中華民國 111 年度

（111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日）

中央政府總決算

教育部主管

國立臺灣師範大學校務基金附屬單位決算

（非營業部分）

國立臺灣師範大學編

國立臺灣師範大學校務基金111年度附屬單位決算

目　　次

甲、總說明……1—21

乙、主要表

(一)收支餘絀表……24—28

(二)餘絀撥補表……30—31

(三)現金流量表……32—36

(四)平衡表……38—41

丙、附屬表

(一)業務收入明細表……43

(二)教學成本明細表……44—51

(三)其他業務成本明細表……52—53

(四)管理及總務費用明細表……54—57

(五)其他業務費用明細表……58—59

(六)財務費用明細表……60—61

(七)其他業務外費用明細表……62—65

(八)資產折舊明細表……66—69

(九)資產報廢明細表……70—71

(十)公庫撥補款明細表……72—72

(十一)固定資產建設改良擴充明細表……74—77

(十二)固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表……78—79

(十三)長期債務增減明細表……80—81

(十四)主要營運項目執行績效摘要表……82—83

(十五)基金數額增減明細表……84—85

(十六)資金轉投資及其餘絀明細表……86—87

(十七)員工人數彙計表……88

(十八)用人費用彙計表……90—93

(十九)增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表……94

(二十)各項費用彙計表……96—99

(二十一)管制性項目及統計所需項目比較表……100—101

總　　說　　明

國立臺灣師範大學校務基金

總　說　明

中華民國 111 年度

一、業務計畫實施績效

（一）推動學術研究，提升學術研究水準

1.推動評鑑、輔導與獎勵制度，提升學術品質：

(1) 辦理系所評鑑業務：為提升及維護系所教學研究品質，本校秉持「真實檢視」及「自我提升」精神，除延續辦理系所發展重點追蹤機制，亦由各系所自訂發展重點及分年目標，再擴大規模自主辦理系所評鑑，成立自我指導委員會、校級評鑑工作小組、院級評鑑委員會及系級評鑑委員會，並委託財團法人高等教育評鑑中心基金會針對本校整體自辦評鑑情形進行專業審查及認定，本校參與受評之學術單位共計 57 個，各單位於本(111)年度陸續辦理評鑑，預計於 112 年通過認定並獲得效期，提升本校辦學成效公信力，與國際品質保證接軌。藉以協助本校各系所分析、診斷、反思營運現況及調整未來發展策略，俾促進維護本校辦學品質。

(2) 推動教師績效表現資料整合：為提升本校各系所學術研究發展能量並簡化各項獎補助申請作業程序，業透過教師表現及系所績效管理系統提供資料供獎勵特殊優秀人才、獎勵學術卓越教師、教師評鑑、研發處申請系統、系所公版網頁、圖書館機構典藏等資訊系統使用，並提供教育部大學校院校務資料庫及本校統計年報填報使用，有效增進行政效率。

2.推動校內跨領域或跨院系所合作計畫及國際合作研究計畫，提升學術研究水準：

(1) 本校 107 年度以「補助人才躍升計畫實施要點」核定補助化學系自 107 年 1 月 1 日至 113 年 12 月 31 日與柏克萊大學、史丹福大學等合作「推動年輕研究人才赴海外頂尖大學短期研究計畫」，支持教研團隊進行跨國之整合型研究，從事國際學術合作交流與整合。上述計畫獲補助新臺幣 500 萬元，期能提升本校研究能量及厚植人力資源，並增加國際學術影響力與競爭力。

(2) 為促進各學院教研人員學術交流與整合、發展出具學院重點與特色的跨院系所、跨領域、跨國之整合型研究，以提升本校競爭力與研究能量，本校訂有「推動跨國合作研究計畫補助實施要點」，110 年度核定補助 7 件，執行期間為本年 1 月 1 日至 12 月 31 日；本年度核定執行 10 件計畫，核定總金額為 232 萬 5,000 元，執行期間為 112 年 1 月 1 日至 12 月 31 日，本補助要求計畫主持人於執行期限結束後須向國家科學及技術委員會提出申請各類國際合作計畫，爭取校外補助跨國合作經費。

(3) 為促進本校教研人員之跨域研究，進而組成跨域團隊共同研提計畫、撰寫論文或進行國際合作研究，提升本校研究能量，訂有「國立臺灣師範大學推動教研人員籌組跨域團隊作業要點」，補助教研人員成立特別興趣團隊(SIG)，以及補助組

成跨學院/中心之研究團隊，透過定額補助，支持團隊進行學術交流活動，激發多元創新研究構想，提升研究能量。本年度核定補助特別興趣團隊(SIG)2 件，補助金額為 10 萬元。另為加強國立臺灣大學系統之學術合作，培育具有研究潛力之優秀年輕學者，訂有「國立臺灣大學系統年輕學者創新性合作計畫聯合補助要點」，本年度核定執行 6 件計畫共 450 萬元，本校支出三分之一共 150 萬元。

3.提升學術研究質量，增進教師研究競爭力：

(1) 辦理獎勵學術表現卓越教師，提升本校學術研究水準及師資陣容：依本校「獎勵學術卓越教師辦法」，本年度核定師大講座 1 人、研究講座 2 人、特聘教授 29 人及優聘教授 22 人，年度總獎勵金額共計 3,171 萬 3,502 元。

(2) 建立以學術表現績效敍薪制度，增進延攬國外人才之誘因，增加本校的研究能量與國際競爭力：本年度依本校「獎勵特殊優秀人才辦法」實施彈性薪資方案補助，共 196 人獲獎勵，核定獎勵金額 2,897 萬 8,704 元；另有 43 位新進教師獲獎勵(7 位為本年度新聘)，獎勵金額共計 777 萬 9,332 元。

(3) 依本校延攬講座教授辦法，本年共聘任 35 位國內外知名學者擔任講座教授，以提升本校師資水準及增進學術交流，並帶動整體研究風氣。

(4) 推動本校學術研究相關之制度與法規，協助本校教師向外爭取更多之學術研究資源，本年度國家科學及技術委員會計畫核定件數計 535 件，核定金額約 6 億 8,534 萬元；國家科學及技術委員會以外政府部門計畫核定件數計 609 件，核定金額約 30 億 9,549 萬元。

(5) 辦理本校各項學術活動補助業務，鼓勵本校教師及研究人員從事學術研究及學術相關活動：本年度核定學術活動補助案共 110 件，補助金額 1,136 萬 818 元；透過英文論文編修補助，鼓勵教師將研究成果發表於國際著名期刊，本年度核定補助共 50 篇論文，補助金額 31 萬 2,185 元。

(6) 積極推動各項獎勵措施，提升本校研究能量：本年度核定獎助 206 篇論文及 7 本專書，獎助金額 569 萬 8,000 元；頒發年度研究績優獎共 4 名，獎勵金額 40 萬元。

(7) 為鼓勵本校具有潛力及研究熱忱之優秀教師，積極投入學術研究工作，持續推動本校學術研究推升計畫補助方案，本年度核定補助個人型 12 件，補助金額 283 萬 9,000 元。

(8) 辦理提升教師研究能量活動，本年度舉辦 3 場主題工作坊及說明會，包含本校「性別議題相關研究之經驗分享工作坊」、「產學合作計畫業務說明會」及「傑出學者交流工作坊」，以經驗交流、專題演講、說明會形式提升教師研究專業知能及整體研究能量，總計 117 人次參與；另舉辦 2 場研提計畫討論會，由與會師長互

相分享研提計畫之構想與方向，藉由彼此討論進行經驗分享及意見交流，以促成計畫之研提，總計 81 人次參與。

(9) 推動及鼓勵本校出版品申請加入國內外知名引文索引資料庫，提升本校學術研究成果之能見度和影響力，依本校優良期刊獎助辦法，本年核定獎助獲 A&HCI、SSCI、Scopus、TSSCI 及 THCI 等國內外知名資料庫收錄之《同心圓:文學與文化研究》等 15 本學術期刊，獎助金額 779 萬 400 元;另額外補助《Journal of applied measurement》國際期刊 25 萬元，以扶植期刊編輯運作，為申請加入國際資料庫作準備；本年度期刊獎助金額共 804 萬 400 元。

4.積極拓展產學合作，創造研發效益：

(1) 管理及運用本校研究發展成果，保障本校所屬之權益，創造研發效益及提升研究水準。目前本校擁有的發明專利有 360 件(中華民國 233 件、美國 110 件、中國大陸 8 件、日本 6 件、德國 1 件、英國 1 件、法國 1 件）；本年度研發成果之技術移轉授權計 147 件，相關收入 843 萬 4,380 元。

(2) 積極推動並協助本校教師申請產學合作計畫，本年度非政府部門之產學合作計畫計 132 件，計畫金額 2 億 333 萬 4,799 元。

(3) 本年度辦理 1 場「2022 臺灣創新技術博覽會發明競賽」活動，協助本校教師積極參展，工業教育系洪榮昭老師研究團隊以火災逃生 VR 為展示主題之「技能學習系統」榮獲銀牌獎，藉由競賽的肯定，促進得獎作品交易商機；另辦理 1 場企業至本校實驗室參訪活動，並與光電所及競技系師長進行產學合作媒合事宜，以拓展產學合作契機。

(4) 本校參與經濟部工業局舉辦之「5G+產業新星揚帆啟航計畫」，協助學生參與計畫產業媒合活動，共 3 位學生錄取產業新星媒合，促進 5G 人才發展：另參與科研產業化平臺聯盟學校研提「經濟部科研成果價值創造計畫（價創 2.0）」相關說明會，協助本校師長研提計畫及相關審查作業，促進校內研發成果衍生新創企業。

(5) 「產學技轉媒合平臺」整合本校研發能量、專利與技術，持續宣導教師及廠商加入平臺會員登錄相關資料，透過該平臺分別收集彙整學校專利、技術、教師研發能量，並與廠商需求進行媒合，提升產學合作及技轉之機會。本年度該平臺招募會員計 3 人/家數。

(6) 為鼓勵本校師長積極參與產學合作及辦理技術移轉授權案，本校本年度核發產學合作暨研發成果推廣績優獎共計 24 位，其中產學合作績優獎獲獎者 19 位及研發成果推廣績優獎獲獎者 5 位。

（二）教務行政之推動與革新

國立臺灣師範大學校務基金

總　說　明

中華民國 111 年度

1.增進學生全球視野，培養具國際競爭力人才：

(1) 推動全英語授課碩博士學位學程，目前本校 51 系所中，除翻譯研究所及華語文教學系 2 系所，考量其屬語言教學性質未適合提供全英語授課外，已有 31 系所開設英語課程足以滿足外籍學生畢業需求，達 60.78%。

(2) 本校 110 年榮獲教育部「大專校院學生雙語化學習計畫」重點培育學校後，逐步調整各學系（學位學程）全英語授課課程至少達 18 學分，研究所則提供全英語課程架構。本年度全校 36 個學士班(含學士學位學程)已全數依照「全英語(EMI)課程架構規劃及開課指引」完整規畫至少 18 學分 EMI 課程，另計 23 個碩士班、24 個博士班依照「研究所全英語課程架構（Graduate Program in English, GPE）規劃指引」完成 GPE 課程架構規劃，提供學生可以全英語修畢取得學位所需之 EMI 課程。總計本校目前可開設之 EMI 課程達 1,130 門。

(3) 為充實 EMI 開課數量，本校本年度共計 359 位教師開設 757 門 EMI 課程，修課人次計 16,765 人次。相較於 110 年度共計 212 位教師開設 495 門 EMI 課程，修課人次計 11,109 人次，不論是教師數（+69%）、開課課程數（+53%）與學生修習人次（+51%）皆大幅成長。未來本校將持續在兼顧學生學習成效下循序漸進推動，逐步提高 EMI 課程比重。

(4) 為鼓勵學生學習第二外語，開設語種多元包含日語、韓語、法語、泰語、西班牙語、馬來語、印尼語等課程，本年度總計開設 56 班。

2. 修正跨域學習機制，合理挹注教學資源，續推國立臺灣大學系統學生跨校修讀雙主修輔系：

(1) 本校為鼓勵學生跨域學習，自 108 年度起實施雙主修及輔系登記新制。施行期間視推動情形及學系師生意見，進行滾動修正，並於 111 年新增跨域「預修生」分級登記制度，以利校方更精確掌握學生修習意願。並配合優化教務系統相關功能，簡化學生跨域登記之行政程序，減輕系所行政作業負擔。

(2) 提供充足的跨域先修課程供學生修習，鼓勵學系提高先修科目之限修名額，以供更多學生跨域探索，總計 110 學年度第 2 學期、111 學年度第 1 學期分別計 3,401 人次及 4,272 人次選修跨域先修課程。

(3) 本年度跨域修習人次共計輔系 682 人次、雙主修 943 人次、學分學程 2,143 人次，學生跨域學習已成風氣。

(4) 為深化國立臺灣大學系統合作及資源共享，經三校評估現行辦理學生跨校修習輔系及學分學程推動之氛圍及意見，繼續完善國立臺灣大學系統學生跨校修讀雙主修之目標。本年三校共計 86 名學生獲錄取修讀跨校輔系雙主修，56 名獲錄取修

讀跨校學分學程。

(5) 落實拓展學生學習視野及學習圈，增加與他校學生合作機會之目標，本年度校際選課計 8,035 人次，相較於 110 年度 7,935 選課人次，成長幅度約 1.26%。

3. 整體規劃本校共同教育課程，提升教學品質，及推動各學院參與共同教育相關事宜：

(1) 本校透過「通識新生說明會」讓初入學的大學新生了解通識教育目標，即早規畫自己修習通識課程的學習歷程，並透過「大學生基本素養測驗雲端測驗系統」檢測，評估學生的認知能力與情意態度，做為通識課程改革之參考。

(2) 本校「中文思辨與表達」及「共同英文」課程持續融入深度討論教學法（Quality Talk, QT），本年度實施率皆達 100%。藉由辦理中文思辨及寫作能力檢測，瞭解學生在思辨及寫作能力的學習表現，本年度有 52%學生中文思辨及寫作能力提升 2%；共同英文部分因應「大專校院學生雙語化學習計畫」，以多益測驗代替 Lexile 藍思線上閱讀分級檢測系統，本年度多益測驗大二學生達 CEFR B2(含)以上比率為 18%。

(3) 推動 EL+X 專業英文課程，依各院不同特色開設課程，目前已有商用英文、文學與文化、科技英文、教育英文、藝術英文、運動英文、科學英文、社會科學英文、人文領域英文、英文學術寫作與口語表達等 10 類課程，本年度共開設 62 班，並規劃符合不同程度學生需求之專業英文課程。

(4) 體育課程項目數由 106 年的 43 項逐年增加至 111 年的 59 項，自 109 年度起進行基礎課程轉型，以目的性概念開課，針對健康需求，從學理觀念到實際操作，幫助學生有效應用體育課所學與生活連結。而後自 110 學年度起推動理論於實際課程之應用，以「運動教育模式」融入課程實施，培養學生全面性運動素養。運動觀賞相關活動包括師大運動文青獎競賽、運動文青講座、師大瘋運動 FB 粉專推廣、運動觀賞補助等，111 年總參與人數達 3,836 人次。

(5) 開設通識邏輯運算領域課程，本年度共 50 班，相較去年增長 7 班，增加 350 人次的修課量；開設兩門「試算表與商務資料分析」以及一門「數位音樂與聲音合成之基礎程式設計」，以資訊科技結合各專業領域之課程，增加程式設計的跨域應用；本校本年度曾修讀過邏輯思考與運算課程之在學學士班學生人數比率為 60%，相較 110 年度(56%)成長 4%。

4. 推動系所課程檢視與精進，確保課程品質：

(1) 本校已建置「課程地圖」專屬網站，每年持續請各學術單位更新課程規劃圖並檢視其課程地圖完整性，亦提供輔系、雙主修之課程規劃圖，以提供學生修課指引。

(2) 大學入門課程協助大一新生調整與適應大學生活，引導新鮮人從高中順利過渡到

大學，瞭解自己所就讀的校、院、系或學程並及早適應大學學習生活。本年度開設 33 班，透過教師社群設計共同教材，並由學系主導、規劃具有系所特色的課程內容。

(3) 積極鼓勵教師將 SDGs 融入教學，讓學生了解永續發展的重要性，目前符合 SDGs 指標的通識課程已達 200 門以上。另，本年度開設 4 班「自主學習專題探究」課程，由學生團隊自行構思計畫書內容，探討 SDGs 指標的意義及對本身及社會的影響。

(4) 為增進本校教師教學品質，提升學生學習品質，經由同儕觀課制度，提供教師之間討論及交流機會，透過教師同儕對話交流將共享的知識轉化成教學專業的能量，達到教學省思與精進。本年度新進初任教師共有 28 組執行團隊，計 84 人次參與，透過教學反思與討論，提供觀課回饋與精進教學之建議；全校開放觀課共 156 人次參與，有效運用大學教師專業領域知能，提供教學回饋，肯定優良教學方式，並提出教學精進的建議方向，另有 13 人次博士生提出觀課動機與目的入班觀課，提早進入教學現場面對教學挑戰。

5. 因應全球遠距學習趨勢，提升教師數位教學知能，增加特色優勢領域數位課程，推動在職專班轉型為數位學程：本校成立網路大學辦公室，推動特色領域轉型為數位課程及數位學位學程，提供多元互動且高品質的數位學習資源，協助教學加速數位轉型，並設有數位課程品質管理與成效評核機制，以提升課程教學品質與成效。累計開設經教育部認證或本校課程品質保證之數位課程由 106 年 10 門，逐年成長，至本年累計開設達 199 門，超過萬名以上人次修讀，又本校獲核准設立 3 個數位碩士在職專班，吸引全球六大洲 37 國/地區海內外人士報考就讀。

6. 本校為平衡城鄉教育資源的落差，照顧學習起點弱勢的學生，提供適性揚才成功發展的機會，除提供繁星計畫、身心障礙及原住民招生等各類管道招收弱勢學生外，並推動「晨光雙管道入學」計畫，每年提供逾 50 名弱勢生優先錄取名額，透過降低篩選門檻及擴大採認資格，保障其入學機會。本校就經濟或文化不利學生提供額外招生管道及名額，110 學年度總體規劃 461 個招生名額，111 學年度增加為 466 個招生名額，逐年提升經濟或文化不利學生整體招生名額。

7. 為協助輔導學習困難學生及提升學生課業輔導策略與能力，辦理「課業輔導學習社群計畫」，推動教師及學生共同組成社群，藉由同儕輔導方式提供學生課業輔導資源，並培養學生的教學策略及能力。本年度共成立 13 組學生社群，共計 118 人參與，透過同儕學習與知識分享的能量精進學習成效，並提升學生自主多元學習之風氣。

(三)學生事務工作之推展

國立臺灣師範大學校務基金

總　說　明

中華民國 111 年度

1. 辦理全校性學生生活輔導方案，促進學生身心發展及生活適應：包括新生定向輔導、畢業典禮、法治教育宣導、智慧財產權、交通安全教育宣導等，其中的亮點有新生營-伯樂大學堂，使新生熟悉學習資源、對學校建立認同感、創造感動的學習經驗，本年新生約有 1,700 多人參與，經調查課程之學習成效平均達 88%以上，整體活動滿意度達 91%以上。
2. 培養學生生活適應力，獎勵多元學習，促進跨域發展：辦理優秀學生獎學金、優秀學生與傑出學生選拔、社會實踐獎、優秀研究生獎學金與學士班五育獎學金，獎勵共計 2,528 人次，獎學金計新臺幣 1,161 萬 3,500 元整。辦理「完善就學協助機制」之築夢工程學習方案，除教育部補助款外，另訂有募款機制「夢想起飛獎助學金」獎助經濟不利學生，含學習獎勵總計補助 509 人次，核發新臺幣 650 萬元。設置「圓夢育才助學金」，以獎助身心障礙學生、低收入戶子女、原住民族籍學生、僑生、外籍生、中低收入戶子女、特殊境遇家庭子女、新住民及其子女等努力向學等；設置「急難慰助」、「生活助學金」等，協助遭逢急難事件之學生或清寒學生經濟困境，進而能專心向學。總計助學金達 4,318 萬 717 元整，助學總人次為 6,345 人次。
3. 落實專責導師制度，以達強化學生輔導、促進學生學習與成長功能：本年度共辦理班級輔導或相關活動計 3,645 場次，以提升同學自我探索能力。另依學生需求進行輔導計 23,252 人次，及進行校外賃居學生訪視計 693 人次等。
4. 依據學生輔導法落實三級輔導機制，並建立全方位輔導模式，協助本校學生解決心理困境，以建立完善的身心健康並拓展內在與外在的心理資源。本年度初級輔導-舉辦 24 場次心理衛生講座、4 場次團體心理測驗、發行 22 篇主題輔導文章與 26 個主題文宣、推動同儕輔導志工團活動共 10 場例會課程；次級介入-個別心理諮商服務 6,535 人次、舉辦 10 個主題團體諮商或工作坊；三級處遇-危機處遇、高關懷個案管理共服務 1,284 人數、8,629 人次。另因應 COVID-19 疫情衝擊，增加個別諮商之通訊諮商服務、調整高關懷個案管理因應措施、發行主題式之安心關懷文宣等。
5. 推動原住民族學生相關活動：原住民族學生資源中心除協助原住民學生生活、課業及生涯輔導之團體及個別輔導共超過 2,000 人次外，另舉辦原住民族學生團體輔導與活動 26 場次，包含就業指南暨原住民族議題講座、原鄉田野調查、返鄉服務、族語及文化傳承、第 27 屆北區大專院校原住民族族(母)語歌唱大賽、第 3 屆 LIMA 盃原住民運動會、原住民文化週系列等活動，以落實原住民族文化教育傳承及全民原教之目的。
6. 精進「社團人專業領導培力學分學程」課程：完成開設「社團經營實務課程」（共 5 門課計 13 學分），開課率達 100%。針對不同階段的社團幹部，設計不同層面且符合需求之課程，增進學生組織經營能力，有效促進學生多元發展，提升未來就業競爭力。

