中華民國 109 年度

（109 年 1 月 1 日至 109 年 12 月 31 日）

中央政府總決算

教育部主管

國立臺灣師範大學校務基金附屬單位決算

（非營業部分）

國立臺灣師範大學編

國立臺灣師範大學校務基金109年度附屬單位決算

目　　次

甲、總說明……1—20

乙、主要表

(一)收支餘絀表……22—26

(二)餘絀撥補表……28—29

(三)現金流量表……30—34

(四)平衡表……36—39

丙、附屬表

(一)業務收入明細表……41

(二)教學成本明細表……42—49

(三)其他業務成本明細表……50—51

(四)管理及總務費用明細表……52—55

(五)其他業務費用明細表……56—57

(六)財務費用明細表……58—59

(七)其他業務外費用明細表……60—63

(八)資產折舊明細表……64—67

(九)資產報廢明細表……68—69

(十)固定資產建設改良擴充明細表……70—73

(十一)固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表……74—75

(十二)長期債務增減明細表……76—77

(十三)主要營運項目執行績效摘要表……78—79

(十四)基金數額增減明細表……80

(十五)資金轉投資及其餘絀明細表……82—83

(十六)員工人數彙計表……84

(十七)用人費用彙計表……86—89

(十八)增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表……90

(十九)各項費用彙計表……92—95

(二十)管制性項目及統計所需項目比較表……96—97

總　　說　　明

國立臺灣師範大學校務基金

總　說　明

中華民國 109 年度

一、業務計畫實施績效

（一）推動學術研究，提升學術研究水準

1.推動評鑑、輔導與獎勵制度，提升學術品質：

(1) 辦理系所評鑑業務：訂定本校「系所評鑑發展重點及追蹤機制流程」，鼓勵各系所依據本身的特色及優勢，依據校務發展、系(所)務發展、評鑑委員意見、標竿系所等，完成擬定 3 至 5 個「發展重點」，逐年列出質化或量化之達成目標，並每 2 年追蹤其發展重點之執行情形，不斷自我檢視與改善，以落實「真實檢視」及「自我提升」之自我評鑑精神。本校核定自 108 年起至 111 年止，每年補助各學院各 10 萬元，以及通識教育中心 3 萬元，總計 93 萬元，用於辦理「系所發展重點交流觀摩」活動，期透過觀摩、座談、講座、諮詢等形式，彼此分享並學習發展重點執行經驗，共同創造正向的發展環境。另本 (109)年度核定 9 個學院總計 1,190 萬元經費，用於推動院級發展重點行動方案。各學院結合學院自身的特色及校發計畫中的「國際化發展」、「跨領域人才培育」及「產業連結」指標，擬定各學院之發展重點項目及執行目標，以持續推動國際學術及教學之合作交流、強化學生國際移動力，推廣各項產學合作及跨域項目之活動及補助方案，藉此追求本校全方位提升，增進本校整體競爭力。

(2) 推動教師績效表現資料整合：為提升本校各系所學術研究發展能量並簡化各項獎補助申請作業程序，業於本年度透過教師表現及系所績效管理系統提供資料供獎勵特殊優秀人才、獎勵學術卓越教師、教師評鑑、研發處申請系統、系所公版網頁、圖書館機構典藏等資訊系統使用，並提供教育部大學校院校務資料庫及本校統計年報填報使用，有效增進行政效率。

2.推動校內跨領域或跨院系所合作計畫及國際合作研究計畫，提升學術研究水準：

(1) 本校以「補助人才躍升計畫實施要點」，補助教研團隊進行跨國之整合型研究，協助教研人員從事國際學術合作交流與整合，106 年度核定補助科教中心自 107 年 1 月 1 日至本年 12 月 31 日與荷蘭特文特大學合作「科學探究與數位學習研究計畫」。107 年度核定補助化學系自本年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日與柏克萊大學、史丹福大學等合作「推動年輕研究人才赴海外頂尖大學短期研究計畫」。上述計畫每件各補助新臺幣 500 萬元，期能提升本校研究能量及厚植人力資源，並增加國際學術影響力與競爭力。

(2) 為促進各學院教研人員學術交流與整合、發展出具學院重點與特色的跨院系所、跨領域、跨國之整合型研究，以提升本校競爭力與研究能量，本校訂有「推動跨國合作研究計畫補助實施要點」，108 年 12 月 1 日至本年 11 月 30 日，核定執行

14 件計畫，核定總金額為 396 萬元，本年度核定補助 3 件計畫，執行期間為 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日，本補助要求計畫主持人於執行期限結束後須向科技部提出申請各類國際合作計畫，爭取校外補助跨國合作經費。

(3) 為促進本校教研人員之跨域研究，進而組成跨域團隊共同研提計畫、撰寫論文或進行國際合作研究，提升本校研究能量，本年 8 月 5 日新訂「國立臺灣師範大學推動教研人員籌組跨域團隊作業要點」，補助教研人員成立特別興趣團隊(SIG)，以及補助組成跨學院/中心之研究團隊，透過定額補助，支持團隊進行學術交流活動，激發多元創新研究構想，提升研究能量。本年度共補助跨學院申請案 2 件，特別興趣團隊(SIG)1 件。

3.提升學術研究質量，增進教師研究競爭力：

(1) 辦理獎勵學術表現卓越教師，提升本校學術研究水準及師資陣容：依本校「獎勵學術卓越教師辦法」，本年度審定師大講座 1 人、研究講座 1 人、特聘教授 13 人及優聘教授 30 人，獎勵金額共計 2,704 萬 1,963 元。

(2) 建立以學術表現績效敍薪制度，增進延攬國外人才之誘因，增加本校的研究能量與國際競爭力：本年度依本校「獎勵特殊優秀人才辦法」實施彈性薪資方案補助，共 187 人獲獎勵，總獎勵金額 2,626 萬 5,864 元；另有 40 位新進教師獲獎勵(10 位為本年度新聘)，獎勵金額共計 720 萬 4,053 元。

(3) 依本校延攬講座教授辦法，本年共聘任 35 位國內外知名學者擔任講座教授，以提升本校師資水準及增進學術交流，並帶動整體研究風氣。

(4) 推動本校學術研究相關之制度與法規，協助本校教師向外爭取更多之學術研究資源，本年度科技部計畫核定件數計 520 件，核定金額約 6 億 5,918 萬元；非科技部計畫核定件數計 648 件，核定金額約 19 億 1,959 萬元。

(5) 辦理本校各項學術活動補助業務，鼓勵本校教師及研究人員從事學術研究及學術相關活動：本年度核定學術活動補助案共 96 件，補助金額 1,000 萬 6,763 元；核定博士生出國參加學術會議發表論文補助案共 1 件，補助金額 1 萬 8,000 元；透過英文論文編修補助，鼓勵教師將研究成果發表於國際著名期刊，本年度核定補助共 48 篇論文，補助金額 29 萬 3,224 元。

(6) 積極推動各項獎勵措施，提升本校研究能量：本年度核定獎助 210 篇論文及 7 本專書，獎助金額 551 萬 4,000 元；獎助研究績優教師共 2 名，獎勵金額 20 萬元。

(7) 為鼓勵本校具有潛力及研究熱忱之優秀教師，積極投入學術研究工作，持續推動本校學術研究推升計畫補助方案，本年度核定補助個人型 11 件，補助金額 252 萬 6,000 元。

(8) 辦理提升教師研究能量活動，本年度舉辦 4 場主題工作坊及說明會，包含本校「傑出學者交流工作坊」、「產學合作計畫業務說明會」及 2 場「性別議題相關研究之經驗分享工作坊」，以經驗交流、專題演講、說明會形式提升教師研究專業知能及整體研究能量，總計 196 人次參與；另舉辦 4 場研提計畫討論會，由與會師長互相分享研提計畫之構想與方向，藉由彼此討論進行經驗分享及意見交流，以促成計畫之研提，總計 83 人次參與。

(9) 推動及鼓勵本校出版品申請加入國內外知名引文索引資料庫，提升本校學術研究成果之能見度和影響力，依本校優良期刊獎助辦法，本年核定獎助獲 A&HCI、Scopus、TSSCI 及 THCI 等國內外知名資料庫收錄之《同心圓:文學與文化研究》等 13 本學術期刊，獎助金額 588 萬元；另依本校補助出版品加入國際引文索引資料庫計畫，本年共補助《圖書館學與資訊科學》等 2 本期刊，補助金額 24 萬元。

4. 積極拓展產學合作，創造研發效益：

(1) 管理及運用本校研究發展成果，保障本校所屬之權益，創造研發效益及提升研究水準。目前本校擁有的發明專利有 379 件(中華民國 273 件、美國 91 件、中國大陸 12 件、日本 3 件)；本年度研發成果之技術移轉授權計 149 件，相關收入 1,080 萬 5,474 元。

(2) 積極推動並協助本校教師申請產學合作計畫，本年度截至 12 月 31 日止非政府部門之產學合作計畫計 121 件，計畫金額 1 億 1,085 萬 8,875 元。

(3) 本年度協助本校教師積極參與校外展出活動，如「2020 台灣創新技術博覽會-發明競賽區」、「第十七屆國家新創獎」、「2020 未來科技展」等 3 場次。

(4) 「產學技轉媒合平臺」於 104 年上線，並以電子郵件、媒合會、座談會等方式持續宣導教師及廠商加入平臺會員登錄相關資料，透過該平臺分別收集彙整學校專利、技術、教師研發能量，並與廠商需求進行媒合，提升產學合作及技轉之機會。本年度該平臺招募會員計 3 人/家數。

(5) 為鼓勵本校師長積極參與產學合作及辦理技術移轉授權案，本校本年度核發產學合作暨研發成果推廣績優獎共計 28 位，其中產學合作績優獎獲獎者 23 位及研發成果推廣績優獎獲獎者 5 位。

（二）教務行政之推動與革新

1. 增進學生全球視野，培養具國際競爭力人才：

(1) 推動全英語授課碩博士學位學程，提升學生英語能力、國際移動力。

a. 目前本校 48 系所中，除翻譯研究所及華語文教學系 2 系所，考量其屬語言教學性質未適合提供全英語授課外，已共計 27 系所開設英語課程足以滿足畢業

需求，達 56.25%。

b. 為充實全英語課程開課數量，開設院共同英語專業課程，供系所採計為個別學生之畢業學分，迄今累計已開設 29 門院共同英語專業課程，109 學年度第 1 學期各系所開設全英語授課課程共計 111 門，未來將持續推動增加開設英語授課課程。

(2) 為鼓勵學生學習第二外語，每學期固定開設日語、韓語、法語、泰語、西班牙語、馬來語、印尼語課程，109 學年度總計開設 42 班。

2. 配合時代趨勢並因應社會及產業發展需求，積極推動科際整合，發揮資源整合功能，以厚植學生跨域專業能力。109 學年度新增「中英翻譯學分學程」、「知識轉譯與文化創生學分學程」共 2 個學分學程。

3. 整體規劃本校共同教育課程，提升教學品質，及推動各學院參與共同教育相關事宜：

(1) 109 學年度進行通識課程改革，原「通識教育課程實施辦法」更名修訂為「共同教育課程實施辦法」，內容除通識課程架構外，亦涵蓋共同教育課程之架構。通識教育透過「通識新生說明會」讓初入學的大學新生認識通識課程，了解通識教育目標，即早規畫自己修習通識課程的學習歷程，以及透過「大學生基本素養測驗雲端測驗系統」檢測，評估學生的認知能力與情意態度，做為通識課程改革之參考。

(2) 本校共同國文、英文課程引進美國賓州州立大學研發之深度討論教學法（Quality Talk, QT），本年度本校已有 97%共同國文、93.70%共同英文課程，使用深度討論教學法，藉著教師引入議題，學生自發的提問與討論，精進批判性思考與口語表達能力。為了檢測學生學習表現，國文訂定評核指標，以瞭解學生在閱讀、思辨及寫作能力的改變，本年度有 64%學生閱讀思辨及寫作能力提升 2%；英文則使用藍思(Lexile)線上英語適性閱讀測驗檢測英文閱讀理解能力，本年度有 42%學生成績進步 50 分以上。為精進教師教學知能，本年度共辦理 5 場教師及新進教師深度討論教學法工作坊。

(3) 推動 EL+X 專業英文課程，依各院不同特色開設課程，目前已有職場英文、商用英文、觀光英文、文學與文化、科技英文、教育英文、藝術英文及運動英文等 8 類課程，本年共開設 42 班，並已著手規劃符合不同程度學生需求之專業英文課程。

(4) 共同體育持續推動適性且多元之體育課程，以科技結合體育教學、透過運動參與及運動觀賞補助等做法，培養學生運動鑑賞能力，多面向建構身體素養，培養學生終身運動習慣以及面對未來挑戰之能力；開設多元課程項目種類數達 54 項 257 班，運動觀賞活動累計人次達 5,623 人，達全校人數 48.20%。

(5) 本年度共開設通識「運算思維與程式設計」22 班次，培養學生核心基礎資訊能力，並開設進階通識課程「資料科學與程式設計」、「科學與程式設計」共四班。本持續以「學習與資訊學分學程」、「數位人文與藝術學分學程」、「資訊科技應用學分學程」與「人工智慧技術與應用學分學程」等四個相關學分學程，提供學生多元的修課選擇。

4. 推動系所課程檢視與精進，確保課程品質：

(1) 本校已建置「課程地圖」專屬網站，每年持續請各學術單位更新課程規劃圖並檢視其課程地圖完整性，同時陸續建置輔系、雙主修之課程規劃圖，以提供學生完善的系統化修課指引為目標。

(2) 大學入門課程以議題導向，建立學生與專業結合的學習定位、學用連結、學習態度、學習方法、時間管理、學術倫理、壓力調適等知能，協助新生適應大學生活，培養良好的學習動機與生活態度，發展自己的大學學習圖像。105 學年度開設 7 班，106 學年度開設 13 班，107 學年度開設 19 班，108 學年度開設 27 班，109 學年度開設 35 班，由學系主導並規劃具有系所特色的課程內容。

(3) 為增進本校教師的教學品質並提升學生的學習品質，經由同儕觀課制度，提供教師之間的討論、觀課等，促成教學對話並將共享的知識轉化成教學專業的能量。本年度，新進初任教師共有 21 組執行團隊，計 63 人次參與，透過教學反思與討論，提供觀課回饋與精進教學之建議。另全校開放觀課共 148 人次參與，有效運用大學教師專業領域的教育專業和判斷，提供教學回饋、肯定優良教學方式並為教學發展的方向提出建議，並於 109 學年度第 1 學期與臺灣大學系統合作跨校觀課，擴大本校教師觀課學習機會。

5. 因應國際化線上學習趨勢，以優質領域數位課程內容，推動在職專班轉型為數位學程：

運用資通訊技術，推動高等教育授課模式數位轉型，以及本校優勢領域成立數位學習碩士在職專班，培育人才。本校海外華語師資數位碩士在職專班自開辦以來，吸引遍及六大洲近 30 國海外在職人士報考；圖書資訊學研究所數位學習碩士在職專班報名人數持續成長，專班招生名額並獲通過調增。為確保數位課程實施品質，發展數位課程設計模式與流程，並升級數位學習管理平臺優化功能，進而提升教學成效。在積極推動各學院系所實體特色課程轉成數位課程下，本年度總計由 10 個開課單位開設 32 門數位課程，課程年成長 1.2 倍以上。未來將更進一步豐富本校數位課程，並促進數位學位學程順利開班招生，朝全球遠距校園邁進。

6. 本校為平衡城鄉教育資源的落差，照顧學習起點弱勢的學生，提供適性揚才成功發展的機會，除提供繁星計畫、身心障礙及原住民招生等各類管道招收弱勢學生外，並推

動「晨光雙管道入學」計畫，每年提供逾 50 名弱勢生優先錄取名額，透過降低篩選門檻及擴大採認資格，保障其入學機會。此外，逐年提升經濟或文化不利學生整體招生名額，109 學年度共計 443 個招生名額，持續提供穩定比例的名額以提供入學機會。

7. 為協助輔導學習困難學生及提升學生課業輔導策略與能力，辦理「課業輔導學習社群計畫」，推動教師及學生共同組成社群，藉由同儕輔導方式提供學生課業輔導資源，並培養學生的教學策略及能力。本年度共成立 18 組學生社群，透過同儕學習與知識分享的能量來精進學習成效，並提升學生自主多元學習之風氣。

8. 提供學生多元且彈性之跨域學習環境：

(1)建置完善的跨域學習環境，雙主修、輔系改採登記制，本校學士班 37 個學系，計有 28 個學系組已採新制，其中包含英語、心輔、企管、資工等熱門科系。

(2)本年度跨域學習人次統計結果：輔系 753 人次、雙主修 733 人次、學分學程 1,978 人次，跨域學習人數（含教育學程）佔大學部在校生人數 56.84%。

(3)充分利用三校師資與設備，以增廣學生學習視野及領域，本年度臺灣大學系統跨校修讀輔系，三校共開放 46 個學系供系統學生申請，計有 95 人次申請，錄取 58 名。

(三)學生事務工作之推展

1. 辦理全校性學生生活輔導方案，促進學生身心發展及生活適應：包括新生定向輔導、畢業典禮、智慧財產權、交通安全教育宣導等，其中新生營-伯樂大學堂更是深獲好評之亮點活動，本年度參加人數近 1,800 人，整體而言活動成效有助於增加新生的學校認同感，瞭解校園學習資源，有利於學生規劃日後學習計畫，對熟悉生活環境及與同儕建立良好人際關係等面向，均有積極正面的助益。

2. 落實專責導師制度，以達成強化學生輔導、促進學生學習與成長功能：本年度共辦理班級輔導或相關活動計 3,387 場次，以提升同學自我探索能力。另依學生需求進行輔導計 20,213 人次，及進行校外賃居學生訪視計 1,106 人次等。

3. 推動原住民族學生相關活動：原住民學生資源中心除協助原住民學生生活、課業及生涯輔導外，另舉辦原住民族學生團體輔導與活動 27 場次，內容包含就業指南暨原住民族相關議題講座、原民小畢典、部落尋根及田野調查、族語及文化傳承、原住民藝術裝置策展、第 25 屆北區大專院校原住民族族(母)語歌唱大賽及第 1 屆 LIMA 盃原住民運動會等活動，以落實原住民族文化教育傳承。

4. 精進「社團人專業領導培力學分學程」課程:完成開設「社團經營實務課程」（共 5 門課計 13 學分），開課率達 100%。針對不同階段的社團幹部，設計不同層面且符合需求之課程，增進學生組織經營能力，有效促進學生多元發展，提升未來就業競爭力。

各項課程全學年修課人數達 185 人。本學分學程自 104 學年度開辦迄今，修習「社團經營實務課程」計 1,269 人次，並已有 33 位學生修畢學程課程 20 學分，取得學分學程證書。

5. 發展全人教育，實踐大學社會責任：持續辦理臺師大「銀齡樂活據點」，開設各項高齡者系列課程，每週計有 8 個服務時段，課程分為運動與知能兩大主軸，並結合本校教學、行政、學生社團資源以及服務學習課程、高齡學分學程等共同規劃與設計相關內容，並進行服務實作，課程執行日程至 11 月 30 日，活動總人次達 3,970 人次。
6. 配合教育部推動大學社會責任實踐計畫（USR），執行「建構高齡者長健全方位系統-營造高齡友善社區」計畫，獲教育部補助 350 萬元。本計畫以高齡者為主要服務對象，以高齡者的需求為依歸訂定 10 個執行方案，並設置「社區高齡者服務人才培力學分學程」。本年度於 9 月 24 日舉辦青銀共學文創成果發表會「隔壁的老王—微型音樂劇」，共計 12 位大學生、30 位高齡者參與；於 11 月 7 日舉辦「高齡夢想市集」，當日除規劃 106 個靜態攤位外，亦安排高齡夢想舞台、萬歲操等活動，共計有約 1,100 名社區高齡者前來共襄盛舉。本年度另規劃「心理健康駐點服務方案」，投入 31 位志工參與 41 小時駐點服務方案，所提供的服務時數總計為 297.5 小時；「高齡者心理健康服務志工群方案」所開課的培訓課程共計 26 小時。整體計畫執行成效卓著。
7. 執行服務學習反思引導員獎勵方案:規劃反思引導員系列培訓課程，充實其反思引導知能與技巧，提升學生服務學習成效，增進反思引導在服務學習中的重要性。本年共計培訓 67 位反思引導員，並協助規劃與執行因應疫情之服務學習與社會實踐安心就學措施，包含協助在地服務方案、聯合國永續發展目標（SDGs）之社會議題報告、及轉換服務學習與社會實踐形式等。
8. 學生數位學習歷程檔案系統整合並強化擴充功能：新增學生校外實習紀錄、國際移動力紀錄與其他協助校務統計數據紀錄等功能，本校大學部各學院在校生(含延畢)學生數位學習歷程檔案系統共計 7,048 人開通，分析系統開通之平均數為 92.93%。
9. 執行本年度教育部數位學伴計畫：招募本校 197 名學生透過數位視訊方式，陪伴偏鄉學童學習與成長，109 學年度共服務 106 名偏鄉學生，總計服務偏鄉學童 2,120 人次。
10. 結合聯合國永續發展目標（SDGs），辦理「建構以社區為基的公民實踐與創新服務計畫」，設計議題導向式的實踐服務方案，如偏鄉兒童伴讀服務、社區高齡者服務、環境教育推廣服務、偏鄉遠距教學服務等，推廣 SDGs 議題融入服務學習方案，並於 7 月 10 日辦理 SDGs 議題與實作工作坊。
11. 培養學生生活適應力，獎勵多元學習，促進跨域發展：辦理優秀學生獎學金、優秀學生與傑出學生選拔，獎勵共計 2,485 人次，獎學金共計新臺幣 1,198 萬 5,000 元整。

