12170

中華民國109年度國立臺灣師範大學校務基金附屬單位預算

中 華 民 國 109 年 度

中 央 政 府 總 預 算

教 育 部 主 管

國立臺灣師範大學校務基金附屬單位預算

（非營業部分）

國 立 臺 灣 師 範 大 學 編

國立臺灣師範大學校務基金

預　　算　　目　　次

中 華 民 國 109 年 度

一、業務計畫及預算說明 …… 1~18

二、預算表

1、主要表

（1）收支餘絀預計表及說明 …… 19~21

（2）餘絀撥補預計表 …… 22~22

（3）現金流量預計表及補充說明 …… 23~24

2、明細表

（1）教學收入明細表 …… 25~25

（2）租金及權利金收入明細表 …… 26~26

（3）其他業務收入明細表 …… 27~27

（4）業務外收入明細表 …… 28~28

（5）教學成本明細表及說明 …… 30~43

（6）其他業務成本明細表及說明 …… 44~45

（7）管理及總務費用明細表及說明 …… 46~49

（8）其他業務費用明細表及說明 …… 50~51

（9）業務外費用明細表及說明 …… 52~55

（10）固定資產建設改良擴充明細表 …… 56~59

（11）固定資產建設改良擴充資金來源明細表 …… 60~61

（12）固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表 …… 62~63

（13）資產折舊明細表 …… 64~65

（14）資產報廢明細表 …… 66~66

（15）資金轉投資及其餘絀明細表 …… 68~69

（16）長期債務舉借及償還明細表 …… 70~70

（17）長期債務舉借餘額明細表 …… 71~71

（18）基金數額增減明細表 …… 72~72

3、參考表

（1）預計平衡表及說明 …… 73~75

（2）5 年來主要營運項目分析表 …… 76~76

（3）員工人數彙計表 …… 77~77

（4）用人費用彙計表 …… 78~79

（5）各項費用彙計表 …… 80~83

（6）增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表 …… 84~84

4、附錄

（1）一般建築及設備計畫之分年性項目明細表 …… 85~85

（2）立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表 …… 86~87

國立臺灣師範大學校務基金
業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

壹、基金概況：

一、設立宗旨：

本校自民國 87 年度起實施校務基金制度，學校在法定範圍內享有財務自主權。為落實此精神，本校積極開源節流，除廣納社會資源挹注學校建設，以減輕政府負擔；同時增加資源使用率，以提升辦學績效，促進與社會之良性互動，並奠定厚實之學術研究基礎，為國家培育專業菁英人才，實踐本校身為國際一流高等學府之社會責任。

教育部報奉行政院核定自 93 年度起，國立大學校院校務基金年度預算書區分為「適用預算法編送版（政府補助及學雜費等收入）」、「不適用預算法編送版（5 項自籌收入）」及「全部版」等 3 版，惟因未能完整表達校務基金預算及財務報表，經教育部詳加檢討結果，並報奉行政院 98 年 7 月 6 日院授主孝三字第 0980004182 號函同意，自 99 年度起予以合併為一個版本，以完整表達學校預（決）算及財務狀況之全貌，並適度簡化預（決）算編製作業之負荷。另因應設置條例於 104 年 2 月 4 日修正通過，明定校務基金來源分為政府循預算程序之撥款及自籌收入二類，爰經教育部函報行政院主計總處 104 年 5 月 12 日主基作字第 1040200370 號函同意將各預算書表有關「政府補助及學雜費等收入」與「5 項自籌收入」，修正為「政府補助收入」及「自籌收入」表達，以符設置條例修正意旨。

二、組織概況：

本校 95 年 3 月 22 日與國立僑生大學先修班整併，校名仍為國立臺灣師範大學，依本校組織規程規定，置校長一人綜理校務；置副校長二至三人，襄助校長推動校務，由校長自本校專任教授中聘兼之。

本校設學院、學系、學位學程、研究所、處、館、室、中心、部及附屬高級中學。108 學年度本校教學單位計 9 學院、31 學系、8 學位學程（5 學士學位學程、3 碩士學位學程）、22 獨立研究所及 1 學士班；行政單位計 5 處、1 館、2 中心、4 室、師資培育學院、進修推廣學院及僑生先修部等 15 個單位；另有 7 個研究中心。

國立臺灣師範大學校務基金
業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

三、基金歸類及屬性：

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，並編製附屬單位預算。

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至 108 年 6 月 30 日止執行情形）：

一、前（107）年度決算結果：

(一)業務收入：決算數 54 億 4,271 萬 2 千元，較預算數 50 億 2,393 萬 9 千元增加 4 億 1,877 萬 3 千元，約 8.34%，主要係各項委辦及補助計畫收入較預計增加所致。

(二)業務成本與費用：決算數 58 億 0,851 萬 7 千元，較預算數 53 億 9,921 萬 8 千元增加 4 億 0,929 萬 9 千元，約 7.58%，主要係各項委辦及補助計畫收入增加，成本隨同增加所致。

(三)業務外收入：決算數 4 億 2,929 萬 3 千元，較預算數 3 億 7,616 萬 3 千元增加 5,313 萬元，約 14.12%，主要係資產使用及權利金收入、受贈收入及利息收入較預計增加所致。

(四)業務外費用：決算數 1 億 6,542 萬 8 千元，較預算數 1 億 7,322 萬 3 千元減少 779 萬 5 千元，約 4.5%，主要係雜項費用依業務需求，實際費用較預計減少所致。

(五)收支短絀：決算數 1 億 0,194 萬元，較預算數 1 億 7,233 萬 9 千元減少 7,039 萬 9 千元，約 40.85%，主要係資產使用及權利金收入、受贈收入及利息收入較預計增加所致。

(六)固定資產之建設改良與擴充：決算數 4 億 0,746 萬 6 千元(專案計畫 6,904 萬 5 千元，一般建築及設備計畫 3 億 3,842 萬 1 千元)，預算數 5 億 3,835 萬 2 千元(專案計畫 1 億 5,000 萬元，一般建築及設備計畫 3 億 8,835 萬 2 千元)，執行率約 75.69%，主要係公館校區學生宿舍大樓新建工程於 107 年 6 月 13 日始完成都市設計審議程序，並於同年 9 月 12 日取得建造執照，造成開工時程延後，以及配合教學研究及執行產學合作計畫之實際需要，部分設備延後辦理採購所致。

國立臺灣師範大學校務基金
業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

二、上（108）年度截至 6 月底止預算執行情形：

(一)業務收入:預計業務收入 24 億 8,699 萬 3 千元,實際業務收入 26 億 1,216 萬 7 千元，較預計數增加 1 億 2,517 萬 4 千元，增加 5.03%，主要係各項委辦及補助計畫收入較預計增加所致。

(二)業務成本與費用：預計業務成本與費用 27 億 1,897 萬元，實際業務成本與費用 28 億 1,039 萬 8 千元，較預計數增加 9,142 萬 8 千元，增加 3.36%，主要係各項委辦計畫收入增加，成本隨同增加所致。

(三)業務外收入：預計業務外收入 2 億 1,406 萬 6 千元，實際業務外收入 2 億 0,517 萬 3 千元，較預計數減少 889 萬 3 千元，減少 4.15%，主要係各項場地使用收入較預計減少所致。

(四)業務外費用：預計業務外費用 7,967 萬 6 千元，實際業務外費用 7,351 萬 9 千元，較預計數減少 615 萬 7 千元，減少 7.73%，主要係雜項費用之水電費較預計減少所致。

(五)收支短絀：預計短絀數 9,758 萬 7 千元，實際發生短絀數 6,657 萬 7 千元，較預計數減少 3,101 萬元，減少 31.78%，主要係政府機關補助計畫收入較預計增加所致。

(六)固定資產之建設改良與擴充:預計數 1 億 5,521 萬 8 千元(專案計畫 8,095 萬 5 千元，一般建築及設備計畫 7,426 萬 3 千元)，實際執行數 9,968 萬 8 千元(專案計畫 1,582 萬 3 千元,一般建築及設備計畫 8,386 萬 5 千元)，執行率約 64.22%,主要係公館校區學生宿舍大樓新建工程契約變更作業程序尚未完成，致估驗計價進度落後。

參、業務計畫：

一、營運計畫：

(一)教學目標：

面對全球化之趨勢，本校立基於既有之教育專業優勢，整合資源、提供完整課程與學程，以培育具有國際視野及跨領域專業人才為目標。

1.增進學生全球視野，培養具國際競爭力人才

(1)推動全英語授課碩博士學位學程，提升學生英語能力、國際移動力。

(2)開設第二外國語課程。

2.結合相關系所及跨校資源，建立跨域學習機制，培養跨域人才，即時回應社會需求及時代趨勢。

3.共同教育（含通識教育）整體規劃與改革，確保教學品質

(1)整體規劃本校共同教育課程，提升教學品質，及推動各學院參與共同教育相關事宜。

(2)共同國文、英文課程融入深度討論教學，提升學生思辨及表達能力；成立教學社群，發展共同國文教材，精進教學成效。

(3)逐步發展專業英文課程，將英文課程結合學生專業領域學科。

(4)共同體育課程加強學生運動鑑賞能力，開設多元體育課程，以科技融入體育課程，提升身體素養與生涯發展。

(5)推動運算思維與程式設計課程（CT），針對不同學院學生開設程式課程（CT+X），培養學生人機協作的經驗與能力。

4.推動系所課程檢視與精進，確保課程品質

(1)實施全校課程精進創新計畫，持續進行全校課程地圖網站資料更新，建立學生系統化之修課指引。

(2)開設大學入門課程，協助新生順利轉銜與融入大學生活。

(3)辦理新進初任教師「同儕觀課與回饋」及全校教師「開放觀課」活動，建構交流與討論平臺，並鼓勵跨領域教師參與彼此觀課並給予教學回饋與反思、強化教與學之深耕發展與成效。

5.因應國際化線上學習趨勢，以優質領域數位課程內容，推動在職專班轉型為數位學程。

6.建立多元招生機制，推動本校「晨光計畫」以優先錄取及不分系招生方式，錄取經濟及身分弱勢學生，以保障入學管道，落實教育公平正義。

7.辦理「教學研討暨課業輔導社群計畫」，推動教師及學生共同組成社群，藉由同儕輔導方式提供學生課業輔導資源，並培養學生的教學策略及能力。

8.建設本校成為全球知名之高教創新教學大學：以充沛人力長期挹注於教

育學術、教育政策、教學實務、學習評量之研究與開發，提供學生多元且彈性之跨域學習環境、協助教師增能，建立共學共備生態，打造出最優質的教育環境。

9. 成立師資培育學院，引領師資培育創新與發展，推動 IB 國際師培課程認證、養成雙語教師、強化師資培育、教學實習、輔導就業及教師在職進修之輔導機制；培育優質菁英師資，以學士班師資生名額同額轉換至碩士班，推動中等學校教師培育碩士化；辦理學系師資培育生遴選、教育學程生甄選，並統籌教育專業課程開課，積極進行師資生選課輔導、課程認證，協助學生申辦教師證書等；積極辦理師資培育公費生、卓獎生及師獎生輔導、師資生教學實務能力檢測、教育實習輔導、海外教育見習與教育實習等，厚植師資生多元國際觀及就業力；因應教育政策趨勢，並規劃辦理中等學校地方教育輔導工作、中等學校初任教師在職進修活動。

10. 營造優質多元的學習環境：加強學生生活輔導，維護學生身心健康，建置全方位學生輔導系統，統整校內外資源並結合相關輔導實務發展，以落實三級輔導；運用諮商服務 E 化系統，增進輔導效能；結合社區醫療資源，營造健康校園。持續辦理新生營（伯樂大學堂）活動，協助學生適應新環境並利設定個人學習與生活目標。規劃並落實全人教育實施方案，統籌推動品德教育系列活動、開設多元服務學習課程、運用學習歷程檔案深化學習，結合校務研究，協助學生規劃學習藍圖。實施書院制度，營造共食、共寢、共學環境；促進國際文化交流，以拓展宏觀之視野；積極辦理趨勢講座、就業博覽會、企業說明會及各項職涯相關講座，提升學生職涯意識與職能；推動產業實習方案，補助海外實習、職場實習及建置實習平臺，厚植學生就業競爭力；辦理畢業生就業流向追蹤，作為校務行政推動之參考；配合學生學習需要，持續優化學務 APP 及相關作業程序，推動智慧學務相關工作，提供快速有效之資訊服務，營造安全、舒適、健康的學習及生活環境。

11. 落實全校國際化：(1)持續參與國際組織，與國外知名大學締結姊妹校，

進行學術合作、師生交換、互訪，建立共同研究與發表等關係，提供院系所國際合作交流補助，推動簽訂系所級學術合作協議、學生交換協議、雙聯學制、海外實習、移地教學等，持續深化與重點姊妹校之雙向交流；年度目標為簽訂各項合作協議 20 案。(2)辦理國際化講座、赴境外研習及校內外獎補助說明會，補助學生赴境外短期專業進修如雙聯生、交換生、訪問生等，以提升學生國際視野，增進其語文及專業能力，年度目標為薦送 600 位學生出國研修、實習及擔任志工等。(3)積極參加海內外高等教育年會及各國招生教育展，參與國際教育相關講座，以宣傳臺灣高等教育；於國際雜誌與社群媒體刊登招生廣告或影片，重置本校國際事務處雙語資料庫系統版本介面，以符合需求，期能達成擴大招收境外學生之目標。(4)提供境外學生生活諮詢、華語及課業輔導、法規宣導及急難救助等，並舉辦各項活動以凝聚境外生情感及促進與本地學生之交流。例如：定期舉辦國際學生迎新及畢業晚會活動、春節聯歡、國際文化週、境外生歌唱比賽、社區文化交流服務及國際家族計畫等活動；每年培訓國際青年服務隊，提供境外生一對一中文輔導，給予課業上的協助，另安排學伴，提供境外生生活上的協助，以達本國學生與境外學生之交流，提升校園環境國際化。

12. 邁向世界頂尖之聯合大學系統：國立臺灣大學、國立臺灣科技大學及本校分別為臺灣綜合型、技職體系及教育體系的指標大學，且皆位於臺北市大安區，三校在地利之便及互補性等優勢下，為求資源整合共享、提升學生學習成效、強化教師教學與研究、以及擴大社會服務與貢獻，決定成立「國立臺灣大學系統」以邁向世界頂尖之聯合大學系統為目標。系統內近 6 萬名師生目前共享圖書館、電腦、網路、商家折扣、交通車等資源，以及使用會議場地、運動設施、停車等各項優惠；學生可跨校修課、互相承認學分學程，並參與國際文化交流活動。更積極推動三校教授共聘或跨校合聘、跨校華語教學資源整合、共同貴重儀器中心、建置產學技轉媒合平臺、學術研究成果資訊交流平臺等更多資源共享。系統成立預期達到效益包括：(1)整合資源，達成教研卓越；(2)提升國際