各項課程全年修課人數達 108 人次。本學分學程自 104 學年度開辦迄今，修習「社團經營實務課程」計 1,541 人次，並已有 73 位學生修畢學程課程 16 學分，取得學分學程證書。

7. 營造優質學習環境，開設多元服務學習課程，結合聯合國永續發展目標（SDGs）、落實永續發展教育（ESD），設計議題導向式服務實踐方案，包含環境教育、高齡照護、偏鄉遠距教學、社區營造、原住民社區服務等，本年度共開設初階服務學習課程 60 門、進階服務學習課程 20 門，共計 2,450 位修課人次。另為深化學生服務學習知能及反思引導技巧，共計培訓 86 位反思引導員，協助規劃與執行各項服務學習課程。
8. 完善學生數位學習歷程檔案系統以鼓勵學生多元學習，本年度配合新生營伯樂大學堂完成 12 場次推廣講座及 1 日戶外擺攤推廣活動，總計參與人次約 1,800 人，已達 2,226 人完成本系統開通，總計學生參與校園活動人數共 6,519 人，累計總人次共計 21,898 人次，總時數共計 343,972 小時。本年度完成各項系統介接盤點，確認各項學習歷程資料完備，並配合本校雙語化政策完成系統雙語建置。
9. 配合教育部推動大學社會責任實踐計畫（USR），執行「建構高齡者長健全方位系統-營造高齡友善社區」計畫，獲教育部補助新臺幣 350 萬元，依高齡者需求設計 10 項執行方案。本年度於 9 月 15 日假禮堂盛大舉辦「青銀共學文創成果微型音樂劇-瞬間的心動」，計有 18 位社區高齡者、8 位大學生及本校 5 位教職員參與演出。另於 10 月 16 日辦理「群百搖搖—高齡夢想市集」，當日邀集 100 個高齡健康促進多元主題攤位，總計有 943 位高齡者、社區民眾、校內外師生及協作夥伴共襄盛舉。「社區高齡者服務人才培力學分學程」課程，本年度共計 40 人申請，完成開設必修課程 2 門課 4 學分開課率達 100%，總計必修與必選修課程共計 132 人次選課。
10. 持續辦理臺師大「銀齡樂活據點」善盡大學社會責任：以社區高齡者身心靈多元需求為基礎，規劃高齡者長期健康促進方案，每週 4 天共 8 個服務時段，結合本校教學、行政、服務學習課程、高齡學分學程以及學生社團資源共同規劃與設計據點活動內容，並安排同學進行服務實作，本年度共開設 24 門課，服務總人次共計 4,536 人次。
11. 執行教育部數位學伴夥伴大學實施計畫成效卓著，本校衛教碩簡子明同學、華語系陳彩榆同學榮獲本年度傑出大學伴獎項；英語系盧威廷同學、人發系李明遠同學榮獲本年度傑出帶班老師獎項。本年度合作學校計有臺中市瑞峰、成功、溪尾和東汴國小，以及新北市坪林實驗國中，共計招募 218 位大學伴透過數位視訊方式，陪伴偏鄉學童學習與成長，共服務 122 名偏鄉學生，總計服務偏鄉學童 2,440 人次。
12. 落實書院制度：由書院院長領導，導師輔導，以共寢、共食、共學的形式，招收 Tutor(輔導員)及院生共 76 人入住書院。書院採 3 年學制，第一年院生實踐 Leader of Team

團隊合作；第二年院生進行 SDGs 議題探索；第三年院生進行自主學習計畫。另為拓展院生國際交流與跨領域學習經驗，定期舉辦講座、院長夜談、高桌晚宴、精勵營與年度成果發表，鼓勵院生進行參訪、交流、工作坊、講座、競賽、服務等學習活動。

13. 輔導學生社團參與社會服務活動：辦理「大專校院社團帶動中小學社團發展計畫」，本年度共計輔導 1 個社團至鄰近本校之 1 所國中服務,全年受服務人次約為 154 人次,服務次數約為 22 次；另本年度仍有受 COVID -19 疫情影響，許多社團寒暑假服務計畫停辦，全年共計出隊 22 隊，參與人數 809 人。

14. 執行健康意識塑造計畫：為營造本校健康氛圍，推升運動風氣，配合防疫措施規劃辦理多元健康體位系列活動（包含實體及遠距活動），於本年 4 至 5 月辦理「2022 健康體位控制班」，共計 44 人次參與，活動後參與者平均規律運動自我效能達 84%，平均滿意度為 94.20%；5 月參與衛教系學校衛生實習課程，輔導學生辦理健康體位線上直播活動，截至 12 月觸及人數為 291 人次，互動次數 303 次；7 至 8 月辦理 2 場健康體位相關講座，共計 50 人次參與，平均滿意度為 97.30%；7 至 12 月規劃辦理「師大 100 健走活動」，於 11 月 7 日辦理啟動儀式，健走期間為 11 月 7 日至 12 月 4 日，共計 1,537 人參加，全體累積里程數為 188,267 公里，總步數達 268,960,540 步，活動後參與者平均規律運動自我效能達 81.20%，平均滿意度為 85.40%。

15. 推動學生至產業實習，協助學生多元職涯發展：辦理畢業生就業狀況調查，本年度計有 6,454 人參與填答，將分析結果提供本校院系所及校務辦公室，做為課程規劃及校務發展之參考；辦理職涯銜接準備、就業博覽會、趨勢講座、履歷健診、職涯大使培訓等多元職涯活動，本年度計有 6,793 人次參與；推動院系所辦理產業實習，本年度計有 35 系所 652 位學生參與實習，並匯入學生基本資料至教育部「大專校院學生基本資料庫」，據以統計全校應屆畢業生(不含碩士在職專班、博士班)至產業實習比例為 22.27%（學士班 30.19%、碩士班 13.80%）；辦理學生實習故事大賞競賽，共計 24 個系所 90 件作品參賽，選出 12 件獲獎作品及 2 名留任獎，並新增票選活動，選出 10 件人氣獎。「就業大師平臺」本年度計有 205 位校友上網刊登個人履歷表，50 家企業登錄提供實習及就業職缺，系統總計提供 1,681 筆工作機會，瀏覽人次達 932,945 人次；另「職涯資源網」本年度計有 58 筆公部門機構實習機會及 111 筆企業實習機會，就業職缺 206 筆，考試資訊 55 筆，瀏覽人次達 707,577 人次。

16. 推動相關學務業務改革有成，持續獲教育部擇定擔任本年度北一區學務中心及輔諮中心。

(四)教師進修及推廣教育等之推動

配合國家終身學習教育政策，在社會大眾之推廣教育方面，依據「專科以上學校推

廣教育實施辦法」及本校推廣教育相關法規，針對不同對象之學習需求，開設各類推廣課程，落實全民終身教育機會，以服務社會。每年分為 4 季積極規劃 13 大系列之非學分課程，包括：師大小大師、師大漾大師、線上同步及非同步課程、文思藝想、美學/文創、藝術、日語、歐語、英語、韓語、電腦/設計、音樂、運動/健康、研究方法、心理、東南亞、資訊科技、職場/商業管理、饗食品味、創新創業及高年級 50+等課程，本年服務人次為 21,172 人次。

另配合政府機關推廣本土語言與文化政策，肩負語言傳承之責任與義務，本校接受客家委員會、行政院原住民族委員會及教育部等單位委託辦理各類客語、原住民族語及閩南語等相關語言題庫建置、測驗考試與研習培訓，及教師進修與合格教師證書發證等業務，本年服務人次為 158,995 人次；此外，為拓展國家外交之功能，促進國際間教育與文化之交流，以提升本校國際知名度，辦理華語小大師(線上課程)、海外青年華語文研習班(遠距視訊教學)、海外華文教師遠距研習班及華語師資證照班(實體及線上)等課程，本年服務人次為 1,116 人次。

(五)積極推動完善的師資培育制度

1.師資培育課程與教學：

(1)修訂「國立臺灣師範大學教育學程修習辦法(108 學年度起師資生適用)」、「國立臺灣師範大學中等學校師資類科教育學程甄選要點（110 學年度起適用）」等 2 項法規；(2)辦理 110 學年度師資培育生共 670 名、111 學年度中等學校師資類科教育學程生 187 名、雙語教學師資培育課程 114 名甄選、爭取 111 學年度外加名額師資生 123 名、辦理公費生 45 個缺額甄選作業及渠等修習輔導相關事宜；(3)辦理教育學程修習資格登錄管理超過 1,000 名、教育專業課程學分抵免/採認共 40 件，師資生資格移轉計 19 件;(4)辦理教育學程之開課及學生選課輔導(110 學年度第 2 學期共計 146 課次、4,991 名學生修習人次；111 學年度第 1 學期共計 165 課次、5,641 名學生修習人次)；(5)辦理 110 學年度中等學校教育階段資賦優異類組教育學程，共 21 名學生修習；(6)辦理修畢師資職前教育證明書共 588 張、教師資格證書 479 張、加科登記 300 張、加另一類科教師證書 43 張、教師證加註次專長 70 張、教保專業知能學分證明書共 61 張、次專長證明書 7 張及僑外生之中等學校教師教育專業課程證明書共 17 張；(7)111 學年度學士班師資生名額同額轉換至碩士班，共計 12 個學系參與，轉換 54 個師資生名額；(8)設置 7 個院級師資培育委員會，整合本校師資培育資源，強化師資培育教學、研究與服務之功能，並提供學院師培經費補助；(9)依據本校「中等學校師資教育專業課程實地學習辦法」，規劃師資生實地學習制度，每學期辦理實地學習認證，本年度共認證 882 筆；(10)辦理國民中學學習扶助師資研習課程(原補救教學)，共 108 位學

生參與，強化自身補救教學知能；(11)配合師資培育法新制度、中華民國專業素養指引-師資職前教育階段暨師資職前教育課程基準規定，規劃現行師資職前教育課程內涵。

2.實習輔導工作：

(1)受理 110 學年度第 2 學期參與教育實習並分發 48 位學生參與教育實習；受理 111 學年度第 1 學期參與教育實習並分發 412 位學生參與教育實習；(2)製發 110 學年度第 2 學期實習指導教師聘書 26 件、實習輔導教師聘書 127 件；111 學年度第 1 學期實習指導教師聘書 97 件、實習輔導教師聘書 914 件；(3)核撥實習學校實習輔導配合款共計 234 校；(4)辦理 110 學年度第 2 學期教育實習現場職前研習說明會 1 場，共計 48 人參與；111 學年度第 1 學期教育實習線上職前研習說明會 1 場，共計 441 人參與；(5)辦理教育部師資培育獎學金學生暨公費生之檢核輔導事宜；(6)111 學年度教育部核給本校師資培育獎學金學生名額計 89 名；(7)本年度教育部教育實習績優獎，獲獎 7 件；(8)本校申請 110 年度教育部補助大學師資生實踐史懷哲精神教育服務計畫，由張素貞教授指導 16 名師資生於新北市立柑園國民中學辦理為期 3 週的營隊；(9)辦理金球、金筆、金師獎活動，實習學校金球獎獲獎 2 校、實習學生金筆獎獲獎 8 人、教育實習輔導老師金師獎 2 人；(10)辦理師資生教學實務能力檢測 6 場，計 228 人次報名參賽，40 人次獲獎；(11)辦理本校師資生畢業流向追蹤調查，畢業 1 年完成調查人數 378 人(填答率 92.42%)；畢業 3 年填答人數 356 人(填答率 85.17%)；(12)獲教育部補助 45 萬元辦理 111 學年度北區地方教育輔導計畫；(13)執行 110 學年度北區地方教育輔導計畫，共辦理 5 場次到校輔導、15 場次工作坊、9 場次研習，參與學員計 819 人次；110 學年度北區地方教育輔導計畫已辦理 2 場次研習、4 場次工作坊；(14)電話拜會各縣市政府洽談合作培育公費生計畫，本校 112 學年度師資培育公費生名額，獲 14 個縣市政府指定培育 40 名，其中甲案（甄選高中、大學畢業生）8 名、乙案（甄選校內師資生）32 名，將由 17 個學系所負責培育。

3.國際師培推動工作：

(1)獲教育部補助 763 萬 7,000 元辦理 111 學年度精進師資素質及特色發展計畫；(2)獲教育部補助 210 萬 2,500 元辦理「師資培育之大學領域教材教法人力培育計畫（二年期）」；(3)第四週期師資培育評鑑，中等師資類科、特殊教育學校班類科經本校提交自我評鑑認定結果報告書，均獲高教評鑑中心基金會「認定」通過；(4)出版《中等教育》季刊第 73 卷第 1 期至第 4 期；(5)蒐集教師甄選考題資訊，並上網公告，提供本校師生與校友查詢及下載；(6)辦理 111 學年度「國際教師學分學程」(國際教育、華語文教育、國際數學教育、國際物理教育)招生，共 52 位學生錄取修習，並規劃系

列工作坊、英語試教、教育實習等增能活動；(7)本年 4 月 30 日、5 月 7 日、5 月 14 日辦理「雙語教學增能工作坊」，除針對「雙語教學的理念與規劃」、「雙語教案格式及撰寫要領」主題進行增能，更針對體育、美術、童軍、家政、健康共 5 個領域教案進行教案示例分享、產出、演示演練及學者專家講評回饋，計 268 人次受益；(8)本年 10 月 1、8、28、29 日、11 月 5、18、19 日、12 月 10 日辦理「雙語如何雙予工作坊」系列增能工作坊，本工作坊針對師資生、實習老師以及在職教師辦理，除針對雙語教學理念增能外，針對自然科學、美術、體育、表演藝術、生活科技等領域進行分場次雙語教學設計理念及實務案例分享，計 499 人次受益；(9)「110 年教育部補助國外教育見習計畫」赴瑞典、赴新加坡及赴印尼雅加達臺校見習共 3 案，計錄取 19 名師資生，預定於 112 年 3、4 及 7 月出國；(10)申請本年國外教育見習計畫 3 案，包含：「2023 加拿大中學教育見習計畫」、「沉浸式雙語教學-美國幼兒園教育見習計畫」、「不遠千里 夙葉不解：日本海外教育見習計畫」，獲教育部審查通過並補助新臺幣 237 萬 6,753 元。

（六）提升圖書館資訊服務

1.書目服務：

（1）圖書資料分類編目：本年 1 至 11 月處理中文圖書 11,049 冊，西文圖書 2,638 冊，非書資料 1,276 件，共計 14,963 冊/件。

（2）全國圖書書目資訊網合作編目：每月定期上傳新編書目資料至全國圖書書目資訊網 NBINet 進行各類書目紀錄交換流通，本年 1 至 11 月共上傳 12,532 筆，13,847 冊。

（3）OCLC 管理成員館聯盟合作編目：與國內圖書館合作每年上傳中文原始編目書目紀錄，本年 1 至 11 月本館上傳原編書目共 1,200 筆。

2.閱覽服務：

（1）提供全校師生館藏取用服務：包括跨校區借書、第二書庫及珍善本書調閱、新書及薦購書加速取用、以 E-mail 及簡訊傳送通知等，本年 1 至 11 月借閱量共 103,259 冊、跨校區借書服務 9,241 冊。

（2）設置預約書自助取書服務：運用 RFID 技術，建置 RFID 智慧型預約書自助取書區，提供讀者快速找書、借書等自助式服務，並便利館方管理及維護成本，本年 1 至 11 月共借閱約 10,202 冊圖書，服務 7,380 人次。

（3）推行手機數位借閱證服務及逾期滯還金線上金流服務：因應疫情期間全校實施遠距教學並避免讀者服務時人員接觸風險，圖書館利用手機行動裝置及 RFID 技術等升級現有流通服務，推行手機版數位借閱證、自助借書機及預約書自助取書服

務及逾期滯納金線上金流服務，讀者可以利用網路或手機、Kiosk 等設備完成各項流通服務，增進服務效能，也減少人群借書風險。

3.館藏發展服務：

（1）充實各類型圖書資源：本年度全校圖書資源購置數量與經費為中日文紙本圖書 6,092 冊(325 萬 1,119 元)、西文紙本圖書 2,551 冊(511 萬 9,773 元)、中日文電子書 3,386 件(96 萬 1,830 元)、西文電子書 417 件(107 萬 7,634 元)、視聽資料 690 件(183 萬 7,410 元)、其他非書資料 48 件(74 萬 2,042 元)，合計 13,184 冊/件(1,298 萬 9,808 元)。

（2）充實各類型紙本期刊：本年度已完成全校中文紙本期刊 102 種、日文紙本期刊 61 種、大陸紙本期刊 60 種、西文紙本期刊 114 種等合計 337 種紙本期刊續訂作業。

（3）充實各類型電子資源：本年度已完成採購西文電子期刊 492 種、電子資料庫 81 種、臺灣學術電子書暨資料庫聯盟之電子書 14,135 種、臺灣電子書供給合作社之電子書 3,113 種、PQDT 數位論文 276 種等電子資源續訂作業。

（4）執行全國性「臺灣學術電子資源永續發展計畫」：本校擔任臺灣學術電子書暨資料庫聯盟召集單位，成員計 86 所大學院校；本年共增購中西文電子書 14,135 冊，資料庫 10 種與全國版論文比對系統等。

4.資訊服務：

（1）資訊系統維運與升級：圖書館網站改版升級；導入雲端電子資管理系統、完成圖書館自動化系統升級維護、完成資源整合查詢系統維護續約、維運學位論文整合服務平臺；開發智慧研究小間門禁管理；建置百年校慶特展主題網頁；維運善本古籍、馬華文學數位典藏系統等。

（2）機房主機及公用電腦管理：維護與管理機房 40 餘部主機；進行主機資料備份，維護機房環境溫度監控設施；更新公用電腦管理軟體並維護相關設備，提升使用效能。

（3）全館電子資源管理：配合管理系統轉置，調整前臺使用介面，維護及更新館藏狀態，定期彙整使用統計；並時刻排查並追蹤無法正常使用問題。

5.推廣服務：

（1）學科資源及服務：總館及分館共設置學科館員 21 位，協助學科資源推薦、蒐集整理與建置，提供教學、研究方面支援服務。

（2）資源利用講習服務：配合系所課程需求，規劃安排資源推廣說明，本年度多恢復實體活動舉辦，全館本年度辦理約 90 場次，逾 3,500 人次參加。

(3)提升學術能見度服務：維運臺師大開放學者平臺，持續更新 876 位學者著作資料、已建有 27,681 筆學術成果、1,763 筆專案計畫以及 2,254 筆資料集建置，並與教師績效表現系統介接，便利教師申請彈性薪資。

(4) 參考諮詢服務：答覆讀者諮詢、指引各類館藏資源與服務、教導讀者圖書資料電子資源之使用方法、協助查檢各類資源等，本年度總館臨櫃與線上回覆諮詢件數每月平均近 350 件。

(5) 視聽多媒體服務：利用暑假期間調整圖書館總館 2F Smile 區空間配置，增設語言學習專區席位 12 席(每個座位皆有電腦配置)、資訊檢索席位 8 席(4 席配置有個人電腦)、自習座位 10 席(加大桌面並設置插座)；同時將原分散各畸零空間的視聽資料集中放置於公播版、家用版兩大區域，便利後續瀏覽取用。

(6) 辦理主題性系列活動：為推廣圖書館服務與資源，辦理書香月、閱讀節、春/秋季論文寫作工作坊、電子書推廣等主題活動；另不定期推出各式主題書展。

6.校史資料服務：

(1) 9 月 27 日至 11 月 6 日舉辦「百年珍藏世紀開箱—國立臺灣師範大學百年校慶校史文物特展」，以校史文物為主軸，從事件、人物與記憶呈現本校百年蘊藏淵源流長的歷史。

(2) 編纂出版《百年學思路：國立臺灣師範大學校慶專刊》、校史漫畫《芭蕉的芽》與《蕉兵戰時記》、臺北高校校友著作《伊藤圭典学徒兵日記》和《永遠的臺灣島》，以及學術專書《新舊政權夾縫中的臺灣省立臺北高級中學(1945-1949)》，充分展現本校深厚的文化底蘊。

