (6)=(3)-(4)-(5)	報廢損失預算數	金額	%
	成本或重估價值 (1)	已提折舊額 (2)	淨額 (3)=(1)-(2)						
固定資產	182,472,236	182,472,236	0	0	0	0	0	0	
房屋及建築	83,956	83,956	0	0	0	0	0	0	
機械及設備	119,184,814	119,184,814	0	0	0	0	0	0	
交通及運輸設備	12,135,273	12,135,273	0	0	0	0	0	0	
什項設備	51,068,193	51,068,193	0	0	0	0	0	0	

國立臺灣師範大學校務基金
國 庫 撥 補 款 明 細 表

中華民國103年度　　單位:新臺幣元

科　　目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備　　註
國庫增撥基金數	158,460,000.00	158,460,000.00	0.00	國庫撥款購置固定資產1億5,846萬元。
國庫增撥數	158,460,000.00	158,460,000.00	0.00	
合　　計	158,460,000.00	158,460,000.00	0.00	

本　頁　空　白

國立臺灣師範大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國103年度

單位:新臺幣元

科目	可用預算數				合計	決算數	比較增減數	本年度保留數	說明
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數					
固定資產之增置	76,813,182.00	321,840,000.00	0.00	0.00	398,653,182.00	326,484,325.00	-72,168,857.00	57,664,450.00	
土地改良物	0.00	0.00	0.00	2,885,800.00	2,885,800.00	2,885,800.00	0.00	0.00	
土地改良物	0.00	0.00	0.00	2,885,800.00	2,885,800.00	2,885,800.00	0.00	0.00	
房屋及建築	74,213,182.00	45,385,000.00	0.00	-32,141,730.00	87,456,452.00	18,122,073.00	-69,334,379.00	55,064,450.00	政府補助及學雜費等收入: 保留數明細 101年度部分： 1.文化生活館新建工程1,292萬9,820元。 2.泰順街38巷10號新建工程983萬6,307元。 102年度部分： 1.羅斯福路二段77巷26號新建工程1,209萬8,524元。 2.泰順街60巷28號新建工程50萬0,415元。 103年度部分： 1.泰順街38巷10號新建工程1,240萬3,000元。 2.羅斯福路二段77巷26號新建工程328萬6,000元。 ５項自籌收入: 保留數明細 103年度部分： 圖書館校區美術館與多功能活動中心新建工程401萬0,384元，依校內程序簽奉校長同意後辦理保留。
房屋及建築	74,213,182.00	45,385,000.00	0.00	-32,141,730.00	87,456,452.00	1,839,681.00	-85,616,771.00	55,064,450.00	
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	16,282,392.00	16,282,392.00	0.00	
機械及設備	1,700,000.00	129,262,000.00	0.00	64,423,976.00	195,385,976.00	193,685,976.00	-1,700,000.00	1,700,000.00	政府補助及學雜費等收入: 保留數明細 102年度部分： 羅斯福路二段77巷26號新建工程170萬元。
機械及設備	1,700,000.00	129,262,000.00	0.00	64,423,976.00	195,385,976.00	167,185,628.00	-28,200,348.00	1,700,000.00	
訂購機件-機械及設備	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	26,500,348.00	26,500,348.00	0.00	
交通及運輸設備	400,000.00	5,664,000.00	0.00	2,159,509.00	8,223,509.00	7,823,509.00	-400,000.00	400,000.00	政府補助及學雜費等收入: 保留數明細 102年度部分： 羅斯福路二段77巷26號新建工程40萬元。
交通及運輸設備	400,000.00	5,664,000.00	0.00	2,159,509.00	8,223,509.00	7,823,509.00	-400,000.00	400,000.00	
什項設備	500,000.00	141,529,000.00	0.00	-37,327,555.00	104,701,445.00	103,966,967.00	-734,478.00	500,000.00	政府補助及學雜費等收入: 保留數明細 102年度部分： 羅斯福路二段77巷26號新建工程50萬元。
什項設備	500,000.00	141,529,000.00	0.00	-37,327,555.00	104,701,445.00	83,180,689.00	-21,520,756.00	500,000.00	
訂購機件-什項設備	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	20,786,278.00	20,786,278.00	0.00	
小計	76,813,182.00	321,840,000.00	0.00	0.00	398,653,182.00	326,484,325.00	-72,168,857.00	57,664,450.00	
撥入受贈及整理	0.00	17,362,000.00	0.00	0.00	17,362,000.00	735,840,958.00	718,478,958.00	0.00	
土地	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	51,504,893.00	51,504,893.00	0.00	５項自籌收入: 土地容積移轉案受贈土地5,150萬4,893元。
土地	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	51,504,893.00	51,504,893.00	0.00	
房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	556,125,827.00	556,125,827.00	0.00	政府補助及學雜費等收入: 決算數5億4,286萬8,210元，係以前年度