知名度與競爭力；(3)強化社會服務能量；(4)學習活動更為多元，拓展學生學習視野；(5)校園空間在地延伸，利於地區發展。

13. 本年度預計培育高等教育人才目標為 1 萬 6,232 人，較上年度 1 萬 6,196 人，增加 36 人，主要係預期研究所學生人數增加所致。

(二)研究目標：

1. 成為國際頂尖語言與學習科學研究中心：本校依跨域整合（trans-disciplinary integrative）之方式經營打造「華語文與科技研究中心」與「學習科學跨國頂尖研究中心」。於「華語文與科技研究中心」，本校將藉由結合語料庫語言學、大數據科學實證、華語教學研究及教學現場的緊密連結與相互反饋，強化研究與教學互動，創建全球第一的華語教學基地。於「學習科學跨國頂尖研究中心」，本校將建構前瞻的教育和學習理論與技術，並且推展到全球學術界。此外，透過本土重大教育社會與實務議題的適當解法之提倡，將成功的素養培育方法、教育決策模式、測評工具與方法等推介到全球，提升臺灣教育在全球的能見度，達成重要學術期刊論文發表數達世界頂尖之目標。
2. 善盡大學社會責任：為協助國家教育發展，優化臺灣教育環境，本校將持續致力於多元評量工具的研發，並結合新課綱核心素養概念，開發更多能提供給教學現場使用的素養導向標準本位評量示例，同時透過與試辦學校合作，確保標準及工具之適切性。另為擴大對弱勢學生及偏遠地區的照顧，針對學生學習需求發展多元診斷系統，提供學習落後與身心障礙學生之適性診斷，克服現有測評工具精確性不足的問題，建立適性教學典範。本年度預計使用教育評量工具及弭平成就落差服務人次累計達 735 萬人次。
3. 推動評鑑與獎勵制度，提升學術品質：辦理第三週期自我評鑑追蹤改善作業，系所選定 3 至 5 個質化發展重點，為落實「真實檢視」及「自我提升」精神，訂定分年可達成之量化指標，做為系所改善自我績效之實質策略，建立自我評鑑機制及發展改善作為。推動各項學術活動獎補助方案，藉此追求本校全方位提升，增進本校整體競爭力。

4. 鼓勵多元、跨域研究團隊，推動校內跨領域、跨國合作研究計畫，提升學術研究水準：配合國內外發展趨勢，推動教研人員組成研究團隊，進行跨域研究計畫，爭取更多校外研究經費及資源，預計每年至少推動執行 5 個跨域或跨國交流研究計畫。
5. 提升學術研究質量，增進教師研究競爭力：持續推動各類學術活動及提升研究能量之獎補助，鼓勵教師團隊進行學術研究，以發揮本校學術影響力並提升研究能量。實施教師彈性薪資制度，鼓勵本校具有潛力及研究熱忱之優秀教師，積極投入學術研究工作，並吸引優秀人才至本校發展，進而提升本校整體研發能量及國際聲望，促使本校更具發展競爭力。
6. 積極拓展產學合作，創造研發效益：積極提升非政府部門之產學合作經費及產學合作案數量，推動本校關鍵技術產業化，以加強與產業互動，增進產學合作機會，預訂年度目標為簽訂 135 件產學合作案或產學合作計畫金額達 9,700 萬元；依本校研發成果與技術移轉管理辦法，有效管理及運用本校研究發展成果，保障本校權益，創造研發效益及提升研究水準，在增進技術移轉成效方面，訂定達到 30 件以上之成長目標。本校建置產學合作知識管理系統，完整保存本校產學合作、技術移轉、專利、兼職等資料。
7. 提升圖書資訊服務：建置圖書館為全校教學與研究之資源中心，配合各系所學術與研究廣度及深度之發展，多元徵集及充實各類型之館藏資源，加強建置特色資源，促進館藏穩定成長，並建立維繫便捷資訊取用系統服務；整合校內外資源，發展經營本校校史特藏資料與梁實秋故居，建構優質典藏空間，提升硬體建設和軟體維護，並加值運用提供數位人文研究平臺建置基礎；建置第三書庫，紓緩書庫擁擠空間，並進行空間改造，增設研究討論、互動分享空間，導入創新數位科技，塑造圖書館為師生第三場域、資訊服務站。進行臺灣早期教科書數位典藏，強化特色館藏利用；建置本校學術期刊與教師著作機構典藏，並推動授權之推廣利用；整合全校研究力資源平臺，推廣 ORCID 學術社群，蒐集分析本校學術生產力及學術社會網絡，以提升本校國際曝光度；推動電子資源

加值服務；建置各系所學科主題與資源利用自學網頁，透過學科館員加強與系所連結，以促進核心資源之建立與有效利用；舉辦各類閱讀推廣、藝文活動及讀書會，提升本校師生閱讀風氣；推動藝術家授權，進行本校珍貴書畫之數位典藏與加值；辦理校內外學術專著出版之申請與審查，以及一般出版品之企劃、編輯與出版，厚植本校出版事業之根基與能量；積極行銷「臺灣師大」品牌，開發深具實用及富含紀念價值之商品，推動多元文創加值，提升學校品牌認同感；經營管理文薈廳；配合僑生大學先修教育，推廣大學學群主題閱讀及徵集相關館藏；改善本校公館及林口校區圖書分館軟硬體設施，並充實其圖書資源。

(三)服務社會目標：

1. 建構大學社區共好計畫，善盡大學社會責任：開拓 5 個社區服務實踐場域，引領學生進行多元議題之服務學習實踐活動；規劃實施學生服務學習與社會參與經驗與成果評量分析 1 式，以提升服務學習與社區參與實施品質、引領學生投入社區服務，並協助社區場域地方創生。推展社會改變行動方案，成立銀齡樂活據點，持續推動「大學社會責任實踐計畫」—建構高齡者長健全方位系統，執行多元高齡長健方案，營造高齡友善社區；另完成心田社區諮商中心立案申請，建立學校與社區的合作與共享共榮模式，協助本校周邊社區之營造與正向改變及發展。輔導學生參與社會服務，從服務中學習反思與互惠，建立正確之服務學習態度與觀念；鼓勵學生利用寒暑假或平時課餘時間，積極參與各種服務，預計寒暑假營隊出隊次數 58 次，涵養學生利他胸襟，促進社會服務實踐；開設社團人專業領導培力學分學程，培育社團菁英，增進就業競爭力。辦理各種研習訓練，加強學生服務態度與服務知能之培訓，以提升服務品質；辦理觀摩、座談或研討，加強服務經驗之交流與學習，以提升服務的意願與士氣；運用社會資源，建立資源聯繫網絡，擴大服務學習效果；推動國際社團交流與國際志工業務，培養學生對國際社會人文關懷之使命感及責任感，履行世界公民之義務。
2. 在社會大眾之推廣教育方面：為落實全民終身學習政策，依據「專科以

上學校推廣教育實施辦法」及本校推廣教育相關法規，針對不同對象、不同學習需求及學習時間之安排，每年四季均積極規劃各系列之非學分班課程，包括：師大小大師、師大漾大師、藝術、日語、歐語、英語、韓語、電腦/設計、音樂、運動/健康、研究方法、心理、東南亞、資訊科技、高年級 50+等系列及寒暑假海外各類遊學團及營隊；更積極推展兩岸學術交流、各類教師進修及學生學習等課程。另為配合政府推廣本土語言之文化政策，肩負語言傳承之責任與義務，接受教育部、原住民族委員會及客家委員會之委託，積極推展閩南語、原住民族語言及客語等母語復興及傳承之使命。此外，為加強海外華語學校教師各項教學知能與新知，除接受各單位之委託專案外，亦主動推廣海外各地來臺學習華語等各領域研修課程，本年度預計服務人次將達 8 萬 8,700 人次。

3. 在培育在職進修人員方面：專班預計學生數 2,042 人，較上年度 1,992 人，增加 50 人，本校將積極擴展教育人員與社會大眾在職進修之學習機會，賡續辦理各系所學士或碩士學分班。

(四)工程管理費：公館校區學生宿舍大樓新建工程，依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定按 3%~0.5%之 70%估算全案工程管理費 600 萬元，本年度編列工程管理費 70 萬元。

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析：

(一)本年度預算總數	6 億 3,112 萬 9 千元。
1.專案計畫部分	3 億 3,000 萬元。
(1)繼續計畫	3 億 3,000 萬元。
2.一般建築及設備計畫部分	3 億 0,112 萬 9 千元。
(1)分年性項目	1,600 萬元。
(2)一次性項目	2 億 8,512 萬 9 千元。
(二)資金來源	6 億 3,112 萬 9 千元。
1.專案計畫部分	3 億 3,000 萬元。
(1)外借資金	3 億 3,000 萬元。
2.一般建築及設備計畫部分	3 億 0,112 萬 9 千元。
(1)營運資金	2 億 0,283 萬 9 千元。
(2)國庫撥款	9,829 萬元。

(三)109 年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖表，詳見圖 1。

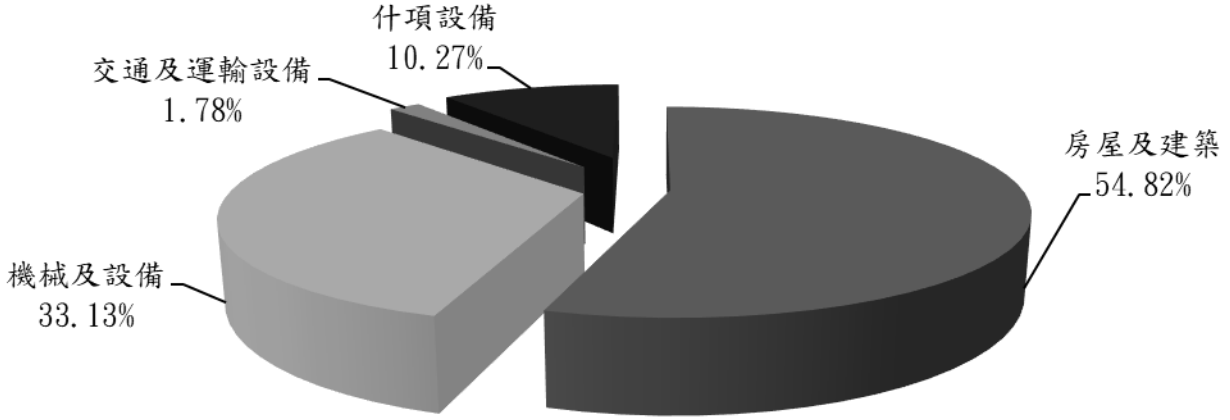
國立臺灣師範大學校務基金
業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

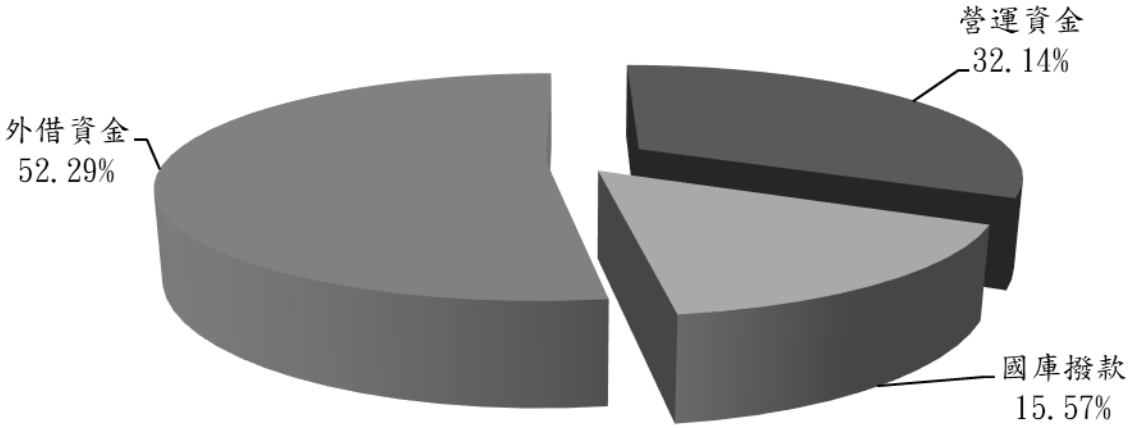
圖 1

109 年度固定資產建設改良擴充及資金來源

建設改良擴充



資金來源



單位:新臺幣千元

建設改良擴充	109 年度預算	資　金　來　源	109 年度預算
不動產、廠房及設備	631,129	自有資金	301,129
房屋及建築	346,000	營運資金	202,839
機械及設備	209,075	國庫撥款	98,290
交通及運輸設備	11,224	外借資金	330,000
什項設備	64,830		
合　　計	631,129	合　　計	631,129

(四)專案計畫：

1.公館校區學生宿舍大樓新建工程

(1)計畫目的：改善學生住宿空間不足，進而讓更多學生能夠分享校園安全便利之住宿環境與設施；在兼顧學生宿舍「量」之需求下，透過規劃之手法，提升居住環境「質」的需求；發展住宿及生活設施功能之硬體架構，強化校園風格，進而形塑現代化、國際化大學應有之規模；強化校園環境管理及教育計畫，促進綠校園、安全校園、科技校園等永續校園之營造與維護；配合學校中長程發展計畫，逐步改善住宿空間之不足，並提升住宿品質，進而強化教學研究水準。

(2)計畫內容：總工程經費 16 億 7,899 萬元，其中 15 億 6,800 萬元以國內借款方式辦理，其餘 1 億 1,099 萬元由學校營運資金支應；預定興建地下 2 層、地上 18 層之 2 棟鋼筋混凝土構造建築物，總樓地板面積約 53,882 平方公尺。

(3)計畫期間：自 106 年 1 月起至 110 年 12 月止，共計 5 年。

(4)計畫投資總額及資金來源：

單位：新臺幣千元

年　度	預　算　數	資　金　來　源			
		自　有　資　金		外　借　資　金	
		項　目	金　額	項　目	金　額
107	150,000			國內借款	150,000
108	300,000			國內借款	300,000
109	330,000			國內借款	330,000
110	875,490	營運資金	110,990	國內借款	764,500
小　計	1,655,490	營運資金	110,990	國內借款	1,544,500
綜合規劃設計費	23,500			國內借款	23,500
合　計	1,678,990	營運資金	110,990	國內借款	1,568,000

(5)效益分析：現值報酬率 4.05%、資金成本率 2%、投資收回年限 24 年、淨現值 7 億 4,965 萬元。

註：投資總額 16 億 7,899 萬元，其中綜合規劃設計費 2,350 萬元，係以 106 年度一般建築及設備計畫項下其他支應。

(五)一般建築及設備計畫：

本年度預算編列3億0,112萬9千元，含分年性項目1,600萬元、一次性項目2億8,512萬9千元，並由自有資金支應，編列項目如次：

1.分年性項目，編列房屋及建築1,600萬元：

(1)為供教學研究之用，營造優質教學空間，自 106 至 110 年度辦理青田街 2 巷 1-3 號新建工程，總工程經費 3,535 萬 1,120 元，106、107 年度各編列 1,000 萬元，108 年度配合執行進度不編列預算，本年度編列 600 萬元，110 年度編列 935 萬 2 千元。

(2)為開拓多元及自由良性競爭之學術發展空間，提供學生安全便利之住宿環境與設施，自 108 至 113 年度辦理華語國際學舍新建工程，總工程經費 6 億 6,711 萬 6,228 元，108 年度編列 97 萬 5 千元，本年度編列 1,000 萬元，其餘工程經費於以後年度編列。

2.一次性項目：

(1)機械及設備 2 億 0,907 萬 5 千元，主要係擴充資訊中心電腦教室及各系所儀器設備等設施所需(含高等教育深耕計畫編列 3,432 萬 5 千元)。

(2)交通及運輸設備 1,122 萬 4 千元，主要係擴充建置教學、研究及安全設施等各項設備所需。

(3)什項設備 6,483 萬元，主要係擴充系所圖書儀器設備及期刊等設施所需。

三、長期債務之舉借及償還：

本年度預計舉借 3 億 3,000 萬元，係因應「公館校區學生宿舍大樓新建工程」之借款，預計將自 112 年度起，以住宿收入及場地租金收入等為償還財源。

四、資金之轉投資及其餘絀之估計：

(一)資金轉投資之估計：

為投資師生研發與新創成果，輔導師生團隊創業，建立校園創業生態系統，維持學校永續發展，經本校校務基金管理委員會審議通過，轉投資設立「臺師大新創控股事業股份有限公司」，預計投資總額為 9,800