另辦理高教深耕「弱勢學生輔導機制」之築夢工程學習方案及自主學習計畫，以職涯、學習、服務等三主題規劃各類學習方案，鼓勵學生發展興趣、激發潛能。設置「圓夢育才助學金」，以獎助身心障礙學生、低收入戶子女、原住民族籍學生、僑生、外籍生、中低收入戶子女、特殊境遇家庭子女、新住民及其子女等努力向學等；設置「生活助學金」輔導學生參與校內學術或行政單位之學習型服務；設置「還願助學金」協助清寒學生專心向學；設置「紓困助學金」，以減輕學生因受新冠肺炎疫情影響所造成就學及生活衝擊。總計助學金達 3,672 萬 1,647 元整，助學總人次為 4,328 人次。

12. 落實書院制度：書院體制由院長領導，導師輔導，以共寢、共食、共學的形式，本年度招收 Tutor(輔導員)及院生共 99 人入住。書院採 3 年學制，第一年院生實踐 Leader of the Month；第二院生進行 SDGs 議題探索；第三年院生進行自主學習計畫。書院亦拓展院生國際化交流與跨領域學習經驗，定期舉辦高桌晚宴、精勵營與年度的成果發表，並透過補助鼓勵院生進行參訪、交流、工作坊、講座、競賽、服務等學習活動。

13. 輔導學生社團參與社會服務活動：辦理「大專校院社團帶動中小學社團發展計畫」，本年度共計輔導 4 個社團至鄰近本校之 4 所國中服務，全年受服務人次約為 228 人次，服務次數約為 80 次；另本年度由於受 COVID -19 疫情影響，部分社團寒暑假服務計畫停辦，全年共計出隊 21 隊，參與人數 848 人。

14. 執行健康增能及服務計畫：精進「健康體位推廣計畫」，辦理「防疫總動員，健康不打烊」系列活動、與師資培育學院合作「居家體育課程」等，共計 206 人次參與；設置「整合型健康促進實務系統」，執行身體檢測數據雲端管理，提供教職員生檢測服務共計 4,618 人次；強化「校園傳染病防治作業」，因應 COVID-19 防疫措施，召開防疫協調會議，建立「有發燒或其他症狀自主回報系統」，共追蹤 350 人，管理「具感染風險追蹤管理機制」對象（居家隔離 22 人、居家檢疫 1,200 人、自主健康管理 2,078 人、健康監測 129 人、採檢人數 140 人）；加強防疫資訊衛教宣導，並與衛教系合作拍攝「防疫措施介紹」及「傳染病三元素」COVID-19 防疫宣導影片，觸及人數共計 924 人次；結合學生服務學習，推廣社區高齡營養服務，辦理社區高齡據點營養共學課程，服務社區長者共計 124 人次；辦理營養志工培訓共計 3 場，培訓學生共計 41 人次，志工服務時數共計 74 小時。

15. 社區諮商中心針對諮商輔導專業人員辦理人才培訓系列課程，全年總計辦理 24 場次 714 人次參與，相關課程不僅深化心理師、學校輔導人員輔導知能及系統合作網絡，並能運用於校園輔導工作中及提升社區民眾心理健康，學員回饋反應良好。而針對社區民眾亦規劃親職成長、正念舒壓、藝術療癒、園藝治療等八種諮商團體系列活動，共計 37 場次，293 人次參與；另以讀書會、講座或體驗工作坊等形式，規劃 17 場次

的心理成長活動，共計 213 人次參與。相關活動促使社區居民提升自我覺察的能力，民眾反應在參與活動後對於自我壓力調適能力與內在探索等諸多層面上均有所成長。

16. 推動學生至產業實習，並協助學生多元職涯發展：匯入資料至教育部「大專校院學生基本資料庫」，本年度計有 22,516 筆；辦理畢業生就業狀況調查，本年度計有 5,876 人參與填答；辦理各項職涯銜接準備活動、職涯系列活動、職涯學院課程、職涯大使交流會等，本年度計有 3,972 人次參與；推動各系、所、跨領域學程開辦產業實習課程，本年度計有 28 系所 590 位學生參與實習；「就業大師平臺」本年度計有 223 位校友上網刊登個人履歷表，59 家企業登錄提供實習及就業職缺，系統總計提供 1,458 筆工作機會，瀏覽人次達 118 萬 9,476 人次；另「職涯資源網」本年度計有 37 家企業及 23 個公部門機構提供實習機會，37 家企業提供就業職缺，考試資訊 36 筆，瀏覽人次達 41 萬 378 人次。辦理校友薪傳實習推動試辦計畫，本年度補助 6 個學院 7 系所，與 8 家校友任職企業簽訂實習合作備忘錄。

17. 推動相關學務業務改革有成，持續獲教育部擇定擔任本年度北一區學務中心及輔諮中心。

(四)教師進修及推廣教育等之推動

配合國家終身學習教育政策，在社會大眾之推廣教育方面，依據「專科以上學校推廣教育實施辦法」及本校推廣教育相關法規，針對不同對象之學習需求，開設各類推廣課程，落實全民終身教育機會，以服務社會。每年分為 4 季積極規劃 13 大系列之非學分課程，如藝術系列、英語系列、日語系列、韓語系列、歐語系列、電腦系列、音樂系列、運動/健康系列、線上課程系列、研究方法系列、心理系列、寒暑假精修系列、師大小大師營隊及各類學分課程等，本年服務人次為 26,616 人次。

另配合政府機關推廣鄉土語言之文化政策，肩負語言傳承之責任與義務，本校接受客家委員會、行政院原住民族委員會及教育部等單位委託辦理各類客語、原住民族語及閩南語等相關語言題庫建置、測驗考試與研習培訓及教師培訓發證等業務，本年服務人次為 69,869 人次；此外，為拓展國家外交之功能，促進國際間教育與文化之交流，以提升本校國際知名度，辦理海外華裔青年語文班、海外華校教師回國研習、華語師資證照班、大陸訪問團、兩岸研習班及新南向各類培訓班等課程，本年服務人次為 307 人次。

(五)積極推動完善的師資培育制度

1. 師資培育課程與教學：

(1)修訂發布本校師資培育生甄選作業要點、中等學校師資類科教育學程甄選要點、教育學程修習辦法、師資培育生教育專業課程修習要點、教育專業課程學分抵免作業要點、中等學校各任教學科（領域、群科）師資職前教育專門課程科目及學分一覽表實

施要點等 6 種法規；(2)辦理 107 學年度師資培育生共 676 名、108 學年度中等學校師資類科教育學程生 197 名甄選作業、爭取 108 學年度外加名額師資生 107 名、辦理公費生 50 個缺額甄選作業及渠等修習輔導相關事宜；(3)辦理教育學程修習資格登錄管理超過 1,000 名、教育專業課程學分抵免/採認共 55 件，師資生資格移轉計 16 件；(4)辦理教育學程之開課及學生選課輔導(108 學年度第 2 學期共計 138 課次、4,564 名學生修習人次；109 學年度第 1 學期共計 156 課次、5,592 名學生修習人次)；(5)辦理 109 學年度中等學校教育階段資賦優異類組教育學程，共 29 名學生修習；(6)辦理修畢師資職前教育證明書共 519 張、教師資格證書 593 張、加科登記 138 張、教保專業知能學分證明書共 23 張、及僑外生之中等學校教師教育專業課程證明書共 11 張；(7)爭取 110 學年度學士班師資生名額同額轉換至碩士班，共計 12 個學系參與，轉換 52 個師資生名額；(8)設置 7 個院級師資培育委員會，整合本校師資培育資源，強化師資培育教學、研究與服務之功能，並提供學院師培經費補助；(9)依據本校「中等學校師資教育專業課程實地學習辦法」，規劃師資生實地學習制度，每學期辦理實地學習認證，本年度共認證 2,095 筆；(10)辦理國民中學學習扶助師資研習課程(原補救教學)，共 135 位學生參與，強化自身補救教學知能；(11)配合師資培育法新制度、中華民國專業素養指引-師資職前教育階段暨師資職前教育課程基準規定，規劃現行師資職前教育課程內涵。

2. 實習輔導工作：

(1)辦理本校本年度認證之優質教育實習機構，計有國立臺灣師範大學附屬高級中學、臺北市立金華國民中學、新北市立福和國民中學、新北市立永和國民中學和臺北市立第一女子高級中學等 5 所學校；(2)本年度總計簽約實習學校數仍為 1,017 所；(3)受理 108 學年度第 2 學期參與教育實習並分發 38 位學生參與教育實習；受理 109 學年度第 1 學期參與教育實習並分發 444 位學生參與教育實習；(4)製發 108 學年度第 2 學期實習指導教師聘書 22 件、實習輔導教師聘書 95 件；109 學年度第 1 學期實習指導教師聘書 100 件、實習輔導教師聘書 1,143 件；(5)核撥實習學校實習輔導配合款共計 196 校；(6)辦理 108 學年度第 2 學期教育實習現場職前研習說明會 1 場，共計 38 人參與；(7)109 學年度第 1 學期教育實習線上職前研習說明會 1 場，共計 444 人參與；(8)辦理師資生於暑假期間返回原提報縣市參與服務學習實施計畫，計有 8 位師資生返鄉服務學習；(9)辦理教育部卓越師資培育獎學金學生暨公費生之檢核輔導事宜；(10)109 學年度教育部核給本校師資培育獎學金學生名額計 91 名；(11)辦理 108 級卓獎生暨公費生計 32 名畢業生頒證典禮；(12)本年度教育部教育實習績優獎，獲獎 8 件；(13)本校申請 109 年度教育部補助大學師資生實踐史懷哲精神教育服務計畫，由張素

貞教授指導 16 名師資生於新北市立柑園國民中學辦理為期 3 周的營隊；(14)辦理金球、金筆、金師獎活動，實習學校金球獎獲獎 2 校、實習學生金筆獎獲獎 7 人、教育實習輔導老師金師獎 17 人、教育實習指導教師金師獎 6 人；(15)辦理師資生教學實務能力檢測 6 場，計 275 人次報名參賽，31 人次獲獎；(16)辦理返校座談增能活動研習活動計 118 人參與；(17)辦理讀書會補助，共計補助 7 組；(18)辦理 3 位師資生赴泰國進行教育見習；(19)本年度申請教育部補助師資培育之大學辦理國外教育見習教育實習及國際史懷哲計畫共 3 案，包括「飛越西貢-越南臺校教育見習計畫」、「輝煌條紋的國度-馬來西亞臺校教育見習計畫」 、「不遠千里 夙葉不解：日本海外教育見習計畫」，核定補助經費計 195 萬 8,909 元。

3.地方教育及國際師培推動工作：

(1) 獲教育部補助 576 萬元辦理 109 學年度精進師資素質及特色發展計畫；(2)獲教育部補助 271 萬 9,500 元辦理「師資培育之大學領域教材教法人力培育計畫(二年期)」；(3)獲教育部補助 26 萬元辦理 109 學年度北區地方教育輔導計畫；(4)執行 108 學年度北區地方教育輔導計畫，共辦理 7 場次經驗交流與分享研習、6 場次工作坊、8 場次長期陪伴到校輔導研習，參與學員計 361 人次；109 學年度北區地方教育輔導計畫共辦理 12 場次偏鄉到校輔導研習、20 場次工作坊/研習；(5)辦理新一週期師資培育評鑑整備事宜，辦理師培評鑑知能研習-「新週期大學校院師資培育評鑑實務」，並召開工作小組會議籌備本校師資培育自我評鑑事宜；(6)拜會臺北市政府等 4 個教育局處(餘 18 個縣市以電話拜會)，洽談合作培育公費生計畫，並獲教育部指定 110 學年度培育 58 名中等學校公費生，佔各師培大學 65.91%之高；(7)出版《中等教育》季刊第 71 卷第 1 期至第 4 期；(8)辦理教師甄選經驗分享專文徵選，收錄 8 篇，發布於師資培育學院網站；(9)蒐集教師甄選考題資訊，並上網公告，提供本校師生與校友查詢及下載；(10)辦理 109 學年度「國際教師學分學程」(國際教育、華語文教育、國際數學教育、國際物理教育)招生，共 41 位學生錄取修習，並規劃系列工作坊、英語試教、教育實習、海外教育見習活動等；(11) 辦理 109 學年度「國際教師專業發展學分班」招生，共 30 位在職教師錄取參與進修，並規劃系列教學增能工作坊等；(12)辦理系列「雙語教育工作坊」共約 30 名本校師資生參加，藉此提高師資生雙語教學溝通與課程設計能力；(13)辦理「2020 雙語師資培育說明會」，共計約 320 名學生參與，廣宣本學院雙語師資培育制度及相關措施，邀請學生依個人興趣投入雙語/IB 師資培訓；(14)辦理本校師資生畢業流向追蹤調查，畢業 1 年完成調查人數 415 人(填答率 96.14%)；畢業 3 年填答人數 456 人(填答率 87.06%)。

(六) 提升圖書館資訊服務

國立臺灣師範大學校務基金

總　說　明

中華民國 109 年度

1.書目服務：

（1）圖書資料分類編目：處理中文圖書 7,497 冊，西文圖書 1,367 冊，非書資料 843 件，共計 9,707 冊/件。視聽多媒體完成中文分類號改號 6,836 片。

（2）全國圖書書目資訊網合作編目：每月定期上傳新編書目資料至全國圖書書目資訊網 NBINet 進行各類書目紀錄交換流通，本年 1 至 11 月共上傳 8,416 筆 9,664 冊。

（3）OCLC 管理成員館聯盟合作編目：與國內圖書館合作每年上傳中文原始編目書目紀錄合計 5 萬筆以上，本年度本館上傳原編書目共 1,316 筆。

2.閱覽服務：

（1）提供全校師生館藏取用服務：包括跨校區借書、第二書庫及珍善本書調閱、新書及薦購書加速取用、以 E-mail 及簡訊傳送通知等，本年借閱量共 145,598 冊、跨校區借書服務 12,361 冊。

（2）進行總館一、三樓空間改造工程：建立「以學生為中心的多元創意學習空間」，於一、三樓設置書展區、校園書店、現期期刊區、團討室及閱讀區等，於本年 6 月 22 日開幕啟用。

（3）館藏空間調整：配合總館空間改造工程，申請林口博雅樓地下室原合作社空間作為第三書庫使用。

3.館藏發展服務：

（1）充實各類型圖書資源：採購中文紙本圖書 7,479 冊、西文紙本圖書 1,989 冊、視聽多媒體 549 件、電子書 12,405 冊、其他非書資料 17 件。

（2）充實各類型紙本期刊：採購中文紙本期刊 106 種、日文紙本期刊 68 種、大陸紙本期刊 67 種、西文紙本期刊 176 種。

（3）充實各類型電子資源：採購西文電子期刊 583 種、電子資料庫 85 種、臺灣學術電子書聯盟之電子書 8,965 種、臺灣電子書供給合作社之電子書 3,117 種、DDC 數位論文 236 種等。

（4）執行全國性「臺灣學術電子資源永續發展計畫」：擔任臺灣學術電子書暨資料庫聯盟召集單位，成員館計 84 個；本年共增購中西文電子書 8,965 冊。

4.資訊服務：

（1）資訊系統維運與升級：建置整合學位論文服務平台、完成圖書館自動化系統與資源整合查詢系統維護續約；全面更新圖書館行動版網頁；建置開放空間二氧化碳偵測設備並即時顯示於網站；維運善本古籍、馬華文學數位典藏系統等。

（2）機房主機及公用電腦管理：維護與管理機房 40 餘部主機；進行主機資料備份，維護機房環境溫度監控設施；維護公用電腦設備，提升設備使用效能。

（3）新增專題網站：王振鵠教授紀念網站、諾貝爾文學獎線上書展、開放取用週等。

5.推廣服務：

（1）學科資源及服務：總館及分館共設置學科館員 21 位，協助學科資源推薦、蒐集整理與建置，提供教學、研究方面支援服務。

（2）資源利用講習服務：配合系所課程需求，規劃安排資源推廣說明，受疫情影響，總館及分館本年度辦理 84 場次，3,136 人次參加。

（3）提升學術能見度服務：更新及維護臺師大開放學者平臺，本年度計完成 492 位學者 22,803 筆學術成果建置，並與教師績效表現系統介接，便利教師申請彈性薪資。

（4）參考諮詢服務：答覆讀者諮詢、指引各類館藏資源與服務、教導讀者圖書資料電子資源之使用方法、協助查檢各類資源等，本年度總館及分館諮詢件數每月平均逾 450 件。

（5）視聽多媒體服務：持續購置教學、研究、自學及休閒相關多媒體視聽資料。本年度總館及分館視聽服務館內閱覽使用每月逾 250 人次、外借觀賞每月逾 150 人次。

（6）辦理主題性系列活動：為推廣圖書館服務與資源，辦理書香月、閱讀節、春/秋季論文寫作工作坊、電子書推廣等主題活動；另不定期推出各式主題書展。

6.校史資料服務：

（1）本年 9 月 18 日至 10 月 17 日於文薈廳舉辦「尋常見不凡—臺北高等學校植物標本展」，9 月 18 日舉行緬懷臺高校友李登輝前總統紀念會暨 109 年臺北高校同學會年會。

（2）舉辦「乘風翱翔的白線帽—李登輝先生與臺北高校・臺灣師大特展」：本年 9 月 18 日至 10 月 15 日於圖書館一樓大廳展出。

（3）建置「高行健資料中心」：於圖書館 6 樓設立高行健資料中心，典藏其作品、文獻及相關研究資料，預計 12 月底完工。

（4）舉辦「筆墨現情誼—梁實秋文物展」：本年 11 月 28 日至 110 年 2 月 28 日於梁實秋故居，展出陳秀英教授捐贈之書信、梁先生墨寶及書籍等，11 月 28 日於文薈廳與梁實秋文學獎頒獎典禮合併舉辦開幕儀式。

（5）執行文化部「臺灣歷史漫畫人才培育課程」計畫：辦理 18 場專業課程、2 場工作坊與 2 場專題講座講習，並自 10 月 20 日至 11 月 20 日於文薈廳舉辦計畫成果發表會暨特展。

7.出版中心：

（1）耕耘臺師大出版品牌：出版著作 8 本；協助教師學術著作代送外審計 9 件；協助全校各單位申請書號計 32 件；維護開放期刊系統，諮詢計 17 件；拓展銷售據點，

於中山地下街誠品 R79 設置大學出版社聯盟專區，長期展售中心出版品。

（2）經營臺師大文創禮品與文薈廳：持續設計與製作文創禮品；維護建置線上購物平台；拓展銷售據點和管道；文創禮品製作新品項共 10 款；營業額約 480 萬元；販售輕食；更新舞台表演空間；更新設備；管理文薈廳租借事宜，計借出 46 場。

（3）改造校園書店空間：校園書店遷至圖書館總館面向和平東路側，於本年 6 月 22 日正式開幕營運。

8. 公館分館特色服務：

（1）配合執行典藏畫庫管理及藝術銀行專案：畫庫累積典藏畫作共計 1,300 幅，百年校友捐贈畫作累積共計 136 幅，配合藝術學院找畫累計 57 件。

（2）圖書採購節活動：於 12 月 2 日下午舉辦，地點為誠品書店 R79 店，參加 67 人，讀者滿意度為 98%。

（3）公館分館空調系統汰舊換新工程：於 7 月 23 日上午辦理驗收啟用。

（4）公館分館 1 樓及 3-4 樓空間改善：校務基金管理委員會核撥新臺幣 390 萬 6,800 元，預定 110 年 4 月完成。

（5）公館分館書庫整理計畫：公館分館六樓及七樓目前典藏圖書約有 15 萬 2,000 餘冊，進行館藏淘汰及移架。校務基金管理委員核撥新臺幣 258 萬 9,091 元。已完成報廢前置作業 11,384 冊、移架作業前置 8,404 冊、盤點 2,298 冊。

9. 林口分館僑生服務：

（1）支援教師教學與學生學習：辦理專題演講及資源利用講習；結合課程學習的學生作品展：「2020『僑』見故鄉線上特展」、「林口校區暨臺灣地理圖像展」(合計 35 件學生作品參展)。

（2）成立閱讀社團： 本年共成立「閱讀與文學研究社」、「電影欣賞討論社」等閱讀社團。每個社團均召集 30 位學生，各有 8 次社團聚會，透過電影聆賞、原著閱讀，以及分組討論，培養學生反思及團體研討的能力。

（3）舉辦 109 學年度第 1 學期大學申請入學講座：約 300 位同學參與。

（七）落實全校國際化

1. 持續洽簽姊妹校，加強國際合作：受到新冠肺炎疫情影響，國際學術交流受到阻礙，然本校仍透過線上會議、電郵來往等形式，積極與姊妹校保持聯繫並持續與世界知名大學締結合作協議，本年共與 41 所境外大學簽署 66 件合作書約，締結姊妹校累計 380 所，其中 36 所為 QS 世界百大。迄今已累計學術合作備忘錄 511 案、學生交換協議 316 案，雙聯學位合作協議 36 案（校級 2 案、院系所級 34 案）。惟在實體赴外交換部分，在健康安全考量下，多數同學放棄已申請之交換，爰僅 97 人赴外交換、36 人赴外修