(3) 製作「百年師大人」校史轉譯動畫影片，訴說本校一世紀來的生命故事，進而體現臺師大隨社會變遷而發光發熱的價值與力量，並於 9 月 27 日舉行首映。

(4)10 月 21 日舉辦「舊制臺北高校 100 週年紀念論壇」，凝聚師生及校友之認同感，並增進大眾對於本校的認識。

(5) 11 月 9 日至 12 月 26 日舉辦「高行健捐贈手稿文獻展」，展出諾貝爾文學獎得主、本校講座高行健先生捐贈之珍貴資料，並於 11 月 9 日在圖書館一樓大廳舉辦「高行健捐贈手稿文獻展」開幕式，以呈現高先生全方位的藝術成就，彰顯本校與高先生深厚之學術情誼。

7.出版中心：

(1) 耕耘臺師大出版品牌：出版著作 7 本；再刷 4 本；協助教師學術著作代送外審計 4 件；協助全校各單位申請書號計 62 件、ISRC 共計 31 筆；開放「科普叢書」、「教科書」徵稿，擴展閱讀族群，豐富出版品類別；大眾史學主題叢書邀稿與稿

件審查中；科校叢書邀稿；維護開放期刊系統，諮詢計 7 件；師大學報專款及校內優良期刊補助＜師大學報＞、＜教育科學研究期刊＞出版業務；洽談寄售出版品以豐富主題銷售內容，寄售品項增加 33 種。新創「臺灣師大出版社」臉書及 IG，分享自有出版品及寄售出版品書訊，強化臺師大出版品品牌形象及讀者服務。2022 年臺北國際書展，配合百年校慶專題展售，並舉辦 3 場出版品座談會。

（2）經營臺師大文創禮品與文薈廳：持續設計與製作文創禮品；維護優化線上購物平臺並新增線上金流服務，拓展銷售據點和管道；重點新品拍攝每年約三部影片持續於 YouTube 平臺上宣傳曝光，並同時長期經營影音平臺 Instagram 每週一到週五每日發布「出版中心早安日報」平均每日五篇限時動態與粉絲互動，一個月宣傳量達 100 篇，每個月粉絲平均成長人數為 3.5%，深耕年輕世代族群；逢本校百年校慶，製作百年校慶文創禮品、紀念服飾類等共 26 品項；營業額近 850 萬元；管理文薈廳租借事宜，計借出 64 場。

（3）改造文薈廳販售空間：今年度起文薈廳因疫情關係，移除販售餐飲服務，重新整裝，以簡約清新的風格規劃出版品及禮品販售區，以其服務學生及學校單位系所採購商品。

8.公館分館特色服務：

（1）配合執行典藏畫庫管理及藝術銀行專案：畫庫累積典藏畫作共計 1,300 幅，百年校友捐贈畫作累積共計 136 幅，配合藝術學院找畫累計 2 件。

（2）多元方式辦理推廣活動：辦理學科服務、大學入門圖書資源利用課程、電子資源課程講習、安心小棧、客製化小禮品、圖書採購節以及各項推廣活動，共計 39 場次，943 人次參加。

（3）公館分館一樓、二樓、七樓空間調整改造案：已重新調整工程需求書、平面設計圖及經費預算表，並搭配整體空間規劃方案後再議。

（4）公館分館書庫整理計畫：本案執行期程為 109 年 9 月 1 日至本年 8 月 31 日，已順利執行完畢。總計留存於公館分館典藏之冊數為 77,673 冊，移至林口分館典藏之冊數為 18,160 冊，進行報廢作業之冊數為 49,970 冊。

9.林口分館僑生服務：

（1）支援教師教學/研究與學生學習：基於課程，並融入專題演講及資源利用講習的學生作品展：「走入僑鄉，看見世界」(線上展覽+實體海報展)」(17 件)、「臺灣史地與人物」專書摘要心得簡報競賽（線上展覽)(19 件)、「2022 地理圖像展」(33 件)，合計 69 件學生作品參展；為協助教師研究，辦理「EndNote 基礎認識(教師場)」，共 20 位教師參與。

（2）成立閱讀社團：110 學年度第 2 學期及 111 學年度第 1 學期，均成立「電影欣賞討論社」。二學期合計召募 69 位學生參與，透過 12 次社團聚會，聆賞電影、專題導賞、閱讀原著、分組討論，培養學生反思及團體研討的能力。

（3）大學升學講座：聯合本校僑先部辦理升學講座：「大學個人申請備審資料準備」，約計 400 位同學參與。

（4）閱讀推廣：持續經營「學科閱讀角」，針對華語文學習、大學學群、科普閱讀等閱讀主題進行館藏徵集與盤點；建置「森林小棧」閱讀專區，為外鄉的僑生們提供歇息的一角，利用閱讀來療癒身心、抒解壓力；定期更新學科網頁、辦理「那些年 OPEN 過的好書」等 4 場主題書展，以推展閱讀。

（七）落實全校國際化

1. 持續洽簽姊妹校，加強國際合作：受到新冠肺炎疫情影響，國際學術交流受到阻礙，然本校仍透過線上會議、線上論壇、電郵來往等形式，積極與姊妹校保持聯繫並持續與世界知名大學締結合作協議，本年共與 26 所境外大學簽署 39 件合作書約，締結姊妹校累計 394 所。迄今已累計學術合作協議 559 件、學生交換協議 328 件、雙聯學位合作協議 40 件（校級 2 件、院系所級 38 件）。赴外交換部分已逐漸回溫，共 214 人赴外交換（含線上交換），為 110 年人數之 2 倍；赴外修讀雙聯學位則有 30 人。至來校部分，本年上半年（2022 春季班）由於短期生入境仍受限管制，僅 43 人（含 5 人線上交換）參與來校交換/訪問計畫；本年下半年 2022 秋季班因教育部開放外籍短期研修學生可報部入境來臺，總計 107 人（含 2 人線上交換）參與交換學習交流計畫。
2. 推動院系所國際合作交流：為鼓勵學院與核心姊妹校強化交流，擴展學生國際足跡，本校每年核撥專款補助系所，用以薦送學生寒暑期赴外專業研習或語言文化研習、赴外短期進修、海外實習、海外志工等。惟受新冠肺炎影響，109 年至 110 年度申請之 16 案，1 案取消、15 案延期迄今仍未成行，本年系所新申請案為 3 案，預計於明年上半年赴外。在教育部學海飛颺、學海惜珠、日本交流協會、本校鼓勵學生赴境外進修、本校晨光圓夢計畫等獎補助部分，扣除放棄交換之同學，共計 171 人獲得相關獎補助。
3. 國際招生宣傳：本年度於辦理國語教學中心辦理招生說明會 5 場，參與各海外地區舉辦之線上及實體教育展、招生說明會或網站形式教育展，共累計參與 25 場（含日本、香港、韓國、菲律賓、泰國、馬來西亞、印尼、印度等國）。另增辦宣傳影片拍攝與網路社群媒體行銷，於本年完成拍攝馬來西亞、越南影片共 3 部（馬來西亞中文發音、馬來西亞馬來語發音、越南影片越南語發音）。其中馬來西亞搭配 8 月份實體教育展另進行媒體投放外以加強宣傳效益，另配合印尼與泰國之實體高等教育展，將已拍攝之印尼、泰國在校影片配合教育展時間投放於當地，針對該國特定族群進行 YouTube

廣告與臉書廣告投放，上述 4 國家區域(馬來西亞、越南、印尼、泰國)於 YouTube 與臉書總觀看次數預計達 24,000 次與 17,000 次。本年度境外學位生已達 1,626 人（外國學生 589 人，僑港澳生 908 人，陸生 129 人)，較 110 學年度 1,582 人提升 2.78%。

4. 境外學生生活及課業輔導：持續提供報到、住宿、出入境、學伴及保險等協助，辦理校內外交流活動如國際文化節、迎新晚會、畢業晚會、春節聯歡等，認識臺灣多元文化，進而提升本地與境外學生間交流機會。核發校內或校外境外學生獎學金計約 819 人次（僑生 338 名，外國學生 481 名)，提供校內境外生工讀名額計 23 名；補助校內 3 個學生社團，鼓勵招收境外學生共同經營社團或參與活動交流，協助國際學生更快融入校園生活與在地文化；實施國際家族計畫、僑生輔導活動，結合本校師生與境外生共同體驗生活，深化學習效果，已辦理 44 場文化交流活動（包含翻轉教室、僑生輔導活動、社團補助活動及國際家族交流活動等)，除於國際事務處網站已累積 30 篇心得分享，活動總交流人次分別達 1,870 人；僑生課業輔導計畫經費國文科有 18 人參加。華語一對一課輔服務計 164 人次。

5. 業務行政管理系統及發行刊物：為持續推動國際化相關業務及提升效能，本校「國際業務行政管理系統」建置 23 項子系統，並因應業務擴增程式功能，期以簡化行政流程，有效提升行政效率，並使境外使用者或本校境外生有更友善之使用介面。另發行校級年度雙語「Link」刊物，發送予本校姊妹校及政府機構，並同時設置專頁於本校網頁，迄今發行 7 期，作為具體行銷本校國際化成果及提升能見度之策略。

（八）校舍整修與闢建

1. 公館校區學生宿舍大樓新建工程

（1）為提升學生住宿品質新建學生宿舍，於公館校區興建地下 2 層、地上 18 層 2 棟建築物，容納人數約 3,020 床。總專案經費 16 億 7,899 萬元，先期規劃構想書於 108 年 3 月 25 日經教育部核定，嗣後因物價調整、外管線施工費用及疫情補償等需要調增經費，調整後總經費為 17 億 9,998 萬元，教育部於 110 年 12 月 10 日同意核備。

（2）本案貸款金額為 15 億 6,800 萬元，預算已於本年度編列完竣。

（3）本工程於 107 年動工，已於 110 年 10 月 29 日竣工、本年 3 月取得使用執照、5 月完成接水接電、9 月 5 日完成驗收，於 9 月新學年全面啟用。

2. 華語國際學舍新建工程

（1）本案總工程經費原為 5 億 5,000 萬元，嗣考量營建物價調整、法規變革、提高居住品質變更房型等因素，調增工程總經費為 7 億 3,889 萬 6,432 元，業於 109 年 12 月 25 日函報教育部核定。

（2）本案規劃貸款金額為 6 億 5,614 萬 1,228 元，以前年度已編列 3,000 萬元，其餘金額依計畫於以後年度編列。

（3）本案分年編列預算，以前年度已編列 4,097 萬 5,000 元，本年度未編列，其餘工程經費依計畫於以後年度編列。

（4）本工程以統包方式辦理，於本年 4 月 12 日發包完成，預計於 112 年 6 月取得建造執照、112 年 6 月至 116 年 12 月辦理施工，後續辦理驗收及結案事宜。

4.師大美術館整體空間裝修工程

（1）本案預算 1 億 5,166 萬 9,000 元分年編列，已於本年度編列完竣。

（2）本案 109 年度分別以準用最有利標決標設計監造案 700 萬元及最有利標決標第一階段工程 3,418 萬 8,000 元。

（3）本案第一階段工程已於本年 1 月辦理結案付款。第一階段工程擴充合約於 3 月完成 4-7 樓空調設備安裝及測試，並於 3 月 19 日辦理停工，俟本校第二階段工程完工後，進行後續事宜。

（4）第二階段工程於本年 4 月 1 日辦理第 4 次公告，4 月 13 日辦理評選會議，4 月 27 日決標，因「整體施工計畫書」、「整體品質計畫書」及「職業安全衛生管理計畫書」三書送審作業費時，以及辦理第一次契約變更致驗收付款進度落後。後業於 7 月 27 日開工，刻正積極進行中。

二、收支餘絀情形

(一)收入決算數與收入預算數比較情形

本年度決算數業務收入 64 億 5,642 萬 3,356 元，業務外收入 5 億 102 萬 3,452 元，共計 69 億 5,744 萬 6,808 元，較預算數 63 億 1,281 萬 9,000 元，增加 6 億 4,462 萬 7,808 元，約 10.21%，茲將收入各科目決算數與預算數增減情形分析如下：

1.學雜費收入：決算數 8 億 8,044 萬 9,874 元，較預算數 8 億 3,549 萬 4,000 元，增加 4,495 萬 5,874 元，約 5.38%。

2.學雜費減免：決算數 3,288 萬 4,445 元，較預算數 3,385 萬 1,000 元，減少 96 萬 6,555 元，約 2.86%。

3.建教合作收入：決算數 26 億 2,235 萬 8,295 元，較預算數 21 億 7,455 萬 1,000 元，增加 4 億 4,780 萬 7,295 元，約 20.59%，主要係委辦計畫收入較預期增加所致。

4.推廣教育收入：決算數 3 億 1,641 萬 2,706 元，較預算數 4 億 1,206 萬 3,000 元，減少 9,565 萬 294 元，約 23.21%，主要係部分推廣班受疫情影響取消開

班，致實際收入較預計減少。

5.權利金收入：決算數 1,452 萬 1,631 元，較預算數 910 萬 5,000 元，增加 541 萬 6,631 元，約 59.49%，主要係技術移轉授權金等收入較預計增加所致。

6.學校教學研究補助收入：決算數 19 億 3,481 萬 4,000 元，與預算數相符。

7.其他補助收入：決算數 6 億 9,803 萬 2,166 元，較預算數 5 億 1,375 萬 8,000 元，增加 1 億 8,427 萬 4,166 元，約 35.87%，主要係政府機關等補助計畫收入較預計增加。

8.雜項業務收入：決算數 2,271 萬 9,129 元，較預算數 2,075 萬元，增加 196 萬 9,129 元，約 9.49%。

9.利息收入：決算數 3,592 萬 8,000 元，較預算數 1,879 萬 9,000 元，增加 1,712 萬 9,000 元，約 91.12%，主要係資金運用得宜及利率調升，致利息收入增加。

10.投資賸餘：決算數 152 萬 3,556 元，較預算數 127 萬元，增加 25 萬 3,556 元，約 19.97%，主要係股利收入較預計增加所致。

11.兌換賸餘：決算數 3,958 萬 8,880 元，未編列預算，係本校外幣資產因匯率變動評價所產生之賸餘。

12.資產使用及權利金收入：決算數 3 億 559 萬 4,218 元，較預算數 3 億 2,332 萬 1,000 元，減少 1,772 萬 6,782 元，約 5.48%。

13.違規罰款收入：決算數 112 萬 7,657 元，較預算數 225 萬 3,000 元，減少 112 萬 5,343 元，約 49.95%，主要係廠商違約罰款收入較預計減少。

14.受贈收入：決算數 5,552 萬 615 元，較預算數 4,512 萬 7,000 元，增加 1,039 萬 3,615 元，約 23.03%，係各界及校友捐贈款等實際受贈收入較預計增加所致。

15.賠(補)償收入：決算數 43 萬 1,575 元，較預算數 7 萬 4,000 元，增加 35 萬 7,575 元，約 483.21%，主要係保險公司給付本校火險理賠金較預計增加所致。

16.雜項收入：決算數 6,130 萬 8,951 元，較預算數 5,529 萬 1,000 元，增加 601 萬 7,951 元，約 10.88%，主要係銷售期刊、書籍及文創商品之收入較預計增加所致。

(二)支出決算數與支出預算數比較情形

本年度業務成本與費用決算數 68 億 395 萬 2,165 元，業務外費用決算數 2 億 1,113 萬 3,833 元，共計 70 億 1,508 萬 5,998 元，較預算數 63 億 7,763 萬 5,000 元，增加 6 億 3,745 萬 998 元，約 10%，茲將支出各科目金額與預算數增減情形分析如下：

1.教學研究及訓輔成本：決算數 32 億 2,727 萬 3,424 元，較預算數 30 億 1,386 萬 6,000 元，增加 2 億 1,340 萬 7,424 元，約 7.08%。

2.建教合作成本：決算數 25 億 804 萬 8,578 元，較預算數 20 億 8,525 萬 6,000 元，增

加 4 億 2,279 萬 2,578 元，約 20.28%，主要係委辦計畫收入較預計增加，致支出隨同增加所致。

3.推廣教育成本：決算數 1 億 9,421 萬 5,731 元，較預算數 2 億 4,772 萬 6,000 元，減少 5,351 萬 269 元，約 21.60%，主要係推廣班受疫情影響開班數量較少，致成本隨同減少。

4.學生公費及獎勵金：決算數 2 億 9,861 萬 9,691 元，較預算數 2 億 5,866 萬 3,000 元，增加 3,995 萬 6,691 元，約 15.45%，主要係學生公費及獎勵金支出較預計增加所致。

5.管理費用及總務費用：決算數 5 億 6,037 萬 1,155 元，較預算數 5 億 4,398 萬 9,000 元，增加 1,638 萬 2,155 元，約 3.01%。

6.雜項業務費用：決算數 1,542 萬 3,586 元，較預算數 1,430 萬 9,000 元，增加 111 萬 4,586 元，約 7.79%。

7.利息費用：決算數 2,231 萬 4,518 元，較預算數 1,758 萬 7,000 元，增加 472 萬 7,518 元，約 26.88%，主要係利率調升，致長期債務利息費用較預計增加所致。

8.投資短絀：決算數 408 萬 2,455 元，未編列預算，係本校投資臺師大新創控股事業股份有限公司於年終評價所產生之短絀。

9.兌換短絀：決算數 136 萬 1,500 元，未編列預算，係本校外幣資產因匯率變動評價所產生之短絀。

10.雜項費用：決算數 1 億 8,337 萬 5,360 元，較預算數 1 億 9,623 萬 9,000 元，減少 1,286 萬 3,640 元，約 6.56%。

三、餘絀撥補實況

本年度短絀 5,763 萬 9,190 元，前期待填補之短絀 6,649 萬 192 元，撥用公積填補數 6,481 萬 6,000 元，本年度累積待填補短絀 5,931 萬 3,382 元。

四、現金流量結果

本年度決算期初現金及約當現金 4 億 1,859 萬 3,730 元，業務活動之淨現金流入 4 億 2,755 萬 7,820 元，投資活動之淨現金流入 1 億 4,947 萬 7,893 元，籌資活動之淨現金流入 4 億 9,952 萬 7,876 元，匯率影響數 574 萬 7,280 元，現金及約當現金淨增 10 億 8,231 萬 869 元，期末現金及約當現金 15 億 90 萬 4,599 元，茲說明如下：

(一)業務活動之現金流量：本年度業務活動之淨現金流入 4 億 2,755 萬 7,820 元，係本年度收支短絀 5,763 萬 9,190 元，利息股利之調整 1,500 萬 4,378 元，以及調整非現金項目，包括提存呆帳、醫療折讓及評價短絀 394 萬 9,795 元、折舊及攤銷 4 億 5,636 萬 1,333 元、兌換賸餘 3,466 萬 7,780 元、其他 2,949 萬 8,820 元、流動資產淨增 1,959 萬 900

元、流動負債淨增 1 億 855 萬 8,589 元、利息收現及支付數 1,508 萬 9,171 元。

(二)投資活動之現金流量：本年度投資活動之淨現金流入 1 億 4,947 萬 7,893 元，包括減少流動金融資產及短期墊款 10 億 4,802 萬 5,946 元、減少準備金 5,322 萬 8,740 元、收回以前年度購建中固定資產 13 萬 9,383 元、減少其他資產 876 萬 5,749 元、收取股利 139 萬 896 元，以及增加短期墊款 2,391 萬 5,162 元、增加投資 1 億 2,974 萬元、增加準備金 678 萬 6,309 元、增加不動產、廠房及設備 7 億 2,129 萬 9,736 元、增加無形資產 3,259 萬 8,643 元、增加其他資產 4,773 萬 2,971 元。

(三)籌資活動之現金流量：本年度籌資活動之淨現金流入 4 億 9,952 萬 7,876 元，包括增加其他負債 4 億 2,774 萬 8,729 元、增加長期債務 3 億 4,076 萬 6,804 元、增加基金 1 億 5,069 萬 9,991 元、減少其他負債 4 億 1,968 萬 7,648 元。

五、資產負債情況

(一)資產總額計 367 億 6,524 萬 8,430 元，其中流動資產 35 億 172 萬 6,092 元，佔 9.52%；投資、長期應收款、貸墊款及準備金 14 億 8,242 萬 9,646 元，佔 4.03%；不動產、廠房及設備 61 億 721 萬 5,316 元，佔 16.61%；無形資產 4,092 萬 9,676 元，佔 0.11%；其他資產 256 億 3,294 萬 7,700 元，佔 69.72%。

(二)負債總額計 292 億 562 萬 5,623 元，佔負債及淨值總額 79.44%，其中流動負債 17 億 5,874 萬 4,201 元，佔 4.78%；長期負債 15 億 6,175 萬元，佔 4.25%；其他負債 258 億 8,513 萬 1,422 元，佔 70.41%；淨值 75 億 5,962 萬 2,807 元，佔負債及淨值總額 20.56%，其中基金 63 億 5,591 萬 2,090 元，佔 17.29%；公積 11 億 9,931 萬 5,287 元，佔 3.26%；累積短絀 5,931 萬 3,382 元，佔-0.16%；淨值其他項目 6,370 萬 8,812 元，佔 0.17%。