萬元，持股比例為 49%，全數以學雜費收入以外之自籌收入為投資資金來源。

「臺師大新創控股事業股份有限公司」於 107 年 1 月 12 日設立，資本總額為 2 億元，實收資本額為 7,700 萬元。本校已投資 3,800 萬元，上年度預算數為 2,300 萬元，本年度預計投資 2,300 萬元。

(二)餘絀之估計：

本年度編列轉投資中華電信股份有限公司預計獲配之現金股利 64 萬元。

肆、預算概要：

一、業務收支及餘絀之預計：

(一)業務收入 54 億 5,893 萬元，主要係教學收入、其他業務收入，較上年度預算數 51 億 6,514 萬 4 千元，增加 2 億 9,378 萬 6 千元，約 5.69%，主要係預計承接各機關委辦及補助計畫收入增加所致。

(二)業務成本與費用 58 億 4,045 萬 4 千元，主要係教學成本、其他業務成本，較上年度預算數 55 億 5,533 萬 1 千元，增加 2 億 8,512 萬 3 千元，約 5.13%，主要係預計承接各機關委辦及補助計畫收入增加，成本隨同增加所致。

(三)業務外收入 4 億 1,847 萬 4 千元，主要係各場館、學生宿舍出租及受贈等收入，較上年度預算數 3 億 8,928 萬 6 千元，增加 2,918 萬 8 千元，約 7.5%，主要係預計各項場地使用收入增加所致。

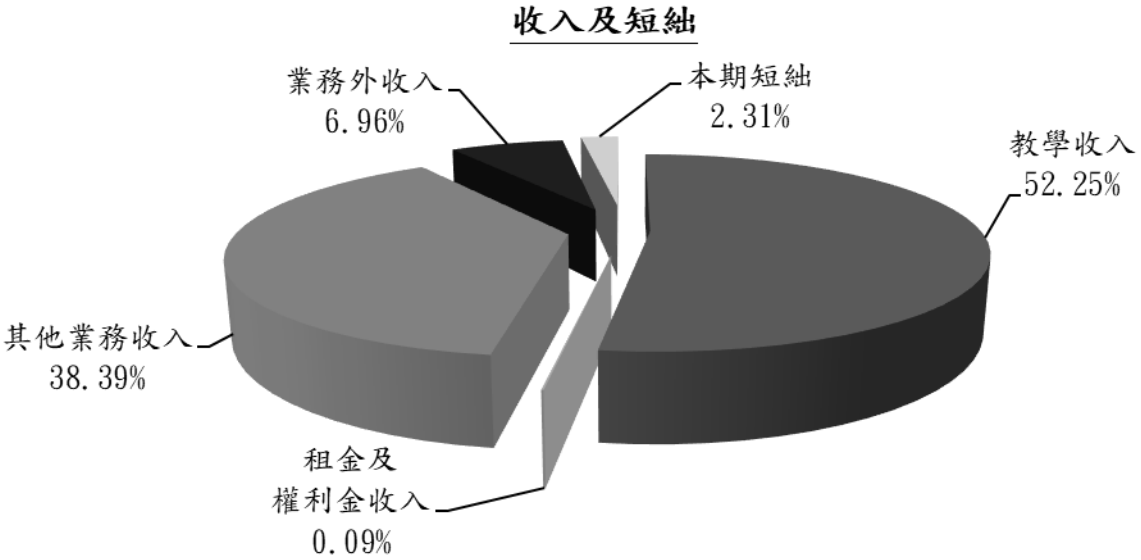
(四)業務外費用 1 億 7,622 萬 9 千元，主要係各出租場館人力及攤提折舊等費用，較上年度預算數 1 億 7,701 萬 7 千元，減少 78 萬 8 千元，約 0.45%，主要係撙節編列雜項費用所致。

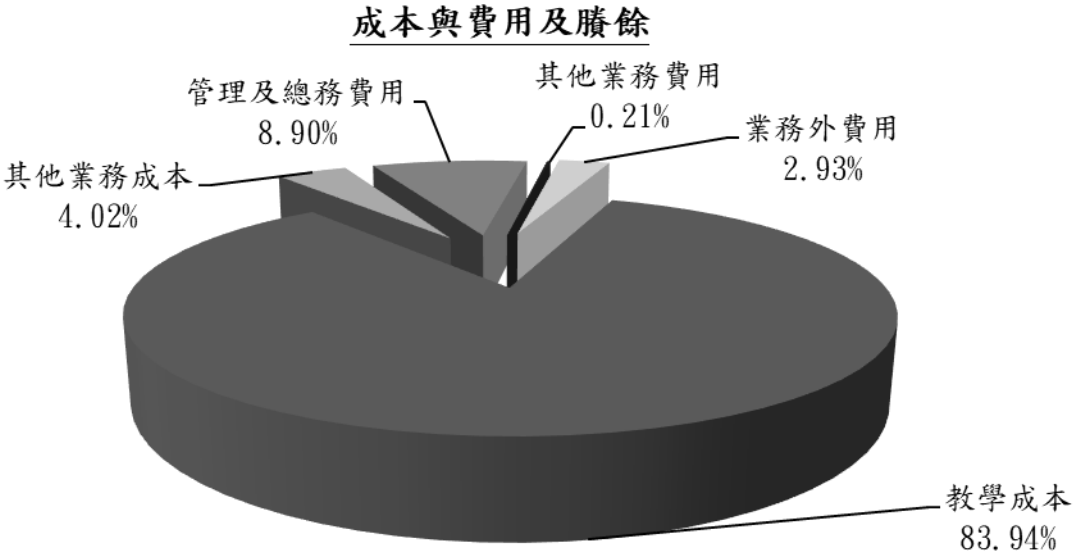
(五)業務總收支相抵後，預計短絀 1 億 3,927 萬 9 千元，較上年度預算短絀數 1 億 7,791 萬 8 千元，減少短絀 3,863 萬 9 千元，約 21.72%，主要係預計各項場地使用收入增加所致。

(六)本年度及最近五年收入、成本與費用及餘絀圖表，詳見圖 2、3。

圖 2

109 年度收入、成本與費用及餘絀



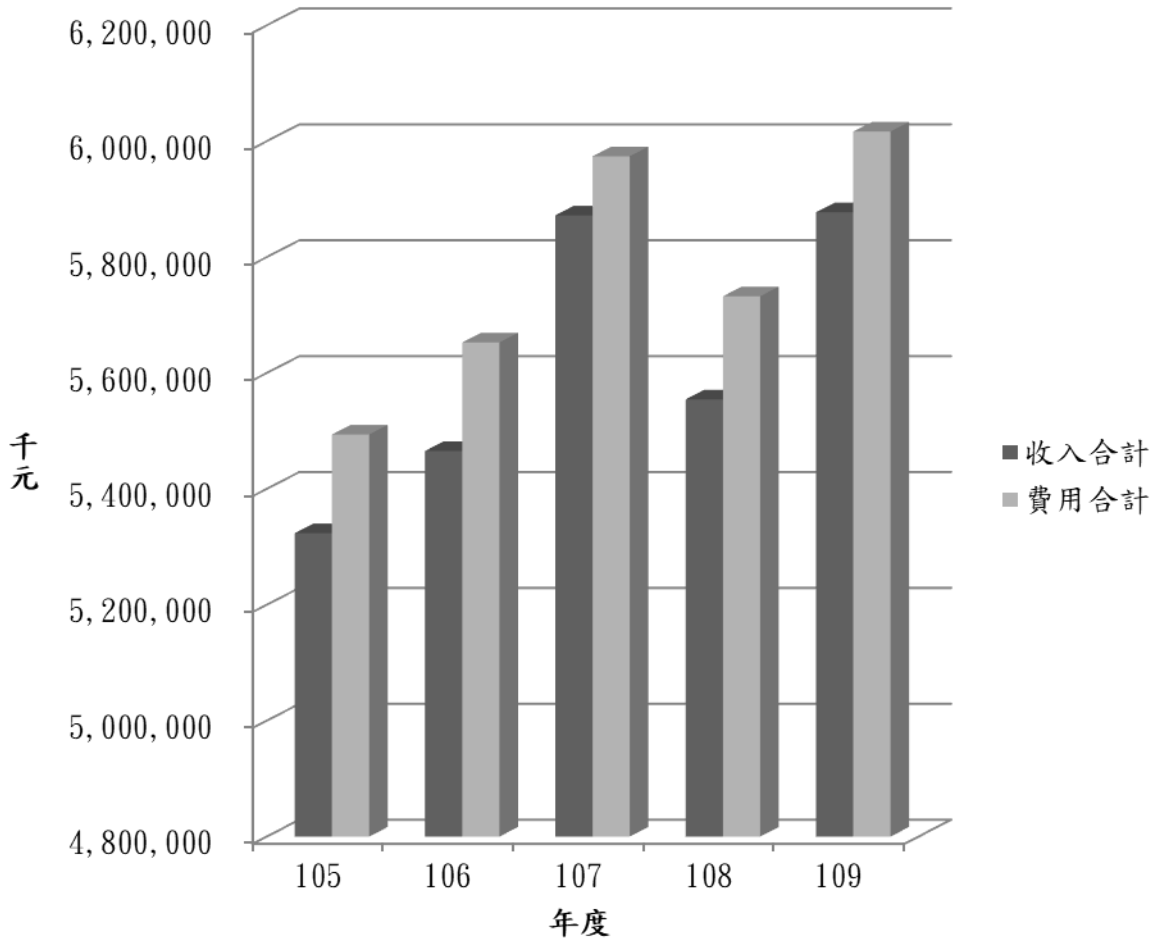


單位：新臺幣千元

收入及短絀	109 年度預算	成本與費用及賸餘	109 年度預算
業務收入	5,458,930	業務成本與費用	5,840,454
教學收入	3,143,544	教學成本	5,050,313
租金及權利金收入	5,310	其他業務成本	241,950
其他業務收入	2,310,076	管理及總務費用	535,797
業務外收入	418,474	其他業務費用	12,394
本期短絀	139,279	業務外費用	176,229
總額	6,016,683	總額	6,016,683

圖 3

最近五年收入與費用



單位：新臺幣千元

項目 \ 年度	105 年度決算	106 年度決算	107 年度決算	108 年度預算	109 年度預算
收入					
業務收入	4,943,147	5,068,743	5,442,712	5,165,144	5,458,930
業務外收入	380,402	396,671	429,293	389,286	418,474
收入合計	5,323,549	5,465,414	5,872,005	5,554,430	5,877,404
費用					
業務成本與費用	5,320,302	5,475,462	5,808,517	5,555,331	5,840,454
業務外費用	173,565	177,302	165,428	177,017	176,229
費用合計	5,493,867	5,652,764	5,973,945	5,732,348	6,016,683
本期餘絀	-170,318	-187,350	-101,940	-177,918	-139,279

註：105 至 107 年度決算數為審定決算數；108 年度為法定預算數。

二、餘絀撥補之預計：

本年度預計短絀 1 億 3,927 萬 9 千元，連同前期待填補短絀 0 元，累積待填補短絀計 1 億 3,927 萬 9 千元，於撥用公積 1 億 3,927 萬 9 千元填補後，期末待填補短絀為 0。

三、現金流量之預計：

(一)預計業務活動之現金流入 3 億 3,907 萬 9 千元，包括：

1. 未計利息股利之本年度短絀1億5,527萬7千元(為本年度短絀1億3,927萬9千元，調整利息股利1,599萬8千元)。
2. 調整項目4億7,835萬8千元，含折舊、減損及折耗3億8,975萬7千元，攤銷9,610萬9千元，其他淨減750萬8千元。
3. 收取利息2,358萬2千元。
4. 收取股利64萬元。
5. 支付利息822萬4千元。

(二)預計投資活動之現金流出 7 億 1,805 萬 6 千元，包含增加投資 2,300 萬元，增加不動產、廠房及設備 6 億 3,112 萬 9 千元（含高等教育深耕計畫編列 3,432 萬 5 千元)，增加無形資產 1,119 萬 1 千元（含高等教育深耕計畫編列 705 萬 5 千元)，增加遞延資產 5,273 萬 6 千元。

(三)預計籌資活動之現金流入 4 億 5,534 萬 5 千元，為增加長期債務 3 億 3,000 萬元，增加基金 1 億 2,534 萬 5 千元（含高等教育深耕計畫編列 4,138 萬元)。

(四)預計本期現金及約當現金淨增 7,636 萬 8 千元。

(五)期初現金及約當現金 8 億 5,777 萬 7 千元。

(六)預計期末現金及約當現金 9 億 3,414 萬 5 千元。

主　　要　　表

國立臺灣師範大學校務基金
收 支 餘 絀 預 計 表

中華民國109年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	科　　目	本年度預算數				上年度預算數	比較增減(-)	
		政府補助收入	自籌收入	合　計				
金　額		金　額	金　額	金　額	%	金　額	金　額	%
5,442,712	業務收入	2,291,776	3,167,154	5,458,930	100.00	5,165,144	293,786	5.69
3,112,939	教學收入	0	3,143,544	3,143,544	57.59	2,952,735	190,809	6.46
814,243	學雜費收入	0	818,383	818,383	14.99	824,100	-5,717	-0.69
-33,199	學雜費減免	0	-33,414	-33,414	-0.61	-33,749	335	-0.99
1,902,688	建教合作收入	0	1,912,201	1,912,201	35.03	1,714,270	197,931	11.55
429,206	推廣教育收入	0	446,374	446,374	8.18	448,114	-1,740	-0.39
6,206	租金及權利金收入	0	5,310	5,310	0.10	4,432	878	19.81
6,206	權利金收入	0	5,310	5,310	0.10	4,432	878	19.81
2,323,567	其他業務收入	2,291,776	18,300	2,310,076	42.32	2,207,977	102,099	4.62
1,766,203	學校教學研究補助收入	1,853,175	0	1,853,175	33.95	1,845,199	7,976	0.43
538,325	其他補助收入	438,601	0	438,601	8.03	343,993	94,608	27.50
19,039	雜項業務收入	0	18,300	18,300	0.34	18,785	-485	-2.58
5,808,517	業務成本與費用	2,576,883	3,263,571	5,840,454	106.99	5,555,331	285,123	5.13
5,013,040	教學成本	2,152,926	2,897,387	5,050,313	92.51	4,736,342	313,971	6.63
2,920,753	教學研究及訓輔成本	2,152,926	794,324	2,947,250	53.99	2,812,935	134,315	4.77
1,836,043	建教合作成本	0	1,836,873	1,836,873	33.65	1,647,886	188,987	11.47
256,244	推廣教育成本	0	266,190	266,190	4.88	275,521	-9,331	-3.39
255,326	其他業務成本	148,216	93,734	241,950	4.43	238,615	3,335	1.40
255,326	學生公費及獎勵金	148,216	93,734	241,950	4.43	238,615	3,335	1.40
527,689	管理及總務費用	275,741	260,056	535,797	9.82	568,057	-32,260	-5.68
527,689	管理費用及總務費用	275,741	260,056	535,797	9.82	568,057	-32,260	-5.68
12,462	其他業務費用	0	12,394	12,394	0.23	12,317	77	0.63
12,462	雜項業務費用	0	12,394	12,394	0.23	12,317	77	0.63
-365,805	業務賸餘（短絀）	-285,107	-96,417	-381,524	-6.99	-390,187	8,663	-2.22
429,293	業務外收入	0	418,474	418,474	7.67	389,286	29,188	7.50
31,507	財務收入	0	24,222	24,222	0.44	20,278	3,944	19.45
23,385	利息收入	0	23,582	23,582	0.43	20,278	3,304	16.29
614	投資賸餘	0	640	640	0.01	0	640	
7,509	兌換賸餘	0	0	0	0.00	0	0	
397,785	其他業務外收入	0	394,252	394,252	7.22	369,008	25,244	6.84
307,373	資產使用及權利金收入	0	303,330	303,330	5.56	283,459	19,871	7.01
3,335	違規罰款收入	0	2,822	2,822	0.05	2,048	774	37.79
41,223	受贈收入	0	41,923	41,923	0.77	38,199	3,724	9.75
95	賠（補）償收入	0	105	105	0.00	96	9	9.38
45,759	雜項收入	0	46,072	46,072	0.84	45,206	866	1.92