國立臺灣師範大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國103年度

單位:新臺幣元

科目	可用預算數				合計	決算數	比較增減數	本年度保留數	說明
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數					
									購建中固定資產轉列房屋及建築。 ５項自籌收入: 決算數1,325萬7,617元，係以前年度購建中固定資產轉列房屋及建築。
房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	556,125,827.00	556,125,827.00	0.00	
機械及設備	0.00	13,208,000.00	0.00	0.00	13,208,000.00	49,333,592.00	36,125,592.00	0.00	政府補助及學雜費等收入: 決算數4,559萬9,497元，說明如下： 1.教育部補助計畫之受贈資產386萬0,464元。 2.自國立臺灣大學醫學院撥入財產，同額增加基金6萬9,232元(依據教育部103年12月2日臺教秘(一)字第1030168059號函辦理）。 3.以前年度購建中固定資產轉列機械及設備4,166萬9,801元。 ５項自籌收入: 決算數373萬4,095元，說明如下： 1.自國立臺灣大學醫學院撥入財產20萬7,200元。 2.自國立金門大學撥入財產1萬3,914元。 3.自東海大學撥入財產2萬8,540元。 4.自國立中山大學撥入財產11萬4,633元。 5.生命科學系老師捐贈大鼠小鼠用血壓計52萬5,000元。 6.廠商捐贈3D列印機3臺4萬4,808元。 7.廠商捐贈全伺服折床1臺280萬元。
機械及設備	0.00	13,208,000.00	0.00	0.00	13,208,000.00	49,333,592.00	36,125,592.00	0.00	
交通及運輸設備	0.00	1,503,000.00	0.00	0.00	1,503,000.00	11,764,802.00	10,261,802.00	0.00	政府補助及學雜費等收入: 決算數1,176萬4,802元，係教育部補助計畫之受贈資產25萬9,850元及以前年度購建中固定資產轉列交通及運輸設備1,150萬4,952元。
交通及運輸設備	0.00	1,503,000.00	0.00	0.00	1,503,000.00	11,764,802.00	10,261,802.00	0.00	
什項設備	0.00	2,651,000.00	0.00	0.00	2,651,000.00	67,111,844.00	64,460,844.00	0.00	政府補助及學雜費等收入: 決算數6,684萬6,017元，說明如下： 1.教育部補助計畫之受贈資產238萬1,106元。 2.自國立臺灣大學醫學院撥入財產，同額增加基金1萬0,983元(依據教育部103年12月2日臺教秘(一)字第1030168059號函辦理）。 3.以前年度購建中固定資產轉列什項設備6,445萬3,928元。 ５項自籌收入: 決算數26萬5,827元，說明如下： 1.自國立中山大學撥入財產1萬0,827元。 2.畢業生聯合服務會捐贈財產25萬5,000元。
什項設備	0.00	2,651,000.00	0.00	0.00	2,651,000.00	67,111,844.00	64,460,844.00	0.00	
小計	0.00	17,362,000.00	0.00	0.00	17,362,000.00	735,840,958.00	718,478,958.00	0.00	
合計	76,813,182.00	339,202,000.00	0.00	0.00	416,015,182.00	1,062,325,283.00	646,310,101.00	57,664,450.00	
政府補助及學雜費等收入支應									
固定資產之增置	76,813,182.00	259,200,000.00	0.00	-39,008,070.00	297,005,112.00	228,846,639.00	-68,158,473.00	53,654,066.00	
土地改良物	0.00	0.00	0.00	2,885,800.00	2,885,800.00	2,885,800.00	0.00	0.00	
土地改良物	0.00	0.00	0.00	2,885,800.00	2,885,800.00	2,885,800.00	0.00	0.00	