六、其他

自償性公共建設計畫營運與負擔狀況及自償率達成情形之說明：本校公館校區學生宿舍大樓新建工程於本年度借款 3 億 4,076 萬 6,804 元，截至本年底止累計借款 15 億 6,800 萬元；另華語國際學舍新建工程以前年度保留借款預算 3,000 萬元，截至本年底尚未辦理舉借。以上工程還款財源均為住宿收入及場地租金收入等，自償率為 100%，足以支付營運費用與攤還本息。

本　　頁　　空　　白

主　　要　　表

本　　頁　　空　　白

國立臺灣師範大學校務基金
收 支 餘 絀 表

中華民國111年度

科目	本年度預算數				本年度
	政府補助收入	自籌收入	合計		政府補助收入
	金額	金額	金額	%	金額
業務收入	2,448,572,000	3,418,112,000	5,866,684,000	100.00	2,632,846,166
教學收入	0	3,388,257,000	3,388,257,000	57.75	0
學雜費收入	0	835,494,000	835,494,000	14.24	0
學雜費減免	0	-33,851,000	-33,851,000	-0.58	0
建教合作收入	0	2,174,551,000	2,174,551,000	37.07	0
推廣教育收入	0	412,063,000	412,063,000	7.02	0
租金及權利金收入	0	9,105,000	9,105,000	0.16	0
權利金收入	0	9,105,000	9,105,000	0.16	0
其他業務收入	2,448,572,000	20,750,000	2,469,322,000	42.09	2,632,846,166
學校教學研究補助收入	1,934,814,000	0	1,934,814,000	32.98	1,934,814,000
其他補助收入	513,758,000	0	513,758,000	8.76	698,032,166
雜項業務收入	0	20,750,000	20,750,000	0.35	0
業務成本與費用	2,734,586,000	3,429,223,000	6,163,809,000	105.06	2,877,788,098
教學成本	2,299,231,000	3,047,617,000	5,346,848,000	91.14	2,441,617,477
教學研究及訓輔成本	2,299,231,000	714,635,000	3,013,866,000	51.37	2,441,617,477
建教合作成本	0	2,085,256,000	2,085,256,000	35.54	0
推廣教育成本	0	247,726,000	247,726,000	4.22	0
其他業務成本	117,098,000	141,565,000	258,663,000	4.41	164,779,581
學生公費及獎勵金	117,098,000	141,565,000	258,663,000	4.41	164,779,581
管理及總務費用	318,257,000	225,732,000	543,989,000	9.27	271,391,040
管理費用及總務費用	318,257,000	225,732,000	543,989,000	9.27	271,391,040
其他業務費用	0	14,309,000	14,309,000	0.24	0
雜項業務費用	0	14,309,000	14,309,000	0.24	0
業務賸餘（短絀）	-286,014,000	-11,111,000	-297,125,000	-5.06	-244,941,932
業務外收入	0	446,135,000	446,135,000	7.60	0
財務收入	0	20,069,000	20,069,000	0.34	0
利息收入	0	18,799,000	18,799,000	0.32	0
投資賸餘	0	1,270,000	1,270,000	0.02	0
兌換賸餘	0	0	0	0.00	0
其他業務外收入	0	426,066,000	426,066,000	7.26	0
資產使用及權利金收入	0	323,321,000	323,321,000	5.51	0
違規罰款收入	0	2,253,000	2,253,000	0.04	0
受贈收入	0	45,127,000	45,127,000	0.77	0
賠（補）償收入	0	74,000	74,000	0.00	0
雜項收入	0	55,291,000	55,291,000	0.94	0
業務外費用	21,716,000	192,110,000	213,826,000	3.64	22,958,896
財務費用	1,675,000	15,912,000	17,587,000	0.30	2,525,196
利息費用	1,675,000	15,912,000	17,587,000	0.30	2,525,196

單位:新臺幣元

決算數			比較增減		上年度決算數	
自籌收入	合計					
金額	金額	%	金額	%	金額	%
3,823,577,190	6,456,423,356	100.00	589,739,356	10.05	5,619,487,709	100.00
3,786,336,430	3,786,336,430	58.64	398,079,430	11.75	3,248,982,420	57.82
880,449,874	880,449,874	13.64	44,955,874	5.38	857,927,175	15.27
-32,884,445	-32,884,445	-0.51	966,555	-2.86	-34,008,599	-0.61
2,622,358,295	2,622,358,295	40.62	447,807,295	20.59	2,162,091,380	38.47
316,412,706	316,412,706	4.90	-95,650,294	-23.21	262,972,464	4.68
14,521,631	14,521,631	0.22	5,416,631	59.49	7,848,940	0.14
14,521,631	14,521,631	0.22	5,416,631	59.49	7,848,940	0.14
22,719,129	2,655,565,295	41.13	186,243,295	7.54	2,362,656,349	42.04
0	1,934,814,000	29.97	0		1,863,476,000	33.16
0	698,032,166	10.81	184,274,166	35.87	476,961,945	8.49
22,719,129	22,719,129	0.35	1,969,129	9.49	22,218,404	0.40
3,926,164,067	6,803,952,165	105.38	640,143,165	10.39	6,020,475,808	107.14
3,487,920,256	5,929,537,733	91.84	582,689,733	10.90	5,218,211,824	92.86
785,655,947	3,227,273,424	49.99	213,407,424	7.08	2,986,088,359	53.14
2,508,048,578	2,508,048,578	38.85	422,792,578	20.28	2,055,536,189	36.58
194,215,731	194,215,731	3.01	-53,510,269	-21.60	176,587,276	3.14
133,840,110	298,619,691	4.63	39,956,691	15.45	236,336,022	4.21
133,840,110	298,619,691	4.63	39,956,691	15.45	236,336,022	4.21
288,980,115	560,371,155	8.68	16,382,155	3.01	550,560,421	9.80
288,980,115	560,371,155	8.68	16,382,155	3.01	550,560,421	9.80
15,423,586	15,423,586	0.24	1,114,586	7.79	15,367,541	0.27
15,423,586	15,423,586	0.24	1,114,586	7.79	15,367,541	0.27
-102,586,877	-347,528,809	-5.38	-50,403,809	16.96	-400,988,099	-7.14
501,023,452	501,023,452	7.76	54,888,452	12.30	394,791,249	7.03
77,040,436	77,040,436	1.19	56,971,436	283.88	18,418,418	0.33
35,928,000	35,928,000	0.56	17,129,000	91.12	16,995,812	0.30
1,523,556	1,523,556	0.02	253,556	19.97	1,422,606	0.03
39,588,880	39,588,880	0.61	39,588,880	--	0	0.00
423,983,016	423,983,016	6.57	-2,082,984	-0.49	376,372,831	6.70
305,594,218	305,594,218	4.73	-17,726,782	-5.48	248,129,553	4.42
1,127,657	1,127,657	0.02	-1,125,343	-49.95	511,755	0.01
55,520,615	55,520,615	0.86	10,393,615	23.03	81,150,481	1.44
431,575	431,575	0.01	357,575	483.21	60,420	0.00
61,308,951	61,308,951	0.95	6,017,951	10.88	46,520,622	0.83
188,174,937	211,133,833	3.27	-2,692,167	-1.26	162,459,342	2.89
25,233,277	27,758,473	0.43	10,171,473	57.84	18,101,727	0.32
19,789,322	22,314,518	0.35	4,727,518	26.88	11,252,863	0.20

國立臺灣師範大學校務基金
收 支 餘 絀 表

中華民國111年度

科　　目	本年度預算數				本年度
	政府補助收入	自籌收入	合　計		政府補助收入
	金　額	金　額	金　額	%	金　額
投資短絀	0	0	0	0.00	0
兌換短絀	0	0	0	0.00	0
其他業務外費用	20,041,000	176,198,000	196,239,000	3.34	20,433,700
財產交易短絀	0	0	0	0.00	0
雜項費用	20,041,000	176,198,000	196,239,000	3.34	20,433,700
業務外賸餘（短絀）	-21,716,000	254,025,000	232,309,000	3.96	-22,958,896
本期賸餘（短絀）	-307,730,000	242,914,000	-64,816,000	-1.10	-267,900,828

單位:新臺幣元

決算數			比較增減		上年度決算數	
自籌收入	合計					
金額	金額	%	金額	%	金額	%
4,082,455	4,082,455	0.06	4,082,455	--	0	0.00
1,361,500	1,361,500	0.02	1,361,500	--	6,848,864	0.12
162,941,660	183,375,360	2.84	-12,863,640	-6.56	144,357,615	2.57
0	0	0.00	0		99,826	0.00
162,941,660	183,375,360	2.84	-12,863,640	-6.56	144,257,789	2.57
312,848,515	289,889,619	4.49	57,580,619	24.79	232,331,907	4.13
210,261,638	-57,639,190	-0.89	7,176,810	-11.07	-168,656,192	-3.00

國立臺灣師範大學校務基金
收 支 餘 絀 表 說 明
中華民國111年度

一、本期其他綜合餘絀之說明:

科　目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減	上年度決算數
備供出售金融資產未實現餘絀	0	-1,053,000	-1,053,000	2,039,800
現金流量避險中屬有效避險部分之避險餘絀	0	0	0	0
未實現重估增值	0	21,414,686	21,414,686	0
採權益法認列之其他綜合餘絀份額	0	0	0	0
其他綜合餘絀合計	0	20,361,686	20,361,686	2,039,800

本　　頁　　空　　白

國立臺灣師範大學校務基金
餘 絀 撥 補 表
中華民國111年度

項　　目	本年度預算數		本年度決算數	
	金　　額	%	金　　額	%
賸餘之部	0		0	
本期賸餘	0		0	
前期未分配賸餘	0		0	
追溯適用及追溯重編之影響數	0		0	
公積轉列數	0		0	
其他轉入數	0		0	
分配之部	0		0	
填補累積短絀	0		0	
提存公積	0		0	
賸餘撥充基金數	0		0	
解繳公庫淨額	0		0	
其他依法分配數	0		0	
未分配賸餘	0		0	
短絀之部	64,816,000	100.00	124,129,382	100.00
本期短絀	64,816,000	100.00	57,639,190	46.43
前期待填補之短絀	0		66,490,192	53.57
追溯適用及追溯重編之影響數	0		0	
其他轉入數	0		0	
填補之部	64,816,000	100.00	64,816,000	52.22
撥用賸餘	0		0	
撥用公積	64,816,000	100.00	64,816,000	52.22
折減基金	0		0	
公庫撥款	0		0	
待填補之短絀	0		59,313,382	47.78

單位:新臺幣元

比較增減		上年度決算數	
金額	%	金額	%
0		0	
0		0	
0		0	
0		0	
0		0	
0		0	
0		0	
0		0	
0		0	
0		0	
0		0	
0		0	
0		0	
59,313,382	91.51	168,656,192	100.00
-7,176,810	-11.07	168,656,192	100.00
66,490,192	--	0	
0		0	
0		0	
0		102,166,000	60.58
0		0	
0		102,166,000	60.58
0		0	
0		0	
59,313,382	--	66,490,192	39.42

國立臺灣師範大學校務基金
現 金 流 量 表

中華民國111年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金　　額	%
▼業務活動之現金流量	428,541,000	427,557,820	-983,180	-0.23
本期賸餘（短絀）	-64,816,000	-57,639,190	7,176,810	-11.07
利息股利之調整	-2,482,000	-15,004,378	-12,522,378	504.53
利息收入	-18,799,000	-35,928,000	-17,129,000	91.12
股利收入	-1,270,000	-1,390,896	-120,896	9.52
利息費用	17,587,000	22,314,518	4,727,518	26.88
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-67,298,000	-72,643,568	-5,345,568	7.94
調整項目	494,627,000	485,112,217	-9,514,783	-1.92
提存呆帳、醫療折讓及評價短絀	0	3,949,795	3,949,795	--
折舊、減損及折耗	412,268,000	361,064,670	-51,203,330	-12.42
土地改良物	3,223,000	1,902,690	-1,320,310	-40.97
房屋及建築	41,403,000	31,400,165	-10,002,835	-24.16
機械及設備	184,064,000	191,062,195	6,998,195	3.80
交通及運輸設備	13,483,000	11,305,854	-2,177,146	-16.15
什項設備	105,459,000	60,848,534	-44,610,466	-42.30
代管資產	64,636,000	64,545,232	-90,768	-0.14
攤銷	92,359,000	95,296,663	2,937,663	3.18
攤銷電腦軟體	24,323,000	28,925,233	4,602,233	18.92
其他攤銷費用	68,036,000	66,371,430	-1,664,570	-2.45
兌換短絀（賸餘）	0	-34,667,780	-34,667,780	--
其他	-10,000,000	-29,498,820	-19,498,820	194.99
土地	0	496,964	496,964	--
機械及設備	0	1,494,080	1,494,080	--
交通及運輸設備	0	680	680	--
購建中固定資產	0	401,971	401,971	--
應付退休及離職金	0	6,786,309	6,786,309	--
遞延收入	-10,000,000	-11,814,652	-1,814,652	18.15
其他	0	-26,864,172	-26,864,172	--
流動資產淨減（淨增）	0	-19,590,900	-19,590,900	--
流動負債淨增（淨減）	0	108,558,589	108,558,589	--
未計利息股利之現金流入（流出）	427,329,000	412,468,649	-14,860,351	-3.48
收取利息	18,799,000	34,948,851	16,149,851	85.91
支付利息	-17,587,000	-19,859,680	-2,272,680	12.92
▼業務活動之淨現金流入（流出）	428,541,000	427,557,820	-983,180	-0.23
▼投資活動之現金流量	-667,376,000	149,477,893	816,853,893	--
減少流動金融資產及短期貸墊款	0	1,048,025,946	1,048,025,946	--
減少流動金融資產	0	1,043,515,500	1,043,515,500	--
減少短期墊款	0	4,510,446	4,510,446	--
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	0	53,228,740	53,228,740	--
減少準備金	0	53,228,740	53,228,740	--

國立臺灣師範大學校務基金
現 金 流 量 表

中華民國111年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決　算　數	比　較　增　減	
			金　　額	%
減少不動產、廠房及設備、礦產資源	0	139,383	139,383	--
減少不動產、廠房及設備	0	139,383	139,383	--
固定資產之減少	0	139,383	139,383	--
購建中固定資產	0	139,383	139,383	--
減少無形資產及其他資產	0	8,765,749	8,765,749	--
減少其他資產	0	8,765,749	8,765,749	--
減少其他資產	0	8,765,749	8,765,749	--
收取股利	1,270,000	1,390,896	120,896	9.52
增加流動金融資產及短期貸墊款	0	-23,915,162	-23,915,162	--
增加短期墊款	0	-23,915,162	-23,915,162	--
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	0	-136,526,309	-136,526,309	--
增加投資	0	-129,740,000	-129,740,000	--
增加準備金	0	-6,786,309	-6,786,309	--
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-607,967,000	-721,299,736	-113,332,736	18.64
增加不動產、廠房及設備	-607,967,000	-721,299,736	-113,332,736	18.64
固定資產之增置	-607,967,000	-721,299,736	-113,332,736	18.64
房屋及建築	-336,565,000	-3,201,288	333,363,712	-99.05
機械及設備	-204,002,000	-187,459,684	16,542,316	-8.11
交通及運輸設備	-6,276,000	-15,377,964	-9,101,964	145.03
什項設備	-61,124,000	-66,677,280	-5,553,280	9.09
購建中固定資產	0	-448,583,520	-448,583,520	--
增加無形資產及其他資產	-60,679,000	-80,331,614	-19,652,614	32.39
增加無形資產	-10,100,000	-32,598,643	-22,498,643	222.76
增加其他資產	-50,579,000	-47,732,971	2,846,029	-5.63
增加其他資產	0	-13,827,900	-13,827,900	--
增加遞延費用	-50,579,000	-33,905,071	16,673,929	-32.97
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-667,376,000	149,477,893	816,853,893	--
▼籌資活動之現金流量	254,051,000	499,527,876	245,476,876	96.63
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	0	427,748,729	427,748,729	--
增加其他負債	0	427,748,729	427,748,729	--
增加長期負債	144,500,000	340,766,804	196,266,804	135.82
增加長期債務	144,500,000	340,766,804	196,266,804	135.82
增加基金、公積及填補短絀	109,551,000	150,699,991	41,148,991	37.56
增加基金	109,551,000	150,699,991	41,148,991	37.56
國庫撥款增置固定資產	82,783,000	127,437,039	44,654,039	53.94
國庫增撥無形資產	6,768,000	20,360,438	13,592,438	200.83
國庫增撥遞延資產	20,000,000	2,902,514	-17,097,486	-85.49
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	0	-419,687,648	-419,687,648	--

國立臺灣師範大學校務基金
現 金 流 量 表

中華民國111年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金　　額	%
減少其他負債	0	-419,687,648	-419,687,648	--
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	254,051,000	499,527,876	245,476,876	96.63
▼匯率影響數	0	5,747,280	5,747,280	--
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	15,216,000	1,082,310,869	1,067,094,869	7012.98
▼期初現金及約當現金	988,735,000	418,593,730	-570,141,270	-57.66
▼期末現金及約當現金	1,003,951,000	1,500,904,599	496,953,599	49.50
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
其他應收款與基金同額增加之金額	0	829,976	829,976	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)或減少(-)之金額	0	-9,952,572	-9,952,572	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加之金額(+)	0	182,782	182,782	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額(-)	0	-10,135,354	-10,135,354	--
其他準備金與預收收入同額增加(+)或減少(-)之金額	0	80,399,862	80,399,862	--
其他準備金與預收收入同額增加之金額(+)	0	80,399,862	80,399,862	--
其他準備金與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額	0	37,211,635	37,211,635	--
其他準備金與遞延收入同額增加之金額(+)	0	37,211,635	37,211,635	--
以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額	1,494,094,000	10,757,987	-1,483,336,013	-99.28
調整轉入不動產、廠房及設備科目明細	1,494,094,000	10,757,987	-1,483,336,013	-99.28
房屋及建築	1,494,094,000	1,922,822	-1,492,171,178	-99.87
機械及設備	0	5,949,000	5,949,000	--
什項設備	0	2,886,165	2,886,165	--
土地與未實現重估增值同額增加(+)或減少(-)之金額	0	21,414,686	21,414,686	--
土地與未實現重估增值同額增加之金額(+)	0	21,414,686	21,414,686	--
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加(+)或減少(-)之金額	0	30,453,710	30,453,710	--
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加明細(+)	0	30,453,710	30,453,710	--
機械及設備	0	134,820	134,820	--
什項設備	0	671,364	671,364	--
購建中固定資產	0	29,647,526	29,647,526	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額	0	1,524,500	1,524,500	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加明細(+)	0	1,524,500	1,524,500	--
機械及設備	0	1,300,621	1,300,621	--
交通及運輸設備	0	23,575	23,575	--

國立臺灣師範大學校務基金
現 金 流 量 表

中華民國111年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決　算　數	比　較　增　減	
			金　　額	%
什項設備	0	200,304	200,304	--
無形資產與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額	0	295,002	295,002	--
無形資產與遞延收入同額增加之金額(+)	0	295,002	295,002	--
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額	0	26,567,022	26,567,022	--
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	2,000,000	26,567,022	24,567,022	1228.35
機械及設備	2,000,000	26,544,016	24,544,016	1227.20
交通及運輸設備	0	8,180	8,180	--
什項設備	0	14,826	14,826	--
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-2,000,000	0	2,000,000	-100.00
機械及設備	-2,000,000	0	2,000,000	-100.00
無形資產與基金同額增加(+)或減少(-)之金額	0	1,044,415	1,044,415	--
無形資產與基金同額增加之金額(+)	0	1,044,415	1,044,415	--
代管資產與應付代管資產同額增加(+)或減少(-)之金額	0	2,393,887,461	2,393,887,461	--
代管資產與應付代管資產同額增加之金額(+)	0	2,406,046,169	2,406,046,169	--
代管資產與應付代管資產同額減少之金額(-)	0	-12,158,708	-12,158,708	--
應付代管資產轉列受贈公積之金額	64,636,000	64,545,232	-90,768	-0.14
長期債務1年內到期部分轉列應付到期長期負債之金額	0	6,250,000	6,250,000	--
盈餘分配與虧損填補之金額	-64,816,000	-64,816,000	0	
提存(撥用-)公積	-64,816,000	-64,816,000	0	

附　　註：

一、業務活動之現金流量項下調整非現金項目：

（一）提存呆帳、醫療折讓及評價短絀：本校投資臺師大新創控股事業股份有限公司，於年終辦理評價，「採權益法之投資權益調整」科目減少394萬9,795元，並依持股比例同額認列投資短絀。