讀雙聯學位，至來校部分，由於短期生入境管制，亦僅有 93 人來校交換。

2. 推動院系所國際合作交流：為鼓勵學院與核心姊妹校強化交流，擴展學生國際足跡，本年核撥專款補助系所計 25 案，用以薦送學生寒暑期赴外專業研習或語言文化研習、赴外短期進修、海外實習、海外志工等，惟受到新冠肺炎影響，計有 4 案取消、18 案延期，本年僅 3 案 47 人次實際完成赴外交流。在教育部學海飛颺、學海惜珠、日本交流協會、本校鼓勵學生赴境外進修、本校晨光圓夢計畫等獎補助部分，扣除放棄交換及採線上交換之同學，僅有 85 人實際赴外並獲得相關獎補助。

3. 國際招生宣傳：受新冠肺炎疫情影響，海外教育展及說明會多改為線上進行，共計參與線上招生教育展及說明會 12 場次（包括日本、印尼、泰國、馬來西亞、香港、越南、印度、瑞典等國家），及於國語教學中心辦理 6 場招生說明會招收外國學生。另增辦宣傳影片拍攝與網路社群媒體行銷，於本年完成拍攝印尼影片，且於亞洲國家包括日本、韓國、泰國、印尼與歐洲國家包括俄羅斯等，針對該國特定族群進行 YouTube 廣告與臉書廣告投放，觀看成效極佳，分別成長 152.10%與 2,355.10%。本年度境外學位生已達 1,497 人（外國學生 591 人、僑生 762 人、陸生 144 人），較 108 學年度 1,476 人提升 1.40%。

4. 境外學生生活及課業輔導：持續提供報到、住宿、出入境、學伴及保險等協助，辦理校內外交流活動如迎新晚會、畢業晚會、春節聯歡等，認識臺灣多元文化，進而提升本地與境外學生間交流機會。核發校內或校外境外學生獎學金計約 868 名(僑生 378 名，外國學生 490 名)，提供校內境外生工讀名額計 25 名；補助校內 11 個學生社團，鼓勵招收境外學生共同經營社團或參與活動交流，協助國際學生更快融入校園生活與在地文化；實施國際家族計畫，結合本校師生與境外生共同體驗生活，深化學習效果，已辦理 8 場文化系列講座(包含翻轉教室及國際家族交流活動等)，除於國際事務處網站已累積 30 篇心得分享，活動總交流人次分別達 658 人；僑生課業輔導計畫經費國文科有 10 人參加。華語一對一課輔服務計 429 人次。

5. 建置系統及發行刊物：本校現有之雙語資料庫系統係因原開發程式已不易擴增及修改，為持續推動國際化相關業務及提升效能，本年度進行「國際業務行政管理系統建置」作業，預計開發 23 項子系統功能，期以簡化行政流程，有效提升行政效率。另發行校級年度雙語「Link」刊物，發送予本校姊妹校及政府機構，並同時設置專頁於本校網頁，迄今已發行 6 期，有效行銷本校國際化成果及提升能見度。

（八）校舍整修與闢建

1. 公館校區學生宿舍大樓新建工程

（1）為提升學生住宿品質新建學生宿舍，總經費 16 億 7,899 萬元，已於 108 年 3 月 25

日經教育部核定。預計於公館校區興建地下 2 層、地上 18 層 2 棟建築物，樓地板面積約 53,882 平方公尺，容納人數約 3,020 床。

（2）本案目前規劃貸款金額為 15 億 6,800 萬元，以前年度已編列 4 億 7,350 萬元，本年度編列 3 億 3,000 萬元，其餘金額依計畫於以後年度編列。

（3）本工程於 107 年啟動，預定於 110 年 12 月完工，分年編列預算，以前年度已編列 4 億 7,350 萬元，本年度編列 3 億 3,000 萬元，其餘工程經費依計畫於以後年度編列，至 111 年後執行相關結案付款作業。

2.青田街 2 巷 1-3 號新建工程

（1）總工程經費原預計為 2,900 萬元，嗣考量工程造價較高及規劃開挖地下室等因素，於 107 年 10 月 5 日經本校校務基金管理委員會第 103 次會議原則同意，追加經費 635 萬 1,120 元，總經費調整為 3,535 萬 1,120 元。

（2）本案分年編列預算，以前年度已編列 2,000 萬元，本年度編列 600 萬元，其餘工程經費依計畫於以後年度編列。

（3）本工程因基地內遭遇鄰房管線等不可抗力之事由，致全部工程暫停執行期間累計逾 6 個月，施工廠商依約於本年 2 月 27 日通知本校終止契約，本案後續擬辦理可行性評估、技術服務、工程等之重行招標作業。

3.華語國際學舍新建工程

（1）本案總工程經費原為 5 億 5,000 萬元，嗣考量營建物價調整、法規變革、提高居住品質變更房型及疫情影響等因素，調增工程總經費為 7 億 3,889 萬 6,432 元，業於 109 年 12 月 25 日函報教育部核定。

（2）本案目前規劃貸款金額為 6 億 5,614 萬 1,228 元，預計自 110 年度起依計畫分年編列預算。

（3）本案分年編列預算，以前年度已編列 97 萬 5,000 元，本年度編列 1,000 萬元，其餘工程經費依計畫於以後年度編列。

二、收支餘絀情形

(一)收入決算數與收入預算數比較情形

本年度決算數業務收入 56 億 8,148 萬 6,035 元，業務外收入 4 億 5,213 萬 8,226 元，共計 61 億 3,362 萬 4,261 元，較預算數 58 億 7,740 萬 4,000 元，增加 2 億 5,622 萬 261 元，約 4.36%，茲將收入各科目決算數與預算數增減情形分析如下：

1.學雜費收入：決算數 8 億 2,390 萬 1,076 元，較預算數 8 億 1,838 萬 3,000 元，增加 551 萬 8,076 元，約 0.67%。

2.學雜費減免：決算數 3,338 萬 118 元，較預算數 3,341 萬 4,000 元，減少 3 萬 3,882 元，約 0.10%。

3.建教合作收入：決算數 21 億 6,373 萬 2,173 元，較預算數 19 億 1,220 萬 1,000 元，增加 2 億 5,153 萬 1,173 元，約 13.15%，主要係各項補助或委辦計畫收入較預期增加所致。

4.推廣教育收入：決算數 3 億 5,169 萬 2,615 元，較預算數 4 億 4,637 萬 4,000 元，減少 9,468 萬 1,385 元，約 21.21%，主要係部分推廣班受疫情影響取消開班，致實際收入較預計減少。

5.權利金收入：決算數 1,161 萬 8,019 元，較預算數 531 萬元，增加 630 萬 8,019 元，約 118.80%，主要係技術移轉授權金等較預計增加所致。

6.學校教學研究補助收入：決算數 18 億 5,317 萬 5,000 元，與預算數相符。

7.其他補助收入：決算數 4 億 8,792 萬 9,539 元，較預算數 4 億 3,860 萬 1,000 元，增加 4,932 萬 8,539 元，約 11.25%，主要係政府機關等補助計畫收入較預計增加。

8.雜項業務收入：決算數 2,281 萬 7,731 元，較預算數 1,830 萬元，增加 451 萬 7,731 元，約 24.69%，係碩士班招生報名收入較預計增加。

9.利息收入：決算數 2,643 萬 8,180 元，較預算數 2,358 萬 2,000 元，增加 285 萬 6,180 元，約 12.11%，主要係資金運用得宜，致利息收入較預計增加。

10.投資賸餘：決算數 620 萬 1,316 元，較預算數 64 萬元，增加 556 萬 1,316 元，約 868.96%，係投資股票之股利收入及出售利得。

11.資產使用及權利金收入：決算數 2 億 5,919 萬 7,475 元，較預算數 3 億 333 萬元，減少 4,413 萬 2,525 元，約 14.55%，主要係各項場地使用收入較預計減少。

12.違規罰款收入：決算數 85 萬 345 元，較預算數 282 萬 2,000 元，減少 197 萬 1,655 元，約 69.87%，主要係廠商違約罰款收入較預計減少。

13.受贈收入：決算數 9,035 萬 9,543 元，較預算數 4,192 萬 3,000 元，增加 4,843 萬 6,543 元，約 115.54%，係各界及校友捐贈款等實際受贈收入較預計增加所致。

14.賠(補)償收入：決算數 4 萬 4,631 元，較預算數 10 萬 5,000 元，減少 6 萬 369 元，約 57.49%，主要係圖書遺失處理費收入較預計減少。

15.雜項收入：決算數 6,904 萬 6,736 元，較預算數 4,607 萬 2,000 元，增加 2,297 萬 4,736 元，約 49.87%，主要係列預收之開班相關收入於以前年度已實現所致。

(二)支出決算數與支出預算數比較情形

國立臺灣師範大學校務基金

總　說　明

中華民國 109 年度

本年度業務成本與費用決算數 60 億 1,198 萬 5,156 元，業務外費用決算數 1 億 6,827 萬 2,677 元，共計 61 億 8,025 萬 7,833 元，較預算數 60 億 1,668 萬 3,000 元，增加 1 億 6,357 萬 4,833 元，約 2.72%，茲將支出各科目金額與預算數增減情形分析如下：

1. 教學研究及訓輔成本：決算數 29 億 1,177 萬 2,367 元，較預算數 29 億 4,725 萬元，減少 3,547 萬 7,633 元，約 1.20%。
2. 建教合作成本：決算數 20 億 7,488 萬 1,744 元，較預算數 18 億 3,687 萬 3,000 元，增加 2 億 3,800 萬 8,744 元，約 12.96%，係本年度辦理各項補助或委辦計畫較預期增加，致成本相對增加。
3. 推廣教育成本：決算數 2 億 2,444 萬 6,365 元，較預算數 2 億 6,619 萬元，減少 4,174 萬 3,635 元，約 15.68%，係部分推廣班受疫情影響取消開班，致成本相對減少。
4. 學生公費及獎勵金：決算數 2 億 4,347 萬 7,233 元，較預算數 2 億 4,195 萬元，增加 152 萬 7,233 元，約 0.63%。
5. 管理費用及總務費用：決算數 5 億 4,169 萬 3,786 元，較預算數 5 億 3,579 萬 7,000 元，增加 589 萬 6,786 元，約 1.10%。
6. 雜項業務費用：決算數 1,571 萬 3,661 元，較預算數 1,239 萬 4,000 元，增加 331 萬 9,661 元，約 26.78%，係碩士招生報名費收入較預期增加，致費用相對增加。
7. 利息費用：決算數 570 萬 5,909 元，較預算數 822 萬 4,000 元，減少 251 萬 8,091 元，約 30.62%，係長期債務舉借數額較預計減少，借款利息費用隨同減少。
8. 投資短絀：決算數 553 萬 7,911 元，未編列預算，係本校投資臺師大新創控股事業股份有限公司，於年終辦理評價，依持股比例認列投資短絀。
9. 兌換短絀：決算數 1,400 萬 367 元，未編列預算，係本校外幣資產因匯率變動於年終評價所產生之短絀。
10. 財產交易短絀：決算數 31 萬 7,922 元，未編列預算，係冷氣式冰水機 1 臺、擴散反射標準白板 1 臺、高壓柴油發電機與過濾器 2 件、監視系統 1 部及系統櫃 1 個分別報審計部 109 年 9 月 9 日審教處一字第 1098553270 號函、109 年 9 月 14 日審教處一字第 1098553391 號函、109 年 10 月 13 日審教處一字第 1098553548 號函及 109 年 11 月 10 日審教處一字第 1098553812 號函辦理財產報廢，減損財產帳面價值。
11. 雜項費用：決算數 1 億 4,271 萬 568 元，較預算數 1 億 6,800 萬 5,000 元，減少 2,529 萬 4,432 元，約 15.06%，主要係修理保養及保固費與攤銷費用較預計減

少所致。

三、餘絀撥補實況

本年度短絀 4,663 萬 3,572 元，撥用公積填補數 4,663 萬 3,572 元，本年度無待填補之短絀。

四、現金流量結果

本年度決算期初現金及約當現金 7 億 5,819 萬 3,874 元，業務活動之淨現金流入 6 億 4,342 萬 2,232 元，投資活動之淨現金流出 11 億 482 萬 5,464 元，籌資活動之淨現金流入 6 億 3,307 萬 7,490 元，兌換短絀 1,400 萬 367 元，現金及約當現金淨增 1 億 5,767 萬 3,891 元，期末現金及約當現金 9 億 1,586 萬 7,765 元，茲說明如下：

(一)業務活動之現金流量：本年度業務活動之淨現金流入 6 億 4,342 萬 2,232 元，係本年度收支短絀 4,663 萬 3,572 元，利息股利之調整 2,228 萬 9,483 元，以及調整非現金項目，包括提存呆帳、醫療折讓及評價短絀 553 萬 7,911 元、折舊及攤銷 4 億 9,564 萬 7,028 元、兌換短絀 1,400 萬 367 元、處理資產短絀 31 萬 7,922 元、其他 4,849 萬 1,570 元、流動資產淨增 686 萬 3,029 元、流動負債淨增 2 億 2,490 萬 2,335 元、利息股利收現及支付數 2,729 萬 4,323 元。

(二)投資活動之現金流量：本年度投資活動之淨現金流出 11 億 482 萬 5,464 元，包括減少流動金融資產及短期墊款 5 億 9,857 萬 5,810 元、減少投資 310 萬 1,626 元、減少準備金 4,355 萬 9,942 元、收回以前年度購建中固定資產 4 萬 5,542 元、減少其他資產 954 萬 4,418 元，以及增加短期墊款 9,165 萬 3,964 元、增加投資 7 億 8,348 萬元、增加準備金 533 萬 1,774 元、增加不動產、廠房及設備 7 億 8,440 萬 9,861 元、增加無形資產 2,254 萬 9,540 元、增加其他資產 7,222 萬 7,663 元。

(三)籌資活動之現金流量：本年度籌資活動之淨現金流入 6 億 3,307 萬 7,490 元，包括增加其他負債 1 億 803 萬 116 元、增加長期債務 4 億 9,359 萬 6,363 元、增加基金 1 億 3,485 萬 11 元、減少其他負債 1 億 339 萬 9,000 元

五、資產負債情況

(一)資產總額計 329 億 3,252 萬 9,115 元，其中流動資產 31 億 527 萬 1,585 元，佔 9.43%；投資、長期應收款、貸墊款及準備金 12 億 3,678 萬 104 元，佔 3.76%；不動產、廠房及設備 51 億 8,872 萬 6,577 元，佔 15.76%；無形資產 4,064 萬 6,737 元，佔 0.12%；其他資產 233 億 6,110 萬 4,112 元，佔 70.94%。

(二)負債總額計 256 億 2,604 萬 605 元，佔負債及淨值總額 77.81%，其中流動負債 13 億 476 萬 4,871 元，佔 3.96%；長期負債 7 億 2,031 萬 9,565 元，佔 2.19%；其他負債 236 億 95 萬 6,169 元，佔 71.66%；淨值 73 億 648 萬 8,510 元，佔負債及淨值總額 22.19%，其

中基金 60 億 2,820 萬 5,473 元，佔 18.30%；公積 12 億 3,697 萬 5,711 元，佔 3.76%；淨值其他項目 4,130 萬 7,326 元，佔 0.13%。

六、其他

自償性公共建設計畫營運與負擔狀況及自償率達成情形之說明：本校公館校區學生宿舍大樓新建工程於本年度借款 4 億 9,359 萬 6,363 元，截至本年底止累計借款 7 億 2,031 萬 9,565 元，本工程還款財源為住宿收入及場地租金收入等，自償率為 100%，足以支付營運費用與攤還本息。

主　　要　　表

本　　頁　　空　　白

國立臺灣師範大學校務基金
收 支 餘 絀 表
中華民國109年度

科　　目	本年度預算數				本年度
	政府補助收入	自籌收入	合　計		政府補助收入
	金　額	金　額	金　額	%	金　額
業務收入	2,291,776,000.00	3,167,154,000.00	5,458,930,000.00	100.00	2,341,104,539.00
教學收入	0.00	3,143,544,000.00	3,143,544,000.00	57.59	0.00
學雜費收入	0.00	818,383,000.00	818,383,000.00	14.99	0.00
學雜費減免	0.00	-33,414,000.00	-33,414,000.00	-0.61	0.00
建教合作收入	0.00	1,912,201,000.00	1,912,201,000.00	35.03	0.00
推廣教育收入	0.00	446,374,000.00	446,374,000.00	8.18	0.00
租金及權利金收入	0.00	5,310,000.00	5,310,000.00	0.10	0.00
權利金收入	0.00	5,310,000.00	5,310,000.00	0.10	0.00
其他業務收入	2,291,776,000.00	18,300,000.00	2,310,076,000.00	42.32	2,341,104,539.00
學校教學研究補助收入	1,853,175,000.00	0.00	1,853,175,000.00	33.95	1,853,175,000.00
其他補助收入	438,601,000.00	0.00	438,601,000.00	8.03	487,929,539.00
雜項業務收入	0.00	18,300,000.00	18,300,000.00	0.34	0.00
業務成本與費用	2,576,883,000.00	3,263,571,000.00	5,840,454,000.00	106.99	2,618,715,160.00
教學成本	2,152,926,000.00	2,897,387,000.00	5,050,313,000.00	92.51	2,229,264,907.00
教學研究及訓輔成本	2,152,926,000.00	794,324,000.00	2,947,250,000.00	53.99	2,229,264,907.00
建教合作成本	0.00	1,836,873,000.00	1,836,873,000.00	33.65	0.00
推廣教育成本	0.00	266,190,000.00	266,190,000.00	4.88	0.00
其他業務成本	148,216,000.00	93,734,000.00	241,950,000.00	4.43	136,688,929.00
學生公費及獎勵金	148,216,000.00	93,734,000.00	241,950,000.00	4.43	136,688,929.00
管理及總務費用	275,741,000.00	260,056,000.00	535,797,000.00	9.82	252,761,324.00
管理費用及總務費用	275,741,000.00	260,056,000.00	535,797,000.00	9.82	252,761,324.00
其他業務費用	0.00	12,394,000.00	12,394,000.00	0.23	0.00
雜項業務費用	0.00	12,394,000.00	12,394,000.00	0.23	0.00
業務賸餘（短絀）	-285,107,000.00	-96,417,000.00	-381,524,000.00	-6.99	-277,610,621.00
業務外收入	0.00	418,474,000.00	418,474,000.00	7.67	0.00
財務收入	0.00	24,222,000.00	24,222,000.00	0.44	0.00
利息收入	0.00	23,582,000.00	23,582,000.00	0.43	0.00
投資賸餘	0.00	640,000.00	640,000.00	0.01	0.00
其他業務外收入	0.00	394,252,000.00	394,252,000.00	7.22	0.00
資產使用及權利金收入	0.00	303,330,000.00	303,330,000.00	5.56	0.00
違規罰款收入	0.00	2,822,000.00	2,822,000.00	0.05	0.00
受贈收入	0.00	41,923,000.00	41,923,000.00	0.77	0.00
賠（補）償收入	0.00	105,000.00	105,000.00	0.00	0.00
雜項收入	0.00	46,072,000.00	46,072,000.00	0.84	0.00
業務外費用	23,118,000.00	153,111,000.00	176,229,000.00	3.23	21,452,696.00
財務費用	0.00	8,224,000.00	8,224,000.00	0.15	1,181,561.00
利息費用	0.00	8,224,000.00	8,224,000.00	0.15	1,181,561.00
投資短絀	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

單位:新臺幣元

決算數			比較增減		上年度決算數	
自籌收入	合計					
金額	金額	%	金額	%	金額	%
3,340,381,496.00	5,681,486,035.00	100.00	222,556,035.00	4.08	5,705,450,701.00	100.00
3,305,945,746.00	3,305,945,746.00	58.19	162,401,746.00	5.17	3,301,959,813.00	57.87
823,901,076.00	823,901,076.00	14.50	5,518,076.00	0.67	817,001,162.00	14.32
-33,380,118.00	-33,380,118.00	-0.59	33,882.00	-0.10	-33,763,880.00	-0.59
2,163,732,173.00	2,163,732,173.00	38.08	251,531,173.00	13.15	2,063,431,676.00	36.17
351,692,615.00	351,692,615.00	6.19	-94,681,385.00	-21.21	455,290,855.00	7.98
11,618,019.00	11,618,019.00	0.20	6,308,019.00	118.80	9,489,884.00	0.17
11,618,019.00	11,618,019.00	0.20	6,308,019.00	118.80	9,489,884.00	0.17
22,817,731.00	2,363,922,270.00	41.61	53,846,270.00	2.33	2,394,001,004.00	41.96
0.00	1,853,175,000.00	32.62	0.00	0.00	1,845,199,000.00	32.34
0.00	487,929,539.00	8.59	49,328,539.00	11.25	528,407,556.00	9.26
22,817,731.00	22,817,731.00	0.40	4,517,731.00	24.69	20,394,448.00	0.36
3,393,269,996.00	6,011,985,156.00	105.82	171,531,156.00	2.94	5,991,511,797.00	105.01
2,981,835,569.00	5,211,100,476.00	91.72	160,787,476.00	3.18	5,155,249,763.00	90.36
682,507,460.00	2,911,772,367.00	51.25	-35,477,633.00	-1.20	2,902,205,425.00	50.87
2,074,881,744.00	2,074,881,744.00	36.52	238,008,744.00	12.96	1,990,555,264.00	34.89
224,446,365.00	224,446,365.00	3.95	-41,743,635.00	-15.68	262,489,074.00	4.60
106,788,304.00	243,477,233.00	4.29	1,527,233.00	0.63	277,187,269.00	4.86
106,788,304.00	243,477,233.00	4.29	1,527,233.00	0.63	277,187,269.00	4.86
288,932,462.00	541,693,786.00	9.53	5,896,786.00	1.10	544,323,548.00	9.54
288,932,462.00	541,693,786.00	9.53	5,896,786.00	1.10	544,323,548.00	9.54
15,713,661.00	15,713,661.00	0.28	3,319,661.00	26.78	14,751,217.00	0.26
15,713,661.00	15,713,661.00	0.28	3,319,661.00	26.78	14,751,217.00	0.26
-52,888,500.00	-330,499,121.00	-5.82	51,024,879.00	-13.37	-286,061,096.00	-5.01
452,138,226.00	452,138,226.00	7.96	33,664,226.00	8.04	421,854,515.00	7.39
32,639,496.00	32,639,496.00	0.57	8,417,496.00	34.75	31,408,517.00	0.55
26,438,180.00	26,438,180.00	0.47	2,856,180.00	12.11	30,436,255.00	0.53
6,201,316.00	6,201,316.00	0.11	5,561,316.00	868.96	972,262.00	0.02
419,498,730.00	419,498,730.00	7.38	25,246,730.00	6.40	390,445,998.00	6.84
259,197,475.00	259,197,475.00	4.56	-44,132,525.00	-14.55	302,922,966.00	5.31
850,345.00	850,345.00	0.01	-1,971,655.00	-69.87	2,575,096.00	0.05
90,359,543.00	90,359,543.00	1.59	48,436,543.00	115.54	33,797,781.00	0.59
44,631.00	44,631.00	0.00	-60,369.00	-57.49	81,827.00	0.00
69,046,736.00	69,046,736.00	1.22	22,974,736.00	49.87	51,068,328.00	0.90
146,819,981.00	168,272,677.00	2.96	-7,956,323.00	-4.51	181,667,676.00	3.18
24,062,626.00	25,244,187.00	0.44	17,020,187.00	206.96	12,301,263.00	0.22
4,524,348.00	5,705,909.00	0.10	-2,518,091.00	-30.62	637,233.00	0.01
5,537,911.00	5,537,911.00	0.10	5,537,911.00		4,128,776.00	0.07