國立臺灣師範大學校務基金
收 支 餘 絀 預 計 表

中華民國109年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	科　　目	本年度預算數				上年度預算數	比較增減(-)	
		政府補助收入	自籌收入	合　計				
金　額		金　額	金　額	金　額	%	金　額	金　額	%
165,428	業務外費用	23,118	153,111	176,229	3.23	177,017	-788	-0.45
1,803	財務費用	0	8,224	8,224	0.15	6,084	2,140	35.17
0	利息費用	0	8,224	8,224	0.15	6,084	2,140	35.17
1,803	投資短絀	0	0	0	0.00	0	0	
163,625	其他業務外費用	23,118	144,887	168,005	3.08	170,933	-2,928	-1.71
36	財產交易短絀	0	0	0	0.00	0	0	
163,589	雜項費用	23,118	144,887	168,005	3.08	170,933	-2,928	-1.71
263,865	業務外賸餘（短絀）	-23,118	265,363	242,245	4.44	212,269	29,976	14.12
-101,940	本期賸餘（短絀）	-308,225	168,946	-139,279	-2.55	-177,918	38,639	-21.72

附註：1.『前年度決算數』、『本年度預算數』及『上年度預算數』為全部版。
2.前年度決算數為審定決算數，上年度預算數為法定預算數。
3.百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國立臺灣師範大學校務基金
收 支 餘 絀 預 計 表 說 明

中華民國109年度

一、本年度預計收支情形如下：

(一)業務收支：

1.業務收入54億5,893萬元，包括教學收入31億4,354萬4千元、租金及權利金收入531萬元、其他業務收入23億1,007萬6千元。

2.業務成本與費用58億4,045萬4千元，包括教學成本50億5,031萬3千元、其他業務成本2億4,195萬元、管理及總務費用5億3,579萬7千元、其他業務費用1,239萬4千元。

3.收支相抵，業務短絀3億8,152萬4千元。

(二)業務外收支：

1.業務外收入4億1,847萬4千元，包括財務收入2,422萬2千元、其他業務外收入3億9,425萬2千元。

2.業務外費用1億7,622萬9千元，包括財務費用822萬4千元、其他業務外費用1億6,800萬5千元。

3.收支相抵，業務外賸餘2億4,224萬5千元。

(三)預計本期短絀1億3,927萬9千元。

二、本期其他綜合餘絀之說明:

前年度決算數	項　　目	本年度預算數	上年度預算數
405	備供出售金融資產未實現餘絀	0	0
0	現金流量避險中屬有效避險部分之避險餘絀	0	0
-13,084	未實現重估增值	0	0
0	採權益法認列之其他綜合餘絀份額	0	0
-12,679	其他綜合餘絀合計	0	0

國立臺灣師範大學校務基金
餘 絀 撥 補 預 計 表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

上年度預算數		項目	本年度預算數		說明
金額	%		金額	%	
		賸餘之部			
		本期賸餘			
		前期未分配賸餘			
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		公積轉列數			
		其他轉入數			
		分配之部			
		填補累積短絀			
		提存公積			
		賸餘撥充基金數			
		解繳公庫淨額			
		其他依法分配數			
		未分配賸餘			
192,317	100.00	短絀之部	139,279	100.00	
177,918	92.51	本期短絀	139,279	100.00	
14,399	7.49	前期待填補之短絀			
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		其他轉入數			
192,317	100.00	填補之部	139,279	100.00	
		撥用賸餘			
192,317	100.00	撥用公積	139,279	100.00	
		折減基金			
		公庫撥款			
		待填補之短絀			

附註：『上年預算數』及『本年預算數』為全部版。

國立臺灣師範大學校務基金
現 金 流 量 預 計 表

中華民國109年度　　單位:新臺幣千元

項　　目	預　算　數	說　　明
▼業務活動之現金流量	339,079	
本期賸餘（短絀）	-139,279	
利息股利之調整	-15,998	
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-155,277	
調整項目	478,358	折舊及攤銷4億8,586萬6千元、遞延收入轉列其他補助收入130萬5千元及受贈收入620萬3千元。
未計利息股利之現金流入（流出）	323,081	
收取利息	23,582	收取活期性、定期性存款利息。
收取股利	640	投資備供出售金融資產所獲配之現金股利。
支付利息	-8,224	公館校區學生宿舍大樓新建工程國內借款之利息費用。
▼業務活動之淨現金流入（流出）	339,079	
▼投資活動之現金流量	-718,056	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-23,000	增加採權益法之投資2,300萬元(營運資金2,300萬元)。
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-631,129	增加不動產、廠房及設備6億3,112萬9千元(國庫撥款9,829萬元、營運資金2億0,283萬9千元、國內借款3億3,000萬元)。【內含高等教育深耕計畫經費3,432萬5千元】
增加無形資產及其他資產	-63,927	增加無形資產1,119萬1千元、增加遞延資產5,273萬6千元(國庫撥款2,705萬5千元、營運資金3,687萬2千元)。【內含高等教育深耕計畫經費705萬5千元】
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-718,056	
▼籌資活動之現金流量	455,345	
增加長期負債	330,000	公館校區學生宿舍大樓新建工程舉借長期債務。
增加基金、公積及填補短絀	125,345	增加基金1億2,534萬5千元(係國庫撥款增置固定資產、無形資產及遞延資產)。【內含高等教育深耕計畫經費4,138萬元】
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	455,345	
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	76,368	
▼期初現金及約當現金	857,777	
▼期末現金及約當現金	934,145	
▼不影響現金流量之投資與籌資活動		
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額	0	
應付代管資產轉列受贈公積之金額	64,860	
盈餘分配與虧損填補之金額	-139,279	

附註：本表數據為全部版。

國立臺灣師範大學校務基金
現 金 流 量 預 計 表 補 充 說 明

中華民國109年度

一、不動產、廠房及設備與基金同額增加（或減少）之金額，係預計其他學校財產移撥至本校200萬元及原列本校財產移撥至其他學校200萬元。

二、應付代管資產轉列受贈公積之金額，係代管資產提列折舊費用6,486萬元後，同額將應付代管資產轉列受贈公積。

三、盈餘分配與虧損填補之金額，係撥用公積1億3,927萬9千元以填補累積短絀。

明　　細　　表

國立臺灣師範大學校務基金
教學收入明細表

中華民國109年度　　單位:新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預算數			說明
		數量	單價(元)	金額	
教學收入				3,143,544	
學雜費收入	人	16,232	50,417.88	818,383	學雜費收入包括： 1.研究所博、碩士班學雜費收入，以5,461人計，預計收入2億3,971萬6千元。 2.大學部學生學雜費收入，以8,079人計，預計收入4億2,624萬8千元。 3.僑生先修部學生學雜費收入，以650人計，預計收入2,720萬5千元。 4.辦理在職進修專班，以2,042人計，預計收入1億2,521萬4千元，係自給自足性質。
日間部	人	16,232	50,417.88	818,383	
研究所	人	5,461	43,895.99	239,716	
大學部	人	8,079	52,760.00	426,248	
四年制	人	8,079	52,760.00	426,248	
專科部	人	650	41,853.85	27,205	
二年制	人	650	41,853.85	27,205	
在職進修專班	人	2,042	61,319.29	125,214	
學雜費減免				-33,414	
建教合作收入				1,912,201	建教合作收入。
產學合作收入				59,936	
政府科研補助收入				682,217	
政府委託辦理收入				1,170,048	
推廣教育收入				446,374	各項訓練班、進修研習班收入。

附註：本表數據為全部版。

國立臺灣師範大學校務基金
租金及權利金收入明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
租金及權利金收入	5,310	
權利金收入	5,310	辦理產學合作衍生之權利金收入。

附註：本表數據為全部版。

國立臺灣師範大學校務基金
其他業務收入明細表

中華民國109年度　　單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
其他業務收入	2,310,076	
學校教學研究補助收入	1,853,175	教育部補助教學研究經費。
教育部核給年度補助	1,853,175	
其他補助收入	438,601	各級政府機關專案補助款等，含高等教育深耕計畫經費1億6,552萬元。
雜項業務收入	18,300	辦理學生入學暨轉學等招生收入。

附註：本表數據為全部版。

國立臺灣師範大學校務基金
業務外收入明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
業務外收入	418,474	
財務收入	24,222	
利息收入	23,582	定、活期存款利息收入。
投資賸餘	640	投資備供出售金融資產之現金股利收入。
其他業務外收入	394,252	
資產使用及權利金收入	303,330	停車場、學生宿舍、教室場地出借等收入。
違規罰款收入	2,822	逾期交貨罰款及違約收入。
受贈收入	41,923	校友捐贈及其他募款收入。
賠（補）償收入	105	圖書遺失及處理費等收入。
雜項收入	46,072	成績單、證明書等工本費收入，出售廢舊物資及圖說費等收入。

附註：本表數據為全部版。

本 頁 空 白

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本明細表
中華民國109年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助收入支應	自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
教學成本		2,152,926	2,897,387			5,050,313
教學研究及訓輔成本	人	2,152,926	794,324	16,232.00	181,570.35	2,947,250
用人費用		1,553,333	97,792			1,651,125
正式員額薪資		1,136,744	46,459			1,183,203
聘僱及兼職人員薪資		52,885	49,785			102,670
超時工作報酬		450	400			850
獎金		143,582				143,582
退休及卹償金		93,961				93,961
福利費		125,711	1,148			126,859
服務費用		244,848	514,627			759,475
水電費		50	40,460			40,510
郵電費		844	8,681			9,525
旅運費		16,010	28,301			44,311
印刷裝訂與廣告費		4,509	24,183			28,692
修理保養及保固費		3,983	25,161			29,144
保險費		573	2,170			2,743
一般服務費		116,543	332,402			448,945
專業服務費		102,336	53,269			155,605
材料及用品費		13,953	67,595			81,548
使用材料費		289	345			634
用品消耗		13,647	67,178			80,825
商品及醫療用品		17	72			89
租金與利息		9,142	6,265			15,407
地租及水租			939			939
房租		4,492	856			5,348
機器租金		1,877	1,093			2,970
交通及運輸設備租金		1,823	1,918			3,741
什項設備租金		950	1,459			2,409
折舊、折耗及攤銷		273,003	83,724			356,727
不動產、廠房及設備折舊		182,711	52,528			235,239
其他折舊性資產折舊		48,997				48,997
攤銷		41,295	31,196			72,491
稅捐與規費（強制費）		3	433			436
土地稅						
房屋稅			125			125
消費與行為稅			51			51
規 費		3	257			260
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		58,644	23,888			82,532
會費		800	62			862

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		4,736,342			5,013,040
16,196.00	173,680.85	2,812,935	16,164.00	180,694.94	2,920,753
		1,670,686			1,538,244
		1,212,659			1,116,932
		96,708			90,367
		515			966
		147,886			130,464
		92,260			82,996
		120,658			116,518
		642,425			803,466
		29,869			41,686
		8,052			9,717
		45,381			50,779
		28,433			37,563
		5,759			54,589
		2,604			2,625
		439,978			419,413
		82,349			187,094
		80,951			111,182
		664			439
		80,226			110,598
		61			144
		10,541			20,073
		594			2,121
		3,678			5,162
		2,891			2,584
		2,228			5,768
		1,150			4,440
		349,799			352,854
		230,625			231,278
		49,056			49,085
		70,118			72,492
		484			689
					153
		125			156
		30			60
		329			320
		58,049			94,245
		867			1,667

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本明細表
中華民國109年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助收入支應	自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
捐助、補助與獎助		13,784	4,190			17,974
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		741	9,338			10,079
競賽及交流活動費		43,319	10,298			53,617
其他						
其他費用						
建教合作成本			1,836,873			1,836,873
用人費用			154,865			154,865
正式員額薪資			20,000			20,000
聘僱及兼職人員薪資			130,000			130,000
超時工作報酬			2,000			2,000
福利費			2,865			2,865
服務費用			1,239,496			1,239,496
水電費			44,060			44,060
郵電費			9,928			9,928
旅運費			109,811			109,811
印刷裝訂與廣告費			50,799			50,799
修理保養及保固費			5,409			5,409
保險費			1,130			1,130
一般服務費			693,967			693,967
專業服務費			324,392			324,392
材料及用品費			169,922			169,922
使用材料費			271			271
用品消耗			169,583			169,583
商品及醫療用品			68			68
租金與利息			67,538			67,538
地租及水租			648			648
房租			52,087			52,087
機器租金			8,982			8,982
交通及運輸設備租金			5,029			5,029
什項設備租金			792			792
折舊、折耗及攤銷			48,638			48,638
不動產、廠房及設備折舊			45,568			45,568
攤銷			3,070			3,070
稅捐與規費（強制費）			72			72
消費與行為稅			13			13
規 費			59			59
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費			156,342			156,342
會費			2,538			2,538

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		19,363			23,070
		4,905			13,435
		32,914			56,071
					1
					1
		1,647,886			1,836,043
		130,007			150,802
		26,000			17,362
		100,000			128,697
		1,600			1,905
		2,407			2,838
		1,100,446			1,243,463
		53,561			44,530
		8,806			9,308
		101,084			117,815
		49,011			52,527
		7,351			6,126
		1,051			1,058
		610,623			688,728
		268,959			323,372
		167,561			173,549
		224			271
		167,318			173,210
		19			68
		58,038			67,286
		648			376
		44,501			51,828
		6,839			8,975
		5,258			5,033
		792			1,074
		50,831			48,639
		47,366			45,568
		3,465			3,070
		80			44
		21			7
		59			37
		140,923			152,260
		2,633			2,535

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本明細表
中華民國109年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助收入支應	自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
捐助、補助與獎助			124,407			124,407
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）			1,929			1,929
競賽及交流活動費			27,468			27,468
推廣教育成本			266,190			266,190
用人費用			145,000			145,000
聘僱及兼職人員薪資			145,000			145,000
服務費用			92,970			92,970
水電費			2,075			2,075
郵電費			591			591
旅運費			1,495			1,495
印刷裝訂與廣告費			3,008			3,008
修理保養及保固費			3,828			3,828
保險費			338			338
一般服務費			73,737			73,737
專業服務費			7,898			7,898
材料及用品費			13,175			13,175
使用材料費			546			546
用品消耗			12,622			12,622
商品及醫療用品			7			7
租金與利息			2,373			2,373
地租及水租			46			46
房租			449			449
機器租金			87			87
交通及運輸設備租金			1,669			1,669
什項設備租金			122			122
折舊、折耗及攤銷			3,082			3,082
不動產、廠房及設備折舊			2,287			2,287
攤銷			795			795
稅捐與規費（強制費）			362			362
房屋稅			9			9
規 費			353			353
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費			9,228			9,228
會費			61			61
捐助、補助與獎助			17			17
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）			4,030			4,030
競賽及交流活動費			5,120			5,120
其他						
其他費用						