（二）兌換賸餘：係外幣資產因匯率變動評價之兌換賸餘，計3,466萬7,780元。

（三）其他：計淨減2,949萬8,820元，說明如下：

1.土地：以前年度受贈土地原採公告現值計價，依國有財產產籍管理作業要點第7點規定改採申報地價入帳減值49萬6,964元。

2.機械及設備：撥贈國家科學及技術委員會計畫購置之機械及設備帳面價值149萬4,080元。

3.交通及運輸設備：撥贈國家科學及技術委員會計畫購置之交通及運輸設備帳面價值680元。

4.購建中固定資產：係以前年度帳列購建中固定資產40萬1,971元，本年度轉正以費用科目列帳。

5.應付退休及離職金：係提撥公提及自提離職儲金678萬6,309元。

6.遞延收入：

（1）遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列其他補助收入336萬1,119元。

（2）其他政府補助計畫原收入科目帳列「其他補助收入」586萬8,961元，因支出科目

國立臺灣師範大學校務基金
現 金 流 量 表

中華民國111年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決　算　數	比　較　增　減	
			金　　額	%

改以資本門設備科目列帳，爰配合調整收入科目為「遞延收入」。

（3）遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列受贈收入363萬9,613元。

（4）動用本金發放獎助學金，減少遞延收入1,068萬2,881元。

7.其他：指定用途之受贈收入2,686萬4,172元。

二、投資活動之現金流量：

（一）減少固定資產-購建中固定資產13萬9,383元：係收回以前年度未出刊期刊等。

（二）增加固定資產7億2,129萬9,736元：係含本年度增置固定資產實支6億6,359萬4,097元及以前年度固定資產應付數於本年度支付5,770萬5,639元(機械及設備92萬5,911元、什項設備55萬3,267元及購建中固定資產5,622萬6,461元)。

（三）減少其他資產876萬5,749元，係減少存出保證金等。

（四）增加其他資產4,773萬2,971元，係包含存出保證金等其他資產1,382萬7,900元，及遞延費用3,390萬5,071元。

三、籌資活動之現金流量：增加基金1億5,069萬9,991元，係國庫撥款增置固定資產及教育部專案型補助計畫資本門補助款。

四、不影響現金流量之投資與籌資活動：

（一）固定資產及無形資產與基金同額增加2,761萬1,437元：

1.自教育部撥入財產，同額增加基金2,746萬9,549元(依據教育部110年4月28日臺教授國字第1100047895號函、110年8月2日臺教授國字第1100095568號函、110年11月12日臺教授國字第1100150518號函、110年11月12日臺教授國字第1100150538號函、110年11月30日臺教授國字第1100143645號函、110年12月7日臺教授國字第1100162921號函、110年12月15日臺教授國字第1100158592號函、111年1月5日臺教授國字第1100174702號函、111年2月10日臺教師(二)字第1110010050號函、111年2月22日臺教授國字第1110021840號函、111年3月9日臺教授國字第1110022213號函、111年4月1日臺教授國字第1110041119號函、111年4月1日臺教授國字第1110041204號函、111年4月1日臺教授國字第1110041200號函、111年4月13日臺教授國字第1110047082號函、111年5月31日臺教授國字第1110069311號函、111年6月27日臺教技(三)字第1110061103號函、111年7月25日臺教技(二)字第1112302316B號函、111年9月28日臺教技(二)字第1112303147A號函、111年9月29日臺教技(二)字第1112303124P號函及111年11月25日臺教技(二)字第1112303775I號函辦理)。

2.自教育部體育署撥入財產，同額增加基金14萬1,888元(依據教育部體育署111年1月19日臺教體署秘(二)字第1110002943號函辦理)。

（二）代管資產與應付代管資產同額增加24億604萬6,169元，係按土地公告地價調整增值23億6,738萬9,403元及增加建教合作計畫代管資產3,865萬6,766元。

（三）代管資產與應付代管資產同額減少1,215萬8,708元，係代管資產林口校區司令臺，奉准減損帳面價值223萬3,416元(經審計部111年3月8日審教處一字第1118501107號函備查)、建教合作計畫代管資產報廢18萬1,264元、教育部建教合作計畫代管資產撥贈本校974萬4,028元。

（四）備供出售金融資產評價調整-非流動與備供出售金融資產未實現餘絀同額減少105萬3,000元，係股票於年終按公平市價衡量提列之評價調整。

五、110年度其他應收款中教育部專案型補助計畫資本門補助款計201萬2,504元，於本年度收到款項，爰調整業務活動流動資產淨減與籌資活動增加基金。

本　　頁　　空　　白

國立臺灣師範大學校務基金
平 衡 表
中華民國111年12月31日

科　　目	本年度決算數		上年度決算數		比　較　增　減	
	金　　額	%	金　　額	%	金　　額	%
資產	36,765,248,430	100.00	33,694,470,106	100.00	3,070,778,324	9.11
流動資產	3,501,726,092	9.52	3,421,286,987	10.15	80,439,105	2.35
現金	1,500,904,599	4.08	418,593,730	1.24	1,082,310,869	258.56
銀行存款	1,499,204,599	4.08	416,893,730	1.24	1,082,310,869	259.61
零用及週轉金	1,700,000	0.00	1,700,000	0.01	0	0.00
流動金融資產	1,420,850,000	3.86	2,435,445,000	7.23	-1,014,595,000	-41.66
其他金融資產－流動	1,420,850,000	3.86	2,435,445,000	7.23	-1,014,595,000	-41.66
應收款項	13,154,439	0.04	19,072,404	0.06	-5,917,965	-31.03
應收帳款	94,760	0.00	3,784,016	0.01	-3,689,256	-97.50
應收利息	12,229,703	0.03	11,250,554	0.03	979,149	8.70
其他應收款	829,976	0.00	4,037,834	0.01	-3,207,858	-79.45
預付款項	327,296,256	0.89	328,059,771	0.97	-763,515	-0.23
預付費用	210,237,762	0.57	210,755,172	0.63	-517,410	-0.25
留抵稅額	1,459,179	0.00	939,988	0.00	519,191	55.23
其他預付款	115,599,315	0.31	116,364,611	0.35	-765,296	-0.66
短期貸墊款	239,520,798	0.65	220,116,082	0.65	19,404,716	8.82
短期墊款	239,520,798	0.65	220,116,082	0.65	19,404,716	8.82
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	1,482,429,646	4.03	1,269,611,775	3.77	212,817,871	16.76
採權益法之投資	33,691,633	0.09	37,641,428	0.11	-3,949,795	-10.49
採權益法之投資成本	49,000,000	0.13	49,000,000	0.15	0	0.00
採權益法之投資權益調整	-15,308,367	-0.04	-11,358,572	-0.03	-3,949,795	34.77
非流動金融資產	947,354,800	2.58	818,667,800	2.43	128,687,000	15.72
備供出售金融資產－非流動	33,768,112	0.09	33,768,112	0.10	0	0.00
備供出售金融資產評價調整－非流動	366,688	0.00	1,419,688	0.00	-1,053,000	-74.17
其他金融資產－非流動	913,220,000	2.48	783,480,000	2.33	129,740,000	16.56
準備金	501,383,213	1.36	413,302,547	1.23	88,080,666	21.31
退休及離職準備金	63,129,084	0.17	66,295,347	0.20	-3,166,263	-4.78
其他準備金	438,254,129	1.19	347,007,200	1.03	91,246,929	26.30
不動產、廠房及設備	6,107,215,316	16.61	5,662,713,817	16.81	444,501,499	7.85
土地	384,950,698	1.05	364,032,976	1.08	20,917,722	5.75
土地	384,950,698	1.05	364,032,976	1.08	20,917,722	5.75
土地改良物	5,444,580	0.01	7,347,270	0.02	-1,902,690	-25.90
土地改良物	48,102,247	0.13	48,102,247	0.14	0	0.00
累計折舊－土地改良物	-42,657,667	-0.12	-40,754,977	-0.12	-1,902,690	4.67
房屋及建築	1,311,601,291	3.57	1,337,877,346	3.97	-26,276,055	-1.96
房屋及建築	1,722,142,001	4.68	1,717,047,891	5.10	5,094,110	0.30
累計折舊－房屋及建築	-410,540,710	-1.12	-379,170,545	-1.13	-31,370,165	8.27
機械及設備	543,545,332	1.48	515,639,377	1.53	27,905,955	5.41
機械及設備	3,325,535,106	9.05	3,242,453,950	9.62	83,081,156	2.56

單位:新臺幣元

科　　目	本年度決算數		上年度決算數		比　較　增　減	
	金　　額	%	金　　額	%	金　　額	%
負債	29,205,625,623	79.44	26,339,243,927	78.17	2,866,381,696	10.88
流動負債	1,758,744,201	4.78	1,588,332,841	4.71	170,411,360	10.73
短期債務	6,250,000	0.02	0	0.00	6,250,000	
應付到期長期負債	6,250,000	0.02	0	0.00	6,250,000	
應付款項	259,817,207	0.71	348,141,576	1.03	-88,324,369	-25.37
應付代收款	181,296,435	0.49	154,752,978	0.46	26,543,457	17.15
應付費用	41,199,918	0.11	51,111,478	0.15	-9,911,560	-19.39
應付稅款	1,330,836	0.00	1,121,683	0.00	209,153	18.65
應付利息	4,764,410	0.01	2,309,572	0.01	2,454,838	106.29
應付工程款	30,378,412	0.08	137,322,821	0.41	-106,944,409	-77.88
其他應付款	847,196	0.00	1,523,044	0.00	-675,848	-44.37
預收款項	1,492,676,994	4.06	1,240,191,265	3.68	252,485,729	20.36
預收收入	1,492,676,994	4.06	1,240,191,265	3.68	252,485,729	20.36
長期負債	1,561,750,000	4.25	1,227,233,196	3.64	334,516,804	27.26
長期債務	1,561,750,000	4.25	1,227,233,196	3.64	334,516,804	27.26
長期借款	1,561,750,000	4.25	1,227,233,196	3.64	334,516,804	27.26
其他負債	25,885,131,422	70.41	23,523,677,890	69.81	2,361,453,532	10.04
遞延負債	256,171,904	0.70	228,414,298	0.68	27,757,606	12.15
遞延收入	256,171,904	0.70	228,414,298	0.68	27,757,606	12.15
什項負債	25,628,959,518	69.71	23,295,263,592	69.14	2,333,695,926	10.02
存入保證金	100,150,090	0.27	92,615,251	0.27	7,534,839	8.14
應付退休及離職金	63,129,084	0.17	66,295,347	0.20	-3,166,263	-4.78
暫收及待結轉帳項	9,489,193	0.03	9,504,072	0.03	-14,879	-0.16
應付代管資產	25,456,191,151	69.24	23,126,848,922	68.64	2,329,342,229	10.07
淨值	7,559,622,807	20.56	7,355,226,179	21.83	204,396,628	2.78
基金	6,355,912,090	17.29	6,178,783,190	18.34	177,128,900	2.87
基金	6,355,912,090	17.29	6,178,783,190	18.34	177,128,900	2.87
基金	6,355,912,090	17.29	6,178,783,190	18.34	177,128,900	2.87
公積	1,199,315,287	3.26	1,199,586,055	3.56	-270,768	-0.02
資本公積	1,199,315,287	3.26	1,199,586,055	3.56	-270,768	-0.02
受贈公積	1,199,315,287	3.26	1,199,586,055	3.56	-270,768	-0.02
累積餘絀	-59,313,382	-0.16	-66,490,192	-0.20	7,176,810	-10.79
累積短絀	-59,313,382	-0.16	-66,490,192	-0.20	7,176,810	-10.79
累積短絀	-59,313,382	-0.16	-66,490,192	-0.20	7,176,810	-10.79
淨值其他項目	63,708,812	0.17	43,347,126	0.13	20,361,686	46.97
累積其他綜合餘絀	63,708,812	0.17	43,347,126	0.13	20,361,686	46.97
備供出售金融資產未實現餘絀	366,688	0.00	1,419,688	0.00	-1,053,000	-74.17
未實現重估增值	63,342,124	0.17	41,927,438	0.12	21,414,686	51.08

國立臺灣師範大學校務基金
平 衡 表
中華民國111年12月31日

科　　目	本年度決算數		上年度決算數		比　較　增　減	
	金　　額	%	金　　額	%	金　　額	%
累計折舊－機械及設備	-2,781,989,774	-7.57	-2,726,814,573	-8.09	-55,175,201	2.02
交通及運輸設備	36,585,842	0.10	32,482,657	0.10	4,103,185	12.63
交通及運輸設備	294,677,721	0.80	290,814,318	0.86	3,863,403	1.33
累計折舊－交通及運輸設備	-258,091,879	-0.70	-258,331,661	-0.77	239,782	-0.09
什項設備	1,930,302,315	5.25	1,921,254,177	5.70	9,048,138	0.47
什項設備	2,949,665,382	8.02	2,940,326,340	8.73	9,339,042	0.32
累計折舊－什項設備	-1,019,363,067	-2.77	-1,019,072,163	-3.02	-290,904	0.03
購建中固定資產	1,894,785,258	5.15	1,484,080,014	4.40	410,705,244	27.67
未完工程	1,880,858,933	5.12	1,472,550,195	4.37	408,308,738	27.73
訂購機件及設備款	13,926,325	0.04	11,529,819	0.03	2,396,506	20.79
無形資產	40,929,676	0.11	36,585,116	0.11	4,344,560	11.88
無形資產	40,929,676	0.11	36,585,116	0.11	4,344,560	11.88
專利權	902,305	0.00	1,069,364	0.00	-167,059	-15.62
電腦軟體	40,027,371	0.11	35,515,752	0.11	4,511,619	12.70
其他資產	25,632,947,700	69.72	23,304,272,411	69.16	2,328,675,289	9.99
遞延資產	149,975,493	0.41	155,704,584	0.46	-5,729,091	-3.68
遞延費用	149,975,493	0.41	155,704,584	0.46	-5,729,091	-3.68
什項資產	25,482,972,207	69.31	23,148,567,827	68.70	2,334,404,380	10.08
存出保證金	26,067,180	0.07	21,005,029	0.06	5,062,151	24.10
催收款項	5,983,911	0.02	5,983,911	0.02	0	0.00
備抵呆帳－催收款項	-5,270,035	-0.01	-5,270,035	-0.02	0	0.00
代管資產	27,304,723,724	74.27	24,912,203,468	73.94	2,392,520,256	9.60
累計折舊－代管資產	-1,848,532,573	-5.03	-1,785,354,546	-5.30	-63,178,027	3.54
合　　計	36,765,248,430	100.00	33,694,470,106	100.00	3,070,778,324	9.11

附　　註：

1.信託代理與保證資產科目,本年度決算數為　$11,754,632.00及上年度決算數為　$9,838,132.00
2.信託代理與保證負債科目,本年度決算數為　$11,754,632.00及上年度決算數為　$9,838,132.00
3.信託代理與保證資產，包含圖書、工程及勞務採購案所收取之定期存單，作為承包廠商履約保固金及履約保證金。
4.信託代理與保證負債，包含圖書、工程及勞務採購案所收取之定期存單，作為承包廠商履約保固金及履約保證金，學校同額認列負債科目。
5.珍貴不動產總計5億6,734萬1,677元(含土地5億5,609萬3,659元與房屋及建築1,124萬8,018元)，無珍貴動產。

單位:新臺幣元

科　　目	本年度決算數		上年度決算數		比　較　增　減	
	金　　額	%	金　　額	%	金　　額	%
合　　計	36,765,248,430	100.00	33,694,470,106	100.00	3,070,778,324	9.11

本　　頁　　空　　白

附　　屬　　表

國立臺灣師範大學校務基金
業 務 收 入 明 細 表

中華民國111年度　　單位:新臺幣元

科　　目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備　　註
			金　　額	%	
業務收入	5,866,684,000	6,456,423,356	589,739,356	10.05	
教學收入	3,388,257,000	3,786,336,430	398,079,430	11.75	
學雜費收入	835,494,000	880,449,874	44,955,874	5.38	
學雜費減免	-33,851,000	-32,884,445	966,555	-2.86	
建教合作收入	2,174,551,000	2,622,358,295	447,807,295	20.59	主要係委辦計畫收入較預期增加所致。
產學合作收入	73,663,000	198,985,040	125,322,040	170.13	
政府科研補助收入	770,900,000	781,890,059	10,990,059	1.43	
政府委託辦理收入	1,329,988,000	1,641,483,196	311,495,196	23.42	
推廣教育收入	412,063,000	316,412,706	-95,650,294	-23.21	主要係部分推廣班受疫情影響取消開班，致實際收入較預計減少。
租金及權利金收入	9,105,000	14,521,631	5,416,631	59.49	
權利金收入	9,105,000	14,521,631	5,416,631	59.49	主要係技術移轉授權金等收入較預計增加所致。
其他業務收入	2,469,322,000	2,655,565,295	186,243,295	7.54	
學校教學研究補助收入	1,934,814,000	1,934,814,000	0		
其他補助收入	513,758,000	698,032,166	184,274,166	35.87	主要係政府機關等補助計畫收入較預計增加。
雜項業務收入	20,750,000	22,719,129	1,969,129	9.49	
業務外收入	446,135,000	501,023,452	54,888,452	12.30	
財務收入	20,069,000	77,040,436	56,971,436	283.88	
利息收入	18,799,000	35,928,000	17,129,000	91.12	主要係資金運用得宜及利率調升，致利息收入增加。
投資賸餘	1,270,000	1,523,556	253,556	19.97	主要係股利收入較預計增加所致。
兌換賸餘	0	39,588,880	39,588,880	--	係本校外幣資產因匯率變動評價所產生之賸餘。
其他業務外收入	426,066,000	423,983,016	-2,082,984	-0.49	
資產使用及權利金收入	323,321,000	305,594,218	-17,726,782	-5.48	
違規罰款收入	2,253,000	1,127,657	-1,125,343	-49.95	主要係廠商違約罰款收入較預計減少。
受贈收入	45,127,000	55,520,615	10,393,615	23.03	係各界及校友捐贈款等實際受贈收入較預計增加所致。
賠（補）償收入	74,000	431,575	357,575	483.21	主要係保險公司給付本校火險理賠金較預計增加所致。
雜項收入	55,291,000	61,308,951	6,017,951	10.88	主要係銷售期刊、書籍及文創商品之收入較預計增加所致。
合　　計	6,312,819,000	6,957,446,808	644,627,808	10.21	

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本明細表

中華民國111年度

科　　目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計	政府補助收入支應
教學成本	2,299,231,000	3,047,617,000	5,346,848,000	2,441,617,477
教學研究及訓輔成本	2,299,231,000	714,635,000	3,013,866,000	2,441,617,477
用人費用	1,615,255,000	83,946,000	1,699,201,000	1,601,591,592
正式員額薪資	1,188,409,000	33,733,000	1,222,142,000	1,158,999,951
聘僱及兼職人員薪資	61,200,000	48,681,000	109,881,000	82,738,233
超時工作報酬	450,000	330,000	780,000	832,542
獎金	147,629,000		147,629,000	138,166,204
退休及卹償金	94,300,000		94,300,000	100,858,412
福利費	123,267,000	1,202,000	124,469,000	119,996,250
服務費用	325,757,000	448,127,000	773,884,000	467,385,459
水電費		18,638,000	18,638,000	7,615
郵電費	3,602,000	5,321,000	8,923,000	1,370,196
旅運費	16,894,000	34,058,000	50,952,000	9,193,132
印刷裝訂及公告費	4,163,000	20,350,000	24,513,000	19,228,496
修理保養及保固費	37,701,000	155,000	37,856,000	5,046,907
保險費	914,000	1,815,000	2,729,000	937,225
一般服務費	116,543,000	347,087,000	463,630,000	324,205,604
專業服務費	145,594,000	17,692,000	163,286,000	107,159,821
行銷推廣費	346,000	3,011,000	3,357,000	236,463
材料及用品費	13,650,000	58,417,000	72,067,000	51,308,957
使用材料費		339,000	339,000	16,596
用品消耗	13,647,000	57,983,000	71,630,000	51,279,436
商品及醫療用品	3,000	95,000	98,000	12,925
租金與利息	11,629,000	4,380,000	16,009,000	10,525,993
地租及水租	168,000	519,000	687,000	127,830
房租	5,616,000	1,358,000	6,974,000	4,689,389
機器租金	1,534,000	903,000	2,437,000	2,987,466
交通及運輸設備租金	2,775,000	995,000	3,770,000	1,211,485
什項設備租金	1,536,000	605,000	2,141,000	1,509,823
折舊、折耗及攤銷	283,744,000	100,339,000	384,083,000	238,308,611
不動產、廠房及設備折舊	201,987,000	56,156,000	258,143,000	158,398,075
其他折舊性資產折舊	48,784,000		48,784,000	48,734,225
攤銷	32,973,000	44,183,000	77,156,000	31,176,311
稅捐與規費（強制費）	45,000	540,000	585,000	54,213