國立臺灣師範大學校務基金
收 支 餘 絀 表
中華民國109年度

科　　目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助收　入	自籌收入	合　計		政府補助收　入
	金　額	金　額	金　額	%	金　額
兌換短絀	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他業務外費用	23,118,000.00	144,887,000.00	168,005,000.00	3.08	20,271,135.00
財產交易短絀	0.00	0.00	0.00	0.00	20,443.00
雜項費用	23,118,000.00	144,887,000.00	168,005,000.00	3.08	20,250,692.00
業務外賸餘（短絀）	-23,118,000.00	265,363,000.00	242,245,000.00	4.44	-21,452,696.00
本期賸餘（短絀）	-308,225,000.00	168,946,000.00	-139,279,000.00	-2.55	-299,063,317.00

單位:新臺幣元

決算數			比較增減		上年度決算數	
自籌收入	合計					
金額	金額	%	金額	%	金額	%
14,000,367.00	14,000,367.00	0.25	14,000,367.00		7,535,254.00	0.13
122,757,355.00	143,028,490.00	2.52	-24,976,510.00	-14.87	169,366,413.00	2.97
297,479.00	317,922.00	0.01	317,922.00		74,573.00	0.00
122,459,876.00	142,710,568.00	2.51	-25,294,432.00	-15.06	169,291,840.00	2.97
305,318,245.00	283,865,549.00	5.00	41,620,549.00	17.18	240,186,839.00	4.21
252,429,745.00	-46,633,572.00	-0.82	92,645,428.00	-66.52	-45,874,257.00	-0.80

國立臺灣師範大學校務基金
收 支 餘 絀 表 說 明

中華民國109年度

一、本期其他綜合餘絀之說明:

科　目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減	上年度決算數
備供出售金融資產未實現餘絀	0	-645,974	-645,974	-506,330
現金流量避險中屬有效避險部分之避險餘絀	0	0	0	0
未實現重估增值	0	6,469,974	6,469,974	0
採權益法認列之其他綜合餘絀份額	0	0	0	0
其他綜合餘絀合計	0	5,824,000	5,824,000	-506,330

本　　頁　　空　　白

國立臺灣師範大學校務基金
餘 絀 撥 補 表

中華民國109年度

項　　目	本年度預算數		本年度決算數	
	金　　額	%	金　　額	%
賸餘之部	0.00		0.00	
本期賸餘	0.00		0.00	
前期未分配賸餘	0.00		0.00	
追溯適用及追溯重編之影響數	0.00		0.00	
公積轉列數	0.00		0.00	
其他轉入數	0.00		0.00	
分配之部	0.00		0.00	
填補累積短絀	0.00		0.00	
提存公積	0.00		0.00	
賸餘撥充基金數	0.00		0.00	
解繳公庫淨額	0.00		0.00	
其他依法分配數	0.00		0.00	
未分配賸餘	0.00		0.00	
短絀之部	139,279,000.00	100.00	46,633,572.00	100.00
本期短絀	139,279,000.00	100.00	46,633,572.00	100.00
前期待填補之短絀	0.00		0.00	
追溯適用及追溯重編之影響數	0.00		0.00	
其他轉入數	0.00		0.00	
填補之部	139,279,000.00	100.00	46,633,572.00	100.00
撥用賸餘	0.00		0.00	
撥用公積	139,279,000.00	100.00	46,633,572.00	100.00
折減基金	0.00		0.00	
公庫撥款	0.00		0.00	
待填補之短絀	0.00		0.00	

單位:新臺幣元

比較增減		上年度決算數	
金額	%	金額	%
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
-92,645,428.00	-66.51	45,874,257.00	100.00
-92,645,428.00	-66.51	45,874,257.00	100.00
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
-92,645,428.00	-66.51	45,874,257.00	100.00
0.00		0.00	
-92,645,428.00	-66.51	45,874,257.00	100.00
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	

國立臺灣師範大學校務基金
現 金 流 量 表

中華民國109年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金　　額	%
▼業務活動之現金流量	339,079,000.00	643,422,232.00	304,343,232.00	89.76
本期賸餘（短絀）	-139,279,000.00	-46,633,572.00	92,645,428.00	-66.52
利息股利之調整	-15,998,000.00	-22,289,483.00	-6,291,483.00	39.33
利息收入	-23,582,000.00	-26,438,180.00	-2,856,180.00	12.11
股利收入	-640,000.00	-1,557,212.00	-917,212.00	143.31
利息費用	8,224,000.00	5,705,909.00	-2,518,091.00	-30.62
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-155,277,000.00	-68,923,055.00	86,353,945.00	-55.61
調整項目	478,358,000.00	685,050,964.00	206,692,964.00	43.21
提存呆帳、醫療折讓及評價短絀	0.00	5,537,911.00	5,537,911.00	
折舊、減損及折耗	389,757,000.00	403,287,843.00	13,530,843.00	3.47
土地改良物	3,274,000.00	3,223,125.00	-50,875.00	-1.55
房屋及建築	33,806,000.00	32,198,002.00	-1,607,998.00	-4.76
機械及設備	187,583,000.00	184,064,208.00	-3,518,792.00	-1.88
交通及運輸設備	17,664,000.00	13,482,937.00	-4,181,063.00	-23.67
什項設備	82,570,000.00	105,459,025.00	22,889,025.00	27.72
代管資產	64,860,000.00	64,860,546.00	546.00	0.00
攤銷	96,109,000.00	92,359,185.00	-3,749,815.00	-3.90
攤銷電腦軟體	21,555,000.00	27,510,369.00	5,955,369.00	27.63
其他攤銷費用	74,554,000.00	64,848,816.00	-9,705,184.00	-13.02
兌換短絀（賸餘）	0.00	14,000,367.00	14,000,367.00	
處理資產短絀（賸餘）	0.00	317,922.00	317,922.00	
機械及設備	0.00	294,309.00	294,309.00	
交通及運輸設備	0.00	10,950.00	10,950.00	
什項設備	0.00	12,663.00	12,663.00	
其他	-7,508,000.00	-48,491,570.00	-40,983,570.00	545.87
土地	0.00	-6,511,428.00	-6,511,428.00	
機械及設備	0.00	195,790.00	195,790.00	
交通及運輸設備	0.00	30,002.00	30,002.00	
什項設備	0.00	11,960.00	11,960.00	
購建中固定資產	0.00	45,000.00	45,000.00	
無形資產	0.00	183,995.00	183,995.00	
應付退休及離職金	0.00	5,331,774.00	5,331,774.00	
遞延收入	-7,508,000.00	-11,044,222.00	-3,536,222.00	47.10
其他	0.00	-36,734,441.00	-36,734,441.00	
流動資產淨減（淨增）	0.00	-6,863,029.00	-6,863,029.00	
流動負債淨增（淨減）	0.00	224,902,335.00	224,902,335.00	
未計利息股利之現金流入（流出）	323,081,000.00	616,127,909.00	293,046,909.00	90.70
收取利息	23,582,000.00	30,570,598.00	6,988,598.00	29.64
收取股利	640,000.00	1,557,212.00	917,212.00	143.31
支付利息	-8,224,000.00	-4,833,487.00	3,390,513.00	-41.23
▼業務活動之淨現金流入（流出）	339,079,000.00	643,422,232.00	304,343,232.00	89.76

國立臺灣師範大學校務基金
現 金 流 量 表

中華民國109年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金　　額	%
▼投資活動之現金流量	-718,056,000.00	-1,104,825,464.00	-386,769,464.00	53.86
減少流動金融資產及短期貸墊款	0.00	598,575,810.00	598,575,810.00	
減少流動金融資產	0.00	595,291,500.00	595,291,500.00	
減少短期墊款	0.00	3,284,310.00	3,284,310.00	
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	0.00	46,661,568.00	46,661,568.00	
減少投資	0.00	3,101,626.00	3,101,626.00	
減少準備金	0.00	43,559,942.00	43,559,942.00	
減少不動產、廠房及設備、礦產資源	0.00	45,542.00	45,542.00	
減少不動產、廠房及設備	0.00	45,542.00	45,542.00	
固定資產之減少	0.00	45,542.00	45,542.00	
購建中固定資產	0.00	45,542.00	45,542.00	
減少無形資產及其他資產	0.00	9,544,418.00	9,544,418.00	
減少其他資產	0.00	9,544,418.00	9,544,418.00	
減少其他資產	0.00	9,544,418.00	9,544,418.00	
增加流動金融資產及短期貸墊款	0.00	-91,653,964.00	-91,653,964.00	
增加短期墊款	0.00	-91,653,964.00	-91,653,964.00	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-23,000,000.00	-788,811,774.00	-765,811,774.00	3329.62
增加投資	-23,000,000.00	-783,480,000.00	-760,480,000.00	3306.43
增加準備金	0.00	-5,331,774.00	-5,331,774.00	
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-631,129,000.00	-784,409,861.00	-153,280,861.00	24.29
增加不動產、廠房及設備	-631,129,000.00	-784,409,861.00	-153,280,861.00	24.29
固定資產之增置	-631,129,000.00	-784,409,861.00	-153,280,861.00	24.29
房屋及建築	0.00	-956,724.00	-956,724.00	
機械及設備	-209,075,000.00	-211,864,253.00	-2,789,253.00	1.33
交通及運輸設備	-11,224,000.00	-8,731,196.00	2,492,804.00	-22.21
什項設備	-64,830,000.00	-74,117,822.00	-9,287,822.00	14.33
購建中固定資產	-346,000,000.00	-488,739,866.00	-142,739,866.00	41.25
增加無形資產及其他資產	-63,927,000.00	-94,777,203.00	-30,850,203.00	48.26
增加無形資產	-11,191,000.00	-22,549,540.00	-11,358,540.00	101.50
增加其他資產	-52,736,000.00	-72,227,663.00	-19,491,663.00	36.96
增加其他資產	0.00	-15,628,739.00	-15,628,739.00	
增加遞延費用	-52,736,000.00	-56,598,924.00	-3,862,924.00	7.33
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-718,056,000.00	-1,104,825,464.00	-386,769,464.00	53.86
▼籌資活動之現金流量	455,345,000.00	633,077,490.00	177,732,490.00	39.03
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	0.00	108,030,116.00	108,030,116.00	
增加其他負債	0.00	108,030,116.00	108,030,116.00	
增加長期負債	330,000,000.00	493,596,363.00	163,596,363.00	49.57
增加長期債務	330,000,000.00	493,596,363.00	163,596,363.00	49.57

國立臺灣師範大學校務基金
現 金 流 量 表

中華民國109年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金　　額	%
增加基金、公積及填補短絀	125,345,000.00	134,850,011.00	9,505,011.00	7.58
增加基金	125,345,000.00	134,850,011.00	9,505,011.00	7.58
國庫撥款增置固定資產	98,290,000.00	107,214,325.00	8,924,325.00	9.08
國庫增撥無形資產	7,055,000.00	5,212,191.00	-1,842,809.00	-26.12
國庫增撥遞延資產	20,000,000.00	22,423,495.00	2,423,495.00	12.12
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	0.00	-103,399,000.00	-103,399,000.00	
減少其他負債	0.00	-103,399,000.00	-103,399,000.00	
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	455,345,000.00	633,077,490.00	177,732,490.00	39.03
▼匯率影響數	0.00	-14,000,367.00	-14,000,367.00	
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	76,368,000.00	157,673,891.00	81,305,891.00	106.47
▼期初現金及約當現金	857,777,000.00	758,193,874.00	-99,583,126.00	-11.61
▼期末現金及約當現金	934,145,000.00	915,867,765.00	-18,277,235.00	-1.96
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)之金額	0.00	196,421.00	196,421.00	
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加之金額(+)	0.00	196,421.00	196,421.00	
退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額(-)	0.00	-5,616,866.00	-5,616,866.00	
退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額(-)	0.00	-5,616,866.00	-5,616,866.00	
其他準備金與預收收入同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	31,540,319.00	31,540,319.00	
其他準備金與預收收入同額增加之金額(+)	0.00	31,540,319.00	31,540,319.00	
其他準備金與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	2,680,071.00	2,680,071.00	
其他準備金與遞延收入同額增加之金額(+)	0.00	2,680,071.00	2,680,071.00	
以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額	0.00	5,437,958.00	5,437,958.00	
調整轉入不動產、廠房及設備科目明細	0.00	5,437,958.00	5,437,958.00	
什項設備	0.00	5,437,958.00	5,437,958.00	
土地與未實現重估增值同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	6,469,974.00	6,469,974.00	
土地與未實現重估增值同額增加之金額(+)	0.00	6,469,974.00	6,469,974.00	
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	46,195,738.00	46,195,738.00	
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加明細(+)	0.00	46,195,738.00	46,195,738.00	
機械及設備	0.00	422,076.00	422,076.00	
什項設備	0.00	731,157.00	731,157.00	
購建中固定資產	0.00	45,042,505.00	45,042,505.00	

國立臺灣師範大學校務基金
現 金 流 量 表

中華民國109年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決　算　數	比　較　增　減	
			金　　額	%
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	8,939,943.00	8,939,943.00	
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加明細(+)	0.00	8,939,943.00	8,939,943.00	
機械及設備	0.00	8,646,379.00	8,646,379.00	
交通及運輸設備	0.00	191,136.00	191,136.00	
什項設備	0.00	102,428.00	102,428.00	
無形資產與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	91,824.00	91,824.00	
無形資產與遞延收入同額增加之金額(+)	0.00	91,824.00	91,824.00	
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	500,063.00	500,063.00	
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	2,000,000.00	500,063.00	-1,499,937.00	-75.00
機械及設備	2,000,000.00	326,755.00	-1,673,245.00	-83.66
什項設備	0.00	173,308.00	173,308.00	
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	-100.00
機械及設備	-2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	-100.00
代管資產與應付代管資產同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	216,242,471.00	216,242,471.00	
代管資產與應付代管資產同額增加之金額(+)	0.00	234,856,861.00	234,856,861.00	
代管資產與應付代管資產同額減少之金額(-)	0.00	-18,614,390.00	-18,614,390.00	
應付代管資產轉列受贈公積之金額	64,860,000.00	64,860,546.00	546.00	0.00
盈餘分配與虧損填補之金額	-139,279,000.00	-46,633,572.00	92,645,428.00	-66.52
提存(撥用-)公積	-139,279,000.00	-46,633,572.00	92,645,428.00	-66.52

附　　註：

一、業務活動之現金流量項下調整非現金項目：

（一）提存呆帳、醫療折讓及評價短絀：本校投資臺師大新創控股事業股份有限公司，於年終辦理評價，「採權益法之投資權益調整」科目減少553萬7,911元，並依持股比例同額認列投資短絀。

（二）兌換短絀：係外幣資產因匯率變動評價之兌換短絀，計1,400萬367元。

（三）處理資產短絀：計減少31萬7,922元，說明如下：

1.機械及設備：係冷氣式冰水機1臺減損帳面價值9,493元（經審計部109年11月10日審教處一字第1098553812號函備查）、擴散反射標準白板1臺減損帳面價值5萬5,785元（經審計部109年9月14日審教處一字第1098553391號函備查）及高壓柴油發電機與過濾器2件財產減損帳面價值22萬9,031元（經審計部109年10月13日審教處一字第1098553548號函備查）。

2.交通及運輸設備：係監視系統1部減損帳面價值1萬950元〈經審計部109年9月9日審教處一字第1098553270號函備查）。

3.什項設備：係系統櫃1個減損帳面價值1萬2,663元（經審計部109年9月14日審教處一字第1098553391號函備查）。

（四）其他：計淨減4,849萬1,570元，說明如下：

1.土地：來自民間之受贈土地收入651萬1,428元。

2.機械及設備：撥贈科技部計畫購置之機械及設備帳面價值19萬5,790元。

3.交通及運輸設備：撥贈科技部計畫購置之交通及運輸設備帳面價值3萬2元。

國立臺灣師範大學校務基金
現 金 流 量 表

中華民國109年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決　算　數	比　較　增　減	
			金　　額	%

4.什項設備：撥贈科技部計畫購置之什項設備帳面價值1萬1,960元。
5.購建中固定資產：係以前年度帳列購建中固定資產4萬5,000元，本年度轉正以費用科目列帳。
6.無形資產：撥贈科技部計畫購置之無形資產帳面價值18萬3,995元。
7.應付退休及離職金：係提撥公提及自提離職儲金533萬1,774元。
8.遞延收入：
（1）遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列其他補助收入242萬2,419元。
（2）遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列受贈收入1,066萬3,213元。
（3）其他政府補助計畫原收入科目帳列「其他補助收入」204萬1,410元，因支出科目改以資本門設備科目列帳，爰配合調整收入科目為「遞延收入」。
9.其他：指定用途之受贈收入3,673萬4,441元。

二、投資活動之現金流量：
（一）減少固定資產-購建中固定資產4萬5,542元：係收回以前年度未出刊期刊等。
（二）增加固定資產7億8,440萬9,861元：係含本年度增置固定資產實支7億1,505萬7,789元及以前年度固定資產應付數於本年度支付6,935萬2,072元(機械及設備176萬13元、什項設備57萬9,056元及購建中固定資產6,701萬3,003元)。
（三）減少其他資產954萬4,418元，係減少存出保證金與暫付及待結轉帳項。
（四）增加其他資產7,222萬7,663元，係包含存出保證金與暫付及待結轉帳項等其他資產1,562萬8,739元，及遞延費用5,659萬8,924元。

三、籌資活動之現金流量：增加基金1億3,485萬11元，係國庫撥款增置固定資產、高等教育深耕計畫及教育部其他專案型補助計畫資本門補助款。

四、不影響現金流量之投資與籌資活動：
（一）固定資產與基金同額增加50萬63元：
自教育部撥入財產，增加基金50萬63元(依據教育部108年12月23日臺教授國字第1080142242號函、109年2月4日臺教技(一)字第1090005946號函、109年3月18日臺教技(一)字第1090033756號函、109年3月27日臺教社(二)字第1090034650號函、109年5月21日臺教授國字第1090055070號函、109年9月9日臺教綜(五)字第1090127163號函及109年9月24日臺教授國字第1090109365號函辦理)。
（二）代管資產與應付代管資產同額增加2億3,485萬6,861元，係按土地公告地價調整增值1億6,498萬8,274元及增加建教合作計畫代管資產6,986萬8,587元。
（三）代管資產與應付代管資產同額減少1,861萬4,390元，係歸還建教合作計畫代管資產32萬1,744元、教育部建教合作計畫代管資產撥贈本校153萬4,410元、建教合作計畫代管資產報廢1,425萬216元，以及以前年度委辦計畫經費來源為業務費，非屬設備費，爰辦理更正250萬8,020元。
（四）備供出售金融資產評價調整-非流動與備供出售金融資產未實現餘絀同額減少64萬5,974元，主要係股票於年終按公平市價衡量提列之評價調整。