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		106,206			119,394
		2,616			1,929
		29,468			28,402
		275,521			256,244
		150,000			141,274
		150,000			141,274
		96,129			90,557
		2,263			2,116
		572			274
		1,895			1,153
		3,318			2,111
		3,570			2,975
		392			324
		76,562			74,482
		7,557			7,123
		12,388			12,718
		213			546
		12,167			12,165
		8			7
		2,252			2,292
		58			432
		406			44
		87			166
		1,669			1,528
		32			122
		3,049			3,083
		2,457			2,288
		592			794
		301			307
		11			9
		290			298
		11,402			5,993
		22			61
		17			
		6,115			2,868
		5,248			3,064
					20
					20

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本明細表

中華民國109年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助收入支應	自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額

附註：『本年預算數』、『上年預算數』及『前年決算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上　年　度　預　算　數			前　年　度　決　算　數		
合　計			合　計		
數　量	平均單位成本(元)	金　額	數　量	平均單位成本(元)	金　額

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本說明
中華民國109年度

科　　目	說　　明
510300 教學成本	凡教學研究、建教合作、推廣教育所發生之一切必要成本屬之。
510301 教學研究及訓輔成本	1.按大學部31系及1學士班，包括文法商管理統計社會科學等類9系、理工農醫藝術等類23系(班)；研究所52所，包括文法商管理統計社會科學等類16所、理工農醫藝術等類36所及表演藝術學士學位學程等8學程編列。 2.辦理在職進修專班，預計經費1億2,521萬4千元，係自給自足性質。 3.國立臺灣大學系統運作所需經費150萬元，係以自籌收入支應。
510301-1000 用人費用	
510301-1100 正式員額薪資	教員之薪俸與專業加給等，以及教師之彈性薪資，年需如列數。【含高等教育深耕計畫編列職員薪金2,600萬元】
510301-1200 聘僱及兼職人員薪資	辦理在職進修專班鐘點費、輔導鐘點費及兼任教師兼課鐘點費。
510301-1300 超時工作報酬	教員(含稀少性科技人員)不休假加班費等。
510301-1500 獎金	教員(含稀少性科技人員)年終獎金、考績獎金及退休人員年終慰問金等。
510301-1600 退休及卹償金	教員退休、離職金，及提列教員退撫基金。
510301-1800 福利費	教員公、健保等保險費、四項補助等，年需如列數。【含高等教育深耕計畫編列分擔員工保險費49萬7千元】
510301-2000 服務費用	
510301-2100 水電費	辦公室、教室及實驗室水電費等。
510301-2200 郵電費	業務所需電話費、郵資及數據通信費等。【含高等教育深耕計畫編列郵費15萬元】
510301-2300 旅運費	因公出差國內旅費305萬8千元、國外旅費2,934萬9千元【含推動科技發展經費78萬元及考察、訪問經費17萬7千元、高等教育深耕計畫編列950萬元及國立臺灣大學系統經費40萬元】、大陸地區旅費764萬元【含推動科技發展經費61萬元及高等教育深耕計畫編列250萬元】、貨物運費114萬7千元及其他旅運費311萬7千元【含高等教育深耕計畫編列20萬元】，其中國外旅費由政府補助收入支應者計967萬7千元、自籌收入支應者計1,967萬2千元；本校出國(赴大陸地區)計畫如獲有高等教育深耕計畫補助，前揭補助計畫於實際執行時，國外旅費超過預算部分將併決算辦理。
510301-2400 印刷裝訂與廣告費	實習書籍、學報、刊物、考卷等印製裝訂費計2,507萬4千元、徵聘教師及論文刊登等廣告費317萬3千元及業務宣導費44萬5千元，其中廣告費由政府補助收入支應者計34萬6千元、自籌收入支應者計282萬7千元，另業務宣導費由自籌收入支應者計44萬5千元。【含高等教育深耕計畫編列印刷及裝訂費416萬3千元】
510301-2500 修理保養及保固費	各校區教室等房舍修護，教育大樓、運動場地設施、教學儀器、體育、辦公機具、廢水處理設備及其他環保設施等養護費。【含高等教育深耕計畫編列機械及設備修護費8萬8千元、什項設備修護費7萬元】
510301-2600 保險費	教學大樓、校外教學考察、學生團體保險及公務車保險等保險費用。【含高等教育深耕計畫編列其他保險費5萬4千元】
510301-2700 一般服務費	按月、按日或按件計酬等人員之酬金等，以及校舍清潔、垃圾清運等內部勞務性工作委外辦理費用，其中外包費2,723萬6千元係依實際業務需要辦理清潔、保全外包等業務，內含勞務承攬35人，計1,236萬5千元；計時與計件人員酬金係依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」、「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及政府機關補助計畫進用，含約聘教師40人、客座人員7人、講座教授33人、專案教學人員41人、專案研究人員5人、博士後研究員15人、約用人員245人、專任助理86人、兼任助理59人及臨時工等282人，計4億1,876萬2千元。【含高等教育深耕計畫編列外包費1萬3千元及計時與計件人員酬金8,636萬元】

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本說明
中華民國109年度

科　　目	說　　明
510301-2800 專業服務費	研究生論文指導費、口試費、委聘專業人員演講、論文審查、稿費等酬勞或提供服務等費用，其中專技人員酬金含專技人員(醫師)2人，計37萬2千元；講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費計7,692萬4千元。【含高等教育深耕計畫編列講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費548萬3千元、委託檢驗(定)試驗認證費96萬8千元、電腦軟體服務費419萬1千元；國立臺灣大學系統編列講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費30萬元】
510301-3000 材料及用品費	
510301-3100 使用材料費	公務車用油及教學業務所需用品等。
510301-3200 用品消耗	辦公、園藝、實驗、醫療等用品及報章什誌、食品等消耗性費用。【含高等教育深耕計畫編列辦公(事務)用品321萬1千元、化學藥劑與實驗用品100萬元、食品106萬2千元、其他15萬元；國立臺灣大學系統編列辦公(事務)用品10萬元、化學藥劑與實驗用品60萬元】
510301-3300 商品及醫療用品	學生耗用之醫療用品等。
510301-4000 租金與利息	
510301-4100 地租及水租	辦理活動場地租金。
510301-4200 房租	房屋、宿舍及室內活動場地之租金等。
510301-4300 機器租金	電腦及其相關設備、各項機器設備之租金及使用費。【含高等教育深耕計畫編列電腦租金及使用費107萬7千元、機械及設備租金80萬元】
510301-4400 交通及運輸設備租金	交通及運輸設備之租金。【含國立臺灣大學系統編列車租10萬元】
510301-4500 什項設備租金	什項設備之租金。【含高等教育深耕計畫編列什項設備租金95萬元】
510301-5000 折舊、折耗及攤銷	
510301-5100 不動產、廠房及設備折舊	教學研究所需不動產及設備之折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘採直線法提列折舊。
510301-5700 其他折舊性資產折舊	依直線法提列各種代管資產之折舊費用。
510301-5900 攤銷	依直線法計提電腦軟體、專利權及遞延費用等之攤銷費用。
510301-6000 稅捐與規費（強制費）	
510301-6400 房屋稅	繳納一般房屋稅。
510301-6500 消費與行為稅	公務車輛依法繳納之使用牌照稅。
510301-6800 規　費	繳納各項行政規費與強制費。
510301-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
510301-7100 會費	參加國際組織會費40萬元、學術團體會費40萬元及職業團體會費6萬2千元。【含高等教育深耕計畫編列國際組織會費40萬元、學術團體會費40萬元】
510301-7200	學生社團、班級活動獎助等。【含高等教育深耕計畫編列獎助學員生給與448萬3

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本說明
中華民國109年度

科　　目	說　　明
捐助、補助與獎助	千元】
510301-7400 補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	教學研究相關獎勵費用。【含高等教育深耕計畫編列獎勵費用40萬元】
510301-7500 競賽及交流活動費	參加技能競賽及交流活動等經費。【含推動科技發展經費278萬元及高等教育深耕計畫編列交流活動費621萬1千元】
510303 建教合作成本	凡為外界提供服務，如代為訓練、研究、設計等所支付一切必要成本屬之。
510303-1000 用人費用	
510303-1100 正式員額薪資	教師彈性薪資。
510303-1200 聘僱及兼職人員薪資	辦理建教合作計畫專任教師、職員兼任計畫及其他工作費。
510303-1300 超時工作報酬	辦理建教合作計畫衍生之加班費。
510303-1800 福利費	教師二代健保補充保費，年需如列數。
510303-2000 服務費用	
510303-2100 水電費	辦理建教合作計畫工作場所等水電費。
510303-2200 郵電費	辦理建教合作計畫之郵費、電話費及數據通信費等費用。
510303-2300 旅運費	辦理建教合作計畫之國內出差旅費2,250萬1千元、國外旅費3,607萬8千元、大陸地區旅費407萬1千元、貨物運費274萬1千元及其他旅運費4,442萬元等，均由自籌收入支應。
510303-2400 印刷裝訂與廣告費	辦理建教合作計畫所需印製費4,964萬8千元、廣告費115萬1千元，均由自籌收入支應。
510303-2500 修理保養及保固費	辦理建教合作計畫所需研究實驗儀器及機械等之修護費用。
510303-2600 保險費	辦理建教合作計畫投保公共意外責任險及考察、訪問、研討等所需保險費用。
510303-2700 一般服務費	辦理建教合作計畫研究助理等人員之酬金及內部勞務性工作委外辦理等費用，其中計時與計件人員酬金含博士後研究員73人、約用人員10人、專任助理869人、兼任助理346人及臨時工等488人，計6億5,027萬1千元。
510303-2800 專業服務費	辦理建教合作計畫委聘專業人員演講、論文審查、稿費等酬勞及人員提供服務等費用，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費計1億8,852萬5千元。
510303-3000 材料及用品費	
510303-3100 使用材料費	辦理建教合作計畫之原物料及燃料等費用。
510303-3200 用品消耗	辦理建教合作計畫所需各種實驗、醫療等用品及文具紙張、食品、非消耗性用品等。
510303-3300 商品及醫療用品	辦理建教合作計畫耗用之醫療用品等。
510303-4000 租金與利息	
510303-4100	辦理建教合作計畫之室外場地租金。

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本說明
中華民國109年度

科　　目	說　　明
地租及水租	
510303-4200 房租	辦理建教合作計畫之研討會或開會等室內活動場地租金。
510303-4300 機器租金	辦理建教合作計畫所需電腦及其相關設備、各項機器設備之租金及使用費。
510303-4400 交通及運輸設備租金	辦理建教合作計畫所需之車租。
510303-4500 什項設備租金	辦理建教合作計畫所需之什項設備租金。
510303-5000 折舊、折耗及攤銷	
510303-5100 不動產、廠房及設備折舊	辦理建教合作計畫所需不動產及設備之折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘採直線法提列折舊。
510303-5900 攤銷	辦理建教合作計畫所需依直線法計提電腦軟體等之攤銷費用。
510303-6000 稅捐與規費（強制費）	
510303-6500 消費與行為稅	辦理建教合作計畫進口相關物品所需關稅1萬3千元。
510303-6800 規　費	辦理建教合作計畫所需之各項規費。
510303-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
510303-7100 會費	辦理建教合作計畫所需參加國際組織會費3千元及學術團體會費253萬5千元。
510303-7200 捐助、補助與獎助	辦理建教合作計畫所需之學生獎助學金。
510303-7400 補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	執行建教合作計畫績優、競賽優秀人員獎勵金。
510303-7500 競賽及交流活動費	辦理建教合作計畫技能競賽及交流活動所需費用。
510304 推廣教育成本	凡辦理推廣教育班所支付之各項成本皆屬之。
510304-1000 用人費用	
510304-1200 聘僱及兼職人員薪資	辦理推廣教育所需專、兼任教師鐘點費及兼職酬金等。
510304-2000 服務費用	
510304-2100 水電費	辦理推廣教育所需教室水電等費用。
510304-2200 郵電費	辦理推廣教育所需郵費、電話費及數據通信費等費用。
510304-2300 旅運費	辦理推廣教育所需國內差旅費2萬5千元、國外旅費57萬5千元、大陸地區旅費84萬1千元、貨物運費2萬7千元及其他旅運費2萬7千元，全數由自籌收入支應。
510304-2400 印刷裝訂與廣告費	辦理推廣教育所需講義用表冊、試卷印刷裝訂等209萬3千元及廣告費91萬5千元，全數由自籌收入支應。

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本說明
中華民國109年度

科　　目	說　　明
510304-2500 修理保養及保固費	辦理推廣教育所需教學儀器維修、保養等。
510304-2600 保險費	辦理推廣教育所需學員平安保險費等。
510304-2700 一般服務費	辦理推廣教育所需按月、按日或按件計酬人員之酬金及內部勞務性工作委外辦理等費用，其中計時與計件人員酬金係依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」及「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」等進用，含約用人員56人及臨時工等86人，計6,904萬4千元。
510304-2800 專業服務費	辦理推廣教育所需講習訓練鐘點費、委聘專業人員演講、稿費及人員提供服務等酬勞，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費計692萬4千元。
510304-3000 材料及用品費	
510304-3100 使用材料費	辦理推廣教育所需各項設備零件費用。
510304-3200 用品消耗	辦理推廣教育所需辦公用品與非消耗性物品及醫療、食品等。
510304-3300 商品及醫療用品	辦理推廣教育使用之藥品等。
510304-4000 租金與利息	
510304-4100 地租及水租	辦理推廣教育各項活動所需室外場地租金。
510304-4200 房租	辦理推廣教育各項活動所需室內場地之租金。
510304-4300 機器租金	辦理推廣教育所需電腦及其相關設備之租金及使用費。
510304-4400 交通及運輸設備租金	辦理推廣教育所需交通設備等租金。
510304-4500 什項設備租金	辦理推廣教育所需什項設備租金。
510304-5000 折舊、折耗及攤銷	
510304-5100 不動產、廠房及設備折舊	辦理推廣教育所需不動產及設備之折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘採直線法提列折舊。
510304-5900 攤銷	辦理推廣教育所需依直線法計提之電腦軟體及遞延費用等之攤銷費用。
510304-6000 稅捐與規費（強制費）	
510304-6400 房屋稅	辦理推廣教育所需繳納一般房屋稅。
510304-6800 規　費	辦理推廣教育所需之各項規費。
510304-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
510304-7100 會費	辦理推廣教育所需參加學術團體會費6萬1千元。
510304-7200 捐助、補助與獎助	辦理推廣教育所需之獎助學員給與。

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本說明
中華民國109年度

科　　目	說　　明
510304-7400 補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	辦理推廣教育所需競賽優秀人員獎勵金。
510304-7500 競賽及交流活動費	辦理推廣教育所需各項競賽交流活動費。