國立臺灣師範大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國103年度

單位:新臺幣元

科目	可用預算數				合計	決算數	比較增減數	本年度保留數	說明
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數					
房屋及建築	74,213,182.00	40,385,000.00	0.00	-32,141,730.00	82,456,452.00	17,132,457.00	-65,323,995.00	51,054,066.00	保留數明細 101年度部分： 1.文化生活館新建工程1,292萬9,820元。 2.泰順街38巷10號新建工程983萬6,307元。 102年度部分： 1.羅斯福路二段77巷26號新建工程1,209萬8,524元。 2.泰順街60巷28號新建工程50萬0,415元。 103年度部分： 1.泰順街38巷10號新建工程1,240萬3,000元。 2.羅斯福路二段77巷26號新建工程328萬6,000元。
房屋及建築	74,213,182.00	40,385,000.00	0.00	-32,141,730.00	82,456,452.00	1,839,681.00	-80,616,771.00	51,054,066.00	
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	15,292,776.00	15,292,776.00	0.00	
機械及設備	1,700,000.00	90,772,000.00	0.00	32,585,942.00	125,057,942.00	123,357,942.00	-1,700,000.00	1,700,000.00	保留數明細 102年度部分： 羅斯福路二段77巷26號新建工程170萬元。
機械及設備	1,700,000.00	90,772,000.00	0.00	32,585,942.00	125,057,942.00	108,853,992.00	-16,203,950.00	1,700,000.00	
訂購機件-機械及設備	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	14,503,950.00	14,503,950.00	0.00	
交通及運輸設備	400,000.00	4,931,000.00	0.00	785,903.00	6,116,903.00	5,716,903.00	-400,000.00	400,000.00	保留數明細 102年度部分： 羅斯福路二段77巷26號新建工程40萬元。
交通及運輸設備	400,000.00	4,931,000.00	0.00	785,903.00	6,116,903.00	5,716,903.00	-400,000.00	400,000.00	
什項設備	500,000.00	123,112,000.00	0.00	-43,123,985.00	80,488,015.00	79,753,537.00	-734,478.00	500,000.00	保留數明細 102年度部分： 羅斯福路二段77巷26號新建工程50萬元。
什項設備	500,000.00	123,112,000.00	0.00	-43,123,985.00	80,488,015.00	60,614,185.00	-19,873,830.00	500,000.00	
訂購機件-什項設備	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	19,139,352.00	19,139,352.00	0.00	
小計	76,813,182.00	259,200,000.00	0.00	-39,008,070.00	297,005,112.00	228,846,639.00	-68,158,473.00	53,654,066.00	
撥入受贈及整理	0.00	17,362,000.00	0.00	0.00	17,362,000.00	667,078,526.00	649,716,526.00	0.00	
房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	542,868,210.00	542,868,210.00	0.00	決算數5億4,286萬8,210元，係以前年度購建中固定資產轉列房屋及建築。
房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	542,868,210.00	542,868,210.00	0.00	
機械及設備	0.00	13,208,000.00	0.00	0.00	13,208,000.00	45,599,497.00	32,391,497.00	0.00	決算數4,559萬9,497元，說明如下： 1.教育部補助計畫之受贈資產386萬0,464元。 2.自國立臺灣大學醫學院撥入財產，同額增加基金6萬9,232元(依據教育部103年12月2日臺教秘(一)字第1030168059號函辦理）。 3.以前年度購建中固定資產轉列機械及設備4,166萬9,801元。
機械及設備	0.00	13,208,000.00	0.00	0.00	13,208,000.00	45,599,497.00	32,391,497.00	0.00	
交通及運輸設備	0.00	1,503,000.00	0.00	0.00	1,503,000.00	11,764,802.00	10,261,802.00	0.00	決算數1,176萬4,802元，係教育部補助計畫之受贈資產25萬9,850元及以前年度購建中固定資產轉列交通及運輸設備1,150萬4,952元。
交通及運輸設備	0.00	1,503,000.00	0.00	0.00	1,503,000.00	11,764,802.00	10,261,802.00	0.00	

國立臺灣師範大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國103年度

單位:新臺幣元

科目	可用預算數				合計	決算數	比較增減數	本年度保留數	說明
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數					
什項設備	0.00	2,651,000.00	0.00	0.00	2,651,000.00	66,846,017.00	64,195,017.00	0.00	決算數6,684萬6,017元，說明如下： 1.教育部補助計畫之受贈資產238萬1,106元。 2.自國立臺灣大學醫學院撥入財產，同額增加基金1萬0,983元(依據教育部103年12月2日臺教秘(一)字第1030168059號函辦理）。 3.以前年度購建中固定資產轉列什項設備6,445萬3,928元。
什項設備	0.00	2,651,000.00	0.00	0.00	2,651,000.00	66,846,017.00	64,195,017.00	0.00	
小計	0.00	17,362,000.00	0.00	0.00	17,362,000.00	667,078,526.00	649,716,526.00	0.00	
合計	76,813,182.00	276,562,000.00	0.00	-39,008,070.00	314,367,112.00	895,925,165.00	581,558,053.00	53,654,066.00	
5項自籌收入支應									
固定資產之增置	0.00	62,640,000.00	0.00	39,008,070.00	101,648,070.00	97,637,686.00	-4,010,384.00	4,010,384.00	
房屋及建築	0.00	5,000,000.00	0.00	0.00	5,000,000.00	989,616.00	-4,010,384.00	4,010,384.00	保留數明細 103年度部分： 圖書館校區美術館與多功能活動中心新建工程401萬0,384元，依校內程序簽奉校長同意後辦理保留。
房屋及建築	0.00	5,000,000.00	0.00	0.00	5,000,000.00	0.00	-5,000,000.00	4,010,384.00	
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	989,616.00	989,616.00	0.00	
機械及設備	0.00	38,490,000.00	0.00	31,838,034.00	70,328,034.00	70,328,034.00	0.00	0.00	
機械及設備	0.00	38,490,000.00	0.00	31,838,034.00	70,328,034.00	58,331,636.00	-11,996,398.00	0.00	
訂購機件-機械及設備	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	11,996,398.00	11,996,398.00	0.00	
交通及運輸設備	0.00	733,000.00	0.00	1,373,606.00	2,106,606.00	2,106,606.00	0.00	0.00	
交通及運輸設備	0.00	733,000.00	0.00	1,373,606.00	2,106,606.00	2,106,606.00	0.00	0.00	
什項設備	0.00	18,417,000.00	0.00	5,796,430.00	24,213,430.00	24,213,430.00	0.00	0.00	
什項設備	0.00	18,417,000.00	0.00	5,796,430.00	24,213,430.00	22,566,504.00	-1,646,926.00	0.00	
訂購機件-什項設備	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,646,926.00	1,646,926.00	0.00	
小計	0.00	62,640,000.00	0.00	39,008,070.00	101,648,070.00	97,637,686.00	-4,010,384.00	4,010,384.00	
撥入受贈及整理	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	68,762,432.00	68,762,432.00	0.00	
土地	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	51,504,893.00	51,504,893.00	0.00	土地容積移轉案受贈土地5,150萬4,893元。
土地	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	51,504,893.00	51,504,893.00	0.00	
房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	13,257,617.00	13,257,617.00	0.00	決算數1,325萬7,617元，係以前年度購建中固定資產轉列房屋及建築。
房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	13,257,617.00	13,257,617.00	0.00	
機械及設備	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,734,095.00	3,734,095.00	0.00	決算數373萬4,095元，說明如下： 1.自國立臺灣大學醫學院撥入財產20萬7,200元。 2.自國立金門大學撥入財產1萬3,914元。 3.自東海大學撥入財產2萬8,540元。 4.自國立中山大學撥入財產11萬4,633元。 5.生命科學系老師捐贈大鼠小鼠用血壓計52萬5,000元。 6.廠商捐贈3D列印機3臺4萬4,808元。 7.廠商捐贈全伺服折床1臺280萬元。