五、其他應收款與基金同額增加1,248萬7,155元，係應收教育部其他專案型補助計畫資本門補助款。

六、108年度其他應收款中教育部專案型補助計畫資本門補助款計1,309萬7,232元，於本年度收到款項，爰調整業務活動流動資產淨減與籌資活動增加基金。

本　　頁　　空　　白

國立臺灣師範大學校務基金
平 衡 表
中華民國109年12月31日

科　　目	本年度決算數		上年度決算數		比　較　增　減	
	金　　額	%	金　　額	%	金　　額	%
資產	32,932,529,115.00	100.00	31,889,391,053.00	100.00	1,043,138,062.00	3.27
流動資產	3,105,271,585.00	9.43	3,477,257,846.00	10.90	-371,986,261.00	-10.70
現金	915,867,765.00	2.78	758,193,874.00	2.38	157,673,891.00	20.80
銀行存款	914,167,765.00	2.78	756,493,874.00	2.37	157,673,891.00	20.84
零用及週轉金	1,700,000.00	0.01	1,700,000.00	0.01	0.00	0.00
流動金融資產	1,693,045,000.00	5.14	2,288,336,500.00	7.18	-595,291,500.00	-26.01
其他金融資產－流動	1,693,045,000.00	5.14	2,288,336,500.00	7.18	-595,291,500.00	-26.01
應收款項	28,519,828.00	0.09	60,686,354.00	0.19	-32,166,526.00	-53.00
應收帳款	2,611,467.00	0.01	2,033,688.00	0.01	577,779.00	28.41
應收利息	9,309,336.00	0.03	13,441,754.00	0.04	-4,132,418.00	-30.74
其他應收款	16,599,025.00	0.05	45,210,912.00	0.14	-28,611,887.00	-63.29
預付款項	247,757,220.00	0.75	238,329,000.00	0.75	9,428,220.00	3.96
預付費用	172,442,393.00	0.52	172,831,581.00	0.54	-389,188.00	-0.23
留抵稅額	476,286.00	0.00	228,399.00	0.00	247,887.00	108.53
其他預付款	74,838,541.00	0.23	65,269,020.00	0.20	9,569,521.00	14.66
短期貸墊款	220,081,772.00	0.67	131,712,118.00	0.41	88,369,654.00	67.09
短期墊款	220,081,772.00	0.67	131,712,118.00	0.41	88,369,654.00	67.09
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	1,236,780,104.00	3.76	435,279,397.00	1.36	801,500,707.00	184.13
採權益法之投資	37,530,594.00	0.11	43,068,505.00	0.14	-5,537,911.00	-12.86
採權益法之投資成本	49,000,000.00	0.15	49,000,000.00	0.15	0.00	0.00
採權益法之投資權益調整	-11,469,406.00	-0.03	-5,931,495.00	-0.02	-5,537,911.00	93.36
非流動金融資產	816,628,000.00	2.48	36,895,600.00	0.12	779,732,400.00	2113.35
備供出售金融資產－非流動	33,768,112.00	0.10	36,869,738.00	0.12	-3,101,626.00	-8.41
備供出售金融資產評價調整－非流動	-620,112.00	0.00	25,862.00	0.00	-645,974.00	-2497.77
其他金融資產－非流動	783,480,000.00	2.38	0.00	0.00	783,480,000.00	
準備金	382,621,510.00	1.16	355,315,292.00	1.11	27,306,218.00	7.69
退休及離職準備金	74,897,556.00	0.23	74,986,227.00	0.24	-88,671.00	-0.12
其他準備金	307,723,954.00	0.93	280,329,065.00	0.88	27,394,889.00	9.77
不動產、廠房及設備	5,188,726,577.00	15.76	4,744,125,155.00	14.88	444,601,422.00	9.37
土地	360,666,399.00	1.10	347,684,997.00	1.09	12,981,402.00	3.73
土地	360,666,399.00	1.10	347,684,997.00	1.09	12,981,402.00	3.73
土地改良物	10,370,686.00	0.03	13,593,811.00	0.04	-3,223,125.00	-23.71
土地改良物	48,102,247.00	0.15	48,102,247.00	0.15	0.00	0.00
累計折舊－土地改良物	-37,731,561.00	-0.11	-34,508,436.00	-0.11	-3,223,125.00	9.34
房屋及建築	1,351,321,306.00	4.10	1,382,562,584.00	4.34	-31,241,278.00	-2.26
房屋及建築	1,698,303,534.00	5.16	1,697,346,810.00	5.32	956,724.00	0.06
累計折舊－房屋及建築	-346,982,228.00	-1.05	-314,784,226.00	-0.99	-32,198,002.00	10.23
機械及設備	554,352,565.00	1.68	519,407,422.00	1.63	34,945,143.00	6.73
機械及設備	3,187,203,833.00	9.68	3,090,125,360.00	9.69	97,078,473.00	3.14

單位:新臺幣元

科　　目	本年度決算數		上年度決算數		比　較　增　減	
	金　　額	%	金　　額	%	金　　額	%
負債	25,626,040,605.00	77.81	24,741,693,514.00	77.59	884,347,091.00	3.57
流動負債	1,304,764,871.00	3.96	1,070,606,129.00	3.36	234,158,742.00	21.87
應付款項	264,038,607.00	0.80	263,505,425.00	0.83	533,182.00	0.20
應付代收款	135,615,897.00	0.41	115,290,369.00	0.36	20,325,528.00	17.63
應付費用	44,556,648.00	0.14	44,323,872.00	0.14	232,776.00	0.53
應付稅款	1,212,741.00	0.00	1,447,314.00	0.00	-234,573.00	-16.21
應付利息	1,332,334.00	0.00	459,912.00	0.00	872,422.00	189.69
應付工程款	79,765,264.00	0.24	96,993,986.00	0.30	-17,228,722.00	-17.76
其他應付款	1,555,723.00	0.00	4,989,972.00	0.02	-3,434,249.00	-68.82
預收款項	1,040,726,264.00	3.16	807,100,704.00	2.53	233,625,560.00	28.95
預收收入	1,040,726,264.00	3.16	807,100,704.00	2.53	233,625,560.00	28.95
長期負債	720,319,565.00	2.19	226,723,202.00	0.71	493,596,363.00	217.71
長期債務	720,319,565.00	2.19	226,723,202.00	0.71	493,596,363.00	217.71
長期借款	720,319,565.00	2.19	226,723,202.00	0.71	493,596,363.00	217.71
其他負債	23,600,956,169.00	71.66	23,444,364,183.00	73.52	156,591,986.00	0.67
遞延負債	217,148,337.00	0.66	215,494,721.00	0.68	1,653,616.00	0.77
遞延收入	217,148,337.00	0.66	215,494,721.00	0.68	1,653,616.00	0.77
什項負債	23,383,807,832.00	71.01	23,228,869,462.00	72.84	154,938,370.00	0.67
存入保證金	90,524,776.00	0.27	86,797,601.00	0.27	3,727,175.00	4.29
應付退休及離職金	74,897,556.00	0.23	74,986,227.00	0.24	-88,671.00	-0.12
暫收及待結轉帳項	44,802,757.00	0.14	44,884,816.00	0.14	-82,059.00	-0.18
應付代管資產	23,173,582,743.00	70.37	23,022,200,818.00	72.19	151,381,925.00	0.66
淨值	7,306,488,510.00	22.19	7,147,697,539.00	22.41	158,790,971.00	2.22
基金	6,028,205,473.00	18.30	5,893,465,476.00	18.48	134,739,997.00	2.29
基金	6,028,205,473.00	18.30	5,893,465,476.00	18.48	134,739,997.00	2.29
基金	6,028,205,473.00	18.30	5,893,465,476.00	18.48	134,739,997.00	2.29
公積	1,236,975,711.00	3.76	1,218,748,737.00	3.82	18,226,974.00	1.50
資本公積	1,236,975,711.00	3.76	1,218,748,737.00	3.82	18,226,974.00	1.50
受贈公積	1,236,975,711.00	3.76	1,218,748,737.00	3.82	18,226,974.00	1.50
淨值其他項目	41,307,326.00	0.13	35,483,326.00	0.11	5,824,000.00	16.41
累積其他綜合餘絀	41,307,326.00	0.13	35,483,326.00	0.11	5,824,000.00	16.41
備供出售金融資產未實現餘絀	-620,112.00	0.00	25,862.00	0.00	-645,974.00	-2497.77
未實現重估增值	41,927,438.00	0.13	35,457,464.00	0.11	6,469,974.00	18.25

國立臺灣師範大學校務基金
平 衡 表
中華民國109年12月31日

科　　目	本年度決算數		上年度決算數		比　較　增　減	
	金　　額	%	金　　額	%	金　　額	%
累計折舊－機械及設備	-2,632,851,268.00	-7.99	-2,570,717,938.00	-8.06	-62,133,330.00	2.42
交通及運輸設備	32,818,043.00	0.10	37,419,600.00	0.12	-4,601,557.00	-12.30
交通及運輸設備	284,133,713.00	0.86	290,580,033.00	0.91	-6,446,320.00	-2.22
累計折舊－交通及運輸設備	-251,315,670.00	-0.76	-253,160,433.00	-0.79	1,844,763.00	-0.73
什項設備	1,955,701,533.00	5.94	1,981,201,564.00	6.21	-25,500,031.00	-1.29
什項設備	2,945,551,229.00	8.94	2,958,816,118.00	9.28	-13,264,889.00	-0.45
累計折舊－什項設備	-989,849,696.00	-3.01	-977,614,554.00	-3.07	-12,235,142.00	1.25
購建中固定資產	923,496,045.00	2.80	462,255,177.00	1.45	461,240,868.00	99.78
未完工程	888,760,898.00	2.70	434,536,798.00	1.36	454,224,100.00	104.53
訂購機件及設備款	34,735,147.00	0.11	27,718,379.00	0.09	7,016,768.00	25.31
無形資產	40,646,737.00	0.12	46,308,630.00	0.15	-5,661,893.00	-12.23
無形資產	40,646,737.00	0.12	46,308,630.00	0.15	-5,661,893.00	-12.23
專利權	1,028,731.00	0.00	875,970.00	0.00	152,761.00	17.44
電腦軟體	39,618,006.00	0.12	45,432,660.00	0.14	-5,814,654.00	-12.80
其他資產	23,361,104,112.00	70.94	23,186,420,025.00	72.71	174,684,087.00	0.75
遞延資產	168,110,024.00	0.51	150,892,183.00	0.47	17,217,841.00	11.41
遞延費用	168,110,024.00	0.51	150,892,183.00	0.47	17,217,841.00	11.41
什項資產	23,192,994,088.00	70.43	23,035,527,842.00	72.24	157,466,246.00	0.68
存出保證金	18,697,469.00	0.06	12,613,148.00	0.04	6,084,321.00	48.24
催收款項	5,983,911.00	0.02	5,983,911.00	0.02	0.00	0.00
備抵呆帳－催收款項	-5,270,035.00	-0.02	-5,270,035.00	-0.02	0.00	0.00
代管資產	24,894,160,945.00	75.59	24,677,918,474.00	77.39	216,242,471.00	0.88
累計折舊－代管資產	-1,720,578,202.00	-5.22	-1,655,717,656.00	-5.19	-64,860,546.00	3.92
合　　計	32,932,529,115.00	100.00	31,889,391,053.00	100.00	1,043,138,062.00	3.27

附　　註：

1.信託代理與保證資產科目,本年度決算數為　　$15,329,205.00及上年度決算數為　　$15,497,205.00
2.信託代理與保證負債科目,本年度決算數為　　$15,329,205.00及上年度決算數為　　$15,497,205.00
3.信託代理與保證資產，包含圖書、工程及勞務採購案所收取之定期存單，作為承包廠商履約保固金及履約保證金。
4.信託代理與保證負債，包含圖書、工程及勞務採購案所收取之定期存單，作為承包廠商履約保固金及履約保證金，學校同額認列負債科目。
5.珍貴不動產總計5億3,043萬920元(含土地5億1,918萬2,902元與房屋及建築1,124萬8,018元)，無珍貴動產。

單位:新臺幣元

科　　目	本年度決算數		上年度決算數		比　較　增　減	
	金　　額	%	金　　額	%	金　　額	%
合　　計	32,932,529,115.00	100.00	31,889,391,053.00	100.00	1,043,138,062.00	3.27

本　　頁　　空　　白

附　　屬　　表

國立臺灣師範大學校務基金
業 務 收 入 明 細 表

中華民國109年度　　單位:新臺幣元

科　　目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備　　註
			金　　額	%	
業務收入	5,458,930,000.00	5,681,486,035.00	222,556,035.00	4.08	
教學收入	3,143,544,000.00	3,305,945,746.00	162,401,746.00	5.17	
學雜費收入	818,383,000.00	823,901,076.00	5,518,076.00	0.67	
學雜費減免	-33,414,000.00	-33,380,118.00	33,882.00	-0.10	
建教合作收入	1,912,201,000.00	2,163,732,173.00	251,531,173.00	13.15	主要係委辦計畫收入較預期增加所致。
產學合作收入	59,936,000.00	73,296,780.00	13,360,780.00	22.29	
政府科研補助收入	682,217,000.00	767,064,060.00	84,847,060.00	12.44	
政府委託辦理收入	1,170,048,000.00	1,323,371,333.00	153,323,333.00	13.10	
推廣教育收入	446,374,000.00	351,692,615.00	-94,681,385.00	-21.21	主要係部分推廣班受疫情影響取消開班，致實際收入較預計減少。
租金及權利金收入	5,310,000.00	11,618,019.00	6,308,019.00	118.80	
權利金收入	5,310,000.00	11,618,019.00	6,308,019.00	118.80	主要係技術移轉授權金等收入較預計增加所致。
其他業務收入	2,310,076,000.00	2,363,922,270.00	53,846,270.00	2.33	
學校教學研究補助收入	1,853,175,000.00	1,853,175,000.00	0.00	0.00	
其他補助收入	438,601,000.00	487,929,539.00	49,328,539.00	11.25	主要係政府機關等補助計畫收入較預計增加。
雜項業務收入	18,300,000.00	22,817,731.00	4,517,731.00	24.69	係碩士班招生報名收入較預計增加。
業務外收入	418,474,000.00	452,138,226.00	33,664,226.00	8.04	
財務收入	24,222,000.00	32,639,496.00	8,417,496.00	34.75	
利息收入	23,582,000.00	26,438,180.00	2,856,180.00	12.11	主要係資金運用得宜，致利息收入較預計增加。
投資賸餘	640,000.00	6,201,316.00	5,561,316.00	868.96	係投資股票之股利收入及出售利得。
其他業務外收入	394,252,000.00	419,498,730.00	25,246,730.00	6.40	
資產使用及權利金收入	303,330,000.00	259,197,475.00	-44,132,525.00	-14.55	主要係各項場地使用收入較預計減少。
違規罰款收入	2,822,000.00	850,345.00	-1,971,655.00	-69.87	主要係廠商違約罰款收入較預計減少。
受贈收入	41,923,000.00	90,359,543.00	48,436,543.00	115.54	係各界及校友捐贈款等實際受贈收入較預計增加所致。
賠（補）償收入	105,000.00	44,631.00	-60,369.00	-57.49	主要係圖書遺失處理費收入較預計減少。
雜項收入	46,072,000.00	69,046,736.00	22,974,736.00	49.87	主要係列預收之開班相關收入於以前年度已實現所致。
合　　計	5,877,404,000.00	6,133,624,261.00	256,220,261.00	4.36	

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本明細表

中華民國109年度

科目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
教學成本	2,152,926,000.00	2,897,387,000.00	5,050,313,000.00	2,229,264,907.00
教學研究及訓輔成本	2,152,926,000.00	794,324,000.00	2,947,250,000.00	2,229,264,907.00
用人費用	1,553,333,000.00	97,792,000.00	1,651,125,000.00	1,508,938,977.00
正式員額薪資	1,136,744,000.00	46,459,000.00	1,183,203,000.00	1,115,850,593.00
聘僱及兼職人員薪資	52,885,000.00	49,785,000.00	102,670,000.00	60,228,834.00
超時工作報酬	450,000.00	400,000.00	850,000.00	413,417.00
獎金	143,582,000.00		143,582,000.00	137,690,836.00
退休及卹償金	93,961,000.00		93,961,000.00	83,985,057.00
福利費	125,711,000.00	1,148,000.00	126,859,000.00	110,770,240.00
服務費用	244,848,000.00	514,627,000.00	759,475,000.00	354,961,060.00
水電費	50,000.00	40,460,000.00	40,510,000.00	35,252.00
郵電費	844,000.00	8,681,000.00	9,525,000.00	1,853,915.00
旅運費	16,010,000.00	28,301,000.00	44,311,000.00	8,728,031.00
印刷裝訂與廣告費	4,509,000.00	24,183,000.00	28,692,000.00	15,162,980.00
修理保養及保固費	3,983,000.00	25,161,000.00	29,144,000.00	3,776,284.00
保險費	573,000.00	2,170,000.00	2,743,000.00	918,127.00
一般服務費	116,543,000.00	332,402,000.00	448,945,000.00	226,693,161.00
專業服務費	102,336,000.00	53,269,000.00	155,605,000.00	97,793,310.00
材料及用品費	13,953,000.00	67,595,000.00	81,548,000.00	40,509,885.00
使用材料費	289,000.00	345,000.00	634,000.00	
用品消耗	13,647,000.00	67,178,000.00	80,825,000.00	40,507,076.00
商品及醫療用品	17,000.00	72,000.00	89,000.00	2,809.00
租金與利息	9,142,000.00	6,265,000.00	15,407,000.00	10,245,184.00
地租及水租		939,000.00	939,000.00	168,441.00
房租	4,492,000.00	856,000.00	5,348,000.00	6,100,562.00
機器租金	1,877,000.00	1,093,000.00	2,970,000.00	1,558,568.00
交通及運輸設備租金	1,823,000.00	1,918,000.00	3,741,000.00	1,290,611.00
什項設備租金	950,000.00	1,459,000.00	2,409,000.00	1,127,002.00
折舊、折耗及攤銷	273,003,000.00	83,724,000.00	356,727,000.00	284,104,418.00
不動產、廠房及設備折舊	182,711,000.00	52,528,000.00	235,239,000.00	202,145,154.00
其他折舊性資產折舊	48,997,000.00		48,997,000.00	48,986,208.00
攤銷	41,295,000.00	31,196,000.00	72,491,000.00	32,973,056.00

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入支應	合計	金額	%	
2,981,835,569.00	5,211,100,476.00	160,787,476.00	3.18	
682,507,460.00	2,911,772,367.00	-35,477,633.00	-1.20	
63,280,518.00	1,572,219,495.00	-78,905,505.00	-4.78	
18,863,517.00	1,134,714,110.00	-48,488,890.00	-4.10	
42,989,576.00	103,218,410.00	548,410.00	0.53	
216,859.00	630,276.00	-219,724.00	-25.85	
	137,690,836.00	-5,891,164.00	-4.10	
	83,985,057.00	-9,975,943.00	-10.62	
1,210,566.00	111,980,806.00	-14,878,194.00	-11.73	
407,798,806.00	762,759,866.00	3,284,866.00	0.43	
18,284,250.00	18,319,502.00	-22,190,498.00	-54.78	
7,404,713.00	9,258,628.00	-266,372.00	-2.80	
4,332,519.00	13,060,550.00	-31,250,450.00	-70.53	國外旅費：預算數2,934萬9,000元，決算數142萬6,955元，受疫情影響減少出國及撙節支用。
21,600,197.00	36,763,177.00	8,071,177.00	28.13	1.廣告費：預算數317萬3,000元，決算數261萬9,309元，撙節支用。 2.業務宣導費：預算數44萬5,000元，決算數669元，撙節支用。
35,439,035.00	39,215,319.00	10,071,319.00	34.56	
1,886,449.00	2,804,576.00	61,576.00	2.24	
220,008,900.00	446,702,061.00	-2,242,939.00	-0.50	計時與計件人員酬金：進用約用教師28人、客座人員7人、講座教授28人、專案教學人員11人、博士後人員31人、約用人員256人、專任助理162人、兼任助理106人及臨時工210人，預算數為4億1,876萬2,000元，決算數為4億1,791萬8,332元。另辦理清潔及保全外包業務之「外包費」決算數214萬2,146元，勞務承攬7人。
98,842,743.00	196,636,053.00	41,031,053.00	26.37	專技人員酬金(醫師及藥師)2人，預算數為37萬2,000元，決算數為32萬6,248元。
65,067,057.00	105,576,942.00	24,028,942.00	29.47	
204,726.00	204,726.00	-429,274.00	-67.71	
64,786,234.00	105,293,310.00	24,468,310.00	30.27	
76,097.00	78,906.00	-10,094.00	-11.34	
10,066,441.00	20,311,625.00	4,904,625.00	31.83	
518,824.00	687,265.00	-251,735.00	-26.81	
1,474,747.00	7,575,309.00	2,227,309.00	41.65	
1,700,367.00	3,258,935.00	288,935.00	9.73	
3,509,943.00	4,800,554.00	1,059,554.00	28.32	
2,862,560.00	3,989,562.00	1,580,562.00	65.61	
101,055,081.00	385,159,499.00	28,432,499.00	7.97	
56,871,188.00	259,016,342.00	23,777,342.00	10.11	
	48,986,208.00	-10,792.00	-0.02	
44,183,893.00	77,156,949.00	4,665,949.00	6.44	