國立臺灣師範大學校務基金
其他業務成本明細表

中華民國109年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計
255,326	238,615	其他業務成本	148,216	93,734	241,950
255,326	238,615	學生公費及獎勵金	148,216	93,734	241,950
255,326	238,615	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	148,216	93,734	241,950
255,326	238,615	捐助、補助與獎助	148,216	93,734	241,950

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立臺灣師範大學校務基金
其他業務成本說明
中華民國109年度

科　　目	說　　明
513000 其他業務成本	凡不屬於以上業務成本屬之。
513001 學生公費及獎勵金	凡支付學生公費及獎助學金屬之。
513001-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
513001-7200 捐助、補助與獎助	學生公費及獎助學金，包含本校辦理各項就學補助措施之經費(如研究生獎助學金、學生助學金、學生急難救助、各類優秀學生獎學金等)、教育部與外交部等機關補助學生獎學金，以及外界捐贈獎學金等。【含高等教育深耕計畫編列獎助學員生給與513萬9千元】

國立臺灣師範大學校務基金
管理及總務費用明細表

中華民國109年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計
527,689	568,057	管理及總務費用	275,741	260,056	535,797
527,689	568,057	管理費用及總務費用	275,741	260,056	535,797
327,865	353,328	用人費用	259,332	76,054	335,386
205,042	217,760	正式員額薪資	129,356	75,754	205,110
8,243	9,266	超時工作報酬	8,176	300	8,476
51,872	53,621	獎金	49,968		49,968
29,434	37,087	退休及卹償金	35,376		35,376
33,073	35,394	福利費	36,236		36,236
202	200	提繳費	220		220
153,895	159,735	服務費用		157,513	157,513
232	379	水電費		252	252
572	470	郵電費		576	576
389	279	旅運費		324	324
1,016	926	印刷裝訂與廣告費		1,016	1,016
23,887	34,319	修理保養及保固費		25,359	25,359
193	19	保險費		26	26
122,175	113,780	一般服務費		123,242	123,242
4,283	8,235	專業服務費		5,330	5,330
1,149	1,328	公共關係費		1,388	1,388
8,539	7,512	材料及用品費		7,503	7,503
61	22	使用材料費		21	21
8,478	7,490	用品消耗		7,482	7,482
1,649	614	租金與利息		798	798
58	80	房租		58	58
1,213	37	機器租金		37	37
116	84	交通及運輸設備租金		290	290
262	413	什項設備租金		413	413
33,726	45,930	折舊、折耗及攤銷	16,409	17,288	33,697
27,724	35,250	不動產、廠房及設備折舊	13,755	13,941	27,696
1,083	1,081	其他折舊性資產折舊	1,082		1,082
4,917	9,599	攤銷	1,572	3,347	4,919
783	164	稅捐與規費（強制費）		164	164
552		房屋稅			
231	164	規　費		164	164
1,232	774	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		736	736

國立臺灣師範大學校務基金
管理及總務費用明細表

中華民國109年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計
	36	會費		36	36
985	453	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		453	453
247	285	競賽及交流活動費		247	247

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立臺灣師範大學校務基金
管理及總務費用說明

中華民國109年度

科　　目	說　　明
515000 管理及總務費用	凡各項管理及總務費用屬之。
515001 管理費用及總務費用	凡管理部門所發生或攤計之各項費用屬之。
515001-1000 用人費用	
515001-1100 正式員額薪資	職員、駐衛警、技工、工友及駕駛之薪資，年需如列數。
515001-1300 超時工作報酬	員工延長工時及假日出勤加班費115萬9千元及不休假加班費731萬7千元。
515001-1500 獎金	員工考績獎金、年終獎金及退休人員年終慰問金等。
515001-1600 退休及卹償金	職員退撫基金、工員勞工退休準備金及退休離職金等。
515001-1800 福利費	員工公、勞、健保等保險費、四項補助及傷病醫藥費等，年需如列數。
515001-1900 提繳費	提繳工資墊償費用。
515001-2000 服務費用	
515001-2100 水電費	工作場所、學人宿舍耗用水電費、瓦斯費等，其中宿舍電費計23萬1千元、宿舍水費計1萬9千元。
515001-2200 郵電費	業務執行所需電話費、郵資等。
515001-2300 旅運費	國內出差旅費17萬元、廢棄物清運等貨物運費13萬8千元及其他旅運費1萬6千元。
515001-2400 印刷裝訂與廣告費	行政單位經常性一般公務表件印製裝訂等所需費用101萬3千元及廣告費3千元，其中廣告費全數由自籌收入支應。
515001-2500 修理保養及保固費	一般性辦公事務機具保養、維修、車輛養護費及校舍房屋建築修繕費等，年需如列數，其中宿舍修護費計72萬6千元。
515001-2600 保險費	公務車及大樓等保險費用。
515001-2700 一般服務費	按月、按日或按件計酬等人員之酬金及內部勞務性工作委外辦理之費用，其中外包費1,749萬3千元係辦理校舍清潔、垃圾清運、保全外包等業務，內含勞務承攬28人，經費1,367萬4千元；計時與計件人員酬金係依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」及「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」等進用，含約用人員146人及臨時工等43人，計1億0,475萬5千元。
515001-2800 專業服務費	法律諮詢、訴訟等費用及提供服務等之費用，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費計146萬9千元，包含員工協助方案12萬元，係為增進員工專業知能，建構友善工作環境，辦理各類專題演講課程等所需經費。
515001-2900 公共關係費	凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。其支用資格為辦理公共關係事務人員得依業務實際需要提出需求，經行政程序核准，報支公共關係費用。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列138萬8千元，係由校長室專責管控，在預算額度內統籌支應。上年度預算數132萬8千元，前年度決算數114萬9千元。
515001-3000 材料及用品費	
515001-3100 使用材料費	公務車及各項機械使用之燃料、物料及設備零件等費用。
515001-3200	辦公業務所需之用品及開會逾時誤餐費用等。

國立臺灣師範大學校務基金
管理及總務費用說明

中華民國109年度

科　　目	說　　明
用品消耗	
515001-4000 租金與利息	
515001-4200 房租	業務所需室內場地之租金。
515001-4300 機器租金	各項機械設備租金。
515001-4400 交通及運輸設備租金	業務所需交通及運輸設備等租金。
515001-4500 什項設備租金	什項設備之租金。
515001-5000 折舊、折耗及攤銷	
515001-5100 不動產、廠房及設備折舊	業務所需不動產及設備之折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘採直線法提列折舊。
515001-5700 其他折舊性資產折舊	依直線法提列各種代管資產之折舊費用。
515001-5900 攤銷	依直線法攤銷電腦軟體及遞延費用等攤銷費用。
515001-6000 稅捐與規費（強制費）	
515001-6800 規　費	依法繳納公務車燃料使用費及行政規費。
515001-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
515001-7100 會費	業務所需參加學術團體會費3萬6千元。
515001-7400 補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	獎勵優秀員工等獎勵費。
515001-7500 競賽及交流活動費	技能競賽相關經費等。

國立臺灣師範大學校務基金
其他業務費用明細表

中華民國109年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支應	合計
12,462	12,317	其他業務費用		12,394	12,394
12,462	12,317	雜項業務費用		12,394	12,394
12,416	12,287	服務費用		12,374	12,374
6	8	郵電費		2	2
50	12	印刷裝訂與廣告費		12	12
1		修理保養及保固費			
114	164	一般服務費		114	114
12,245	12,103	專業服務費		12,246	12,246
46	30	材料及用品費		20	20
46	30	用品消耗		20	20

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立臺灣師範大學校務基金
其他業務費用說明
中華民國109年度

科　　目	說　　明
519800 其他業務費用	凡不屬於以上之業務費用屬之。
519898 雜項業務費用	凡不屬於以上業務費用屬之。
519898-2000 服務費用	
519898-2200 郵電費	辦理招生考試及甄選工作之郵費。
519898-2400 印刷裝訂與廣告費	辦理招生考試及甄選工作之印製裝訂等費用1萬2千元，全數由自籌收入支應。
519898-2700 一般服務費	辦理招生考試及甄選工作支付金融機構代辦業務之服務手續費等。
519898-2800 專業服務費	辦理招生考試及甄選工作之各項費用。
519898-3000 材料及用品費	
519898-3200 用品消耗	辦理招生考試及甄選工作之用品及誤餐費等。

國立臺灣師範大學校務基金
業務外費用明細表

中華民國109年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支應	合計
165,428	177,017	業務外費用	23,118	153,111	176,229
1,803	6,084	財務費用		8,224	8,224
	6,084	利息費用		8,224	8,224
	6,084	租金與利息		8,224	8,224
	6,084	利息		8,224	8,224
1,803		投資短絀			
1,803		短絀、賠償與保險給付			
1,803		各項短絀			
163,625	170,933	其他業務外費用	23,118	144,887	168,005
36		財產交易短絀			
36		短絀、賠償與保險給付			
36		各項短絀			
163,589	170,933	雜項費用	23,118	144,887	168,005
932	880	用人費用		940	940
571	550	聘僱及兼職人員薪資		580	580
361	330	超時工作報酬		360	360
103,824	106,499	服務費用		107,298	107,298
17,204	18,879	水電費		16,567	16,567
393	373	郵電費		337	337
230	589	旅運費		482	482
544	480	印刷裝訂與廣告費		544	544
22,561	22,284	修理保養及保固費		23,646	23,646
55	65	保險費		43	43
61,034	58,953	一般服務費		61,207	61,207
1,803	4,876	專業服務費		4,472	4,472
10,540	12,165	材料及用品費		11,163	11,163
3	184	使用材料費		17	17
10,537	11,978	用品消耗		11,146	11,146
	3	商品及醫療用品			
1,518	1,027	租金與利息		1,451	1,451
164	50	地租及水租		115	115
	22	房租		29	29
600	236	機器租金		600	600
64	76	交通及運輸設備租金		64	64
691	643	什項設備租金		643	643
44,247	46,249	折舊、折耗及攤銷	23,118	20,604	43,722
14,605	15,013	不動產、廠房及設	4,891	9,216	14,107

國立臺灣師範大學校務基金
業務外費用明細表

中華民國109年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計
		備折舊			
14,808	14,800	其他折舊性資產折舊	14,781		14,781
14,835	16,436	攤銷	3,446	11,388	14,834
2,083	3,056	稅捐與規費（強制費）		2,673	2,673
1,239	1,512	土地稅		1,314	1,314
784	1,538	房屋稅		1,336	1,336
60	6	規 費		23	23
402	1,057	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		758	758
6	8	會費		6	6
	833	捐助、補助與獎助		278	278
367	109	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		367	367
29	107	競賽及交流活動費		107	107
42		短絀、賠償與保險給付			
42		各項短絀			

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立臺灣師範大學校務基金
業務外費用說明
中華民國109年度

科　　目	說　　明
520100 財務費用	凡投資與融資之利息費用、投資短絀及兌換短絀等屬之。
520101 利息費用	凡舉借各種債務所產生之利息屬之。
520101-4000 租金與利息	
520101-4600 利息	公館校區學生宿舍大樓新建工程，採金融機構專案融資方式辦理，融資機構為中國信託商業銀行股份有限公司，預計借款總額度為15億6,800萬元，109年度平均借款餘額為6億3,850萬元，預計利率為1.288%(以中華民國銀行公會公告之臺北金融業拆款定盤利率一個月期利率加碼估算)，編列債務利息822萬4千元。
520200 其他業務外費用	凡非正常業務之其他費用屬之。
520298 雜項費用	凡不屬於以上之其他業務外費用屬之。
520298-1000 用人費用	
520298-1200 聘僱及兼職人員薪資	辦理業務所需之兼職人員酬金。
520298-1300 超時工作報酬	場地管理人員等超時工作報酬。
520298-2000 服務費用	
520298-2100 水電費	各場地出借及宿舍耗用之水電費用，其中宿舍電費計603萬6千元、宿舍水費計353萬6千元。
520298-2200 郵電費	業務所需郵資、電話費及數據通信費。
520298-2300 旅運費	因公出差國內旅費4萬1千元、國外旅費8萬9千元、大陸地區旅費25萬9千元、貨物運送費7萬6千元及其他旅運費1萬7千元，其中國外旅費8萬9千元及大陸地區旅費25萬9千元，全數由自籌收入支應。
520298-2400 印刷裝訂與廣告費	印製成績單、證明書等表件費51萬6千元及廣告費2萬8千元，由自籌收入支應。
520298-2500 修理保養及保固費	體育館、場等校舍修繕、宿舍修繕、教學設施及辦公器具維護等，其中宿舍修護費計1,090萬7千元。
520298-2600 保險費	業務需要投保公共意外責任保險等。
520298-2700 一般服務費	按月、按日或按件計酬等臨時人員之酬金及內部勞務性工作委外辦理等費用，其中外包費2,273萬5千元係依實際業務需要辦理清潔外包等業務，內含勞務承攬50人，計1,998萬3千元；計時與計件人員酬金係依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」及「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」等進用，含約用人員59人及臨時工等24人，計3,809萬4千元。
520298-2800 專業服務費	法律諮詢、辦理考試工作甄選及講課鐘點費等，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費計84萬5千元。
520298-3000 材料及用品費	
520298-3100 使用材料費	燃料等耗用費用。
520298-3200 用品消耗	辦公、實驗等用品及報章什誌等費用。
520298-4000	

國立臺灣師範大學校務基金
業務外費用說明
中華民國109年度

科　　目	說　　明
租金與利息	
520298-4100 地租及水租	業務執行所需場地租金。
520298-4200 房租	辦理各項活動室內場地租金。
520298-4300 機器租金	辦理各項活動所需電腦及其相關設備、各項機器設備之租金及使用費。
520298-4400 交通及運輸設備租金	辦理各項活動交通及運輸設備租金。
520298-4500 什項設備租金	辦理各項活動什項設備租金。
520298-5000 折舊、折耗及攤銷	
520298-5100 不動產、廠房及設備折舊	業務所需不動產及設備之折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘採直線法提列折舊；其中宿舍折舊計383萬1千元。
520298-5700 其他折舊性資產折舊	依直線法提列各種代管資產之折舊費用。
520298-5900 攤銷	依直線法計提各項電腦軟體及遞延費用之攤銷費用。
520298-6000 稅捐與規費（強制費）	
520298-6200 土地稅	地下停車場及綜合大樓等土地地價稅，年需如列數。
520298-6400 房屋稅	地下停車場及綜合大樓等房屋稅。
520298-6800 規　費	繳納各項規費與強制費。
520298-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
520298-7100 會費	業務所需參加學術團體會費6千元。
520298-7200 捐助、補助與獎助	獎助學員費用。
520298-7400 補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	各項競賽活動獎勵金。
520298-7500 競賽及交流活動費	辦理各項技能競賽及交流活動相關經費等。

國立臺灣師範大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國109年度

項目	不動產、					
	土地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
專案計畫	0	0	330,000	0	0	0
繼續計畫	0	0	330,000	0	0	0
1.公館校區學生宿舍大樓新建工程	0	0	330,000	0	0	0
自籌收入支應	0	0	330,000	0	0	0
一般建築及設備計畫	0	0	16,000	209,075	11,224	64,830
分年性項目	0	0	16,000	0	0	0
自籌收入支應	0	0	16,000	0	0	0