國立臺灣師範大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國103年度

單位:新臺幣元

科目	可用預算數				合計	決算數	比較增減數	本年度保留數	說明
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數					
機械及設備	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,734,095.00	3,734,095.00	0.00	
什項設備	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	265,827.00	265,827.00	0.00	決算數26萬5,827元，說明如下： 1.自國立中山大學撥入財產1萬0,827元。 2.畢業生聯合服務會捐贈財產25萬5,000元。
什項設備	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	265,827.00	265,827.00	0.00	
小計	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	68,762,432.00	68,762,432.00	0.00	
合計	0.00	62,640,000.00	0.00	39,008,070.00	101,648,070.00	166,400,118.00	64,752,048.00	4,010,384.00	

附　註：

1.「圖書館校區美術館與多功能活動中心新建工程」之工程預算為2億8,000萬元，依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，計算工程管理費之限額為246萬元(500萬元*3%+2,000萬元*1.5%+7,500萬元*1%+1億8,000萬元*0.7%)，於103年先提撥100萬元，其決算金額為98萬9,610元。

2.「羅斯福路二段77巷26號新建工程」之工程決標金額為1,798萬8,000元，依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，計算工程管理費之限額為34萬4,820元(500萬元*3%+1,298萬8,000元*1.5%)，於102年度先提撥25萬元，截至102年底未支用餘額保留至103年度，其103年度決算金額為3,100元。

3.綜上，103年度未編列預算，決算金額計99萬2,710元。

國立臺灣師範大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表

中華民國103年度

單位:新臺幣元

計畫名稱	全部計畫			預算數						決算數						未達成或超過預算之原因
	金額	目標能量	進度起訖年月	可用預算數						截至本年度累計數		本年度金額	本年度金額占可用預算數%	截至本年度累計數金額	截至本年度累計決算數佔累計預算數%	
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數	合計	占全部計畫%	金額	占全部計畫%					
一般建築及設備計畫				76,813,182	321,840,000	0	0	398,653,182		398,653,182		326,484,325	81.90	326,484,325	81.90	
土地改良物			103.01 103.12	0	0	0	2,885,800	2,885,800		2,885,800		2,885,800	100.00	2,885,800	100.00	
土地改良物			103.01 103.12	0	0	0	2,885,800	2,885,800		2,885,800		2,885,800	100.00	2,885,800	100.00	
房屋及建築			103.01 103.12	74,213,182	45,385,000	0	-32,141,730	87,456,452		87,456,452		18,122,073	20.72	18,122,073	20.72	1.文化生活館新建工程：廠商未及時提送計價資料及履約爭議調解中。 2.泰順街38巷10號新建工程：因前廠商拒不履約致建築執照逾期失效，嗣於103年8月取得建照後重新辦理招標，惟經二次招標均無廠商投標所致。 3.泰順街60巷28號新建工程：主要係使用執照申請進度落後所致。 4.羅斯福路二段77巷26號新建工程：主要係經二次招標均無廠商投標，致工程進度落後。 5.圖書館校區美術館與多功能活動中心新建工程：主要係建築師申請建照作業延遲，致進度落後。 6.工程款5,506萬4,450元保留轉入下年度繼續執行。
房屋及建築			103.01 103.12	74,213,182	45,385,000	0	-32,141,730	87,456,452		87,456,452		1,839,681	2.10	1,839,681	2.10	
未完工程-房屋及建築			103.01 103.12	0	0	0	0	0		0		16,282,392		16,282,392		
機械及設備			103.01 103.12	1,700,000	129,262,000	0	64,423,976	195,385,976		195,385,976		193,685,976	99.13	193,685,976	99.13	羅斯福路二段77巷26號新建工程170萬元，保留至下年度繼續執行。
機械及設備			103.01 103.12	1,700,000	129,262,000	0	64,423,976	195,385,976		195,385,976		167,185,628	85.57	167,185,628	85.57	
訂購機件-機械及設備			103.01 103.12	0	0	0	0	0		0		26,500,348		26,500,348		
交通及運輸設備			103.01 103.12	400,000	5,664,000	0	2,159,509	8,223,509		8,223,509		7,823,509	95.14	7,823,509	95.14	羅斯福路二段77巷26號新建工程40萬元，保留至下年度繼續執行。
交通及運輸設備			103.01 103.12	400,000	5,664,000	0	2,159,509	8,223,509		8,223,509		7,823,509	95.14	7,823,509	95.14	
什項設備			103.01 103.12	500,000	141,529,000	0	-37,327,555	104,701,445		104,701,445		103,966,967	99.30	103,966,967	99.30	羅斯福路二段77巷26號新建工程50萬元，保留至下年度繼續執行。
什項設備			103.01 103.12	500,000	141,529,000	0	-37,327,555	104,701,445		104,701,445		83,180,689	79.45	83,180,689	79.45	
訂購機件-什項設備			103.01 103.12	0	0	0	0	0		0		20,786,278		20,786,278		
合計				76,813,182	321,840,000	0	0	398,653,182		398,653,182		326,484,325	81.90	326,484,325	81.90	