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本明細表

中華民國109年度

科　　目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計	政府補助收入支應
稅捐與規費（強制費）	3,000.00	433,000.00	436,000.00	27,550.00
土地稅				
房屋稅		125,000.00	125,000.00	
消費與行為稅		51,000.00	51,000.00	
規 費	3,000.00	257,000.00	260,000.00	27,550.00
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	58,644,000.00	23,888,000.00	82,532,000.00	30,477,833.00
會費	800,000.00	62,000.00	862,000.00	662,370.00
捐助、補助與獎助	13,784,000.00	4,190,000.00	17,974,000.00	16,105,379.00
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	741,000.00	9,338,000.00	10,079,000.00	891,247.00
競賽及交流活動費	43,319,000.00	10,298,000.00	53,617,000.00	12,818,837.00
建教合作成本		1,836,873,000.00	1,836,873,000.00	
用人費用		154,865,000.00	154,865,000.00	
正式員額薪資		20,000,000.00	20,000,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		130,000,000.00	130,000,000.00	
超時工作報酬		2,000,000.00	2,000,000.00	
福利費		2,865,000.00	2,865,000.00	
服務費用		1,239,496,000.00	1,239,496,000.00	
水電費		44,060,000.00	44,060,000.00	
郵電費		9,928,000.00	9,928,000.00	
旅運費		109,811,000.00	109,811,000.00	
印刷裝訂與廣告費		50,799,000.00	50,799,000.00	
修理保養及保固費		5,409,000.00	5,409,000.00	
保險費		1,130,000.00	1,130,000.00	
一般服務費		693,967,000.00	693,967,000.00	
專業服務費		324,392,000.00	324,392,000.00	
材料及用品費		169,922,000.00	169,922,000.00	
使用材料費		271,000.00	271,000.00	
用品消耗		169,583,000.00	169,583,000.00	
商品及醫療用品		68,000.00	68,000.00	
租金與利息		67,538,000.00	67,538,000.00	
地租及水租		648,000.00	648,000.00	
房租		52,087,000.00	52,087,000.00	
機器租金		8,982,000.00	8,982,000.00	
交通及運輸設備租金		5,029,000.00	5,029,000.00	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
325,247.00	352,797.00	-83,203.00	-19.08	
1,090.00	1,090.00	1,090.00		
120,084.00	120,084.00	-4,916.00	-3.93	
14,809.00	14,809.00	-36,191.00	-70.96	
189,264.00	216,814.00	-43,186.00	-16.61	
34,914,310.00	65,392,143.00	-17,139,857.00	-20.77	
1,958,433.00	2,620,803.00	1,758,803.00	204.04	
16,727,267.00	32,832,646.00	14,858,646.00	82.67	
9,651,683.00	10,542,930.00	463,930.00	4.60	
6,576,927.00	19,395,764.00	-34,221,236.00	-63.83	
2,074,881,744.00	2,074,881,744.00	238,008,744.00	12.96	係本年度辦理各項委辦計畫較預期增加，成本相對增加。
168,705,263.00	168,705,263.00	13,840,263.00	8.94	
22,353,288.00	22,353,288.00	2,353,288.00	11.77	
141,525,444.00	141,525,444.00	11,525,444.00	8.87	
1,680,047.00	1,680,047.00	-319,953.00	-16.00	
3,146,484.00	3,146,484.00	281,484.00	9.82	
1,356,421,564.00	1,356,421,564.00	116,925,564.00	9.43	
65,349,933.00	65,349,933.00	21,289,933.00	48.32	
8,982,158.00	8,982,158.00	-945,842.00	-9.53	
75,521,680.00	75,521,680.00	-34,289,320.00	-31.23	國外旅費：預算數3,607萬8,000元，決算數1,090萬1,593元，受疫情影響減少出國及撙節支用。
50,698,735.00	50,698,735.00	-100,265.00	-0.20	廣告費：預算數115萬1,000元，決算數131萬7,324元，主要係計畫業務需要，循校內程序簽准後，核實報支廣告費。
11,134,980.00	11,134,980.00	5,725,980.00	105.86	
1,248,653.00	1,248,653.00	118,653.00	10.50	
779,686,237.00	779,686,237.00	85,719,237.00	12.35	計時與計件人員酬金：進用講座教授2人、專案教學人員1人、專業經理2人、博士後人員86人、約用人員16人、專任助理735人、兼任助理355人及臨時工346人，預算數為6億5,027萬1,000元，決算數為7億1,036萬2,060元。
363,799,188.00	363,799,188.00	39,407,188.00	12.15	
243,500,025.00	243,500,025.00	73,578,025.00	43.30	
55,361.00	55,361.00	-215,639.00	-79.57	
243,380,967.00	243,380,967.00	73,797,967.00	43.52	
63,697.00	63,697.00	-4,303.00	-6.33	
99,864,451.00	99,864,451.00	32,326,451.00	47.86	
1,125,300.00	1,125,300.00	477,300.00	73.66	
58,894,532.00	58,894,532.00	6,807,532.00	13.07	
18,729,519.00	18,729,519.00	9,747,519.00	108.52	
4,288,607.00	4,288,607.00	-740,393.00	-14.72	

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本明細表
中華民國109年度

科　　目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計	政府補助收入支應
什項設備租金		792,000.00	792,000.00	
折舊、折耗及攤銷		48,638,000.00	48,638,000.00	
不動產、廠房及設備折舊		45,568,000.00	45,568,000.00	
攤銷		3,070,000.00	3,070,000.00	
稅捐與規費（強制費）		72,000.00	72,000.00	
消費與行為稅		13,000.00	13,000.00	
規 費		59,000.00	59,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		156,342,000.00	156,342,000.00	
會費		2,538,000.00	2,538,000.00	
捐助、補助與獎助		124,407,000.00	124,407,000.00	
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		1,929,000.00	1,929,000.00	
競賽及交流活動費		27,468,000.00	27,468,000.00	
推廣教育成本		266,190,000.00	266,190,000.00	
用人費用		145,000,000.00	145,000,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		145,000,000.00	145,000,000.00	
服務費用		92,970,000.00	92,970,000.00	
水電費		2,075,000.00	2,075,000.00	
郵電費		591,000.00	591,000.00	
旅運費		1,495,000.00	1,495,000.00	
印刷裝訂與廣告費		3,008,000.00	3,008,000.00	
修理保養及保固費		3,828,000.00	3,828,000.00	
保險費		338,000.00	338,000.00	
一般服務費		73,737,000.00	73,737,000.00	
專業服務費		7,898,000.00	7,898,000.00	
材料及用品費		13,175,000.00	13,175,000.00	
使用材料費		546,000.00	546,000.00	
用品消耗		12,622,000.00	12,622,000.00	
商品及醫療用品		7,000.00	7,000.00	
租金與利息		2,373,000.00	2,373,000.00	
地租及水租		46,000.00	46,000.00	
房租		449,000.00	449,000.00	
機器租金		87,000.00	87,000.00	
交通及運輸設備租金		1,669,000.00	1,669,000.00	
什項設備租金		122,000.00	122,000.00	
折舊、折耗及攤銷		3,082,000.00	3,082,000.00	
不動產、廠房及設備折舊		2,287,000.00	2,287,000.00	
攤銷		795,000.00	795,000.00	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
16,826,493.00	16,826,493.00	16,034,493.00	2,024.56	
52,063,543.00	52,063,543.00	3,425,543.00	7.04	
47,327,142.00	47,327,142.00	1,759,142.00	3.86	
4,736,401.00	4,736,401.00	1,666,401.00	54.28	
21,115.00	21,115.00	-50,885.00	-70.67	
11,331.00	11,331.00	-1,669.00	-12.84	
9,784.00	9,784.00	-49,216.00	-83.42	
154,305,783.00	154,305,783.00	-2,036,217.00	-1.30	
2,815,509.00	2,815,509.00	277,509.00	10.93	
135,110,436.00	135,110,436.00	10,703,436.00	8.60	
3,330,204.00	3,330,204.00	1,401,204.00	72.64	
13,049,634.00	13,049,634.00	-14,418,366.00	-52.49	
224,446,365.00	224,446,365.00	-41,743,635.00	-15.68	主要係部分推廣班受疫情影響取消開班，至實際支出較預計減少。
129,668,345.00	129,668,345.00	-15,331,655.00	-10.57	
129,668,345.00	129,668,345.00	-15,331,655.00	-10.57	
81,009,096.00	81,009,096.00	-11,960,904.00	-12.87	
2,063,814.00	2,063,814.00	-11,186.00	-0.54	
173,730.00	173,730.00	-417,270.00	-70.60	
32,291.00	32,291.00	-1,462,709.00	-97.84	國外旅費：預算數57萬5,000元，決算數0元，受疫情影響未支用。
1,920,412.00	1,920,412.00	-1,087,588.00	-36.16	廣告費：預算數91萬5,000元，決算數76萬6,935元，撙節支用。
1,973,359.00	1,973,359.00	-1,854,641.00	-48.45	
189,250.00	189,250.00	-148,750.00	-44.01	
66,749,186.00	66,749,186.00	-6,987,814.00	-9.48	計時與計件人員酬金：進用約用人員66人、專任助理6人及臨時工50人，預算數為6,904萬4,000元，決算數為6,141萬6,118元。
7,907,054.00	7,907,054.00	9,054.00	0.11	
4,822,835.00	4,822,835.00	-8,352,165.00	-63.39	
103,266.00	103,266.00	-442,734.00	-81.09	
4,718,045.00	4,718,045.00	-7,903,955.00	-62.62	
1,524.00	1,524.00	-5,476.00	-78.23	
2,046,042.00	2,046,042.00	-326,958.00	-13.78	
		-46,000.00	-100.00	
1,797,800.00	1,797,800.00	1,348,800.00	300.40	
23,299.00	23,299.00	-63,701.00	-73.22	
207,188.00	207,188.00	-1,461,812.00	-87.59	
17,755.00	17,755.00	-104,245.00	-85.45	
2,759,735.00	2,759,735.00	-322,265.00	-10.46	
2,143,360.00	2,143,360.00	-143,640.00	-6.28	
616,375.00	616,375.00	-178,625.00	-22.47	

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本明細表

中華民國109年度

科　　目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支　　應	合　　計	政府補助 收入支應
稅捐與規費（強制費）		362,000.00	362,000.00	
房屋稅		9,000.00	9,000.00	
規 費		353,000.00	353,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		9,228,000.00	9,228,000.00	
會費		61,000.00	61,000.00	
捐助、補助與獎助		17,000.00	17,000.00	
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		4,030,000.00	4,030,000.00	
競賽及交流活動費		5,120,000.00	5,120,000.00	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
68,122.00	68,122.00	-293,878.00	-81.18	
8,967.00	8,967.00	-33.00	-0.37	
59,155.00	59,155.00	-293,845.00	-83.24	
4,072,190.00	4,072,190.00	-5,155,810.00	-55.87	
42,500.00	42,500.00	-18,500.00	-30.33	
		-17,000.00	-100.00	
3,779,360.00	3,779,360.00	-250,640.00	-6.22	
250,330.00	250,330.00	-4,869,670.00	-95.11	

國立臺灣師範大學校務基金
其他業務成本明細表

中華民國109年度

科　　目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支　　應	合　　計	政府補助 收入支應
其他業務成本	148,216,000.00	93,734,000.00	241,950,000.00	136,688,929.00
學生公費及獎勵金	148,216,000.00	93,734,000.00	241,950,000.00	136,688,929.00
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	148,216,000.00	93,734,000.00	241,950,000.00	136,688,929.00
捐助、補助與獎助	148,216,000.00	93,734,000.00	241,950,000.00	136,688,929.00

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
106,788,304.00	243,477,233.00	1,527,233.00	0.63	
106,788,304.00	243,477,233.00	1,527,233.00	0.63	
106,788,304.00	243,477,233.00	1,527,233.00	0.63	
106,788,304.00	243,477,233.00	1,527,233.00	0.63	

國立臺灣師範大學校務基金
管理及總務費用明細表

中華民國109年度

科　　目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計	政府補助收入支應
管理及總務費用	275,741,000.00	260,056,000.00	535,797,000.00	252,761,324.00
管理費用及總務費用	275,741,000.00	260,056,000.00	535,797,000.00	252,761,324.00
用人費用	259,332,000.00	76,054,000.00	335,386,000.00	214,745,699.00
正式員額薪資	129,356,000.00	75,754,000.00	205,110,000.00	98,142,471.00
超時工作報酬	8,176,000.00	300,000.00	8,476,000.00	7,791,936.00
獎金	49,968,000.00		49,968,000.00	49,331,693.00
退休及卹償金	35,376,000.00		35,376,000.00	28,589,924.00
福利費	36,236,000.00		36,236,000.00	30,660,387.00
提繳費	220,000.00		220,000.00	229,288.00
服務費用		157,513,000.00	157,513,000.00	28,528,859.00
水電費		252,000.00	252,000.00	
郵電費		576,000.00	576,000.00	
旅運費		324,000.00	324,000.00	
印刷裝訂與廣告費		1,016,000.00	1,016,000.00	
修理保養及保固費		25,359,000.00	25,359,000.00	
保險費		26,000.00	26,000.00	
一般服務費		123,242,000.00	123,242,000.00	28,483,859.00
專業服務費		5,330,000.00	5,330,000.00	45,000.00
公共關係費		1,388,000.00	1,388,000.00	
材料及用品費		7,503,000.00	7,503,000.00	
使用材料費		21,000.00	21,000.00	
用品消耗		7,482,000.00	7,482,000.00	
租金與利息		798,000.00	798,000.00	
房租		58,000.00	58,000.00	
機器租金		37,000.00	37,000.00	
交通及運輸設備租金		290,000.00	290,000.00	
什項設備租金		413,000.00	413,000.00	
折舊、折耗及攤銷	16,409,000.00	17,288,000.00	33,697,000.00	9,486,766.00
不動產、廠房及設備折舊	13,755,000.00	13,941,000.00	27,696,000.00	7,855,053.00
其他折舊性資產折舊	1,082,000.00		1,082,000.00	1,066,518.00
攤銷	1,572,000.00	3,347,000.00	4,919,000.00	565,195.00
稅捐與規費（強制費）		164,000.00	164,000.00	
房屋稅				
消費與行為稅				
規　費		164,000.00	164,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		736,000.00	736,000.00	
會費		36,000.00	36,000.00	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
288,932,462.00	541,693,786.00	5,896,786.00	1.10	
288,932,462.00	541,693,786.00	5,896,786.00	1.10	
91,854,303.00	306,600,002.00	-28,785,998.00	-8.58	
91,633,726.00	189,776,197.00	-15,333,803.00	-7.48	
220,577.00	8,012,513.00	-463,487.00	-5.47	
	49,331,693.00	-636,307.00	-1.27	
	28,589,924.00	-6,786,076.00	-19.18	
	30,660,387.00	-5,575,613.00	-15.39	
	229,288.00	9,288.00	4.22	
170,262,174.00	198,791,033.00	41,278,033.00	26.21	
328,342.00	328,342.00	76,342.00	30.29	
372,573.00	372,573.00	-203,427.00	-35.32	
232,065.00	232,065.00	-91,935.00	-28.38	
1,069,784.00	1,069,784.00	53,784.00	5.29	廣告費：預算數3,000元，決算數1萬600元，係業務所需，核實報支刊登徵人廣告費。
26,763,544.00	26,763,544.00	1,404,544.00	5.54	
1,049,451.00	1,049,451.00	1,023,451.00	3,936.35	
128,338,202.00	156,822,061.00	33,580,061.00	27.25	計時與計件人員酬金：進用約用人員155人、專任助理3人、兼任助理1人及臨時工59人，預算數為1億475萬5,000元，決算數為1億1,917萬2,582元。另辦理清潔及保全外包業務之「外包費」決算數3,259萬249元，勞務承攬81人。
11,401,963.00	11,446,963.00	6,116,963.00	114.76	
706,250.00	706,250.00	-681,750.00	-49.12	公共關係費：預算數138萬8,000元，決算數70萬6,250元，撙節支用。
9,838,135.00	9,838,135.00	2,335,135.00	31.12	
50,475.00	50,475.00	29,475.00	140.36	
9,787,660.00	9,787,660.00	2,305,660.00	30.82	
1,419,654.00	1,419,654.00	621,654.00	77.90	
90,000.00	90,000.00	32,000.00	55.17	
851,861.00	851,861.00	814,861.00	2,202.33	
176,543.00	176,543.00	-113,457.00	-39.12	
301,250.00	301,250.00	-111,750.00	-27.06	
14,730,330.00	24,217,096.00	-9,479,904.00	-28.13	
11,015,767.00	18,870,820.00	-8,825,180.00	-31.86	
	1,066,518.00	-15,482.00	-1.43	
3,714,563.00	4,279,758.00	-639,242.00	-13.00	
173,726.00	173,726.00	9,726.00	5.93	
410.00	410.00	410.00		
33,690.00	33,690.00	33,690.00		
139,626.00	139,626.00	-24,374.00	-14.86	
654,140.00	654,140.00	-81,860.00	-11.12	
9,500.00	9,500.00	-26,500.00	-73.61	

國立臺灣師範大學校務基金
管理及總務費用明細表

中華民國109年度

科　　目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支　　應	合　　計	政府補助 收入支應
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		453,000.00	453,000.00	
競賽及交流活動費		247,000.00	247,000.00	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入支應	合計	金額	%	
553,290.00	553,290.00	100,290.00	22.14	
91,350.00	91,350.00	-155,650.00	-63.02	

國立臺灣師範大學校務基金
其他業務費用明細表

中華民國109年度

科　　目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支　　應	合　　計	政府補助 收入支應
其他業務費用		12,394,000.00	12,394,000.00	
雜項業務費用		12,394,000.00	12,394,000.00	
服務費用		12,374,000.00	12,374,000.00	
郵電費		2,000.00	2,000.00	
旅運費				
印刷裝訂與廣告費		12,000.00	12,000.00	
一般服務費		114,000.00	114,000.00	
專業服務費		12,246,000.00	12,246,000.00	
材料及用品費		20,000.00	20,000.00	
用品消耗		20,000.00	20,000.00	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入支應	合計	金額	%	
15,713,661.00	15,713,661.00	3,319,661.00	26.78	
15,713,661.00	15,713,661.00	3,319,661.00	26.78	係碩士招生報名費收入較預計增加，其招生費用隨同增加。
15,258,246.00	15,258,246.00	2,884,246.00	23.31	
		-2,000.00	-100.00	
4,200.00	4,200.00	4,200.00		
28,290.00	28,290.00	16,290.00	135.75	
399,223.00	399,223.00	285,223.00	250.20	
14,826,533.00	14,826,533.00	2,580,533.00	21.07	
455,415.00	455,415.00	435,415.00	2,177.08	
455,415.00	455,415.00	435,415.00	2,177.08	

國立臺灣師範大學校務基金
財務費用明細表

中華民國109年度

科　　目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支　　應	合　　計	政府補助 收入支應
財務費用		8,224,000.00	8,224,000.00	1,181,561.00
利息費用		8,224,000.00	8,224,000.00	1,181,561.00
租金與利息		8,224,000.00	8,224,000.00	1,181,561.00
利息		8,224,000.00	8,224,000.00	1,181,561.00
投資短絀				
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				
兌換短絀				
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入支應	合計	金額	%	
24,062,626.00	25,244,187.00	17,020,187.00	206.96	
4,524,348.00	5,705,909.00	-2,518,091.00	-30.62	係長期債務舉借數額較預計減少，借款利息費用隨同減少。
4,524,348.00	5,705,909.00	-2,518,091.00	-30.62	
4,524,348.00	5,705,909.00	-2,518,091.00	-30.62	
5,537,911.00	5,537,911.00	5,537,911.00		未編列預算，係本校投資臺師大新創控股事業股份有限公司，於年終辦理評價，依持股比例認列投資短絀。
5,537,911.00	5,537,911.00	5,537,911.00		
5,537,911.00	5,537,911.00	5,537,911.00		
14,000,367.00	14,000,367.00	14,000,367.00		係本校外幣資產因匯率變動於年終評價所產生之短絀。
14,000,367.00	14,000,367.00	14,000,367.00		
14,000,367.00	14,000,367.00	14,000,367.00		