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性不動產	合計	說明
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物	其他	小計			
0	0	0	0	330,000	0	330,000	
0	0	0	0	330,000	0	330,000	
0	0	0	0	330,000	0	330,000	
0	0	0	0	330,000	0	330,000	1.為解決本校學生住宿空間不足之問題，營造優質住宿環境，預定辦理「公館校區學生宿舍大樓新建工程」，經教育部105年2月1日臺教高(三)字第1050013223號函核定總工程經費15億6,800萬元。 2.嗣為提升建築物未來營運之空調節能與維護便利需要，經教育部105年6月27日臺教高(三)字第1050081421號函同意調增總工程經費為16億1,500萬元。 3.復為配合都市設計等審議要求及學生宿舍需求檢討，經教育部108年3月25日臺教高(三)字第1070229422號函同意調增總工程經費為16億7,899萬元，其中15億6,800萬元以國內借款方式辦理，其餘1億1,099萬元由學校營運資金支應。 4.本工程自106年起分5年辦理，106年度編列2,350萬元、107年度編列1億5,000萬元、108年度編列3億元、本年度編列3億3,000萬元(全數以借款支應)、110年度編列8億7,549萬元。 5.本工程依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~0.5%之70%估算工程管理費600萬元，約占總工程經費0.36%，本年度編列70萬元。
0	0	0	0	301,129	0	301,129	
0	0	0	0	16,000	0	16,000	
0	0	0	0	16,000	0	16,000	1.為供教學研究之用，營造優質教學空間，預定辦理「青田街2巷1-3號新建工程」，原預計總工程經費2,900萬元，嗣考量工程造價較高及規劃開挖地下室等因素，於107年10月5日經本校校務基金管理委員會第103次會議同意調增總工程經費為3,535萬1,120元，全數由自籌收入支應，106年度編列1,000萬元，107年度編列1,000萬元，108年度配合執行進度，不編列預算，本年度編列600萬元，110年度編列935萬2

國立臺灣師範大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國109年度

項　　目	不　動　產　、					
	土　　地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設　　備	什項設備
一次性項目	0	0	0	209,075	11,224	64,830
政府補助收入支應	0	0	0	124,696	4,187	32,638
自籌收入支應	0	0	0	84,379	7,037	32,192
合　　計	0	0	346,000	209,075	11,224	64,830

附註：『項目合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性不動產	合計	說明
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物	其他	小計			
							千元。 2.為開拓多元及自由良性競爭之學術發展空間，提供學生安全便利之住宿環境與設施，預定辦理「華語國際學舍新建工程」，經教育部105年12月13日臺教高(三)字第1050168828號函核定總工程經費5億5,000萬元。嗣考量營建物價調整、法規變革及提高居住品質變更房型等因素，經教育部108年8月5日臺教高(三)字第1080097099號函同意調增總工程經費為6億6,711萬6,228元，全數由自籌收入支應，108年度編列97萬5千元，本年度編列1,000萬元，其餘工程費於以後年度編列。
0	0	0	0	285,129	0	285,129	
0	0	0	0	161,521	0	161,521	內含高等教育深耕計畫經費3,432萬5千元。
0	0	0	0	123,608	0	123,608	
0	0	0	0	631,129	0	631,129	

國立臺灣師範大學校務基金
固定資產建設改良擴充資金來源明細表

中華民國109年度

項目	自有資			
	營運資金	出售不適用資產	國庫撥款	其他
專案計畫	0	0	0	0
繼續計畫	0	0	0	0
1.公館校區學生宿舍大樓新建工程	0	0	0	0
一般建築及設備計畫	202,839	0	98,290	0
分年性項目	16,000	0	0	0
一次性項目	186,839	0	98,290	0
合計	202,839	0	98,290	0

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

金		外借資金				合計	
小計		國內借款	國外借款	小計		金額	%
金額	%			金額	%		
0	0.00	330,000	0	330,000	100.00	330,000	100.00
0	0.00	330,000	0	330,000	100.00	330,000	100.00
0	0.00	330,000	0	330,000	100.00	330,000	100.00
301,129	100.00	0	0	0	0.00	301,129	100.00
16,000	100.00	0	0	0	0.00	16,000	5.31
285,129	100.00	0	0	0	0.00	285,129	94.69
301,129	47.71	330,000	0	330,000	52.29	631,129	100.00

國立臺灣師範大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表

中華民國109年度

項目	全部計					
	資金來源					
	投資總額	自有資金				外借資金
		營運資金	出售不適用資產	國庫撥款	其他	
專案計畫	1,678,990	110,990	0	0	0	1,568,000
繼續計畫	1,678,990	110,990	0	0	0	1,568,000
1.公館校區學生宿舍大樓新建工程	1,678,990	110,990	0	0	0	1,568,000
一般建築及設備計畫	987,598	889,308	0	98,290	0	0
分年性項目	702,469	702,469	0	0	0	0
一次性項目	285,129	186,839	0	98,290	0	0
合計	2,666,588	1,000,298	0	98,290	0	1,568,000

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

1.公館校區學生宿舍大樓新建工程投資總額為16億7,899萬元，截至本年度累計預算數為8億0,350萬元，包含106年度於一般建築及設備計畫項下支應之規劃設計經費2,350萬元。

2.華語國際學舍新建工程投資總額為6億6,711萬7千元，截至本年度累計預算數為1,097萬5千元，包含108年度於一般建築及設備計畫項下支應之規劃設計經費97萬5千元。

單位:新臺幣千元

畫					預算數			
目標能量	進度起訖年月	資金成本率%	現值報酬率%	收回年限(年)	本年度		截至本年度累計數	
					金額	佔全部計畫%	金額	佔全部計畫%
					330,000	19.65	803,500	47.86
					330,000	19.65	803,500	47.86
為解決本校學生住宿空間需求、預留整體發展所需備轉空間、邁向國際化之人文環境、構築無障礙之環境空間及提供多功能之服務，預定興建地下2層、地上18層之2棟鋼筋混凝土構造建築物，總樓地板面積約53,882平方公尺。	106.01 110.12	2.00	4.05	24	330,000	19.65	803,500	47.86
					301,129	30.49	322,104	32.61
					16,000	2.28	36,975	5.26
	109.01 109.12				285,129	100.00	285,129	100.00
					631,129	23.67	1,125,604	42.21

國立臺灣師範大學校務基金
資產折舊明細表

中華民國109年度

項目	不動產、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
前年度決算資產原值	48,102	1,384,917	3,015,398	287,713	2,933,717
上年度預計增減資產原值	0	3,411	29,879	-15,399	44,924
本年度預計增減資產原值	0	0	105,959	5,873	-1,485
資產重估增值額	0	0	0	0	0
本年度(12月底)止資產總額	48,102	1,388,328	3,151,236	278,187	2,977,156
本年度應提折舊額	3,274	33,806	187,583	17,664	82,570
教學成本	2,609	29,751	173,431	9,156	68,147
管理及總務費用	652	222	10,510	7,656	8,656
其他業務外費用	13	3,833	3,642	852	5,767

附註：本表數據為全部版。其他(代管資產)不含代管土地，代管土地前年度決算資產總額為214億2,293萬6千元，本年度代管土地資產總額為214億2,483萬4千元。

單位:新臺幣千元

廠房及設備			投資性不動產	其他	合計
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物			
0	0	0	0	3,233,412	10,903,259
0	0	0	0	0	62,815
0	0	0	0	0	110,347
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	3,233,412	11,076,421
0	0	0	0	64,860	389,757
0	0	0	0	48,997	332,091
0	0	0	0	1,082	28,778
0	0	0	0	14,781	28,888

國立臺灣師範大學校務基金
資產報廢明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

項　　目	帳面價值			殘餘價值	未實現重估增值減少數	報廢損失
	成本或重估價值	已提折舊額	淨額			
不動產、廠房及設備	174,782	174,782	0	0	0	0
機械及設備	103,116	103,116	0	0	0	0
機械及設備	103,116	103,116	0	0	0	0
交通及運輸設備	5,351	5,351	0	0	0	0
交通及運輸設備	5,351	5,351	0	0	0	0
什項設備	66,315	66,315	0	0	0	0
什項設備	66,315	66,315	0	0	0	0

附註：本表數據為全部版。

本 頁 空 白

國立臺灣師範大學校務基金
資金轉投資及其餘絀明細表

中華民國109年度

轉投資事業			投資金額		
名稱	年終實收資本總額	發行股數	以前年度已投資	本年度增減投資	投資淨額
臺師大新創控股事業股份有限公司	171,000	17,100,000	59,197	23,000	82,197
中華電信股份有限公司	77,574,465	7,757,446,545	14,464	0	14,464
合計			73,661	23,000	96,661

附註：『以前年度已投資』、『本年度增減投資』、『年終預計持有股數』、『本年預算總額』、『上年預算總額』及『前年決算總額』為全部版。

單位:新臺幣千元

持股比例		現金股利或採權益法認列之投資餘絀			
年終預計持有股數	占發行股數%	本年度預算		上年度預算總額	前年度決算總額
		每股(元)	總額		
8,400,000	49.12	0.00	0	0	-1,803
128,000	0.00	5.00	640	0	614
			640	0	-1,189

國立臺灣師範大學校務基金
長期債務舉借及償還明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

借(還)款項目	債 權 人	借款年度	償還時間		本 年 度 舉 借 數	本 年 度 償 還 數	說 明
			起	止			
公館校區學生宿舍大樓新建工程	中國信託商業銀行股份有限公司	108-110	112.03	138.03	330,000	0	還款財源為住宿收入及場地租金收入等。
合 計					330,000	0	

附註：『本年度舉借數』及『本年度償還數』為全部版。

國立臺灣師範大學校務基金
長期債務舉借餘額明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

債務項目	借款年度	償還時間		預計債務餘額	償還財源			備註
		起	止		營運資金	出售資產	其他	
合計				803,500	803,500	0	0	
公館校區學生宿舍大樓新建工程	108-110	112.03	138.03	803,500	803,500	0	0	

附註：本表數據為全部版。

國立臺灣師範大學校務基金
基金數額增減明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

項　　目	金　　額	說　　明
期初基金數額	5,896,213	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以代管國有財產撥充		
國庫增撥數	125,345	國庫增撥現金數。
其他	2,000	資產作價增撥基金－由其他學校財產移撥至本校。
減：		
填補短絀		
折減基金繳庫		
其他	2,000	資產撥出折減基金－原列本校財產移撥至其他學校。
期末基金數額	6,021,558	

附註：本表數據為全部版。

參　考　表

國立臺灣師範大學校務基金
預 計 平 衡 表

中華民國109年12月31日　　單位:新臺幣千元

107年12月31日 實　際　數	科　　目	109年12月31日 預　計　數	108年12月31日 預　計　數	比較增減
31,428,734	資產	32,094,169	31,785,611	308,558
3,207,858	流動資產	3,456,428	3,380,060	76,368
685,575	現金	934,145	857,777	76,368
2,115,366	流動金融資產	2,115,366	2,115,366	0
40,883	應收款項	40,883	40,883	0
219,368	預付款項	219,368	219,368	0
146,666	短期貸墊款	146,666	146,666	0
472,361	投資、長期應收款、貸墊款及準備金	456,731	433,731	23,000
36,197	採權益法之投資	82,197	59,197	23,000
14,464	非流動金融資產	14,464	14,464	0
421,700	準備金	360,070	360,070	0
4,438,153	不動產、廠房及設備	5,073,974	4,767,742	306,232
338,955	土地	338,955	338,955	0
16,947	土地改良物	9,258	12,532	-3,274
1,101,495	房屋及建築	1,041,580	1,075,386	-33,806
501,861	機械及設備	478,068	456,576	21,492
41,155	交通及運輸設備	18,204	24,644	-6,440
1,967,425	什項設備	1,969,889	1,987,629	-17,740
470,315	購建中固定資產	1,218,020	872,020	346,000
36,255	無形資產	9,445	19,965	-10,520
36,255	無形資產	9,445	19,965	-10,520
23,274,107	其他資產	23,097,591	23,184,113	-86,522
195,240	遞延資產	148,521	170,183	-21,662
23,078,867	什項資產	22,949,070	23,013,930	-64,860
31,428,734	合　　計	32,094,169	31,785,611	308,558
24,425,551	負債	25,024,329	24,766,697	257,632
854,298	流動負債	854,298	854,298	0
277,827	應付款項	277,827	277,827	0
576,471	預收款項	576,471	576,471	0
0	長期負債	803,500	473,500	330,000
0	長期債務	803,500	473,500	330,000
23,571,253	其他負債	23,366,531	23,438,899	-72,368
212,019	遞延負債	198,724	206,232	-7,508
23,359,234	什項負債	23,167,807	23,232,667	-64,860
7,003,183	淨值	7,069,840	7,018,914	50,926
5,767,501	基金	6,021,558	5,896,213	125,345
5,767,501	基金	6,021,558	5,896,213	125,345
1,199,693	公積	1,012,293	1,086,712	-74,419
1,199,693	資本公積	1,012,293	1,086,712	-74,419
0	累積餘絀	0	0	0
35,989	淨值其他項目	35,989	35,989	0

國立臺灣師範大學校務基金
預 計 平 衡 表

中華民國109年12月31日　　單位:新臺幣千元

107年12月31日 實　際　數	科　　目	109年12月31日 預　計　數	108年12月31日 預　計　數	比較增減
35,989	累積其他綜合餘絀	35,989	35,989	0
31,428,734	合　　計	32,094,169	31,785,611	308,558

國立臺灣師範大學校務基金
預 計 平 衡 表 說 明

中華民國109年度

※『107年12月31日實際數』、『109年12月31日預計數』及『108年12月31日預計數』為全部版。

1.信託代理與保證資產科目:

本年預算數: $11,987千元 、上年預算數: $13,211千元 及前年度決算數: $11,966千元

2.信託代理與保證負債科目:

本年預算數: $11,987千元 、上年預算數: $13,211千元 及前年度決算數: $11,966千元

註：信託代理與保證資產，包含圖書、工程及勞務採購案所收取之定期存單，作為承包廠商履約保固金及履約保證金。

信託代理與保證負債，包含圖書、工程及勞務採購案所收取之定期存單，作為承包廠商履約保固金及履約保證金，學校同額認列負債科目。

國立臺灣師範大學校務基金
5年來主要營運項目分析表

中華民國109年度　　單位:新臺幣千元

年 度 及 項 目	單位	數　　量	單位成本(元)或平均利(費)率	預(決)算數	說　　明
本年度預算數					
教學訓輔	人	16,232	181,570.35	2,947,250	
大專院校	人	16,232	181,570.35	2,947,250	本年度全部預算數為29億4,725萬元(含在職進修專班，學生人數2,042人，經費計1億2,521萬4千元)，不足經費由自籌經費支應。
上年度預算數					
教學訓輔	人	16,196	173,680.85	2,812,935	
大專院校	人	16,196	173,680.85	2,812,935	上年度全部預算數為28億1,293萬5千元(含在職進修專班，學生人數1,992人，經費計1億2,161萬4千元)，不足經費由自籌經費支應。
前年度決算數					
教學訓輔	人	16,164	180,694.94	2,920,753	
大專院校	人	16,164	180,694.94	2,920,753	
106年度決算數					
教學訓輔	人	16,365	167,996.15	2,749,257	
大專院校	人	16,365	167,996.15	2,749,257	
105年度決算數					
教學訓輔	人	16,325	169,052.13	2,759,776	
大專院校	人	16,325	169,052.13	2,759,776	

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』、『前年度決算數』、『106年度決算數』及『105年度決算數』為全部版。