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入支應	合計	金額	%	
3,487,920,256	5,929,537,733	582,689,733	10.90	
785,655,947	3,227,273,424	213,407,424	7.08	
79,819,074	1,681,410,666	-17,790,334	-1.05	
31,960,678	1,190,960,629	-31,181,371	-2.55	
46,105,268	128,843,501	18,962,501	17.26	
88,660	921,202	141,202	18.10	
	138,166,204	-9,462,796	-6.41	
	100,858,412	6,558,412	6.95	
1,664,468	121,660,718	-2,808,282	-2.26	
461,154,917	928,540,376	154,656,376	19.98	
12,300,869	12,308,484	-6,329,516	-33.96	
8,121,803	9,491,999	568,999	6.38	
8,959,706	18,152,838	-32,799,162	-64.37	國外旅費：預算數3,720萬5,000元，決算數804萬3,194元，撙節支用。
21,293,038	40,521,534	16,008,534	65.31	
28,958,313	34,005,220	-3,850,780	-10.17	
2,372,165	3,309,390	580,390	21.27	
260,141,745	584,347,349	120,717,349	26.04	計時與計件人員酬金：進用約用教師32人、客座人員11人、講座教授28人、專案教學人員24人、專業經理人3人、博士後人員36人、約用人員271人、專任助理227人、兼任助理143人及臨時工247人，預算數為4億3,741萬6,000元，決算數為5億1,583萬7,670元。另辦理清潔及保全外包業務之「外包費」預算數1,019萬4,000元，決算數1,610萬5,001元，勞務承攬44人。
115,990,387	223,150,208	59,864,208	36.66	專技人員酬金(醫師及藥師)2人，預算數為37萬2,000元，決算數為27萬6,497元。
3,016,891	3,253,354	-103,646	-3.09	行銷推廣費：預算數335萬7,000元，決算數325萬3,354元，撙節支用。
78,194,736	129,503,693	57,436,693	79.70	
220,732	237,328	-101,672	-29.99	
77,885,516	129,164,952	57,534,952	80.32	
88,488	101,413	3,413	3.48	
11,011,434	21,537,427	5,528,427	34.53	
549,352	677,182	-9,818	-1.43	
1,033,809	5,723,198	-1,250,802	-17.94	
2,531,756	5,519,222	3,082,222	126.48	
3,714,996	4,926,481	1,156,481	30.68	
3,181,521	4,691,344	2,550,344	119.12	
103,464,338	341,772,949	-42,310,051	-11.02	
54,675,724	213,073,799	-45,069,201	-17.46	
	48,734,225	-49,775	-0.10	
48,788,614	79,964,925	2,808,925	3.64	
1,435,203	1,489,416	904,416	154.60	

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本明細表

中華民國111年度

科　　目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計	政府補助收入支應
土地稅				
房屋稅		125,000	125,000	
消費與行為稅		16,000	16,000	3,088
規 費	45,000	399,000	444,000	51,125
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	49,151,000	18,886,000	68,037,000	72,442,652
會費	2,606,000	70,000	2,676,000	338,055
捐助、補助與獎助	16,826,000	3,631,000	20,457,000	18,331,641
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	871,000	9,437,000	10,308,000	42,872,487
競賽及交流活動費	28,848,000	5,748,000	34,596,000	10,900,469
建教合作成本		2,085,256,000	2,085,256,000	
用人費用		168,522,000	168,522,000	
正式員額薪資		20,000,000	20,000,000	
聘僱及兼職人員薪資		143,000,000	143,000,000	
超時工作報酬		2,000,000	2,000,000	
福利費		3,522,000	3,522,000	
服務費用		1,407,485,000	1,407,485,000	
水電費		67,148,000	67,148,000	
郵電費		9,921,000	9,921,000	
旅運費		118,962,000	118,962,000	
印刷裝訂及公告費		52,099,000	52,099,000	
修理保養及保固費		11,840,000	11,840,000	
保險費		1,230,000	1,230,000	
一般服務費		800,201,000	800,201,000	
專業服務費		344,621,000	344,621,000	
行銷推廣費		1,463,000	1,463,000	
材料及用品費		191,458,000	191,458,000	
使用材料費		317,000	317,000	
用品消耗		191,078,000	191,078,000	
商品及醫療用品		63,000	63,000	
租金與利息		79,110,000	79,110,000	
地租及水租		1,885,000	1,885,000	
房租		52,401,000	52,401,000	
機器租金		10,492,000	10,492,000	
交通及運輸設備租金		5,047,000	5,047,000	
什項設備租金		9,285,000	9,285,000	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入支應	合計	金額	%	
1,096,512	1,096,512	1,096,512	--	
		-125,000	-100.00	
39,990	43,078	27,078	169.24	
298,701	349,826	-94,174	-21.21	
50,576,245	123,018,897	54,981,897	80.81	
2,096,583	2,434,638	-241,362	-9.02	
21,999,229	40,330,870	19,873,870	97.15	
11,035,973	53,908,460	43,600,460	422.98	
15,444,460	26,344,929	-8,251,071	-23.85	
2,508,048,578	2,508,048,578	422,792,578	20.28	係本年度辦理各項委辦計畫較預期增加，成本相對增加。
176,961,814	176,961,814	8,439,814	5.01	
20,475,166	20,475,166	475,166	2.38	
151,209,272	151,209,272	8,209,272	5.74	
1,684,062	1,684,062	-315,938	-15.80	
3,593,314	3,593,314	71,314	2.02	
1,754,101,850	1,754,101,850	346,616,850	24.63	
70,835,460	70,835,460	3,687,460	5.49	
13,160,276	13,160,276	3,239,276	32.65	
61,477,345	61,477,345	-57,484,655	-48.32	國外旅費：預算數4,339萬2,000元，決算數882萬4,552元，受疫情影響減少出國及撙節支用。
51,305,012	51,305,012	-793,988	-1.52	
9,633,778	9,633,778	-2,206,222	-18.63	
1,427,937	1,427,937	197,937	16.09	
997,087,463	997,087,463	196,886,463	24.60	計時與計件人員酬金：進用講座教授6人、專案教學人員1人、博士後人員81人、約用人員12人、專任助理981人、兼任助理400人及臨時工377人，預算數為7億3,702萬1,000元，決算數為8億5,574萬5,730元。
549,174,579	549,174,579	204,553,579	59.36	
		-1,463,000	-100.00	行銷推廣費：預算數146萬3,000元，決算數0元，未支用。
209,042,914	209,042,914	17,584,914	9.18	
326,766	326,766	9,766	3.08	
208,655,702	208,655,702	17,577,702	9.20	
60,446	60,446	-2,554	-4.05	
115,516,518	115,516,518	36,406,518	46.02	
1,850,329	1,850,329	-34,671	-1.84	
64,172,284	64,172,284	11,771,284	22.46	
24,748,656	24,748,656	14,256,656	135.88	
5,585,224	5,585,224	538,224	10.66	
19,160,025	19,160,025	9,875,025	106.35	

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本明細表

中華民國111年度

科　　目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計	政府補助收入支應
折舊、折耗及攤銷		52,063,000	52,063,000	
不動產、廠房及設備折舊		47,327,000	47,327,000	
攤銷		4,736,000	4,736,000	
稅捐與規費（強制費）		24,000	24,000	
消費與行為稅		10,000	10,000	
規 費		14,000	14,000	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		186,594,000	186,594,000	
會費		2,728,000	2,728,000	
捐助、補助與獎助		138,665,000	138,665,000	
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		3,256,000	3,256,000	
競賽及交流活動費		41,945,000	41,945,000	
推廣教育成本		247,726,000	247,726,000	
用人費用		135,000,000	135,000,000	
聘僱及兼職人員薪資		135,000,000	135,000,000	
服務費用		89,840,000	89,840,000	
水電費		2,121,000	2,121,000	
郵電費		275,000	275,000	
旅運費		1,164,000	1,164,000	
印刷裝訂及公告費		1,217,000	1,217,000	
修理保養及保固費		4,837,000	4,837,000	
保險費		462,000	462,000	
一般服務費		69,712,000	69,712,000	
專業服務費		9,200,000	9,200,000	
行銷推廣費		852,000	852,000	
材料及用品費		7,829,000	7,829,000	
使用材料費		221,000	221,000	
用品消耗		7,606,000	7,606,000	
商品及醫療用品		2,000	2,000	
租金與利息		3,250,000	3,250,000	
房租		1,655,000	1,655,000	
機器租金		191,000	191,000	
交通及運輸設備租金		1,282,000	1,282,000	
什項設備租金		122,000	122,000	
折舊、折耗及攤銷		2,759,000	2,759,000	
不動產、廠房及設備折舊		2,143,000	2,143,000	
攤銷		616,000	616,000	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
57,117,198	57,117,198	5,054,198	9.71	
52,324,137	52,324,137	4,997,137	10.56	
4,793,061	4,793,061	57,061	1.20	
283,188	283,188	259,188	1079.95	
3,790	3,790	-6,210	-62.10	
279,398	279,398	265,398	1895.70	
195,025,096	195,025,096	8,431,096	4.52	
3,985,228	3,985,228	1,257,228	46.09	
162,200,897	162,200,897	23,535,897	16.97	
5,770,116	5,770,116	2,514,116	77.21	
23,068,855	23,068,855	-18,876,145	-45.00	
194,215,731	194,215,731	-53,510,269	-21.60	主要係部分推廣班受疫情影響取消開班，致實際支出較預計減少。
108,883,514	108,883,514	-26,116,486	-19.35	
108,883,514	108,883,514	-26,116,486	-19.35	
77,373,991	77,373,991	-12,466,009	-13.88	
2,350,045	2,350,045	229,045	10.80	
265,923	265,923	-9,077	-3.30	
577,323	577,323	-586,677	-50.40	國外旅費：預算數70萬2,000元，決算數41萬1,019元，撙節支用。
2,464,854	2,464,854	1,247,854	102.54	
596,352	596,352	-4,240,648	-87.67	
178,511	178,511	-283,489	-61.36	
56,242,406	56,242,406	-13,469,594	-19.32	計時與計件人員酬金：講座教授1人、進用約用人員52人、專任助理6人及臨時工37人，預算數為6,363萬2,000元，決算數為4,957萬5,588元。另辦理清潔及保全外包業務之「外包費」未編預算，決算數28萬8,000元，勞務承攬1人。
14,596,187	14,596,187	5,396,187	58.65	
102,390	102,390	-749,610	-87.98	行銷推廣費：預算數85萬2,000元，決算數10萬2,390元，撙節支用。
5,402,736	5,402,736	-2,426,264	-30.99	
		-221,000	-100.00	
5,402,736	5,402,736	-2,203,264	-28.97	
		-2,000	-100.00	
1,030,685	1,030,685	-2,219,315	-68.29	
911,300	911,300	-743,700	-44.94	
		-191,000	-100.00	
119,385	119,385	-1,162,615	-90.69	
		-122,000	-100.00	
1,454,243	1,454,243	-1,304,757	-47.29	
1,351,936	1,351,936	-791,064	-36.91	
102,307	102,307	-513,693	-83.39	

國立臺灣師範大學校務基金
教學成本明細表

中華民國111年度

科　　目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支　　應	合　　計	政府補助 收入支應
稅捐與規費（強制費）		105,000	105,000	
房屋稅		9,000	9,000	
規 費		96,000	96,000	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		8,943,000	8,943,000	
會費		44,000	44,000	
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		3,779,000	3,779,000	
競賽及交流活動費		5,120,000	5,120,000	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
15,502	15,502	-89,498	-85.24	
9,202	9,202	202	2.24	
6,300	6,300	-89,700	-93.44	
55,060	55,060	-8,887,940	-99.38	
36,000	36,000	-8,000	-18.18	
		-3,779,000	-100.00	
19,060	19,060	-5,100,940	-99.63	

國立臺灣師範大學校務基金
其他業務成本明細表

中華民國111年度

科　　目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計	政府補助收入支應
其他業務成本	117,098,000	141,565,000	258,663,000	164,779,581
學生公費及獎勵金	117,098,000	141,565,000	258,663,000	164,779,581
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	117,098,000	141,565,000	258,663,000	164,779,581
捐助、補助與獎助	117,098,000	141,565,000	258,663,000	164,779,581

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入支應	合計	金額	%	
133,840,110	298,619,691	39,956,691	15.45	
133,840,110	298,619,691	39,956,691	15.45	係學生獎助學金支出較預計增加所致。
133,840,110	298,619,691	39,956,691	15.45	
133,840,110	298,619,691	39,956,691	15.45	

國立臺灣師範大學校務基金
管理及總務費用明細表

中華民國111年度

科　　目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計	政府補助收入支應
管理及總務費用	318,257,000	225,732,000	543,989,000	271,391,040
管理費用及總務費用	318,257,000	225,732,000	543,989,000	271,391,040
用人費用	287,038,000	31,637,000	318,675,000	207,367,354
正式員額薪資	167,377,000	31,302,000	198,679,000	94,813,894
超時工作報酬	7,986,000	335,000	8,321,000	9,583,877
獎金	50,401,000		50,401,000	48,509,139
退休及卹償金	28,215,000		28,215,000	23,659,099
福利費	32,839,000		32,839,000	30,521,217
提繳費	220,000		220,000	280,128
服務費用	21,852,000	170,083,000	191,935,000	53,428,026
水電費		337,000	337,000	
郵電費		198,000	198,000	
旅運費		232,000	232,000	
印刷裝訂及公告費		1,117,000	1,117,000	
修理保養及保固費	21,852,000	630,000	22,482,000	
保險費		777,000	777,000	
一般服務費		157,428,000	157,428,000	53,428,026
專業服務費		7,933,000	7,933,000	
公關慰勞費		1,419,000	1,419,000	
行銷推廣費		12,000	12,000	
材料及用品費		7,268,000	7,268,000	
使用材料費		78,000	78,000	
用品消耗		7,190,000	7,190,000	
租金與利息		1,057,000	1,057,000	
房租		83,000	83,000	
機器租金		671,000	671,000	
交通及運輸設備租金		141,000	141,000	
什項設備租金		162,000	162,000	
折舊、折耗及攤銷	9,367,000	14,731,000	24,098,000	10,595,660
不動產、廠房及設備折舊	7,758,000	11,016,000	18,774,000	9,020,108
其他折舊性資產折舊	1,044,000		1,044,000	1,003,186
攤銷	565,000	3,715,000	4,280,000	572,366
稅捐與規費（強制費）		266,000	266,000	
房屋稅				
消費與行為稅		41,000	41,000	
規　費		225,000	225,000	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
288,980,115	560,371,155	16,382,155	3.01	
288,980,115	560,371,155	16,382,155	3.01	
97,861,089	305,228,443	-13,446,557	-4.22	
97,589,152	192,403,046	-6,275,954	-3.16	
254,922	9,838,799	1,517,799	18.24	
	48,509,139	-1,891,861	-3.75	
	23,659,099	-4,555,901	-16.15	
17,015	30,538,232	-2,300,768	-7.01	
	280,128	60,128	27.33	
164,713,637	218,141,663	26,206,663	13.65	
304,603	304,603	-32,397	-9.61	
496,583	496,583	298,583	150.80	
514,469	514,469	282,469	121.75	
951,690	951,690	-165,310	-14.80	
30,785,705	30,785,705	8,303,705	36.93	
37,432	37,432	-739,568	-95.18	
119,637,390	173,065,416	15,637,416	9.93	計時與計件人員酬金：進用約用人員158人、專任助理6人、兼任助理1人及臨時工100人，預算數為1億2,362萬7,000元，決算數為1億3,737萬3,656元。另辦理清潔及保全外包業務之「外包費」預算數2,888萬5,000元，決算數2,329萬9,373元，勞務承攬61人。
11,130,593	11,130,593	3,197,593	40.31	
855,172	855,172	-563,828	-39.73	1.公共關係費：預算數106萬5,000元，決算數52萬402元，撙節支用。 2.員工慰勞費：預算數35萬4,000元，決算數33萬4,770元，撙節支用。
		-12,000	-100.00	行銷推廣費：預算數1萬2,000元，決算數0元，受疫情影響未支用。
7,827,203	7,827,203	559,203	7.69	
59,573	59,573	-18,427	-23.62	
7,767,630	7,767,630	577,630	8.03	
730,017	730,017	-326,983	-30.94	
134,000	134,000	51,000	61.45	
61,283	61,283	-609,717	-90.87	
422,558	422,558	281,558	199.69	
112,176	112,176	-49,824	-30.76	
15,008,544	25,604,204	1,506,204	6.25	
10,622,846	19,642,954	868,954	4.63	
	1,003,186	-40,814	-3.91	
4,385,698	4,958,064	678,064	15.84	
1,921,568	1,921,568	1,655,568	622.39	
10,774	10,774	10,774	--	
		-41,000	-100.00	
1,910,794	1,910,794	1,685,794	749.24	

國立臺灣師範大學校務基金
管理及總務費用明細表

中華民國111年度

科　　目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支　　應	合　　計	政府補助 收入支應
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		690,000	690,000	
會費		10,000	10,000	
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		457,000	457,000	
競賽及交流活動費		223,000	223,000	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
918,057	918,057	228,057	33.05	
49,073	49,073	39,073	390.73	
544,984	544,984	87,984	19.25	
324,000	324,000	101,000	45.29	

國立臺灣師範大學校務基金
其他業務費用明細表

中華民國111年度

科　　目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支　　應	合　　計	政府補助 收入支應
其他業務費用		14,309,000	14,309,000	
雜項業務費用		14,309,000	14,309,000	
服務費用		13,851,000	13,851,000	
郵電費				
旅運費				
印刷裝訂及公告費		30,000	30,000	
一般服務費		439,000	439,000	
專業服務費		13,382,000	13,382,000	
材料及用品費		458,000	458,000	
用品消耗		458,000	458,000	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
15,423,586	15,423,586	1,114,586	7.79	
15,423,586	15,423,586	1,114,586	7.79	
15,402,364	15,402,364	1,551,364	11.20	
3,914	3,914	3,914	--	
7,508	7,508	7,508	--	
127,313	127,313	97,313	324.38	
297,389	297,389	-141,611	-32.26	
14,966,240	14,966,240	1,584,240	11.84	
21,222	21,222	-436,778	-95.37	
21,222	21,222	-436,778	-95.37	

國立臺灣師範大學校務基金
財務費用明細表

中華民國111年度

科　　目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計	政府補助收入支應
財務費用	1,675,000	15,912,000	17,587,000	2,525,196
利息費用	1,675,000	15,912,000	17,587,000	2,525,196
租金與利息	1,675,000	15,912,000	17,587,000	2,525,196
利息	1,675,000	15,912,000	17,587,000	2,525,196
投資短絀				
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				
兌換短絀				
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				

附　　註：

利息費用2,231萬4,518元，係本校辦理「公館校區學生宿舍大樓新建工程」向中國信託商業銀行股份有限公司長期借款，截至本年底借款餘額15億6,800萬元，利率1.14%，計息期間自108年度至138年度止。

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入支應	合計	金額	%	
25,233,277	27,758,473	10,171,473	57.84	
19,789,322	22,314,518	4,727,518	26.88	債務利息：預算數1,758萬7,000元，決算數2,231萬4,518元，主要係利率調升，致長期債務利息費用較預計增加所致。
19,789,322	22,314,518	4,727,518	26.88	
19,789,322	22,314,518	4,727,518	26.88	
4,082,455	4,082,455	4,082,455	--	未編列預算，係本校投資臺師大新創控股事業股份有限公司，於年終辦理評價，依持股比例認列投資短絀。
4,082,455	4,082,455	4,082,455	--	
4,082,455	4,082,455	4,082,455	--	
1,361,500	1,361,500	1,361,500	--	係本校外幣資產因匯率變動評價所產生之短絀。
1,361,500	1,361,500	1,361,500	--	
1,361,500	1,361,500	1,361,500	--	