國立臺灣師範大學校務基金
其他業務外費用明細表

中華民國109年度

科　　目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計	政府補助收入支應
其他業務外費用	23,118,000.00	144,887,000.00	168,005,000.00	20,271,135.00
財產交易短絀				20,443.00
短絀、賠償與保險給付				20,443.00
各項短絀				20,443.00
雜項費用	23,118,000.00	144,887,000.00	168,005,000.00	20,250,692.00
用人費用		940,000.00	940,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		580,000.00	580,000.00	
超時工作報酬		360,000.00	360,000.00	
服務費用		107,298,000.00	107,298,000.00	209,840.00
水電費		16,567,000.00	16,567,000.00	
郵電費		337,000.00	337,000.00	
旅運費		482,000.00	482,000.00	
印刷裝訂與廣告費		544,000.00	544,000.00	
修理保養及保固費		23,646,000.00	23,646,000.00	209,840.00
保險費		43,000.00	43,000.00	
一般服務費		61,207,000.00	61,207,000.00	
專業服務費		4,472,000.00	4,472,000.00	
材料及用品費		11,163,000.00	11,163,000.00	
使用材料費		17,000.00	17,000.00	
用品消耗		11,146,000.00	11,146,000.00	
租金與利息		1,451,000.00	1,451,000.00	
地租及水租		115,000.00	115,000.00	
房租		29,000.00	29,000.00	
機器租金		600,000.00	600,000.00	
交通及運輸設備租金		64,000.00	64,000.00	
什項設備租金		643,000.00	643,000.00	
折舊、折耗及攤銷	23,118,000.00	20,604,000.00	43,722,000.00	20,040,852.00
不動產、廠房及設備折舊	4,891,000.00	9,216,000.00	14,107,000.00	5,107,478.00
其他折舊性資產折舊	14,781,000.00		14,781,000.00	14,807,820.00
攤銷	3,446,000.00	11,388,000.00	14,834,000.00	125,554.00
稅捐與規費（強制費）		2,673,000.00	2,673,000.00	
土地稅		1,314,000.00	1,314,000.00	
房屋稅		1,336,000.00	1,336,000.00	
規　費		23,000.00	23,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		758,000.00	758,000.00	
會費		6,000.00	6,000.00	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
122,757,355.00	143,028,490.00	-24,976,510.00	-14.87	
297,479.00	317,922.00	317,922.00		未編列預算，係報廢未達耐用年限之資產。
297,479.00	317,922.00	317,922.00		
297,479.00	317,922.00	317,922.00		
122,459,876.00	142,710,568.00	-25,294,432.00	-15.06	主要係水電費、修理保養及保固費等支出較預計減少。
762,886.00	762,886.00	-177,114.00	-18.84	
608,183.00	608,183.00	28,183.00	4.86	
154,703.00	154,703.00	-205,297.00	-57.03	
93,184,694.00	93,394,534.00	-13,903,466.00	-12.96	
13,955,855.00	13,955,855.00	-2,611,145.00	-15.76	
473,608.00	473,608.00	136,608.00	40.54	
30,130.00	30,130.00	-451,870.00	-93.75	國外旅費：預算數8萬9,000元，決算數0元，受疫情影響未支用。
366,676.00	366,676.00	-177,324.00	-32.60	廣告費：預算數2萬8,000元，決算數2萬7,520元，撙節支用。
12,203,802.00	12,413,642.00	-11,232,358.00	-47.50	
56,261.00	56,261.00	13,261.00	30.84	
60,310,095.00	60,310,095.00	-896,905.00	-1.47	計時與計件人員酬金：進用約用人員35人、專任助理4人、兼任助理1人及臨時工8人，預算數為3,809萬4,000元，決算數為3,717萬1,228元。另辦理清潔及保全外包業務之「外包費」決算數1,419萬554元，勞務承攬34人。
5,788,267.00	5,788,267.00	1,316,267.00	29.43	
13,393,820.00	13,393,820.00	2,230,820.00	19.98	
50,250.00	50,250.00	33,250.00	195.59	
13,343,570.00	13,343,570.00	2,197,570.00	19.72	
623,879.00	623,879.00	-827,121.00	-57.00	
1,082.00	1,082.00	-113,918.00	-99.06	
18,900.00	18,900.00	-10,100.00	-34.83	
392,552.00	392,552.00	-207,448.00	-34.57	
2,005.00	2,005.00	-61,995.00	-96.87	
209,340.00	209,340.00	-433,660.00	-67.44	
11,406,303.00	31,447,155.00	-12,274,845.00	-28.07	
5,962,155.00	11,069,633.00	-3,037,367.00	-21.53	
	14,807,820.00	26,820.00	0.18	
5,444,148.00	5,569,702.00	-9,264,298.00	-62.45	
2,666,547.00	2,666,547.00	-6,453.00	-0.24	
1,364,526.00	1,364,526.00	50,526.00	3.85	
1,246,089.00	1,246,089.00	-89,911.00	-6.73	
55,932.00	55,932.00	32,932.00	143.18	
		-758,000.00	-100.00	
		-6,000.00	-100.00	

國立臺灣師範大學校務基金
其他業務外費用明細表

中華民國109年度

科　　目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支　　應	合　　計	政府補助 收入支應
捐助、補助與獎助		278,000.00	278,000.00	
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		367,000.00	367,000.00	
競賽及交流活動費		107,000.00	107,000.00	
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
		-278,000.00	-100.00	
		-367,000.00	-100.00	
		-107,000.00	-100.00	
421,747.00	421,747.00	421,747.00		
421,747.00	421,747.00	421,747.00		

國立臺灣師範大學校務基金
資產折舊明細表
中華民國109年度

項　　目	不　動　產　、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設　　備	什項設備
原值	48,102,247.00	1,697,346,810.00	3,090,125,360.00	290,580,033.00	2,958,816,118.00
減：以前年度已提折舊數	34,508,436.00	314,784,226.00	2,570,717,938.00	253,160,433.00	977,614,554.00
上年度期末帳面價值	13,593,811.00	1,382,562,584.00	519,407,422.00	37,419,600.00	1,981,201,564.00
加：本年度新增資產價值	0.00	956,724.00	219,499,450.00	8,922,332.00	74,545,659.00
減：本年度減少資產價值	0.00	0.00	490,099.00	40,952.00	24,623.00
加減：調整欄	0.00	0.00	0.00	0.00	5,437,958.00
減：本年度提列折舊數	3,223,125.00	32,198,002.00	184,064,208.00	13,482,937.00	105,459,025.00
本年度期末帳面價值	10,370,686.00	1,351,321,306.00	554,352,565.00	32,818,043.00	1,955,701,533.00
本年度提列折舊數	3,223,125.00	32,198,002.00	184,064,208.00	13,482,937.00	105,459,025.00
教學成本	2,579,386.00	27,616,348.00	172,533,612.00	8,669,006.00	97,088,492.00
管理及總務費用	643,739.00	250,434.00	8,805,443.00	3,970,673.00	5,200,531.00
其他業務外費用	0.00	4,331,220.00	2,725,153.00	843,258.00	3,170,002.00
合　　計	3,223,125.00	32,198,002.00	184,064,208.00	13,482,937.00	105,459,025.00

一、本年度新增資產價值計3億7,379萬2,752元，說明如下：

（一）房屋及建築：

本年度增置95萬6,724元。

（二）機械及設備：

1.本年度增置2億1,052萬6,316元。

2.自教育部撥入財產，同額增加基金32萬6,755元(依據教育部108年12月23日臺教授國字第1080142242號函、109年2月4日臺教技(一)字第1090005946號函、109年3月18日臺教技(一)字第1090033756號函、109年3月27日臺教社(二)字第1090034650號函、109年9月9日臺教綜(五)字第1090127163號函及109年9月24日臺教授國字第1090109365號函辦理)。

3.自教育部國民及學前教育署撥入財產4萬1,750元。

4.自中原大學撥入財產844萬5,829元。

5.廠商捐贈本校雷射雕刻機1臺6萬元。

6.廠商捐贈本校伺服馬達等設備2萬1,000元。

7.廠商捐贈本校高畫質液晶顯示器2臺7萬7,800元。

合計2億1,949萬9,450元。

（三）交通及運輸設備：

1.本年度增置873萬1,196元。

2.自中原大學撥入財產19萬1,136元。

合計892萬2,332元。

（四）什項設備：

1.本年度增置7,426萬9,923元。

2.自教育部撥入財產，同額增加基金17萬3,308元(依據教育部109年2月4日臺教技(一)字第1090005946號函及109年5月21日臺教授國字第1090055070號函辦理)。

3.自中原大學撥入財產8,628元。

4.個人捐贈本校迷你版椅子等設備9萬3,800元。

合計7,454萬5,659元。

（五）其他資產：

建教合作計畫代管資產6,986萬8,587元。

二、本年度減少資產價值計1,917萬64元，說明如下：

（一）機械及設備：

1.財產移撥至國立臺北科技大學7萬875元。

2.財產移撥至國立中山大學2萬1,501元。

3.財產移撥至國立政治大學10萬3,414元。

4.本校經管冷氣式冰水機1臺，奉准減損帳面價值9,493元(原值9萬5,000元，累計折舊8萬5,507元，經審計部109年11月10日審教處一字第1098553812號函備查)。

5.本校經管擴散反射標準白板1臺，奉准減損帳面價值5萬5,785元(原值8萬6,917元，累計折舊3萬1,132元，經審計部109年9月14日審教處一字第1098553391號函備查)。

單位:新臺幣元

廠房及設備			投資性不動產	其他	合計
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物			
0.00	0.00	0.00	0.00	3,253,084,083.00	11,338,054,651.00
0.00	0.00	0.00	0.00	1,655,717,656.00	5,806,503,243.00
0.00	0.00	0.00	0.00	1,597,366,427.00	5,531,551,408.00
0.00	0.00	0.00	0.00	69,868,587.00	373,792,752.00
0.00	0.00	0.00	0.00	18,614,390.00	19,170,064.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,437,958.00
0.00	0.00	0.00	0.00	64,860,546.00	403,287,843.00
0.00	0.00	0.00	0.00	1,583,760,078.00	5,488,324,211.00
0.00	0.00	0.00	0.00	64,860,546.00	403,287,843.00
0.00	0.00	0.00	0.00	48,986,208.00	357,473,052.00
0.00	0.00	0.00	0.00	1,066,518.00	19,937,338.00
0.00	0.00	0.00	0.00	14,807,820.00	25,877,453.00
0.00	0.00	0.00	0.00	64,860,546.00	403,287,843.00

國立臺灣師範大學校務基金
資產折舊明細表
中華民國109年度

項　　目	不　動　產　、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設　　備	什項設備

6.本校經管高壓柴油發電機及過濾器2件財產，奉准減損帳面價值22萬9,031元(原值64萬3,967元，累計折舊41萬4,936元，經審計部109年10月13日審教處一字第1098553548號函備查)。

合計49萬99元。

（二）交通及運輸設備：

1.財產移撥至國立政治大學3萬2元。

2.本校經管監視系統1部，奉准減損帳面價值1萬950元(原值2萬4,990元，累計折舊1萬4,040元，經審計部109年9月9日審教處一字第1098553270號函備查)。

合計4萬952元。

（三）什項設備：

1.財產移撥至國立政治大學1萬1,960元。

2.本校經管系統櫃1個，奉准減損帳面價值1萬2,663元(原值4萬2,189元，累計折舊2萬9,526元，經審計部109年9月14日審教處一字第1098553391號函備查)。

合計2萬4,623元。

（四）其他資產：

1.歸還代管資產32萬1,744元。

2.代管資產撥贈本校153萬4,410元。

3.代管資產報廢1,425萬216元。

4.以前年度委辦計畫經費來源為業務費，非屬設備費，爰辦理更正250萬8,020元。

合計1,861萬4,390元。

三、調整欄－淨增543萬7,958元，說明如下：

（一）什項設備：

調整增加543萬7,958元，係以前年度購建中固定資產轉列什項設備。

四、其他資產不含代管土地，代管土地本年度期初金額為214億2,483萬4,391元，期末金額為215億8,982萬2,665元。

單位:新臺幣元

廠房及設備			投資性不動產	其他	合計
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物			

國立臺灣師範大學校務基金
資產報廢明細表

中華民國109年度

科　　目	決　　算　　數				
	帳　面　價　值			殘餘價值 (4)	未實現重估 增值減少數 (5)
	成 本 或 重估價值 (1)	已　提 折舊額 (2)	淨　　額 (3)=(1)-(2)		
不動產、廠房及設備	247,425,089	247,107,167	317,922	0	0
機械及設備	138,210,685	137,916,376	294,309	0	0
交通及運輸設備	15,844,434	15,833,484	10,950	0	0
什項設備	93,369,970	93,357,307	12,663	0	0

1.代管資產個人電腦等已達報廢年限，爰辦理報廢(原值1,425萬216元)。
2.無形資產電腦軟體已達報廢年限，爰辦理報廢(原值1,309萬5,415元)。

單位:新臺幣元

報廢短絀 (6)= (3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	比較增減 金額	比較增減 %
317,922	0	317,922	
294,309	0	294,309	
10,950	0	10,950	
12,663	0	12,663	

國立臺灣師範大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表
中華民國109年度

科目	可用預算數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數
不動產、廠房及設備	73,276,368.00	631,129,000.00	65,462,410.00	0.00
房屋及建築	71,776,368.00	346,000,000.00	50,000,000.00	-3,953,325.00
房屋及建築	71,776,368.00	346,000,000.00	50,000,000.00	-3,953,325.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	0.00	209,075,000.00	15,462,410.00	-4,366,029.00
機械及設備	0.00	209,075,000.00	15,462,410.00	-4,366,029.00
訂購機件-機械及設備	0.00	0.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	1,500,000.00	11,224,000.00	0.00	-3,992,804.00
交通及運輸設備	1,500,000.00	11,224,000.00	0.00	-3,992,804.00
什項設備	0.00	64,830,000.00	0.00	12,312,158.00
什項設備	0.00	64,830,000.00	0.00	12,312,158.00
訂購機件-什項設備	0.00	0.00	0.00	0.00
合　計	73,276,368.00	631,129,000.00	65,462,410.00	0.00
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備	2,423,492.00	161,521,000.00	0.00	0.00
房屋及建築	2,423,492.00	0.00	0.00	0.00
房屋及建築	2,423,492.00	0.00	0.00	0.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	0.00	124,696,000.00	0.00	-8,597,729.00
機械及設備	0.00	124,696,000.00	0.00	-8,597,729.00
訂購機件-機械及設備	0.00	0.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	0.00	4,187,000.00	0.00	-49,495.00
交通及運輸設備	0.00	4,187,000.00	0.00	-49,495.00
什項設備	0.00	32,638,000.00	0.00	8,647,224.00
什項設備	0.00	32,638,000.00	0.00	8,647,224.00

單位:新臺幣元

合　　計	決　算　數	比較增減數	本年度保留數	說　　明
769,867,778.00	761,253,527.00	-8,614,251.00	8,597,219.00	
463,823,043.00	455,225,824.00	-8,597,219.00	8,597,219.00	自籌收入: 1.調整流出395萬3,325元。 2.保留明細： (1)公館校區學生宿舍大樓新建工程55萬2,315元。 (2)華語國際學舍新建工程804萬4,904元。 3.本年度奉准先行辦理數：係本年度預算編列不足5,000萬元，確實需於當年度辦理，依校內程序經校長核准，並提報校務基金管理委員會。 4.以前年度保留數及本年度保留數係經簽奉校長核定。
463,823,043.00	956,724.00	-462,866,319.00	8,597,219.00	
0.00	454,269,100.00	454,269,100.00	0.00	
220,171,381.00	220,154,349.00	-17,032.00	0.00	政府補助收入: 調整流出859萬7,729元。 自籌收入: 1.調整流入423萬1,700元。 2.本年度奉准先行辦理數：係本年度預算編列不足1,546萬2,410元，確實需於當年度辦理，依校內程序經校長核准，並提報校務基金管理委員會。
220,171,381.00	210,526,316.00	-9,645,065.00	0.00	
0.00	9,628,033.00	9,628,033.00	0.00	
8,731,196.00	8,731,196.00	0.00	0.00	政府補助收入: 調整流出4萬9,495元。 自籌收入: 1.調整流出394萬3,309元。 2.以前年度保留數係經簽奉校長核定。
8,731,196.00	8,731,196.00	0.00	0.00	
77,142,158.00	77,142,158.00	0.00	0.00	政府補助收入: 調整流入864萬7,224元。 自籌收入: 調整流入366萬4,934元。
77,142,158.00	74,269,923.00	-2,872,235.00	0.00	
0.00	2,872,235.00	2,872,235.00	0.00	
769,867,778.00	761,253,527.00	-8,614,251.00	8,597,219.00	
163,944,492.00	163,927,460.00	-17,032.00	0.00	
2,423,492.00	2,423,492.00	0.00	0.00	
2,423,492.00	842,399.00	-1,581,093.00	0.00	
0.00	1,581,093.00	1,581,093.00	0.00	
116,098,271.00	116,081,239.00	-17,032.00	0.00	調整流出859萬7,729元。
116,098,271.00	110,681,239.00	-5,417,032.00	0.00	
0.00	5,400,000.00	5,400,000.00	0.00	
4,137,505.00	4,137,505.00	0.00	0.00	調整流出4萬9,495元。
4,137,505.00	4,137,505.00	0.00	0.00	
41,285,224.00	41,285,224.00	0.00	0.00	調整流入864萬7,224元。
41,285,224.00	38,462,739.00	-2,822,485.00	0.00	

國立臺灣師範大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國109年度

科　　目	可用預算數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調　整　數
訂購機件-什項設備	0.00	0.00	0.00	0.00
合　　計	2,423,492.00	161,521,000.00	0.00	0.00
自籌收入支應				
不動產、廠房及設備	70,852,876.00	469,608,000.00	65,462,410.00	0.00
房屋及建築	69,352,876.00	346,000,000.00	50,000,000.00	-3,953,325.00
房屋及建築	69,352,876.00	346,000,000.00	50,000,000.00	-3,953,325.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	0.00	84,379,000.00	15,462,410.00	4,231,700.00
機械及設備	0.00	84,379,000.00	15,462,410.00	4,231,700.00
訂購機件-機械及設備	0.00	0.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	1,500,000.00	7,037,000.00	0.00	-3,943,309.00
交通及運輸設備	1,500,000.00	7,037,000.00	0.00	-3,943,309.00
什項設備	0.00	32,192,000.00	0.00	3,664,934.00
什項設備	0.00	32,192,000.00	0.00	3,664,934.00
訂購機件-什項設備	0.00	0.00	0.00	0.00
合　　計	70,852,876.00	469,608,000.00	65,462,410.00	0.00

附　　註：

工程管理費說明如下：「公館校區學生宿舍大樓新建工程」依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~0.5%之70%估算工程管理費約600萬元，約占總工程經費0.36%。109年度編列預算70萬元、決算金額為54萬7,685元。

單位:新臺幣元

合　　計	決　算　數	比較增減數	本年度保留數	說　　明
0.00	2,822,485.00	2,822,485.00	0.00	
163,944,492.00	163,927,460.00	-17,032.00	0.00	
605,923,286.00	597,326,067.00	-8,597,219.00	8,597,219.00	
461,399,551.00	452,802,332.00	-8,597,219.00	8,597,219.00	1.調整流出395萬3,325元。 2.保留明細： (1)公館校區學生宿舍大樓新建工程55萬2,315元。 (2)華語國際學舍新建工程804萬4,904元。 3.本年度奉准先行辦理數：係本年度預算編列不足5,000萬元，確實需於當年度辦理，依校內程序經校長核准，並提報校務基金管理委員會。 4.以前年度保留數及本年度保留數係經簽奉校長核定。
461,399,551.00	114,325.00	-461,285,226.00	8,597,219.00	
0.00	452,688,007.00	452,688,007.00	0.00	
104,073,110.00	104,073,110.00	0.00	0.00	1.調整流入423萬1,700元。 2.本年度奉准先行辦理數：係本年度預算編列不足1,546萬2,410元，確實需於當年度辦理，依校內程序經校長核准，並提報校務基金管理委員會。
104,073,110.00	99,845,077.00	-4,228,033.00	0.00	
0.00	4,228,033.00	4,228,033.00	0.00	
4,593,691.00	4,593,691.00	0.00	0.00	1.調整流出394萬3,309元。 2.以前年度保留數係經簽奉校長核定。
4,593,691.00	4,593,691.00	0.00	0.00	
35,856,934.00	35,856,934.00	0.00	0.00	調整流入366萬4,934元。
35,856,934.00	35,807,184.00	-49,750.00	0.00	
0.00	49,750.00	49,750.00	0.00	
605,923,286.00	597,326,067.00	-8,597,219.00	8,597,219.00	

國立臺灣師範大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表

中華民國109年度

計畫名稱	全部計畫			預算數					
				可用預算數					
	金額	目標能量	進度起迄年月	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數	合計	占全部計畫%
專案計畫	1,678,990,000			68,382,972	330,000,000	50,000,000	0	448,382,972	26.71
公館校區學生宿舍大樓新建工程	1,678,990,000	為解決本校學生住宿空間需求、預留整體發展所需備轉空間、邁向國際化之人文環境、構築無障礙之環境空間及提供多功能之服務，預定興建地下2層、地上18層之2棟鋼筋混凝土構造建築物，總樓地板面積約53,882平方公尺。	106.01 110.12	68,382,972	330,000,000	50,000,000	0	448,382,972	26.71
一般建築及設備計畫				4,893,396	301,129,000	15,462,410	0	321,484,806	
房屋及建築			109.01 109.12	3,393,396	16,000,000	0	-3,953,325	15,440,071	
房屋及建築			109.01 109.12	3,393,396	16,000,000	0	-3,953,325	15,440,071	
未完工程-房屋及建築			109.01 109.12	0	0	0	0	0	
機械及設備			109.01 109.12	0	209,075,000	15,462,410	-4,366,029	220,171,381	
機械及設備			109.01 109.12	0	209,075,000	15,462,410	-4,366,029	220,171,381	
訂購機件-機械及設備			109.01 109.12	0	0	0	0	0	
交通及運輸設備			109.01 109.12	1,500,000	11,224,000	0	-3,992,804	8,731,196	
交通及運輸設備			109.01 109.12	1,500,000	11,224,000	0	-3,992,804	8,731,196	
什項設備			109.01 109.12	0	64,830,000	0	12,312,158	77,142,158	
什項設備			109.01 109.12	0	64,830,000	0	12,312,158	77,142,158	
訂購機件-什項設備			109.01 109.12	0	0	0	0	0	
合計	1,678,990,000			73,276,368	631,129,000	65,462,410	0	769,867,778	45.85

單位:新臺幣元

截至本年度累計數		決算數				未達成或超過預算之原因
金額	占全部計畫(%)	本年度金額	本年度金額占可用預算數(%)	截至本年度累計數金額	截至本年度累計決算數占累計預算數(%)	
853,500,000	50.83	447,830,657	99.88	852,947,685	99.94	
853,500,000	50.83	447,830,657	99.88	852,947,685	99.94	工程款55萬2,315元保留轉入下年度繼續執行。
321,484,806		313,422,870	97.49	313,422,870	97.49	
15,440,071		7,395,167	47.90	7,395,167	47.90	1.華語國際學舍新建工程：統包工程招標案因無廠商投標而流標2次，招標進度未如預期所致。 2.華語國際學舍新建工程804萬4,904元，保留至下年度繼續執行。
15,440,071		956,724	6.20	956,724	6.20	
0		6,438,443		6,438,443		
220,171,381		220,154,349	99.99	220,154,349	99.99	
220,171,381		210,526,316	95.62	210,526,316	95.62	
0		9,628,033		9,628,033		
8,731,196		8,731,196	100.00	8,731,196	100.00	
8,731,196		8,731,196	100.00	8,731,196	100.00	
77,142,158		77,142,158	100.00	77,142,158	100.00	
77,142,158		74,269,923	96.28	74,269,923	96.28	
0		2,872,235		2,872,235		
1,174,984,806	69.98	761,253,527	98.88	1,166,370,555	99.27	