國立臺灣師範大學校務基金
員工人數彙計表

中華民國109年度　　單位:人

科　　目	職別	上年度最高可進用員額數	本年度增減(-)數	本年度最高可進用員額數	說　　明
業務支出部分：					
專任人員		463	-2	461	
職員		361	0	361	
	簡任	14	0	14	
	薦任	250	0	250	
	委任	97	0	97	
駐衛警		20	-2	18	
	駐衛警	20	-2	18	依規定辦理駐衛警退職2人。
技工		9	0	9	
	技工	9	0	9	
工友		68	0	68	
	工友	68	0	68	
駕駛		5	0	5	
	駕駛	5	0	5	
教師人員		1,054	0	1,054	
教師		1,054	0	1,054	
	教授	443	0	443	
	副教授	368	0	368	
	助理教授	87	0	87	
	講師	156	0	156	
助教人員		148	0	148	
助教		148	0	148	
	助教	148	0	148	
運動教練人員		10	0	10	
運動教練		10	0	10	
	中級運動教練	10	0	10	
兼任人員		602	-41	561	
兼任		602	-41	561	
	教授	161	-12	149	本校兼任教師人數預估數。
	副教授	111	7	118	本校兼任教師人數預估數。
	助理教授	168	-25	143	本校兼任教師人數預估數。
	講師	162	-11	151	本校兼任教師人數預估數。
總　　計		2,277	-43	2,234	

1.依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」、「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及各類委辦補助計畫進用之人員計有：約聘教師40人、客座人員7人、講座教授33人、專案教學人員41人、專案研究人員5人、博士後研究員88人、約用人員516人、專技人員(醫師)2人、計畫專(兼)任助理1,360人及臨時工等923人，共計12億8,129萬8千元；另辦理清潔及保全外包業務，預計勞務承攬113人，計4,602萬2千元，相關經費編列於服務費用項下。

2.獎金預算數包含考績獎金2,666萬3千元（313人）、年終獎金1億6,624萬2千元（1,197人）及退休人員年終慰問金64萬5千元（21人），依據公務人員考績法、工友管理要點、軍公教人員年終工作獎金發給注意事項及退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法辦理。

國立臺灣師範大學校務基金
用人費用彙計表
中華民國109年度

科目	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津貼	獎金				退休
					年終獎金	考績獎金	績效獎金	其他	退休金
業務支出部分	1,408,313	0	11,686	0	166,887	26,663	0	0	129,337
教學成本	1,203,203	0	2,850	0	142,082	1,500	0	0	93,961
正式人員	1,203,203	0	2,850	0	142,082	1,500	0	0	93,961
職員	0	0	2,400	0	0	0	0	0	0
教員	1,147,426	0	450	0	135,020	1,500	0	0	89,291
助教	48,915	0	0	0	6,195	0	0	0	4,097
運動教練	6,862	0	0	0	867	0	0	0	573
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
教員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	205,110	0	8,476	0	24,805	25,163	0	0	35,376
正式人員	205,110	0	8,476	0	24,805	25,163	0	0	35,376
職員	176,110	0	7,082	0	21,180	20,563	0	0	26,426
工員	29,000	0	1,394	0	3,625	4,600	0	0	8,950
其他業務外費用	0	0	360	0	0	0	0	0	0
正式人員	0	0	360	0	0	0	0	0	0
工員	0	0	360	0	0	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
教員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
合計	1,408,313	0	11,686	0	166,887	26,663	0	0	129,337
總計	1,408,313	0	11,686	0	166,887	26,663	0	0	129,337

附註：『本年預算數』為全部版。

1.依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」、「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及各類委辦補助計畫進用之人員計有：約聘教師40人、客座人員7人、講座教授33人、專案教學人員41人、專案研究人員5人、博士後研究員88人、約用人員516人、專技人員(醫師)2人、計畫專(兼)任助理1,360人及臨時工等923人，共計12億8,129萬8千元；另辦理清潔及保全外包業務，預計勞務承攬113人，計4,602萬2千元，相關經費編列於服務費用項下。

2.獎金預算數包含考績獎金2,666萬3千元（313人）、年終獎金1億6,624萬2千元（1,197人）及退休人員年終慰問金64萬5千元（21人），依據公務人員考績法、工友管理要點、軍公教人員年終工作獎金發給注意事項及退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法辦理。

單位:新臺幣千元

及卹償	資遣費	福利費				提繳費	合計	兼任人員用人費用	總計
卹償金		分擔保險費	傷病醫藥費	提撥福利金	其他				
0	0	131,079	487	0	34,394	220	1,909,066	378,250	2,287,316
0	0	107,153	387	0	22,184	0	1,573,320	377,670	1,950,990
0	0	107,153	387	0	22,184	0	1,573,320	0	1,573,320
0	0	0	0	0	0	0	2,400	0	2,400
0	0	101,970	360	0	21,082	0	1,497,099	0	1,497,099
0	0	4,547	24	0	967	0	64,745	0	64,745
0	0	636	3	0	135	0	9,076	0	9,076
0	0	0	0	0	0	0	0	377,670	377,670
0	0	0	0	0	0	0	0	377,670	377,670
0	0	23,926	100	0	12,210	220	335,386	0	335,386
0	0	23,926	100	0	12,210	220	335,386	0	335,386
0	0	17,650	79	0	9,180	0	278,270	0	278,270
0	0	6,276	21	0	3,030	220	57,116	0	57,116
0	0	0	0	0	0	0	360	580	940
0	0	0	0	0	0	0	360	0	360
0	0	0	0	0	0	0	360	0	360
0	0	0	0	0	0	0	0	580	580
0	0	0	0	0	0	0	0	580	580
0	0	131,079	487	0	34,394	220	1,909,066	378,250	2,287,316
0	0	131,079	487	0	34,394	220	1,909,066	378,250	2,287,316

國立臺灣師範大學校務基金
各項費用彙計表

中華民國109年度

前年度決算數	上年度預算數	科目	本年 政府補助收入支應	本年 自籌收入支應	本年 合計
2,159,117	2,304,901	用人費用	1,812,665	474,651	2,287,316
1,339,336	1,456,419	正式員額薪資	1,266,100	142,213	1,408,313
360,909	347,258	聘僱及兼職人員薪資	52,885	325,365	378,250
11,475	11,711	超時工作報酬	8,626	3,060	11,686
182,336	201,507	獎金	193,550		193,550
112,430	129,347	退休及卹償金	129,337		129,337
152,429	158,459	福利費	161,947	4,013	165,960
202	200	提繳費	220		220
2,407,621	2,117,521	服務費用	244,848	2,124,278	2,369,126
105,768	104,951	水電費	50	103,414	103,464
20,270	18,281	郵電費	844	20,115	20,959
170,366	149,228	旅運費	16,010	140,413	156,423
93,811	82,180	印刷裝訂與廣告費	4,509	79,562	84,071
110,139	73,283	修理保養及保固費	3,983	83,403	87,386
4,255	4,131	保險費	573	3,707	4,280
1,365,946	1,300,060	一般服務費	116,543	1,284,669	1,401,212
535,920	384,079	專業服務費	102,336	407,607	509,943
1,149	1,328	公共關係費		1,388	1,388
316,574	280,607	材料及用品費	13,953	269,378	283,331
1,320	1,307	使用材料費	289	1,200	1,489
315,034	279,209	用品消耗	13,647	268,031	281,678
219	91	商品及醫療用品	17	147	164
92,818	78,556	租金與利息	9,142	86,649	95,791
3,093	1,350	地租及水租		1,748	1,748
57,092	48,687	房租	4,492	53,479	57,971
13,538	10,090	機器租金	1,877	10,799	12,676
12,509	9,315	交通及運輸設備租金	1,823	8,970	10,793
6,589	3,030	什項設備租金	950	3,429	4,379
	6,084	利息		8,224	8,224
482,549	495,858	折舊、折耗及攤銷	312,530	173,336	485,866
321,463	330,711	不動產、廠房及設備折舊	201,357	123,540	324,897
64,976	64,937	其他折舊性資產折舊	64,860		64,860
96,108	100,210	攤銷	46,313	49,796	96,109
3,906	4,085	稅捐與規費（強制費）	3	3,704	3,707
1,392	1,512	土地稅		1,314	1,314
1,501	1,674	房屋稅		1,470	1,470
67	51	消費與行為稅		64	64
946	848	規 費	3	856	859
509,458	450,820	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	206,860	284,686	491,546
4,269	3,566	會費	800	2,703	3,503
397,790	365,034	捐助、補助與獎助	162,000	222,626	384,626
19,584	14,198	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	741	16,117	16,858
87,813	68,022	競賽及交流活動費	43,319	43,240	86,559
1,881		短絀、賠償與保險給付			

單位:新臺幣千元

度	預	算	數			
按	支	出	科	目	分	列
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	其他業務費用	財務費用	其他業務外費用	
1,950,990		335,386			940	
1,203,203		205,110				
377,670					580	
2,850		8,476			360	
143,582		49,968				
93,961		35,376				
129,724		36,236				
		220				
2,091,941		157,513	12,374		107,298	
86,645		252			16,567	
20,044		576	2		337	
155,617		324			482	
82,499		1,016	12		544	
38,381		25,359			23,646	
4,211		26			43	
1,216,649		123,242	114		61,207	
487,895		5,330	12,246		4,472	
		1,388				
264,645		7,503	20		11,163	
1,451		21			17	
263,030		7,482	20		11,146	
164						
85,318		798		8,224	1,451	
1,633					115	
57,884		58			29	
12,039		37			600	
10,439		290			64	
3,323		413			643	
				8,224		
408,447		33,697			43,722	
283,094		27,696			14,107	
48,997		1,082			14,781	
76,356		4,919			14,834	
870		164			2,673	
					1,314	
134					1,336	
64						
672		164			23	
248,102	241,950	736			758	
3,461		36			6	
142,398	241,950				278	
16,038		453			367	
86,205		247			107	

國立臺灣師範大學校務基金
各項費用彙計表

中華民國109年度

前年度決算數	上年度預算數	科目	本年 政府補助收入支應	本年 自籌收入支應	本年 合計
1,881		各項短絀			
21		其他			
21		其他費用			
5,973,945	5,732,348	總計	2,600,001	3,416,682	6,016,683

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

單位:新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	其他業務費用	財務費用	其他業務外費用	
5,050,313	241,950	535,797	12,394	8,224	168,005	

國立臺灣師範大學校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

項目	單位	增購部分		汰舊換新部分		合計		說明
		數量	金額	數量	金額	數量	金額	

附註：『增購部分』及『汰舊換新部分』為全部版。
本校管理用公務車輛計有公務轎車1輛、電動汽車1輛、21人座大客車1輛、小型客貨兩用車2輛；其他車輛計有公務機車1輛、電動機車2輛。

附　　錄

國立臺灣師範大學校務基金
一般建築及設備計畫之分年性項目明細表

中華民國109年度　　單位:新臺幣千元

科目名稱	項目名稱	期　間	投資總額	分年預算數			備　註
				以前年度	本年度	以後年度	
房屋及建築	1.青田街2巷1-3號新建工程	106.01 110.12	35,352	20,000	6,000	9,352	1.為供教學研究之用，營造優質教學空間，預定辦理「青田街2巷1-3號新建工程」。 2.本案原預計總工程經費為2,900萬元，嗣考量工程造價較高及規劃開挖地下室等因素，於107年10月5日經本校校務基金管理委員會第103次會議同意調增總工程經費為3,535萬1,120元，全數由自籌收入支應，106年度編列1,000萬元，107年度編列1,000萬元，108年度配合執行進度，不編列預算，本年度編列600萬元，110年度編列935萬2千元。
	2.華語國際學舍新建工程	108.01 113.12	667,117	975	10,000	656,142	1.為開拓多元及自由良性競爭之學術發展空間，提供學生安全便利之住宿環境與設施，預定辦理「華語國際學舍新建工程」，經教育部105年12月13日臺教高(三)字第1050168828號函核定總工程經費5億5,000萬元。 2.嗣考量營建物價調整、法規變革及提高居住品質變更房型等因素，經教育部108年8月5日臺教高(三)字第1080097099號函同意調增總工程經費為6億6,711萬6,228元，全數由自籌收入支應，108年度編列97萬5千元，本年度編列1,000萬元，其餘工程費於以後年度編列。
合　計			702,469	20,975	16,000	665,494	

附註：本表數據為全部版。

華語國際學舍新建工程投資總額為6億6,711萬7千元，以前年度預算編列97萬5千元，係108年度於一般建築及設備計畫項下支應之規劃設計經費。

國立臺灣師範大學校務基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 108 年度

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
教育及文化委員會審查決議部分：		
一、教育部主管通案決議		
(一)	近年因我國逾 10 年未突破少子女化之狀況，賴清德院長於 107 年提出「我國少子女化對策計畫」，希冀透過計畫推動，解決我國少子女化之情況。因此為協助年輕家長育兒，請教育部所屬國立大學，研議推動 0 至 6 歲托育設施，並請於 108 年 6 月 30 日前向立法院教育及文化委員會提出目前研議報告。	一、教育部業於 109 年 2 月 14 日以臺教高(三)字第 1090016577 號函提報「推動國立大學 0-6 歲托育設施之策略」書面報告。 二、本校已與臺北市私立大成幼兒園及臺北市私立蒙特梭利松蔚園托兒所（現為臺北市私立家森幼兒園）等 2 家托育機構簽約，提供教職員工優惠之托育服務。
(二)	近年來新住民自我提升需求日益增多，對就讀大學及研究所亟具興趣。然新住民屬社會人士，求學之經濟負擔沉重。各大學應設立專屬新住民之學費減免措施或獎助學金，並善用特殊選才機制招收新住民及新住民二代，以利新住民就讀高教。	一、本校對新住民學生提供之助學措施說明如下： (一)符合規定之低收入戶學生及中低收入戶學生，得申請學雜費減免。 (二)本校設有「圓夢育才助學金」，每年提供新住民及其子女 20 個名額。 (三)本校執行教育部「高等教育深耕計畫」，開設學業、生活、職涯等面向之「築夢工程」方案，培養學生翻轉未來的能力並核發助學金及獎勵金。 二、本校已於特殊選才招生管道設有優先錄取機制，學系招生名額 2 名以上者，優先錄取不同教育資歷（含新住民及其子女）學生 1 名。另於個人申請管道不分系招生（晨光組）提供新住民子女優先錄取之招生機制。
二、各國立大學校院校務基金		
國立臺灣師範大學校務基金		
(一)	國立臺灣師範大學林口校區設有僑生先修部。然諸多新住民在與台灣人締結婚姻關係前，本為僑生，然其為僑生時可進入僑生先修部，然成為新住民後無法就讀。查師	為協助新住民為就讀高等教育作準備，本校僑生先修部積極與進修推廣學院合作開辦研習課程，除現有進修推廣學院課程提供新住民報名參加外，本校於 108

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
	範大學林口校區僑生先修部招生名額三類組共計為1,100名，然學生人數以106年為493人，可見仍有足夠資源支應其他學生。國立臺灣師範大學可應新住民之實際需求擴大服務範圍，開辦（代辦）新住民基本學科及華語文研習等課程，協助新住民為就讀高等教育作準備。	年度開辦長照芳香照護—居家照護者增能班，另於寒暑假開設國中木藝雕刻營、設計美學探索營、程式益智抓物機、好好玩數學—魔術與遊戲邂逅等學科能力課程，提供新住民學子培養自發主動的學習精神，完備自我開展及與外在環境互動的能力，協助學子實踐所學、體驗生命，以符合十二年國民基本教育之全人教育的精神。

本 頁 空 白