國立臺灣師範大學校務基金
其他業務外費用明細表

中華民國111年度

科　　目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計	政府補助收入支應
其他業務外費用	20,041,000	176,198,000	196,239,000	20,433,700
雜項費用	20,041,000	176,198,000	196,239,000	20,433,700
用人費用		935,000	935,000	
聘僱及兼職人員薪資		700,000	700,000	
超時工作報酬		235,000	235,000	
福利費				
服務費用		131,801,000	131,801,000	10,724
水電費		16,709,000	16,709,000	
郵電費		755,000	755,000	
旅運費		709,000	709,000	
印刷裝訂及公告費		358,000	358,000	
修理保養及保固費		38,099,000	38,099,000	10,724
保險費		157,000	157,000	
一般服務費		69,012,000	69,012,000	
專業服務費		5,971,000	5,971,000	
行銷推廣費		31,000	31,000	
材料及用品費		17,540,000	17,540,000	
使用材料費		102,000	102,000	
用品消耗		17,438,000	17,438,000	
租金與利息		865,000	865,000	
地租及水租		2,000	2,000	
房租		17,000	17,000	
機器租金		699,000	699,000	
交通及運輸設備租金		35,000	35,000	
什項設備租金		112,000	112,000	
折舊、折耗及攤銷	20,041,000	21,583,000	41,624,000	20,422,976
不動產、廠房及設備折舊	5,107,000	16,138,000	21,245,000	5,005,957
其他折舊性資產折舊	14,808,000		14,808,000	14,807,821
攤銷	126,000	5,445,000	5,571,000	609,198
稅捐與規費（強制費）		2,792,000	2,792,000	
土地稅		1,366,000	1,366,000	
房屋稅		1,336,000	1,336,000	
規　費		90,000	90,000	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		682,000	682,000	
會費				
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		367,000	367,000	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入支應	合計	金額	%	
162,941,660	183,375,360	-12,863,640	-6.56	
162,941,660	183,375,360	-12,863,640	-6.56	
924,757	924,757	-10,243	-1.10	
787,688	787,688	87,688	12.53	
120,550	120,550	-114,450	-48.70	
16,519	16,519	16,519	--	
122,315,094	122,325,818	-9,475,182	-7.19	
21,683,677	21,683,677	4,974,677	29.77	
464,970	464,970	-290,030	-38.41	
67,018	67,018	-641,982	-90.55	國外旅費：預算數21萬元，決算數0元，受疫情影響未支用。
1,046,543	1,046,543	688,543	192.33	
20,537,952	20,548,676	-17,550,324	-46.07	
127,565	127,565	-29,435	-18.75	
72,928,957	72,928,957	3,916,957	5.68	計時與計件人員酬金：進用博士後人員1人、約用人員38人、專任助理4人、兼任助理1人及臨時工58人，預算數為4,029萬2,000元，決算數為4,260萬26元。另辦理清潔及保全外包業務之「外包費」預算數2,251萬1,000元，決算數1,847萬5,901元，勞務承攬38人。
5,428,092	5,428,092	-542,908	-9.09	
30,320	30,320	-680	-2.19	行銷推廣費：預算數3萬1,000元，決算數3萬320元，撙節支用。
25,509,525	25,509,525	7,969,525	45.44	
15,310	15,310	-86,690	-84.99	
25,494,215	25,494,215	8,056,215	46.20	
786,764	786,764	-78,236	-9.04	
76,950	76,950	74,950	3747.50	
		-17,000	-100.00	
363,364	363,364	-335,636	-48.02	
118,052	118,052	83,052	237.29	
228,398	228,398	116,398	103.93	
9,989,763	30,412,739	-11,211,261	-26.93	
5,120,655	10,126,612	-11,118,388	-52.33	
	14,807,821	-179	-	
4,869,108	5,478,306	-92,694	-1.66	
1,911,997	1,911,997	-880,003	-31.52	
507,175	507,175	-858,825	-62.87	
1,318,719	1,318,719	-17,281	-1.29	
86,103	86,103	-3,897	-4.33	
9,000	9,000	-673,000	-98.68	
9,000	9,000	9,000	--	
		-367,000	-100.00	

國立臺灣師範大學校務基金
其他業務外費用明細表

中華民國111年度

科　　目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支　　應	合　　計	政府補助 收入支應
競賽及交流活動費		315,000	315,000	
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
		-315,000	-100.00	
1,494,760	1,494,760	1,494,760	--	
1,494,760	1,494,760	1,494,760	--	

國立臺灣師範大學校務基金
資產折舊明細表
中華民國111年度

項　　目	不　動　產　、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設　　備	什項設備
原值	48,102,247	1,717,047,891	3,242,453,950	290,814,318	2,940,326,340
減：以前年度已提折舊數	40,754,977	379,170,545	2,726,814,573	258,331,661	1,019,072,163
上年度期末帳面價值	7,347,270	1,337,877,346	515,639,377	32,482,657	1,921,254,177
加：本年度新增資產價值	0	3,201,288	214,513,230	15,409,719	67,010,507
減：本年度減少資產價值	0	0	1,494,080	680	0
加減：調整欄	0	1,922,822	5,949,000	0	2,886,165
減：本年度提列折舊數	1,902,690	31,400,165	191,062,195	11,305,854	60,848,534
本年度期末帳面價值	5,444,580	1,311,601,291	543,545,332	36,585,842	1,930,302,315
本年度提列折舊數	1,902,690	31,400,165	191,062,195	11,305,854	60,848,534
教學成本	1,523,898	26,828,441	178,198,070	7,614,858	52,584,605
管理及總務費用	378,792	240,504	10,445,064	3,085,387	5,493,207
其他業務外費用	0	4,331,220	2,419,061	605,609	2,770,722
合　　計	1,902,690	31,400,165	191,062,195	11,305,854	60,848,534

一、本年度新增資產價值計3億3,879萬1,510元，說明如下：

（一）房屋及建築：

本年度增置320萬1,288元。

（二）機械及設備：

1.本年度增置1億8,666萬8,593元。

2.自教育部撥入財產，同額增加基金2,640萬2,128元(依據教育部110年4月28日臺教授國字第1100047895號函、110年8月2日臺教授國字第1100095568號函、110年11月12日臺教授國字第1100150518號函、110年11月12日臺教授國字第1100150538號函、110年11月30日臺教授國字第1100143645號函、110年12月7日臺教授國字第1100162921號函、110年12月15日臺教授國字第1100158592號函、111年1月5日臺教授國字第1100174702號函、111年2月10日臺教師(二)字第1110010050號函、111年2月22日臺教授國字第1110021840號函、111年3月9日臺教授國字第1110022213號函、111年4月1日臺教授國字第1110041119號函、111年4月1日臺教授國字第1110041204號函、111年4月1日臺教授國字第1110041200號函、111年4月13日臺教授國字第1110047082號函、111年5月31日臺教授國字第1110069311號函、111年6月27日臺教技(三)字第1110061103號函、111年7月25日臺教技(二)字第1112302316B號函、111年9月28日臺教技(二)字第1112303147A號函、111年9月29日臺教技(二)字第1112303124P號函及111年11月25日臺教技(二)字第1112303775I號函辦理)。

3.自教育部體育署撥入財產，同額增加基金14萬1,888元(依據教育部體育署111年1月19日臺教體署秘(二)字第1110002943號函辦理)。

4.自國立臺灣大學撥入財產1萬5,643元。

5.自國立雲林科技大學撥入財產56萬6,659元。

6.自國立中山大學撥入財產4萬6,046元。

7.自國立屏東大學撥入財產5萬4,479元。

8.自高雄醫學大學撥入財產28萬1,971元。

9.自淡江大學撥入財產3萬7,716元。

10.自輔仁大學撥入財產6萬140元。

11.廠商捐贈本校伺服器設備23萬7,967元。

合計2億1,451萬3,230元。

（三）交通及運輸設備：

1.本年度增置1,537萬7,964元。

2.自教育部撥入財產，同額增加基金8,180元(依據教育部111年2月10日臺教師(二)字第1110010050號函辦理)。

3.自國立屏東大學撥入財產2萬3,575元。

合計1,540萬9,719元。

（四）什項設備：

1.本年度增置6,679萬5,377元。

2.自教育部撥入財產，同額增加基金1萬4,826元(依據教育部111年2月10日臺教師(二)字第1110010050號函及111年1月5日臺教授國字第1100174702號函辦理)。

3.自國立屏東大學撥入財產1萬1,604元。

4.校友會捐贈本校製冰機等設備18萬8,700元。

單位:新臺幣元

廠房及設備			投資性不動產	其他	合計
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物			
0	0	0	0	3,322,380,803	11,561,125,549
0	0	0	0	1,785,354,546	6,209,498,465
0	0	0	0	1,537,026,257	5,351,627,084
0	0	0	0	38,656,766	338,791,510
0	0	0	0	12,158,708	13,653,468
0	0	0	0	0	10,757,987
0	0	0	0	64,545,232	361,064,670
0	0	0	0	1,498,979,083	5,326,458,443
0	0	0	0	64,545,232	361,064,670
0	0	0	0	48,734,225	315,484,097
0	0	0	0	1,003,186	20,646,140
0	0	0	0	14,807,821	24,934,433
0	0	0	0	64,545,232	361,064,670

國立臺灣師範大學校務基金
資產折舊明細表
中華民國111年度

項　　目	不　動　產　、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設　　備	什項設備

合計6,701萬507元。

（五）其他資產：

建教合作計畫代管資產3,865萬6,766元。

二、本年度減少資產價值計1,365萬3,468元，說明如下：

（一）機械及設備：

1.財產移撥至國立政治大學2萬4,102元。

2.財產移撥至國立臺灣大學4萬9,264元。

3.財產移撥至國立成功大學142萬714元。

合計149萬4,080元。

（二）交通及運輸設備：

財產移撥至國立成功大學680元。

（三）其他資產：

1.本校代管林口校區司令台，奉准減損帳面價值223萬3,416元(原值360萬621元，累計折舊136萬7,205元，經審計部111年3月8日審教處一字第1118501107號函備查)。

2.代管資產撥贈本校974萬4,028元。

3.代管資產報廢18萬1,264元。

合計1,215萬8,708元。

三、調整欄－淨增1,075萬7,987元，說明如下：

（一）房屋及建築：

調整增加192萬2,822元，係以前年度購建中固定資產轉列房屋及建築。

（二）機械及設備：

調整增加594萬9,000元，係以前年度購建中固定資產轉列機械及設備。

（三）什項設備：

調整增加288萬6,165元，係以前年度購建中固定資產轉列什項設備。

四、其他資產不含代管土地，代管土地本年度期初金額為215億8,982萬2,665元，期末金額為239億5,721萬2,068元。

五、本校經管筆記型電腦1件財產遺失辦理報廢，已無帳面價值(原值2萬4,388元，業經審計部111年10月26日審教處一字第1118504248號函備查)。

單位:新臺幣元

廠房及設備			投資性不動產	其他	合計
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物			

國立臺灣師範大學校務基金
資產報廢明細表

中華民國111年度

科　　目	決　　算　　數				
	帳　面　價　值			殘餘價值 (4)	未實現重估 增值減少數 (5)
	成 本 或 重估價值 (1)	已　提 折舊額 (2)	淨　　額 (3)=(1)-(2)		
不動產、廠房及設備	207,332,169	207,332,169	0	0	0
房屋及建築	30,000	30,000	0	0	0
機械及設備	135,123,752	135,123,752	0	0	0
交通及運輸設備	11,554,661	11,554,661	0	0	0
什項設備	60,623,756	60,623,756	0	0	0

1.代管資產林口校區司令臺，奉准減損帳面價值223萬3,416元(原值360萬621元，累計折舊136萬7,205元，經審計部111年3月8日審教處一字第1118501107號函備查)。
2.代管資產數位式助聽器及電腦軟體已達報廢年限，不堪使用，爰辦理報廢(原值18萬1,264元)。
3.無形資產電腦軟體已達報廢年限，爰辦理報廢(原值3,125萬3,363元)。

單位:新臺幣元

報廢短絀 (6)= (3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	比較增減	
		金　　額	%
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	

國立臺灣師範大學校務基金
公 庫 撥 補 款 明 細 表

中華民國111年度　　單位:新臺幣元

科　　目	預 算 數	決　算　數	比　較　增　減	備　　註
公庫增撥基金數	109,551,000	149,517,463	39,966,463	國庫現金撥款購置固定資產等1億4,951萬7,463元，較預算數增加3,996萬6,463元，執行超過預算數部分，係配合總預算辦理之增資，依附屬單位預算執行要點第17點第1款規定，併決算辦理。
公庫增撥數	109,551,000	149,517,463	39,966,463	
合　　計	109,551,000	149,517,463	39,966,463	

本　　頁　　空　　白

國立臺灣師範大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國111年度

科　　目	可用預算數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調　整　數
不動產、廠房及設備	72,320,426	607,967,000	134,723,546	0
房屋及建築	72,320,426	336,565,000	120,990,000	3,765,138
房屋及建築	72,320,426	336,565,000	120,990,000	3,765,138
未完工程-房屋及建築	0	0	0	0
機械及設備	0	204,002,000	0	-17,263,477
機械及設備	0	204,002,000	0	-17,263,477
訂購機件-機械及設備	0	0	0	0
交通及運輸設備	0	6,276,000	0	9,476,464
交通及運輸設備	0	6,276,000	0	9,476,464
訂購機件-交通及運輸設備	0	0	0	0
什項設備	0	61,124,000	13,733,546	4,021,875
什項設備	0	61,124,000	13,733,546	4,021,875
訂購機件-什項設備	0	0	0	0
合　　計	72,320,426	607,967,000	134,723,546	0
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備	0	149,426,000	0	0
房屋及建築	0	0	0	220,000
房屋及建築	0	0	0	220,000
機械及設備	0	95,589,000	0	4,074,194
機械及設備	0	95,589,000	0	4,074,194
訂購機件-機械及設備	0	0	0	0

單位:新臺幣元

合　　計	決　算　數	比較增減數	本年度保留數	說　　明
815,010,972	694,047,807	-120,963,165	113,233,527	
533,640,564	413,492,848	-120,147,716	113,233,527	政府補助收入: 調整流入22萬元。 自籌收入: 1.調整流入354萬5,138元。 2.保留明細： (1)公館校區學生宿舍大樓新建工程2,386萬6,553元。 (2)華語國際學舍新建工程3,706萬9,904元。 (3)師大美術館整體空間裝修工程5,229萬7,070元。 3.本年度奉准先行辦理數：係公館校區學生宿舍大樓新建工程本年度預算編列不足1億2,099萬元，確實需於當年度辦理，依校內程序經校長核准，並提報校務基金管理委員會。 4.以前年度保留數及本年度保留數係經簽奉校長核定。
533,640,564	3,201,288	-530,439,276	113,233,527	
0	410,291,560	410,291,560	0	
186,738,523	186,738,523	0	0	政府補助收入: 調整流入407萬4,194元。 自籌收入: 調整流出2,133萬7,671元。
186,738,523	186,668,593	-69,930	0	
0	69,930	69,930	0	
15,752,464	15,752,464	0	0	政府補助收入: 調整流入533萬1,541元。 自籌收入: 調整流入414萬4,923元。
15,752,464	15,377,964	-374,500	0	
0	374,500	374,500	0	
78,879,421	78,063,972	-815,449	0	政府補助收入: 調整流出962萬5,735元。 自籌收入: 1.調整流入1,364萬7,610元。 2.本年度奉准先行辦理數：係本年度預算編列不足1,373萬3,546元，確實需於當年度辦理，依校內程序經校長核准，並提報校務基金管理委員會。
78,879,421	66,795,377	-12,084,044	0	
0	11,268,595	11,268,595	0	
815,010,972	694,047,807	-120,963,165	113,233,527	
149,426,000	148,610,551	-815,449	0	
220,000	220,000	0	0	調整流入22萬元。
220,000	220,000	0	0	
99,663,194	99,663,194	0	0	調整流入407萬4,194元。
99,663,194	99,593,264	-69,930	0	
0	69,930	69,930	0	

國立臺灣師範大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國111年度

科　　目	可用預算數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調　整　數
交通及運輸設備	0	3,729,000	0	5,331,541
交通及運輸設備	0	3,729,000	0	5,331,541
什項設備	0	50,108,000	0	-9,625,735
什項設備	0	50,108,000	0	-9,625,735
訂購機件-什項設備	0	0	0	0
合　　計	0	149,426,000	0	0
自籌收入支應				
不動產、廠房及設備	72,320,426	458,541,000	134,723,546	0
房屋及建築	72,320,426	336,565,000	120,990,000	3,545,138
房屋及建築	72,320,426	336,565,000	120,990,000	3,545,138
未完工程-房屋及建築	0	0	0	0
機械及設備	0	108,413,000	0	-21,337,671
機械及設備	0	108,413,000	0	-21,337,671
交通及運輸設備	0	2,547,000	0	4,144,923
交通及運輸設備	0	2,547,000	0	4,144,923
訂購機件-交通及運輸設備	0	0	0	0
什項設備	0	11,016,000	13,733,546	13,647,610
什項設備	0	11,016,000	13,733,546	13,647,610
訂購機件-什項設備	0	0	0	0
合　　計	72,320,426	458,541,000	134,723,546	0

附　　註：

1.「公館校區學生宿舍大樓新建工程」依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~0.5%之70%估算工程管理費600萬元，約占總工程經費0.36%。本年度未編列工程管理費預算、決算金額為128萬4,672元。

2.「美術館整體空間裝修工程」依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，按3%~0.5%估算工程管理費131萬5,000元，約占總工程經費0.87%。本年度編列工程管理費預算41萬5,000元、決算金額為48萬3,354元。

單位:新臺幣元

合　　計	決　算　數	比較增減數	本年度保留數	說　　明
9,060,541	9,060,541	0	0	調整流入533萬1,541元。
9,060,541	9,060,541	0	0	
40,482,265	39,666,816	-815,449	0	調整流出962萬5,735元。
40,482,265	37,163,302	-3,318,963	0	
0	2,503,514	2,503,514	0	
149,426,000	148,610,551	-815,449	0	
665,584,972	545,437,256	-120,147,716	113,233,527	
533,420,564	413,272,848	-120,147,716	113,233,527	1.調整流入354萬5,138元。 2.保留明細： (1)公館校區學生宿舍大樓新建工程2,386萬6,553元。 (2)華語國際學舍新建工程3,706萬9,904元。 (3)師大美術館整體空間裝修工程5,229萬7,070元。 3.本年度奉准先行辦理數：係公館校區學生宿舍大樓新建工程本年度預算編列不足1億2,099萬元，確實需於當年度辦理，依校內程序經校長核准，並提報校務基金管理委員會。 4.以前年度保留數及本年度保留數係經簽奉校長核定。
533,420,564	2,981,288	-530,439,276	113,233,527	
0	410,291,560	410,291,560	0	
87,075,329	87,075,329	0	0	調整流出2,133萬7,671元。
87,075,329	87,075,329	0	0	
6,691,923	6,691,923	0	0	調整流入414萬4,923元。
6,691,923	6,317,423	-374,500	0	
0	374,500	374,500	0	
38,397,156	38,397,156	0	0	1.調整流入1,364萬7,610元。 2.本年度奉准先行辦理數：係本年度預算編列不足1,373萬3,546元，確實需於當年度辦理，依校內程序經校長核准，並提報校務基金管理委員會。
38,397,156	29,632,075	-8,765,081	0	
0	8,765,081	8,765,081	0	
665,584,972	545,437,256	-120,147,716	113,233,527	

國立臺灣師範大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表

中華民國111年度

計畫名稱	全部計畫			預算數					
				可用預算數					
	金額	目標能量	進度起迄年月	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數	合計	占全部計畫%
專案計畫	1,799,980,000			532,567	255,490,000	120,990,000	0	377,012,567	20.95
公館校區學生宿舍大樓新建工程	1,799,980,000	為解決本校學生住宿空間需求、預留整體發展所需備轉空間、邁向國際化之人文環境、構築無障礙之環境空間及提供多功能之服務，預定興建地下2層、地上18層之2棟鋼筋混凝土構造建築物，總樓地板面積約53,882平方公尺。	106.01 112.12	532,567	255,490,000	120,990,000	0	377,012,567	20.95
一般建築及設備計畫				71,787,859	352,477,000	13,733,546	0	437,998,405	
房屋及建築			111.01 111.12	71,787,859	81,075,000	0	3,765,138	156,627,997	
房屋及建築			111.01 111.12	71,787,859	81,075,000	0	3,765,138	156,627,997	
未完工程-房屋及建築			111.01 111.12	0	0	0	0	0	
機械及設備			111.01 111.12	0	204,002,000	0	-17,263,477	186,738,523	
機械及設備			111.01 111.12	0	204,002,000	0	-17,263,477	186,738,523	
訂購機件-機械及設備			111.01 111.12	0	0	0	0	0	
交通及運輸設備			111.01 111.12	0	6,276,000	0	9,476,464	15,752,464	
交通及運輸設備			111.01 111.12	0	6,276,000	0	9,476,464	15,752,464	
訂購機件-交通及運輸設備			111.01 111.12	0	0	0	0	0	
什項設備			111.01 111.12	0	61,124,000	13,733,546	4,021,875	78,879,421	
什項設備			111.01 111.12	0	61,124,000	13,733,546	4,021,875	78,879,421	
訂購機件-什項設備			111.01 111.12	0	0	0	0	0	
合計	1,799,980,000			72,320,426	607,967,000	134,723,546	0	815,010,972	45.28

單位:新臺幣元

截至本年度累計數		決算數				未達成或超過預算之原因
金額	占全部計畫(%)	本年度金額	本年度金額占可用預算數(%)	截至本年度累計數金額	截至本年度累計決算數占累計預算數(%)	
1,799,980,000	100.00	346,231,825	91.84	1,769,199,258	98.29	
1,799,980,000	100.00	346,231,825	91.84	1,769,199,258	98.29	1.公館校區學生宿舍大樓新建工程本年度預算編列不足1億2,099萬元，確實需於當年度辦理，依校內程序經校長核准，並提報校務基金管理委員會。 2.工程款2,386萬6,553元保留轉入下年度繼續執行。
437,998,405		347,815,982	79.41	347,815,982	79.41	
156,627,997		67,261,023	42.94	67,261,023	42.94	1.華語國際學舍新建工程：近期社會住宅推案增加、臺商回流及新冠疫情等因素，其缺工缺料情形，致統包工程因無廠商投標而多次流標。 2.華語國際學舍新建工程3,706萬9,904元，保留至下年度繼續執行。 3.師大美術館整體空間裝修工程5,229萬7,070元，保留至下年度繼續執行。
156,627,997		3,201,288	2.04	3,201,288	2.04	
0		64,059,735		64,059,735		
186,738,523		186,738,523	100.00	186,738,523	100.00	
186,738,523		186,668,593	99.96	186,668,593	99.96	
0		69,930		69,930		
15,752,464		15,752,464	100.00	15,752,464	100.00	
15,752,464		15,377,964	97.62	15,377,964	97.62	
0		374,500		374,500		
78,879,421		78,063,972	98.97	78,063,972	98.97	
78,879,421		66,795,377	84.68	66,795,377	84.68	
0		11,268,595		11,268,595		
2,237,978,405	124.33	694,047,807	85.16	2,117,015,240	94.59	