國立臺灣師範大學校務基金
主要營運項目執行績效摘要表

中華民國103年度

單位:新臺幣元

項目	數量單位	預算數		決算數		比較增減				備註
		數量	金額	數量	金額	數量	%	金額	%	
教學訓輔	人	16,487	2,693,027,000.00	16,356	2,885,259,725.00	-131	-0.79	192,232,725.00	7.14	
大專院校	人	16,487	2,693,027,000.00	16,356	2,885,259,725.00	-131	-0.79	192,232,725.00	7.14	決算學生人數包含博碩士班、大學部及在職進修班等計14,993人，另含僑大先修班1,363人，合計16,356人。

國立臺灣師範大學校務基金
基 金 數 額 增 減 明 細 表

中華民國103年12月31日　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備　　註
期初基金數額	4,758,657,000.00	4,743,791,233.00	-14,865,767.00	
加：				
以前年度公積撥充	0.00	0.00	0.00	
賸餘撥充	0.00	0.00	0.00	
以代管國有財產撥充	0.00	0.00	0.00	
國庫增撥數	158,460,000.00	158,460,000.00	0.00	國庫現金撥款購置固定資產1億5,846萬元。
其他	1,000,000.00	80,215.00	-919,785.00	國立臺灣大學醫學院撥入財產增加基金8萬0,215元（依據教育部103年12月2日臺教秘（一）字第1030168059號函辦理）。
減：				
填補短絀	0.00	0.00	0.00	
解繳國庫	0.00	0.00	0.00	
其他	1,000,000.00	0.00	-1,000,000.00	
期末基金數額	4,917,117,000.00	4,902,331,448.00	-14,785,552.00	

國立臺灣師範大學校務基金
員 工 人 數 彙 計 表

中華民國103年度　　單位:人

項　　目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備　　註
業務支出部分				
專任人員	530	372	-158	
職員	366	218	-148	部分缺額辦理徵補中、部分缺額係控留職缺以契僱人力替代。
駐衛警	29	28	-1	
技工	16	14	-2	
工友	112	106	-6	依事務勞力替代措施實施計畫規定，遇缺不補。
駕駛	7	6	-1	
教師人員	1,054	861	-193	
教師	1,054	861	-193	部分缺額已核給系所並辦理增補中，部分缺額之經費用以支付兼任教師鐘點費。
助教人員	148	74	-74	
助教	148	74	-74	控留缺額以約用助理替代。
運動教練人員	9	0	-9	
運動教練	9	0	-9	相關聘任法規研議中，法制完備後視需要聘任。
兼任人員	449	554	105	
兼職教師	449	554	105	因教員未足額進用，其缺額部分改聘兼任教師。
合　　計	2,190	1,861	-329	

依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」及「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」等進用之人員計有：約用教師15人、客座人員6人、講座教授28人、博士後人員71人、約用人員453人、計畫專(兼)任助理5,281人、專案教學人員8人、專案研究人員2人、專案經理人員1人及臨時工等717人，計時與計件人員酬金預算數為8億6,366萬1,000元，決算數為10億7,232萬7,151元。專技人員(醫師及藥師)5人，專技人員酬金預算數為62萬2,000元，決算數為54萬2,531元。