國立臺灣師範大學校務基金
長期債務增減明細表
中華民國109年度

借款項目	債權人	借款年度	償還時間		截至上年度終了借款餘額	本年度舉借金額		本年度
			起	止		預算數	決算數	預算數
二、長期債務部分								
公館校區學生宿舍大樓新建工程	中國信託商業銀行股份有限公司	108-110	112.03	138.03	226,723,202	576,776,798	493,596,363	0
小計					226,723,202	576,776,798	493,596,363	0
合計					226,723,202	576,776,798	493,596,363	0

單位:新臺幣元

償還金額	本年度調整數		本年度終了借款餘額	備　　註
決算數	增　加	減　少		
0	0	0	720,319,565	1.本案屬自償性借款，還款財源為住宿收入及場地租金收入等。 2.本年度舉借預算數5億7,677萬6,798元(內含以前年度保留數2億4,677萬6,798元)，決算數4億9,359萬6,363元，尚未舉借8,318萬435元已循校內程序保留至以後年度繼續執行。
0	0	0	720,319,565	
0	0	0	720,319,565	

國立臺灣師範大學校務基金
主要營運項目執行績效摘要表

中華民國109年度

項　　目	數量單位	預算數		決算數	
		數量	金額	數量	金額
教學訓輔	人	16,232	2,947,250,000.00	16,339	2,911,772,367.00
大專院校	人	16,232	2,947,250,000.00	16,339	2,911,772,367.00

單位:新臺幣元

比較增減				備註
數量	%	金額	%	
107	0.66	-35,477,633.00	-1.20	
107	0.66	-35,477,633.00	-1.20	決算學生人數包含博碩士班、大學部及在職進修班等計15,716人，另含僑大先修班623人，合計16,339人。

國立臺灣師範大學校務基金
基 金 數 額 增 減 明 細 表

中 華 民 國 109 年 度

單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備　　註
期初基金數額	5,896,213,000.00	5,893,465,476.00	-2,747,524.00	
加：				
以前年度公積撥充	0.00	0.00	0.00	
賸餘撥充	0.00	0.00	0.00	
以代管國有財產撥充	0.00	0.00	0.00	
國庫增撥數	125,345,000.00	134,239,934.00	8,894,934.00	國庫現金撥款購置固定資產等1億3,423萬9,934元，較預算數增加889萬4,934元，執行超過預算數部分，業經行政院110年1月19日院授主基作字第1100200065號函同意先行辦理。
其他	2,000,000.00	500,063.00	-1,499,937.00	教育部撥入財產增加基金50萬63元(依據教育部108年12月23日臺教授國字第1080142242號函、109年2月4日臺教技(一)字第1090005946號函、109年3月18日臺教技(一)字第1090033756號函、109年3月27日臺教社(二)字第1090034650號函、109年5月21日臺教授國字第1090055070號函、109年9月9日臺教綜(五)字第1090127163號函及109年9月24日臺教授國字第1090109365號函辦理)。
減：				
填補短絀	0.00	0.00	0.00	
折減基金繳庫	0.00	0.00	0.00	
其他	2,000,000.00	0.00	-2,000,000.00	
期末基金數額	6,021,558,000.00	6,028,205,473.00	6,647,473.00	

本　　頁　　空　　白

國立臺灣師範大學校務基金
資金轉投資及其餘絀明細表

中華民國109年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投資		
	金額	股數		以前年度投資額	本年度增減	
					預算數	決算數
臺師大新創控股事業股份有限公司	99,901,290	9,990,129	-11,161,527	43,068,505	35,000,000	-5,537,911
中華電信股份有限公司	77,574,465,450	7,757,446,545	0	28,820,000	0	-262,000
統一企業股份有限公司	56,820,154,210	5,682,015,421	0	5,045,600	0	-455,600

附註：

1.本年度出售台達電子工業股份有限公司股票3萬6,000股，投資賸餘183萬5,223元。

2.本年度出售台灣積體電路製造股份有限公司2萬股，投資賸餘280萬8,881元。

單位:新臺幣元

金額		截至本年度持股比例%	現金股利或採權益法認列之投資餘絀			備註
投資比較增減	截至本年度投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
-40,537,911	37,530,594	49.05	0	-5,537,911	-5,537,911	1.財務資料來源係該公司自編未經會計師查核簽證之財務報表。2.本年度投資預算數3,500萬元(內含以前年度保留數1,200萬元)。
-262,000	28,558,000	0.00	640,000	1,107,212	467,212	109年度財務報表尚未經會計師查核，該公司亦未公告自結損益。
-455,600	4,590,000	0.00	0	170,000	170,000	109年度財務報表尚未經會計師查核，該公司亦未公告自結損益。

國立臺灣師範大學校務基金
員 工 人 數 彙 計 表

中華民國109年度　　單位:人

項　　目	預 算 數	決　算　數	比 較 增 減	備　　註
業務支出部分				
專任人員	461	279	-182	
職員	361	197	-164	部分缺額辦理徵補中、部分缺額係控留職缺以契僱人力替代。
駐衛警	18	14	-4	
技工	9	7	-2	
工友	68	56	-12	依事務勞力替代措施實施計畫規定，遇缺不補。
駕駛	5	5	0	
教師人員	1,054	823	-231	
教師	1,054	823	-231	部分缺額已核給系所並辦理增補中，部分缺額之經費用以支付兼任教師鐘點費。
助教人員	148	64	-84	
助教	148	64	-84	控留缺額以約用助理替代。
運動教練人員	10	0	-10	
運動教練	10	0	-10	相關聘任法規研議中，法制完備後視需要聘任。
兼任人員	561	654	93	
兼任	561	654	93	因教員未足額進用，其缺額部分改聘兼任教師。
合　　計	2,234	1,820	-414	

依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」及「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及各項委辦補助計畫等進用之人員計有：約用教師28人、客座人員7人、講座教授30人、博士後人員117人、約用人員528人、計畫專(兼)任助理1,373人、專案教學人員12人、專業經理2人及臨時工等673人，計時與計件人員酬金預算數為12億8,092萬6,000元，決算數為13億4,604萬320元。專技人員(醫師及藥師等)2人，專技人員酬金預算數為37萬2,000元，決算數為32萬6,248元。另辦理清潔及保全外包業務，勞務承攬122人，外包費決算數4,892萬2,949元。

本　　頁　　空　　白

國立臺灣師範大學校務基金
用 人 費 用 彙 計 表

中華民國109年度

科　　目	預算數						
	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休及卹償金	資遣費
業務支出部分	1,408,313,000	0	11,686,000	0	193,550,000	129,337,000	0
教學成本	1,203,203,000	0	2,850,000	0	143,582,000	93,961,000	0
正式人員	1,203,203,000	0	2,850,000	0	143,582,000	93,961,000	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	205,110,000	0	8,476,000	0	49,968,000	35,376,000	0
正式人員	205,110,000	0	8,476,000	0	49,968,000	35,376,000	0
其他業務外費用	0	0	360,000	0	0	0	0
正式人員	0	0	360,000	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
合　　計	1,408,313,000	0	11,686,000	0	193,550,000	129,337,000	0

單位:新臺幣元

福利費	提繳費	合計	兼任人員費用	總計
165,960,000	220,000	1,909,066,000	378,250,000	2,287,316,000
129,724,000	0	1,573,320,000	377,670,000	1,950,990,000
129,724,000	0	1,573,320,000	0	1,573,320,000
0	0	0	377,670,000	377,670,000
36,236,000	220,000	335,386,000	0	335,386,000
36,236,000	220,000	335,386,000	0	335,386,000
0	0	360,000	580,000	940,000
0	0	360,000	0	360,000
0	0	0	580,000	580,000
165,960,000	220,000	1,909,066,000	378,250,000	2,287,316,000

國立臺灣師範大學校務基金
用 人 費 用 彙 計 表(續)

中華民國109年度

科　　目	決					算	
	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休及卹償金	資遣費
業務支出部分	1,346,843,595	0	10,477,539	0	187,022,529	112,574,981	0
教學成本	1,157,067,398	0	2,310,323	0	137,690,836	83,985,057	0
正式人員	1,157,067,398	0	2,310,323	0	137,690,836	83,985,057	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	189,776,197	0	8,012,513	0	49,331,693	28,589,924	0
正式人員	189,776,197	0	8,012,513	0	49,331,693	28,589,924	0
其他業務外費用	0	0	154,703	0	0	0	0
正式人員	0	0	154,703	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
合　　計	1,346,843,595	0	10,477,539	0	187,022,529	112,574,981	0

1.依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」及「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及各項委辦補助計畫等進用之人員計有：約用教師28人、客座人員7人、講座教授30人、博士後人員117人、約用人員528人、計畫專(兼)任助理1,373人、專案教學人員12人、專業經理2人及臨時工等673人，計時與計件人員酬金預算數為12億8,092萬6,000元，決算數為13億4,604萬320元。專技人員(醫師及藥師等)2人，專技人員酬金預算數為37萬2,000元，決算數為32萬6,248元。另辦理清潔及保全外包業務，勞務承攬122人，外包費決算數4,892萬2,949元。

2.獎金預算數包含年終獎金1億6,624萬2,000元(1,197人)、退休人員年終慰問金64萬5,000元(21人)、考績獎金2,666萬3,000元（313人）。獎金決算數包含年終獎金1億6,120萬2,018元（1,165人）、退休人員年終慰問金35萬457元（月領退休金在2萬5,000元以下者8人及因公死亡撫卹遺族4人）及考績獎金2,547萬54元（307人）。依據公務人員考績法、工友管理要點、軍公教人員年終工作獎金發給注意事項及退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法辦理。

單位:新臺幣元

數				
福 利 費	提 繳 費	合 計	兼任人員費用	總 計
145,787,677	229,288	1,802,935,609	375,020,382	2,177,955,991
115,127,290	0	1,496,180,904	374,412,199	1,870,593,103
115,127,290	0	1,496,180,904	0	1,496,180,904
0	0	0	374,412,199	374,412,199
30,660,387	229,288	306,600,002	0	306,600,002
30,660,387	229,288	306,600,002	0	306,600,002
0	0	154,703	608,183	762,886
0	0	154,703	0	154,703
0	0	0	608,183	608,183
145,787,677	229,288	1,802,935,609	375,020,382	2,177,955,991

國立臺灣師範大學校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國109年度　　單位:新臺幣元

車輛類型	預算數		決算數		比較增減				備註
	輛數	金額	輛數	金額	輛數	%	金額	%	
5人座電動汽車(含電池)，電池搭載30kwh容量以上	0	0	1	1,500,000	1		1,500,000		以108年度保留數150萬元，汰換公務轎車1輛。
合計	0	0	1	1,500,000	1		1,500,000		

附註：

本校管理用公務車輛本年度報廢公務用轎車1輛，經汰舊換新後，本校有公務用轎車1輛、電動汽車1輛、21人座大客車1輛、小型客貨兩用車2輛；其他車輛部分，本年度增購電動機車2輛，增購後本校有公務機車1輛、電動機車4輛。

本　　頁　　空　　白

國立臺灣師範大學校務基金
各項費用彙計表
中華民國109年度

科目	本年度預算數			本年度
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
用人費用	1,812,665,000.00	474,651,000.00	2,287,316,000.00	1,723,684,676.00
正式員額薪資	1,266,100,000.00	142,213,000.00	1,408,313,000.00	1,213,993,064.00
聘僱及兼職人員薪資	52,885,000.00	325,365,000.00	378,250,000.00	60,228,834.00
超時工作報酬	8,626,000.00	3,060,000.00	11,686,000.00	8,205,353.00
獎金	193,550,000.00		193,550,000.00	187,022,529.00
退休及卹償金	129,337,000.00		129,337,000.00	112,574,981.00
福利費	161,947,000.00	4,013,000.00	165,960,000.00	141,430,627.00
提繳費	220,000.00		220,000.00	229,288.00
服務費用	244,848,000.00	2,124,278,000.00	2,369,126,000.00	383,699,759.00
水電費	50,000.00	103,414,000.00	103,464,000.00	35,252.00
郵電費	844,000.00	20,115,000.00	20,959,000.00	1,853,915.00
旅運費	16,010,000.00	140,413,000.00	156,423,000.00	8,728,031.00
印刷裝訂與廣告費	4,509,000.00	79,562,000.00	84,071,000.00	15,162,980.00
修理保養及保固費	3,983,000.00	83,403,000.00	87,386,000.00	3,986,124.00
保險費	573,000.00	3,707,000.00	4,280,000.00	918,127.00
一般服務費	116,543,000.00	1,284,669,000.00	1,401,212,000.00	255,177,020.00
專業服務費	102,336,000.00	407,607,000.00	509,943,000.00	97,838,310.00
公共關係費		1,388,000.00	1,388,000.00	
材料及用品費	13,953,000.00	269,378,000.00	283,331,000.00	40,509,885.00
使用材料費	289,000.00	1,200,000.00	1,489,000.00	
用品消耗	13,647,000.00	268,031,000.00	281,678,000.00	40,507,076.00
商品及醫療用品	17,000.00	147,000.00	164,000.00	2,809.00
租金與利息	9,142,000.00	86,649,000.00	95,791,000.00	11,426,745.00
地租及水租		1,748,000.00	1,748,000.00	168,441.00
房租	4,492,000.00	53,479,000.00	57,971,000.00	6,100,562.00
機器租金	1,877,000.00	10,799,000.00	12,676,000.00	1,558,568.00
交通及運輸設備租金	1,823,000.00	8,970,000.00	10,793,000.00	1,290,611.00
什項設備租金	950,000.00	3,429,000.00	4,379,000.00	1,127,002.00
利息		8,224,000.00	8,224,000.00	1,181,561.00
折舊、折耗及攤銷	312,530,000.00	173,336,000.00	485,866,000.00	313,632,036.00
不動產、廠房及設備折舊	201,357,000.00	123,540,000.00	324,897,000.00	215,107,685.00
其他折舊性資產折舊	64,860,000.00		64,860,000.00	64,860,546.00
攤銷	46,313,000.00	49,796,000.00	96,109,000.00	33,663,805.00
稅捐與規費（強制費）	3,000.00	3,704,000.00	3,707,000.00	27,550.00
土地稅		1,314,000.00	1,314,000.00	
房屋稅		1,470,000.00	1,470,000.00	
消費與行為稅		64,000.00	64,000.00	
規 費	3,000.00	856,000.00	859,000.00	27,550.00
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	206,860,000.00	284,686,000.00	491,546,000.00	167,166,762.00
會費	800,000.00	2,703,000.00	3,503,000.00	662,370.00
捐助、補助與獎助	162,000,000.00	222,626,000.00	384,626,000.00	152,794,308.00
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	741,000.00	16,117,000.00	16,858,000.00	891,247.00

單位:新臺幣元

決算數		比較增減	
自籌收入 支應	合計	金額	%
454,271,315.00	2,177,955,991.00	-109,360,009.00	-4.78
132,850,531.00	1,346,843,595.00	-61,469,405.00	-4.36
314,791,548.00	375,020,382.00	-3,229,618.00	-0.85
2,272,186.00	10,477,539.00	-1,208,461.00	-10.34
	187,022,529.00	-6,527,471.00	-3.37
	112,574,981.00	-16,762,019.00	-12.96
4,357,050.00	145,787,677.00	-20,172,323.00	-12.15
	229,288.00	9,288.00	4.22
2,123,934,580.00	2,507,634,339.00	138,508,339.00	5.85
99,982,194.00	100,017,446.00	-3,446,554.00	-3.33
17,406,782.00	19,260,697.00	-1,698,303.00	-8.10
80,152,885.00	88,880,916.00	-67,542,084.00	-43.18
75,684,094.00	90,847,074.00	6,776,074.00	8.06
87,514,720.00	91,500,844.00	4,114,844.00	4.71
4,430,064.00	5,348,191.00	1,068,191.00	24.96
1,255,491,843.00	1,510,668,863.00	109,456,863.00	7.81
502,565,748.00	600,404,058.00	90,461,058.00	17.74
706,250.00	706,250.00	-681,750.00	-49.12
337,077,287.00	377,587,172.00	94,256,172.00	33.27
464,078.00	464,078.00	-1,024,922.00	-68.83
336,471,891.00	376,978,967.00	95,300,967.00	33.83
141,318.00	144,127.00	-19,873.00	-12.12
118,544,815.00	129,971,560.00	34,180,560.00	35.68
1,645,206.00	1,813,647.00	65,647.00	3.76
62,275,979.00	68,376,541.00	10,405,541.00	17.95
21,697,598.00	23,256,166.00	10,580,166.00	83.47
8,184,286.00	9,474,897.00	-1,318,103.00	-12.21
20,217,398.00	21,344,400.00	16,965,400.00	387.43
4,524,348.00	5,705,909.00	-2,518,091.00	-30.62
182,014,992.00	495,647,028.00	9,781,028.00	2.01
123,319,612.00	338,427,297.00	13,530,297.00	4.16
	64,860,546.00	546.00	0.00
58,695,380.00	92,359,185.00	-3,749,815.00	-3.90
3,254,757.00	3,282,307.00	-424,693.00	-11.46
1,365,616.00	1,365,616.00	51,616.00	3.93
1,375,550.00	1,375,550.00	-94,450.00	-6.43
59,830.00	59,830.00	-4,170.00	-6.52
453,761.00	481,311.00	-377,689.00	-43.97
300,734,727.00	467,901,489.00	-23,644,511.00	-4.81
4,825,942.00	5,488,312.00	1,985,312.00	56.67
258,626,007.00	411,420,315.00	26,794,315.00	6.97
17,314,537.00	18,205,784.00	1,347,784.00	7.99

國立臺灣師範大學校務基金
各項費用彙計表

中華民國109年度

科　　目	本年度預算數			本年度
	政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計	政府補助收入支應
競賽及交流活動費	43,319,000.00	43,240,000.00	86,559,000.00	12,818,837.00
短絀、賠償與保險給付				20,443.00
各項短絀				20,443.00
合　計	2,600,001,000.00	3,416,682,000.00	6,016,683,000.00	2,640,167,856.00

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
19,968,241.00	32,787,078.00	-53,771,922.00	-62.12
20,257,504.00	20,277,947.00	20,277,947.00	0.00
20,257,504.00	20,277,947.00	20,277,947.00	0.00
3,540,089,977.00	6,180,257,833.00	163,574,833.00	2.72

國立臺灣師範大學校務基金
管制性項目及統計所需項目比較表

中華民國109年度

科　　目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計	政府補助收入支應
管制性項目	10,023,000.00	63,171,000.00	73,194,000.00	358,841.00
國外旅費	9,677,000.00	56,414,000.00	66,091,000.00	49,873.00
廣告費	346,000.00	4,924,000.00	5,270,000.00	308,968.00
業務宣導費		445,000.00	445,000.00	
公共關係費		1,388,000.00	1,388,000.00	
統計所需項目	167,174,000.00	1,414,110,000.00	1,581,284,000.00	304,042,615.00
宿舍電費		6,267,000.00	6,267,000.00	
宿舍水費		3,555,000.00	3,555,000.00	
宿舍修護費		11,633,000.00	11,633,000.00	
計時與計件人員酬金	115,052,000.00	1,165,874,000.00	1,280,926,000.00	250,276,806.00
專技人員酬金		372,000.00	372,000.00	
講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	48,357,000.00	226,330,000.00	274,687,000.00	49,511,929.00
宿舍折舊	3,765,000.00	66,000.00	3,831,000.00	4,253,880.00
關稅		13,000.00	13,000.00	
貨物稅				
補（協）助政府機關（構）				

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入支應	合計	金額	%	
17,418,314.00	17,777,155.00	-55,416,845.00	-75.71	
12,278,675.00	12,328,548.00	-53,762,452.00	-81.35	預算數6,609萬1,000元，決算數1,232萬8,548元，受疫情影響減少出國及撙節支用。
4,432,720.00	4,741,688.00	-528,312.00	-10.02	預算數527萬元，決算數474萬1,688元，撙節支用。
669.00	669.00	-444,331.00	-99.85	預算數44萬5,000元，決算數669元，撙節支用。
706,250.00	706,250.00	-681,750.00	-49.12	預算數138萬8,000元，決算數70萬6,250元，撙節支用。
1,345,611,122.00	1,649,653,737.00	68,369,737.00	4.32	
6,200,355.00	6,200,355.00	-66,645.00	-1.06	
4,460,379.00	4,460,379.00	905,379.00	25.47	
7,389,502.00	7,389,502.00	-4,243,498.00	-36.48	
1,095,763,514.00	1,346,040,320.00	65,114,320.00	5.08	
326,248.00	326,248.00	-45,752.00	-12.30	
230,524,936.00	280,036,865.00	5,349,865.00	1.95	
75,024.00	4,328,904.00	497,904.00	13.00	
6,582.00	6,582.00	-6,418.00	-49.37	
4,582.00	4,582.00	4,582.00	0.00	
860,000.00	860,000.00	860,000.00	0.00	

主辦會計人員：劉中鍵

主計室主任劉中鍵

基金主持人：吳正己

校長吳正己