國立臺灣師範大學校務基金
長期債務增減明細表
中華民國111年度

借款項目	債權人	借款年度	償還時間		截至上年度終了借款餘額	本年度舉借金額		本年度
			起	止		預算數	決算數	預算數
一、上年度長期債務轉列短期債務部分								
公館校區學生宿舍大樓新建工程	中國信託商業銀行股份有限公司	108-111	112.03	138.03	0	0	0	0
小　計					0	0	0	0
二、長期債務部分								
公館校區學生宿舍大樓新建工程	中國信託商業銀行股份有限公司	108-111	112.03	138.03	1,227,233,196	340,766,804	340,766,804	0
華語國際學舍新建工程	金融機構	111-115	116.01	145.12	0	30,000,000	0	0
小　計					1,227,233,196	370,766,804	340,766,804	0
合　計					1,227,233,196	370,766,804	340,766,804	0

單位:新臺幣元

償還金額	本年度調整數		本年度終了借款餘額	備　　註
決算數	增　加	減　少		
0	6,250,000	0	6,250,000	1.112年度預估償還貸款625萬元，調為短期債務。 2.銀行貸款配合工程進度舉借，償還時間自112年3月至138年3月止。
0	6,250,000	0	6,250,000	
0	0	6,250,000	1,561,750,000	1.本案屬自償性借款，還款財源為住宿收入及場地租金收入等，執行情形尚稱良好，目前自償性財源尚足以償還債務。 2.本年度舉借預算數3億4,076萬6,804元(內含以前年度保留數1億9,626萬6,804元)，已全數舉借。 3.112年度將償還貸款625萬元，轉列短期債務。 4.銀行貸款配合工程進度舉借，償還時間自112年3月至138年3月止。
0	0	0	0	1.本案屬自償性借款，還款財源為住宿收入及場地租金收入等。 2.本年度舉借預算數3,000萬元(全數係以前年度保留數)，因配合工程進度，尚未舉借，全數已循校內程序保留至以後年度繼續執行。 3.銀行貸款配合工程進度舉借，預計借款年度自111年至115年，償還時間自116年1月至145年12月止。
0	0	6,250,000	1,561,750,000	
0	6,250,000	6,250,000	1,568,000,000	

國立臺灣師範大學校務基金
主要營運項目執行績效摘要表

中華民國111年度

項　　目	數量單位	預算數		決算數	
		數量	金額	數量	金額
教學訓輔	人	16,632	3,013,866,000	17,295	3,227,273,424
大專院校	人	16,632	3,013,866,000	17,295	3,227,273,424

單位:新臺幣元

比較增減				備註
數量	%	金額	%	
663	3.99	213,407,424	7.08	
663	3.99	213,407,424	7.08	決算學生人數包含博碩士班、大學部及在職進修班等計16,262人，另含僑大先修班1,033人，合計17,295人。

國立臺灣師範大學校務基金
基 金 數 額 增 減 明 細 表

中 華 民 國 111 年 度

單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備　　註
期初基金數額	6,147,804,000	6,178,783,190	30,979,190	
加：				
以前年度公積撥充	0	0	0	
賸餘撥充	0	0	0	
以代管國有財產撥充	0	0	0	
國庫增撥數	109,551,000	149,517,463	39,966,463	國庫現金撥款購置固定資產等1億4,951萬7,463元，較預算數增加3,996萬6,463元，執行超過預算數部分，係配合總預算辦理之增資，依附屬單位預算執行要點第17點第1款規定，併決算辦理。
其他	2,000,000	27,611,437	25,611,437	1.自教育部撥入財產(含教育部及經濟部合作辦理工具機產業人才培育暨振興計畫)增加基金2,746萬9,549元(依據教育部110年4月28日臺教授國字第1100047895號函、110年8月2日臺教授國字第1100095568號函、110年11月12日臺教授國字第1100150518號函、110年11月12日臺教授國字第1100150538號函、110年11月30日臺教授國字第1100143645號函、110年12月7日臺教授國字第1100162921號函、110年12月15日臺教授國字第1100158592號函、111年1月5日臺教授國字第1100174702號函、111年2月10日臺教師(二)字第1110010050號函、111年2月22日臺教授國字第1110021840號函、111年3月9日臺教授國字第1110022213號函、111年4月1日臺教授國字第1110041119號函、111年4月1日臺教授國字第1110041204號函、111年4月1日臺教授國字第1110041200號函、111年4月13日臺教授國字第1110047082號函、111年5月31日臺教授國字第1110069311號函、111年6月27日臺教技(三)字第1110061103號函、111年7月25日臺教技(二)字第1112302316B號函、111年9月28日臺教技(二)字第1112303147A號函

國立臺灣師範大學校務基金
基 金 數 額 增 減 明 細 表

中 華 民 國 111 年 度

單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備　　註
				、111年9月29日臺教技(二)字第1112303124P號函及111年11月25日臺教技(二)字第1112303775I號函辦理)。 2.自教育部體育署撥入財產，同額增加基金14萬1,888元(依據教育部體育署111年1月19日臺教體署秘(二)字第1110002943號函辦理)。 3.執行超過預算數部分，係配合特別預算辦理之增撥，依附屬單位預算執行要點第17點第1款規定，併決算辦理。
減：				
填補短絀	0	0	0	
折減基金繳庫	0	0	0	
其他	2,000,000	0	-2,000,000	
期末基金數額	6,257,355,000	6,355,912,090	98,557,090	

國立臺灣師範大學校務基金
資金轉投資及其餘絀明細表

中華民國111年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投資		
	金額	股數		以前年度投資額	本年度增減	
					預算數	決算數
臺師大新創控股事業股份有限公司	99,901,290	9,990,129	-8,323,048	37,641,428	0	-3,949,795
中華電信股份有限公司	77,574,465,450	7,757,446,545	0	30,523,000	0	-917,000
統一企業股份有限公司	56,820,154,210	5,682,015,421	0	4,664,800	0	-136,000

單位:新臺幣元

金額		截至本年度持股比例%	現金股利或採權益法認列之投資餘絀			備註
投資比較增減	截至本年度投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
-3,949,795	33,691,633	49.05	0	-3,949,795	-3,949,795	1.財務資料來源係該公司自編未經會計師查核簽證之財務報表。 2.該公司屬投資性質之事業，研發與創新技術達至商品化需時效，尚無法有資金收入。
-917,000	29,606,000	0.00	1,100,000	1,207,296	107,296	111年度財務報表尚未經會計師查核，該公司亦未公告自結損益。
-136,000	4,528,800	0.00	170,000	183,600	13,600	111年度財務報表尚未經會計師查核，該公司亦未公告自結損益。

國立臺灣師範大學校務基金
員 工 人 數 彙 計 表

中華民國111年度　　單位:人

項　　目	預 算 數	決　算　數	比 較 增 減	備　　註
業務支出部分				
專任人員	440	262	-178	
職員	361	199	-162	部分缺額辦理徵補中、部分缺額係控留職缺以契僱人力替代。
駐衛警	13	13	0	
技工	6	6	0	
工友	55	40	-15	依事務勞力替代措施實施計畫規定，遇缺不補。
駕駛	5	4	-1	
教師人員	1,054	807	-247	
教師	1,054	807	-247	部分缺額已核給系所並辦理增補中，部分缺額之經費用以支付兼任教師鐘點費。
助教人員	148	62	-86	
助教	148	62	-86	控留缺額以約用助理替代。
運動教練人員	10	0	-10	
運動教練	10	0	-10	相關聘任法規研議中，法制完備後視需要聘任。
兼任人員	654	690	36	
兼任	654	690	36	因教員未足額進用，其缺額部分改聘兼任教師。
合　　計	2,306	1,821	-485	

依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」及「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」及各項委辦補助計畫等進用之人員計有：約用教師32人、客座人員11人、講座教授35人、博士後人員118人、約用人員531人、計畫專(兼)任助理1,769人、專案教學人員25人、專業經理3人及臨時工等819人，計時與計件人員酬金預算數為14億198萬8,000元，決算數為16億113萬2,670元。專技人員(醫師及藥師等)2人，專技人員酬金預算數為37萬2,000元，決算數為27萬6,497元。另辦理清潔及保全外包業務，預算數6,159萬元，決算數5,816萬8,275元，勞務承攬144人。

本　　頁　　空　　白

國立臺灣師範大學校務基金
用 人 費 用 彙 計 表

中華民國111年度

科　　目	預算數						
	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休及卹償金	資遣費
業務支出部分	1,440,821,000	0	11,336,000	0	198,030,000	122,515,000	0
教學成本	1,242,142,000	0	2,780,000	0	147,629,000	94,300,000	0
正式人員	1,242,142,000	0	2,780,000	0	147,629,000	94,300,000	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	198,679,000	0	8,321,000	0	50,401,000	28,215,000	0
正式人員	198,679,000	0	8,321,000	0	50,401,000	28,215,000	0
其他業務外費用	0	0	235,000	0	0	0	0
正式人員	0	0	235,000	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
合　　計	1,440,821,000	0	11,336,000	0	198,030,000	122,515,000	0

單位:新臺幣元

福利費	提繳費	合計	兼任人員費用	總計
160,830,000	220,000	1,933,752,000	388,581,000	2,322,333,000
127,991,000	0	1,614,842,000	387,881,000	2,002,723,000
127,991,000	0	1,614,842,000	0	1,614,842,000
0	0	0	387,881,000	387,881,000
32,839,000	220,000	318,675,000	0	318,675,000
32,839,000	220,000	318,675,000	0	318,675,000
0	0	235,000	700,000	935,000
0	0	235,000	0	235,000
0	0	0	700,000	700,000
160,830,000	220,000	1,933,752,000	388,581,000	2,322,333,000

國立臺灣師範大學校務基金
用 人 費 用 彙 計 表(續)

中華民國111年度

科　　目	決					算	
	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休及卹償金	資遣費
業務支出部分	1,403,838,841	0	12,564,613	0	186,675,343	124,517,511	0
教學成本	1,211,435,795	0	2,605,264	0	138,166,204	100,858,412	0
正式人員	1,211,435,795	0	2,605,264	0	138,166,204	100,858,412	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	192,403,046	0	9,838,799	0	48,509,139	23,659,099	0
正式人員	192,403,046	0	9,838,799	0	48,509,139	23,659,099	0
其他業務外費用	0	0	120,550	0	0	0	0
正式人員	0	0	120,550	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
合　　計	1,403,838,841	0	12,564,613	0	186,675,343	124,517,511	0

1.依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」及「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」及各項委辦補助計畫等進用之人員計有：約用教師32人、客座人員11人、講座教授35人、博士後人員118人、約用人員531人、計畫專(兼)任助理1,769人、專案教學人員25人、專業經理3人及臨時工等819人，計時與計件人員酬金預算數為14億198萬8,000元，決算數為16億113萬2,670元。專技人員(醫師及藥師等)2人，專技人員酬金預算數為37萬2,000元，決算數為27萬6,497元。另辦理清潔及保全外包業務，預算數6,159萬元，決算數5,816萬8,275元，勞務承攬144人。

2.獎金預算數包含年終獎金1億7,151萬2,000元(1,173人)、退休人員年終慰問金67萬1,000元(21人) 、考績獎金2,584萬7,000元（290人）。獎金決算數包含年終獎金1億6,041萬6,189元（1,137人）、退休人員年終慰問金28萬1,224元(10人）及考績獎金2,597萬7,930元（282人）。依據公務人員考績法、工友管理要點、軍公教人員年終工作獎金發給注意事項及退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法辦理。

單位:新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員費用	總計
155,808,783	280,128	1,883,685,219	389,723,975	2,273,409,194
125,254,032	0	1,578,319,707	388,936,287	1,967,255,994
125,254,032	0	1,578,319,707	0	1,578,319,707
0	0	0	388,936,287	388,936,287
30,538,232	280,128	305,228,443	0	305,228,443
30,538,232	280,128	305,228,443	0	305,228,443
16,519	0	137,069	787,688	924,757
16,519	0	137,069	0	137,069
0	0	0	787,688	787,688
155,808,783	280,128	1,883,685,219	389,723,975	2,273,409,194

國立臺灣師範大學校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國111年度　　單位:新臺幣元

車輛類型	預算數		決算數		比較增減				備註
	輛數	金額	輛數	金額	輛數	%	金額	%	

附註：
本校管理用公務車輛計有公務轎車1輛、電動汽車1輛、21人座大客車1輛、小型客貨兩用車2輛；其他車輛計有公務機車1輛、電動機車4輛。

本　　頁　　空　　白

國立臺灣師範大學校務基金
各項費用彙計表
中華民國111年度

科目	本年度預算數			本年度
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
用人費用	1,902,293,000	420,040,000	2,322,333,000	1,808,958,946
正式員額薪資	1,355,786,000	85,035,000	1,440,821,000	1,253,813,845
聘僱及兼職人員薪資	61,200,000	327,381,000	388,581,000	82,738,233
超時工作報酬	8,436,000	2,900,000	11,336,000	10,416,419
獎金	198,030,000		198,030,000	186,675,343
退休及卹償金	122,515,000		122,515,000	124,517,511
福利費	156,106,000	4,724,000	160,830,000	150,517,467
提繳費	220,000		220,000	280,128
服務費用	347,609,000	2,261,187,000	2,608,796,000	520,824,209
水電費		104,953,000	104,953,000	7,615
郵電費	3,602,000	16,470,000	20,072,000	1,370,196
旅運費	16,894,000	155,125,000	172,019,000	9,193,132
印刷裝訂及公告費	4,163,000	75,171,000	79,334,000	19,228,496
修理保養及保固費	59,553,000	55,561,000	115,114,000	5,057,631
保險費	914,000	4,441,000	5,355,000	937,225
一般服務費	116,543,000	1,443,879,000	1,560,422,000	377,633,630
專業服務費	145,594,000	398,799,000	544,393,000	107,159,821
公關慰勞費		1,419,000	1,419,000	
行銷推廣費	346,000	5,369,000	5,715,000	236,463
材料及用品費	13,650,000	282,970,000	296,620,000	51,308,957
使用材料費		1,057,000	1,057,000	16,596
用品消耗	13,647,000	281,753,000	295,400,000	51,279,436
商品及醫療用品	3,000	160,000	163,000	12,925
租金與利息	13,304,000	104,574,000	117,878,000	13,051,189
地租及水租	168,000	2,406,000	2,574,000	127,830
房租	5,616,000	55,514,000	61,130,000	4,689,389
機器租金	1,534,000	12,956,000	14,490,000	2,987,466
交通及運輸設備租金	2,775,000	7,500,000	10,275,000	1,211,485
什項設備租金	1,536,000	10,286,000	11,822,000	1,509,823
利息	1,675,000	15,912,000	17,587,000	2,525,196
折舊、折耗及攤銷	313,152,000	191,475,000	504,627,000	269,327,247
不動產、廠房及設備折舊	214,852,000	132,780,000	347,632,000	172,424,140
其他折舊性資產折舊	64,636,000		64,636,000	64,545,232
攤銷	33,664,000	58,695,000	92,359,000	32,357,875
稅捐與規費（強制費）	45,000	3,727,000	3,772,000	54,213
土地稅		1,366,000	1,366,000	
房屋稅		1,470,000	1,470,000	
消費與行為稅		67,000	67,000	3,088
規 費	45,000	824,000	869,000	51,125
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	166,249,000	357,360,000	523,609,000	237,222,233
會費	2,606,000	2,852,000	5,458,000	338,055
捐助、補助與獎助	133,924,000	283,861,000	417,785,000	183,111,222
補貼（償）、獎勵、慰問與	871,000	17,296,000	18,167,000	42,872,487

單位:新臺幣元

決算數		比較增減	
自籌收入 支應	合計	金額	%
464,450,248	2,273,409,194	-48,923,806	-2.11
150,024,996	1,403,838,841	-36,982,159	-2.57
306,985,742	389,723,975	1,142,975	0.29
2,148,194	12,564,613	1,228,613	10.84
	186,675,343	-11,354,657	-5.73
	124,517,511	2,002,511	1.63
5,291,316	155,808,783	-5,021,217	-3.12
	280,128	60,128	27.33
2,595,061,853	3,115,886,062	507,090,062	19.44
107,474,654	107,482,269	2,529,269	2.41
22,513,469	23,883,665	3,811,665	18.99
71,603,369	80,796,501	-91,222,499	-53.03
77,188,450	96,416,946	17,082,946	21.53
90,512,100	95,569,731	-19,544,269	-16.98
4,143,610	5,080,835	-274,165	-5.12
1,506,335,350	1,883,968,980	323,546,980	20.73
711,286,078	818,445,899	274,052,899	50.34
855,172	855,172	-563,828	-39.73
3,149,601	3,386,064	-2,328,936	-40.75
325,998,336	377,307,293	80,687,293	27.20
622,381	638,977	-418,023	-39.55
325,227,021	376,506,457	81,106,457	27.46
148,934	161,859	-1,141	-0.70
148,864,740	161,915,929	44,037,929	37.36
2,476,631	2,604,461	30,461	1.18
66,251,393	70,940,782	9,810,782	16.05
27,705,059	30,692,525	16,202,525	111.82
9,960,215	11,171,700	896,700	8.73
22,682,120	24,191,943	12,369,943	104.63
19,789,322	22,314,518	4,727,518	26.88
187,034,086	456,361,333	-48,265,667	-9.56
124,095,298	296,519,438	-51,112,562	-14.70
	64,545,232	-90,768	-0.14
62,938,788	95,296,663	2,937,663	3.18
5,567,458	5,621,671	1,849,671	49.04
1,603,687	1,603,687	237,687	17.40
1,338,695	1,338,695	-131,305	-8.93
43,780	46,868	-20,132	-30.05
2,581,296	2,632,421	1,763,421	202.93
380,423,568	617,645,801	94,036,801	17.96
6,175,884	6,513,939	1,055,939	19.35
318,040,236	501,151,458	83,366,458	19.95
17,351,073	60,223,560	42,056,560	231.50

國立臺灣師範大學校務基金
各項費用彙計表

中華民國111年度

科　　目	本年度預算數			本年度
	政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計	政府補助收入支應
救助（濟）				
競賽及交流活動費	28,848,000	53,351,000	82,199,000	10,900,469
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				
合　計	2,756,302,000	3,621,333,000	6,377,635,000	2,900,746,994

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
38,856,375	49,756,844	-32,442,156	-39.47
6,938,715	6,938,715	6,938,715	--
6,938,715	6,938,715	6,938,715	--
4,114,339,004	7,015,085,998	637,450,998	10.00

國立臺灣師範大學校務基金
管制性項目及統計所需項目比較表

中華民國111年度

科　　目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計	政府補助收入支應
管制性項目	10,023,000	78,620,000	88,643,000	2,545,092
國外旅費	9,677,000	71,832,000	81,509,000	2,308,629
公共關係費		1,065,000	1,065,000	
員工慰勞費		354,000	354,000	
行銷推廣費	346,000	5,369,000	5,715,000	236,463
統計所需項目	190,878,000	1,527,721,000	1,718,599,000	431,599,269
宿舍電費		8,089,000	8,089,000	
宿舍水費		5,271,000	5,271,000	
宿舍修護費		17,125,000	17,125,000	83,055
計時與計件人員酬金	115,052,000	1,286,936,000	1,401,988,000	363,604,284
專技人員酬金		372,000	372,000	
講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	71,572,000	199,667,000	271,239,000	63,654,965
宿舍折舊	4,254,000	10,251,000	14,505,000	4,253,877
關稅		10,000	10,000	
貨物稅				3,088

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
18,974,909	21,520,001	-67,122,999	-75.72	
14,970,136	17,278,765	-64,230,235	-78.80	預算數8,150萬9,000元，決算數1,727萬8,765元，受疫情影響減少出國及撙節支用。
520,402	520,402	-544,598	-51.14	預算數106萬5,000元，決算數52萬402元，撙節支用。
334,770	334,770	-19,230	-5.43	預算數35萬4,000元，決算數33萬4,770元，撙節支用。
3,149,601	3,386,064	-2,328,936	-40.75	預算數571萬5,000元，決算數338萬6,064元，撙節支用。
1,589,647,773	2,021,247,042	302,648,042	17.61	
14,277,390	14,277,390	6,188,390	76.50	
5,145,949	5,145,949	-125,051	-2.37	
9,725,404	9,808,459	-7,316,541	-42.72	
1,237,528,386	1,601,132,670	199,144,670	14.20	
276,497	276,497	-95,503	-25.67	
322,615,330	386,270,295	115,031,295	42.41	
75,027	4,328,904	-10,176,096	-70.16	
3,790	3,790	-6,210	-62.10	
	3,088	3,088	--	

主辦會計人員：劉中鍵

主計室主任劉中鍵

基金主持人：吳正己

校長吳正己