國立臺灣師範大學校務基金
用 人 費 用 彙 計 表

中華民國103年度

單位:新臺幣元

科目 名稱	預算數 正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休及卹償金	資遣費	福利費	提繳費	合計	兼任人員用人費用	總計
業務總支出部分	1,440,597,000	0	13,996,000	0	199,450,000	109,983,000	0	172,081,000	150,000	1,936,257,000	284,632,000	2,220,889,000
教學成本	1,201,739,000	0	2,354,000	0	140,836,000	82,755,000	0	129,250,000	0	1,556,934,000	284,632,000	1,841,566,000
正式人員	1,201,739,000	0	2,354,000	0	140,836,000	82,755,000	0	129,250,000	0	1,556,934,000	0	1,556,934,000
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	284,632,000	284,632,000
管理及總務費用	238,858,000	0	10,908,000	0	58,614,000	27,228,000	0	42,831,000	150,000	378,589,000	0	378,589,000
正式人員	238,858,000	0	10,908,000	0	58,614,000	27,228,000	0	42,831,000	150,000	378,589,000	0	378,589,000
其他業務外費用	0	0	734,000	0	0	0	0	0	0	734,000	0	734,000
正式人員	0	0	734,000	0	0	0	0	0	0	734,000	0	734,000
合計	1,440,597,000	0	13,996,000	0	199,450,000	109,983,000	0	172,081,000	150,000	1,936,257,000	284,632,000	2,220,889,000

國立臺灣師範大學校務基金
用 人 費 用 彙 計 表(續)

中華民國103年度

單位:新臺幣元

科目	決算數									
名稱	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休及卹償金	資遣費	福利費	提繳費	合計	兼任人員用人費用	總計
業務總支出部分	1,320,478,323	0	11,658,654	0	188,696,420	112,973,802	0	158,126,061	143,254	1,792,076,514	310,414,373	2,102,490,887
教學成本	1,101,416,957	0	1,597,389	0	135,014,681	82,744,355	0	120,973,755	0	1,441,747,137	310,414,373	1,752,161,510
正式人員	1,101,416,957	0	1,597,389	0	135,014,681	82,744,355	0	120,973,755	0	1,441,747,137	0	1,441,747,137
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	310,414,373	310,414,373
管理及總務費用	219,061,366	0	9,161,110	0	53,681,739	30,229,447	0	37,152,306	143,254	349,429,222	0	349,429,222
正式人員	219,061,366	0	9,161,110	0	53,681,739	30,229,447	0	37,152,306	143,254	349,429,222	0	349,429,222
其他業務外費用	0	0	900,155	0	0	0	0	0	0	900,155	0	900,155
正式人員	0	0	900,155	0	0	0	0	0	0	900,155	0	900,155
合計	1,320,478,323	0	11,658,654	0	188,696,420	112,973,802	0	158,126,061	143,254	1,792,076,514	310,414,373	2,102,490,887

1.依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」及「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」等進用之人員計有：約用教師15人、客座人員6人、講座教授28人、博士後人員71人、約用人員453人、計畫專(兼)任助理5,281人、專案教學人員8人、專案研究人員2人、專案經理人員1人及臨時工等717人，計時與計件人員酬金預算數為8億6,366萬1,000元，決算數為10億7,232萬7,151元。專技人員(醫師及藥師)5人，專技人員酬金預算數為62萬2,000元，決算數為54萬2,531元。

2.獎金預算數包含年終獎金1億7,000萬元(1,350人)、退休人員年終慰問金15萬元(7人)、考績獎金2,930萬元（400人）。獎金決算數包含年終獎金1億6,158萬7,074元（1,307人），退休人員年終慰問金14萬6,244元 (月領退休金在2萬元以下者5人及教師因公死亡撫卹遺族2人）及考績獎金2,696萬3,102元（395人）。依據公務人員考績法、工友管理要點、行政院103年1月14日院授人給字第1030020316號函訂定發布「一百零二年軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」及行政院102年9月5日院授人給字第10200470391號令訂定「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」辦理。

國立臺灣師範大學校務基金
各項費用彙計表

中華民國103年度

單位:新臺幣元

科目名稱	本年度預算數			本年度決算數		比較增減	
	政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合計	政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合計	金額	%
用人費用	2,021,621,000.00	199,268,000.00	2,220,889,000.00	1,870,279,430.00	232,211,457.00	2,102,490,887.00	-118,398,113.00	-5.33
正式員額薪資	1,439,014,000.00	1,583,000.00	1,440,597,000.00	1,311,827,595.00	8,650,728.00	1,320,478,323.00	-120,118,677.00	-8.34
聘僱及兼職人員薪資	90,298,000.00	194,334,000.00	284,632,000.00	91,023,561.00	219,390,812.00	310,414,373.00	25,782,373.00	9.06
超時工作報酬	10,645,000.00	3,351,000.00	13,996,000.00	9,360,168.00	2,298,486.00	11,658,654.00	-2,337,346.00	-16.70
獎金	199,450,000.00		199,450,000.00	188,696,420.00		188,696,420.00	-10,753,580.00	-5.39
退休及卹償金	109,983,000.00		109,983,000.00	112,973,802.00		112,973,802.00	2,990,802.00	2.72
福利費	172,081,000.00		172,081,000.00	156,254,630.00	1,871,431.00	158,126,061.00	-13,954,939.00	-8.11
提繳費	150,000.00		150,000.00	143,254.00		143,254.00	-6,746.00	-4.50
服務費用	306,761,000.00	1,213,127,000.00	1,519,888,000.00	631,806,898.00	1,360,685,937.00	1,992,492,835.00	472,604,835.00	31.09
水電費	2,696,000.00	111,372,000.00	114,068,000.00	378,940.00	128,431,667.00	128,810,607.00	14,742,607.00	12.92
郵電費	6,155,000.00	14,950,000.00	21,105,000.00	6,399,917.00	18,219,947.00	24,619,864.00	3,514,864.00	16.65
旅運費	18,443,000.00	89,586,000.00	108,029,000.00	13,896,557.00	101,215,299.00	115,111,856.00	7,082,856.00	6.56
印刷裝訂與廣告費	20,775,000.00	58,345,000.00	79,120,000.00	29,968,733.00	54,693,001.00	84,661,734.00	5,541,734.00	7.00
修理保養及保固費	41,675,000.00	24,557,000.00	66,232,000.00	56,433,951.00	41,710,479.00	98,144,430.00	31,912,430.00	48.18
保險費	1,871,000.00	1,058,000.00	2,929,000.00	2,177,864.00	1,653,589.00	3,831,453.00	902,453.00	30.81
一般服務費	188,552,000.00	743,962,000.00	932,514,000.00	390,044,069.00	772,581,441.00	1,162,625,510.00	230,111,510.00	24.68
專業服務費	25,814,000.00	168,903,000.00	194,717,000.00	131,787,084.00	242,117,157.00	373,904,241.00	179,187,241.00	92.02
公共關係費	780,000.00	394,000.00	1,174,000.00	719,783.00	63,357.00	783,140.00	-390,860.00	-33.29
材料及用品費	47,137,000.00	216,921,000.00	264,058,000.00	79,041,535.00	188,487,322.00	267,528,857.00	3,470,857.00	1.31
使用材料費	41,000.00	854,000.00	895,000.00	737,521.00	1,069,880.00	1,807,401.00	912,401.00	101.94
用品消耗	46,969,000.00	215,956,000.00	262,925,000.00	78,129,985.00	187,191,803.00	265,321,788.00	2,396,788.00	0.91
商品及醫療用品	127,000.00	111,000.00	238,000.00	174,029.00	225,639.00	399,668.00	161,668.00	67.93
租金與利息	7,461,000.00	13,571,000.00	21,032,000.00	10,786,617.00	62,654,352.00	73,440,969.00	52,408,969.00	249.19
地租及水租	575,000.00	2,111,000.00	2,686,000.00	1,498,541.00	3,702,367.00	5,200,908.00	2,514,908.00	93.63
房租	364,000.00	8,574,000.00	8,938,000.00	1,557,447.00	47,191,665.00	48,749,112.00	39,811,112.00	445.41
機器租金	702,000.00	1,119,000.00	1,821,000.00	2,173,400.00	1,720,065.00	3,893,465.00	2,072,465.00	113.81
交通及運輸設備租金	418,000.00	1,192,000.00	1,610,000.00	2,858,504.00	6,831,535.00	9,690,039.00	8,080,039.00	501.87
什項設備租金	5,402,000.00	549,000.00	5,951,000.00	2,698,725.00	3,182,752.00	5,881,477.00	-69,523.00	-1.17
利息		26,000.00	26,000.00		25,968.00	25,968.00	-32.00	-0.12
折舊、折耗及攤銷	308,355,000.00	127,547,000.00	435,902,000.00	397,405,967.00	131,319,477.00	528,725,444.00	92,823,444.00	21.29
土地改良物折舊	1,216,000.00	980,000.00	2,196,000.00	1,227,786.00	885,311.00	2,113,097.00	-82,903.00	-3.78
房屋折舊	21,532,000.00	487,000.00	22,019,000.00	29,469,723.00	4,049,471.00	33,519,194.00	11,500,194.00	52.23
機械及設備折舊	116,318,000.00	76,041,000.00	192,359,000.00	143,671,569.00	73,702,900.00	217,374,469.00	25,015,469.00	13.00
交通及運輸設備折舊	10,789,000.00	6,124,000.00	16,913,000.00	14,887,912.00	6,814,533.00	21,702,445.00	4,789,445.00	28.32
什項設備折舊	45,429,000.00	16,698,000.00	62,127,000.00	60,775,206.00	14,504,922.00	75,280,128.00	13,153,128.00	21.17
租賃資產及租賃權益改良折舊		6,194,000.00	6,194,000.00		6,027,600.00	6,027,600.00	-166,400.00	-2.69
代管資產折舊	61,523,000.00		61,523,000.00	68,645,900.00		68,645,900.00	7,122,900.00	11.58
攤銷	51,548,000.00	21,023,000.00	72,571,000.00	78,727,871.00	25,334,740.00	104,062,611.00	31,491,611.00	43.39
稅捐與規費(強制費)	439,000.00	2,121,000.00	2,560,000.00	85,389.00	2,188,775.00	2,274,164.00	-285,836.00	-11.17
土地稅		562,000.00	562,000.00		234,628.00	234,628.00	-327,372.00	-58.25
房屋稅		1,100,000.00	1,100,000.00		963,082.00	963,082.00	-136,918.00	-12.45
消費與行為稅	3,000.00	17,000.00	20,000.00		42,609.00	42,609.00	22,609.00	113.05
特別稅課					122.00	122.00	122.00	0.00

國立臺灣師範大學校務基金
各項費用彙計表

中華民國103年度

單位:新臺幣元

科目名稱	本年度預算數			本年度	決算數		比較增減	
	政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合計	政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合計	金額	%
規費	436,000.00	442,000.00	878,000.00	85,389.00	948,334.00	1,033,723.00	155,723.00	17.74
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	197,483,000.00	92,207,000.00	289,690,000.00	236,928,860.00	91,673,881.00	328,602,741.00	38,912,741.00	13.43
會費	726,000.00	2,408,000.00	3,134,000.00	1,281,646.00	3,258,770.00	4,540,416.00	1,406,416.00	44.88
捐助、補助與獎助	182,736,000.00	28,553,000.00	211,289,000.00	203,176,470.00	29,577,842.00	232,754,312.00	21,465,312.00	10.16
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	3,026,000.00	10,422,000.00	13,448,000.00	2,901,895.00	9,527,781.00	12,429,676.00	-1,018,324.00	-7.57
競賽及交流活動費	10,995,000.00	50,824,000.00	61,819,000.00	29,568,849.00	49,309,488.00	78,878,337.00	17,059,337.00	27.60
短絀、賠償與保險給付				24,740.00	433,283.00	458,023.00	458,023.00	0.00
各項短絀				24,740.00	433,283.00	458,023.00	458,023.00	0.00
其他				33,862.00	48,136.00	81,998.00	81,998.00	0.00
其他費用				33,862.00	48,136.00	81,998.00	81,998.00	0.00
合計	2,889,257,000.00	1,864,762,000.00	4,754,019,000.00	3,226,393,298.00	2,069,702,620.00	5,296,095,918.00	542,076,918.00	11.40

國立臺灣師範大學校務基金
管制性項目及統計所需項目比較表

中華民國103年度

單位:新臺幣元

科目	預算數			決算數		比較增減		備註
	政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合計	政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合計	金額	%	
管制性項目	11,059,000.00	42,715,000.00	53,774,000.00	9,120,992.00	47,321,276.00	56,442,268.00	2,668,268.00	4.96	
國外旅費	8,639,000.00	39,719,000.00	48,358,000.00	6,851,598.00	45,737,241.00	52,588,839.00	4,230,839.00	8.75	預算數4,835萬8,000元，決算數5,258萬8,839元，主要係參加國際學術會議、馬來西亞與印度臺灣高等教育展、招生宣導、赴北美重點大學標竿學習前導訪勘暨學術合作及配合建教合作計畫需要核實列支旅費。
廣（公）告費	1,473,000.00	2,530,000.00	4,003,000.00	1,346,221.00	1,515,678.00	2,861,899.00	-1,141,101.00	-28.51	預算數400萬3,000元，決算數286萬1,899元，撙節支用。
業務宣導費	167,000.00	72,000.00	239,000.00	203,390.00	5,000.00	208,390.00	-30,610.00	-12.81	預算數23萬9,000元，決算數20萬8,390元，撙節支用。
公共關係費	780,000.00	394,000.00	1,174,000.00	719,783.00	63,357.00	783,140.00	-390,860.00	-33.29	預算數117萬4,000元，決算數78萬3,140元，撙節支用。
統計所需項目	188,594,000.00	807,646,000.00	996,240,000.00	408,258,899.00	851,081,357.00	1,259,340,256.00	263,100,256.00	26.41	
宿舍電費	2,307,000.00	4,483,000.00	6,790,000.00	221,025.00	9,845,774.00	10,066,799.00	3,276,799.00	48.26	
宿舍水費	42,000.00	984,000.00	1,026,000.00	21,460.00	2,503,163.00	2,524,623.00	1,498,623.00	146.06	
宿舍修護費	204,000.00	5,314,000.00	5,518,000.00	21,000.00	6,237,268.00	6,258,268.00	740,268.00	13.42	
計時與計件人員酬金	175,185,000.00	688,476,000.00	863,661,000.00	356,231,300.00	716,095,851.00	1,072,327,151.00	208,666,151.00	24.16	
專技人員酬金	612,000.00	10,000.00	622,000.00	526,313.00	16,218.00	542,531.00	-79,469.00	-12.78	
講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	6,714,000.00	108,295,000.00	115,009,000.00	46,926,902.00	116,303,896.00	163,230,798.00	48,221,798.00	41.93	
宿舍折舊	3,527,000.00	77,000.00	3,604,000.00	4,310,899.00	75,024.00	4,385,923.00	781,923.00	21.70	
關稅	2,000.00	7,000.00	9,000.00		2,185.00	2,185.00	-6,815.00	-75.72	
貨物稅	1,000.00		1,000.00		1,978.00	1,978.00	978.00	97.80	

本　頁　空　白

主辦會計人員：粘美惠

主計室主任粘美惠

基金主持人：張國恩

校長張國恩